

**ВНЕДРЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЙ «БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА»
В ОАО «ПТИЦЕФАБРИКА «РАССВЕТ»**

Корсун Н.Ф., к.э.н., доцент, Пархимович А.В.

*УО «Белорусский государственный аграрный технический университет»
г. Минск*

Ключевые слова: инновации, производственный потенциал, Lean-технологии, «бережливое производство»

Key words: innovations, production potential, Lean-technologies, "lean fabrication"

Аннотация: в статье рассматриваются преимущества внедрения технологии «бережливое производство» на птицефабрике и его экономическая эффективность.

Summary: the article discusses the advantages of the introduction of "lean production" technology at a poultry farm and its economic efficiency.

Введение. В современных экономических условиях обеспечение стабильности производственного процесса, своевременное выполнение объемов производства при высокой насыщенности рынка и прогрессирующей конкуренции является одним из важных моментов в пищевой промышленности. Достижение высокого качества при сбалансированной пищевой ценности продукции с минимальными затратами на производство является неотъемлемой задачей производственного персонала. Решение данных задач может быть заключено в повышении эффективности функционирования технологических систем и фасовочных линий пищевой промышленности. Вопросы экономии энергии, потерь сырья, упаковки, основных материалов, воды, теплоэнергетических ресурсов мало принимались во внимание из-за незначительного вклада в себестоимость продукции по сравнению со стоимостью сырья. Развитие рыночных отношений стимулирует руководство предприятий к экономии всех видов ресурсов, перечисленных выше. И в современных экономических условиях необходимо использовать все усилия и ресурсы для снижения данных издержек.

В настоящее время методики бережливого производства положены в основу многих производственных систем различных компаний. Мировые лидеры успешно освоили и продолжают применять данные практики, что позволяет им оставаться первыми в конкурентной борьбе.

Таким образом, совершенствование инновационной деятельности ОАО «Птицефабрика «Рассвет» Гомельского района Гомельской области

возможно за счет внедрения в деятельности предприятия lean-технологий (технологий бережливого производства), направленных на сокращение издержек, рост объемов продаж и как следствие повышение рентабельности деятельности организации.

Основная часть. Lean-технологии – модель организации и управления предприятием, связанная с изменением стратегии ведения всех видов деятельности, а не отдельных процессов, направленная, в первую очередь, на сотрудников, а также на рациональную организацию всего рабочего процесса и не требующая больших финансовых вложений.

За счет внедрения технологий, имеющих также название «бережливого производства», можно усовершенствовать процесс производства и повысить качество, существенно сократить затраты, свести к минимуму потери от брака, рационализировать и сократить время на выполнение какой-либо операции без ущерба качеству и подрыва всей деятельности предприятия. Немаловажным является то, что концепция «бережливого производства» нацелена на работников, их развитие, рост как высококвалифицированных специалистов, обучение их рациональным и эффективным методам труда, а также их мотивации к следованию данной философии осуществления деятельности [1].

Следует отметить, что внедрение этих технологий является оптимальным методом повышения эффективности хозяйственной деятельности и показателей прибыльности ОАО «Птицефабрика «Рассвет», что доказывает высокий уровень конкурентоспособности тех компаний, в которых в полной мере непрерывно применяется и соблюдается концепция «бережливого производства». Применение таких изменений должно быть комплексным. Необходимо полностью менять стратегию ведения всевозможных процессов: от организации работы одного сотрудника до процессов производства и работы оборудования.

Для рациональной организации рабочего места, экономии времени, повышения уровня безопасности и снижения уровня травматизма в процессе осуществления работ на оборудовании ОАО «Птицефабрика «Рассвет» может применяться разработанная в Японии система 5S. В соответствии с данной lean-технологией, специалист ОАО «Птицефабрика «Рассвет» на своем рабочем месте должен соблюдать следующие принципы:

- сортировка всех имеющихся в наличии инструментов и материалов, избавление от ненужных предметов;
- соблюдение порядка на рабочем месте и систематизирование расположения всех инструментов: часто используемые средства труда положить под рукой, а иные отложить на удобное для них место;
- содержание в чистоте рабочего места, устранение пыли и мусора;
- стандартизация поддержания порядка и проведение всех необходимых манипуляций на рабочем месте с определенной периодичностью;

– совершенствование данных методов с целью улучшения рабочего пространства и введения данных принципов в привычку.

Внедрение и соблюдение принципов 5S может значительно сократить время выполнения операции за счет систематизации рабочего пространства, рационального расположения необходимых инструментов и материалов.

Инструментом 1ean-технологий, основная идея которого заключается в составлении четкого расписания процесса поставок, движения и количества сырья и материалов, является система JT или «точно вовремя» (just-in-time). Благодаря внедрению данной системы на предприятии ОАО «Птицефабрика «Рассвет» существенно может сократиться время простоя оборудования и персонала; понизится до минимума вероятность переизбытка или нехватки сырья; и, следовательно, уменьшены издержки [2].

Одной из важнейших задач руководителей, технологов, инженеров и специалистов ОАО «Птицефабрика «Рассвет» является организация рациональной работы всего оборудования, обеспечение его надежности и работоспособности. Инструментом «бережливого производства», способствующим повышению исправности, долговечности и безопасности использования любого оборудования, является система всеобщего ухода за оборудованием TPM (Total Productive Maintenance). В соответствии с данной системой необходим постоянный технический контроль используемого оборудования для предотвращения возможных поломок. По системе TPM делается акцент на составление графиков профилактических проверок, при соблюдении и качественном выполнении которых повышается общая эффективность производственного оборудования, снижается вероятность производства бракованной продукции, и, соответственно, уменьшаются производственные затраты.

При внедрении инструментов «бережливого производства», связанных с технологическим оборудованием, в ОАО «Птицефабрика «Рассвет» может использоваться и система SMED (Single-Minute Exchange of Dies), разработанная Сигео Синго и направленная на сокращение скорости переналадки оборудования до 10 минут. Основными принципами системы SMED являются: подготовка материалов, приспособлений для настраивания оборудования и расположение их во вместительных передвижных ящиках; выстраивание четких границ внутренней (при полной остановке работы оборудования) и внешней переналадки оборудования. В соответствии с данной технологией сотрудникам инженерных и ремонтных служб предприятия необходимо контролировать наличие и достаточное количество запасных деталей и принадлежностей, разработать инструкции для перенастраивания оборудования, меры по технике безопасности в соответствии с технической документацией. Одним из важнейших показателей оптимизации производства является время. При рациональном ис-

пользовании рабочего времени, бесперебойной и установленной в срок поставки комплектующих показатели деятельности увеличиваются.

Таким образом, на рисунке 1 можно представить совокупность рекомендаций, направленных на повышение эффективности производственной деятельности ОАО «Птицефабрика «Рассвет».

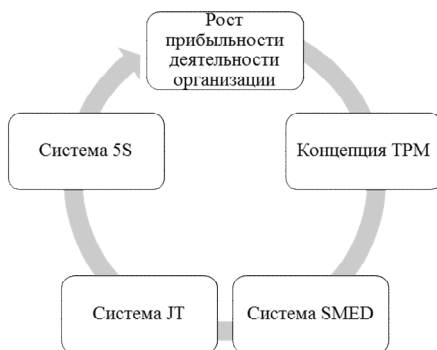


Рисунок 1. Совокупность рекомендаций, направленных на повышение эффективности производственной деятельности ОАО «Птицефабрика «Рассвет»

Заключение. Предложенные рекомендации будут способствовать улучшению производственно-хозяйственной деятельности ОАО «Птицефабрика «Рассвет», повышению качества реализуемой продукции, развитию интеллектуального потенциала, что приведет к росту прибыльности и показателей рентабельности.

Далее рассчитаем эффективность реализации мероприятий по внедрению в деятельности ОАО «Птицефабрика «Рассвет» lean-технологий. В целом использование принципов Lean может дать значительные эффекты: рост производительности – в 3–10 раз; уменьшение простоев – в 5–20 раз; уменьшение длительности операционного цикла – в 10–100 раз; уменьшение запасов – в 2–5 раз; ускорение выхода на рынок новых видов товаров и услуг – в 2–5 раз [3].

Определить эффективность использования в ОАО «Птицефабрика «Рассвет» lean-технологий можно на примере изменения экономических показателей, таких как выручка от реализации, себестоимость продукции – основных показателей, которые влияют на рентабельность деятельности предприятия. Используя метод «Дельфи», определим возможное изменение основных показателей деятельности ОАО «Птицефабрика «Рассвет» в результате внедрения lean-технологий (таблица 1). Экспертами выступили ведущие специалисты ОАО «Птицефабрика «Рассвет».

Таблица 1 Прогнозируемое изменение результативных показателей деятельности ОАО «Птицефабрика «Рассвет»

Показатель	Эксперт					Усредненное мнение экспертов
	1	2	3	4	5	
Прирост выручки от реализации, %	8,0	9,0	9,0	8,0	10,0	8,8
Сокращение себестоимости, %	7,0	6,5	6,5	6,0	7,0	6,5

Таким образом, согласно экспертам, выручка от реализации продукции ОАО «Птицефабрика «Рассвет» увеличится на 8,8 %, а себестоимость сократится не менее чем на 6,5 % в результате внедрения 1ean-технологий.

Список использованной литературы

1. Раджу, Н. Бережливые инновации: технологии умных затрат: / Н. Раджу, Д. Прабху. – Москва: Олимп-Бизнес, 2017. – 416 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?-page=book&id=494951> (дата обращения: 20.04.2022). – ISBN 978-5-9909050-6-1. – Текст: электронный.

2. Вэйдер, М. Инструменты бережливого производства. Мини-руководство по внедрению методик бережливого производства / М. Вейдер. – Москва: Альпина Паблишер, 2017. – 125 с. – ISBN 978-5-9614-4958-7. Текст: непосредственный.

3. Lean-технологии в управлении предприятием / Т.С. Степченко // Современные технологии управления. – №7 (55) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://sovman.ru/article/5508/>. – Дата доступа: 15.04.2022.

УДК 636.2.034:001.895

ВНЕДРЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В МОЛОЧНОМ СКОТОВОДСТВЕ

Корсун Н.Ф., к.э.н., доцент

Пыж М.В.

УО «Белорусский государственный аграрный технический университет», г. Минск

Ключевые слова: эффективность, молочное скотоводство, инновационные технологии, кормопроизводство, ресурсосбережение, оптимизация.