

АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ ОРГАНИЗАЦИЙ-ИНВЕСТОРОВ В УСЛОВИЯХ ФИНАНСОВОГО ОЗДОРОВЛЕНИЯ

Бычков Н.А. к.э.н., доцент

УО «Белорусский государственный аграрный технический университет», г. Минск

Ключевые слова: реорганизация, продажа предприятий, доверительное управление, спонсорская помощь.

Keywords: reorganization, sale of enterprises, trust management, sponsorship.

Аннотация: Примерно 40 % сельскохозяйственных организаций находящихся в процедуре финансового оздоровления реформированы с привлечением инвесторов, среди которых следует выделить успешные сельскохозяйственные, агропромышленные, обслуживающие организации АПК, а также организации иных сфер экономики. Имеет место и заинтересованность частного отечественного и зарубежного бизнеса в ведении аграрного бизнеса. В статье рассматриваются результаты работы организаций-инвесторов, проблемы и пути совершенствования.

Summary: Approximately 40 % of organizations that are in the process of financial rehabilitation reform with the involvement of investors, among which it is necessary to distinguish successful agricultural, agro-industrial, agricultural service organizations, as well as organizations of other sectors of the economy. There is also an interest of private domestic and foreign businesses in conducting agricultural business. The article discusses the results of the work of investor organizations, problems and ways of improvement.

Введение. По состоянию на 01.01.2022 года в процедуре финансового оздоровления с использованием механизмов досудебного оздоровления и антикризисного управления в соответствии с законодательством находится 336 сельскохозяйственных организаций. В процентах к общей численности сельскохозяйственных организаций, находящихся в различных системах управления это составляет около 25 %. В результате трансформационных преобразований более 160 объектов переданы в собственность либо управления организациям – инвесторам различных сфер экономики страны. Имеется определенный опыт их работы для принятия решений по отчуждению имущественных комплексов сельскохозяйственных организаций, *не имеющих перспектив развития*. Общее количество таких организаций в республике составляет 110 объектов, в том числе в Брестской

области – 3, Витебской – 32, Гомельской – 11, Гродненской – 3, Могилевской – 23, Минской области – 38 организаций. Формирование механизма благоприятного для привлечения инвесторов в данный сектор экономики сельского хозяйства республики приобретает актуальное значение на современном этапе.

Основная часть. В отношении убыточных, неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций реформированных в контексте законодательства [1,2,3] использованы следующие инструменты привлечения организаций-инвесторов на основе проведения имущественной реструктуризации и совершенствования системы управления (рисунок 1).

Условно можно констатировать об участии в процедуре финансового оздоровления более 160 организаций-инвесторов.

С точки зрения результативности модели присоединения среди сельскохозяйственных организаций-инвесторов следует выделить **две группы**: *первая* – обеспечившая снижение эффективности и это существу во многих случаях можно классифицировать как преднамеренная несостоятельность, и *вторая* – обеспечившая рост масштабов производства и эффективности производства.

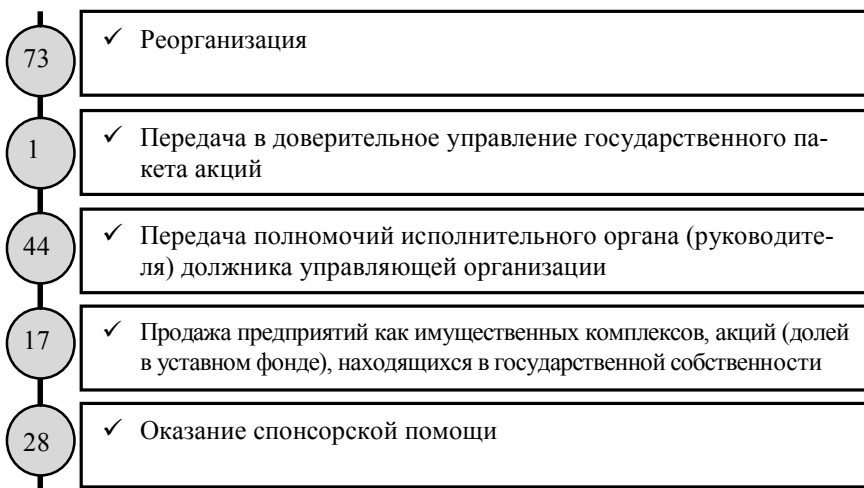


Рисунок 1. Численность организаций-инвесторов в зависимости от модели имущественной реструктуризации и изменения системы управления на 1.01.2022 г.

Позитивные результаты объединения (*вторая группа*) показывают КСУП «Э/б «Октябрь» Вороновского района (+ КСУП «Трокельский»), ОАО «Орепичи» Жабинковского района (+ ОАО «Шпитали»), ОАО «Полесская

нива» Столинского района (+ КСУП «Велимичский»), ОАО «Пионер-Агро», Копыльского района (+ ОАО «Мажа-Агро»), ОАО «Липникский» Дрогичинского района (+ КУСП «Гутово») и др. Указанные организации не только обеспечили рост масштабов производства, но и восстановили платежеспособность, обеспечили рентабельность продаж свыше 10 %. Отмечается инвестиционная активность организаций-инвесторов. Инвестиции в основной капитал в рассматриваемый период возросли в 2–5 раз.

В целом эффективность модели реорганизации путем присоединения в условиях проведения финансовой реструктуризации зависит от обоснованного выбора организации-интегратора (инвестора), его экономического положения, возможности осуществления эффективной управленческой и инвестиционной деятельности.

Считаем целесообразным освободить *сельскохозяйственные организации-инвесторы*, приобретшие имущественные комплексы убыточных, неплатежеспособных организаций в процессе имущественной реструктуризации и уплачивающим единый налог для производителей сельскохозяйственной продукции, приобретших права и обязанности должников на период реализации бизнес-плана финансового оздоровления от уплаты единого сельскохозяйственного налога в бюджет и направить эти средства на приобретение техники и запасных частей к ней, выполнять работы по строительству и реконструкции зданий и сооружений. Это позволит повысить инвестиционную деятельность инвестора.

В Минской области применен инструмент передачи государственного пакета акций ОАО «Новая Любания» Вилейского района в доверительное управление организации-инвестору ОАО «Минский молочный завод № 1» – управляющая компания холдинга «Первый молочный».

За период доверительного управления управляющей компанией выделено по состоянию на 1.09.2021 г. 4,7 млн руб. для приобретения запасных частей, техники, удобрений, ГСМ, кормов, ремонта животноводческих помещений и др. Это в определенной мере отразилось на результатах производственно-финансовой деятельности общества. По результатам работы за 2020 год отмечается восстановление платежеспособности общества, рост объемов производства молока, зерна, доходность организации. В целом рассматриваемая модель реформирования в рамках проведения финансовой реструктуризации заслуживает внимания и предполагает дальнейшее совершенствование взаимодействия в цепи «участник – управляющая компания (инвестор)».

В рамках проведения финансовой реструктуризации и привлечения эффективного собственника-инвестора продано 17 предприятий как имущественных комплексов. Рассматриваемое направление имущественной реструктуризации и привлечения инвесторов носит адресный характер с ис-

пользованием следующих инструментов: снижение цены продажи, сохранение рабочих мест, установление размера инвестиций и др. Это одно из приоритетных направлений проведения имущественной реструктуризации сельскохозяйственных организаций, в т.ч. не имеющих перспектив развития.

В 2021 г. в Минской области продан государственный пакет акций ОАО «Полочаны» Молодечненского района (96,04 % уставного фонда). Государственный пакет акций приобрела компания ООО «Велес-Мит», входящая в группу «Энерго-Ойл». В собственности Молодечненского района находилось 6 231 046 акций, которые были проданы ООО «Велес-Мит» без проведения аукциона (конкурса) по рыночной стоимости в размере 6 231 046 рублей, определенной на 1 июля 2020 г. (основание – распоряжение Президента Республики Беларусь от 8 февраля 2021 г. № 16рп). Номинальная стоимость одной акции составляла 0,44 рубля, рыночная – 1,00 рубль.

Данным распоряжением собственнику поручено обеспечить заключение договора купли-продажи акций, предусмотрев в нем обязательства ООО «Велес-Мит» по:

- сохранению основного вида деятельности по производству сельскохозяйственной продукции ОАО «Полочаны» в течение не менее одного года с даты заключения договора купли-продажи;
- сохранению трудовых и социально-экономических гарантий работникам, предусмотренных в действующем на дату заключения договора купли-продажи акций коллективном договоре ОАО «Полочаны», в течение срока его действия;
- неосуществление мероприятий по сокращению численности (штата) работников ОАО «Полочаны» по 31 декабря 2021 г.;
- возврату акций в собственность Молодечненского района по требованию Молодечненского райисполкома на безвозмездной основе в случае невыполнения любого из обязательств, предусмотренных распоряжением.

Активную позицию на рынке приобретения имущественных комплексов убыточных, неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций занимает К(Ф)Х «Опыт КАА». К(Ф)Х «Опыт КАА» зарегистрировано в 2000 году в Столинском районе Брестской области. Его специализация – овощеводство открытого и защищенного грунта, производство картофеля. Произведенная продукция реализуется как внутри страны, так и направляется на экспорт. В 2019 году сумма экспортных поставок составила 837,6 тыс. долл. США, в 2020 году – 286,5 тыс. долл. США. Средняя численность работников в К(Ф)Х за 2020 год составила 55 человек, среднемесячная зарплата – 739 рублей.

На 1 января 2021 года за К(Ф)Х «Опыт КАА» закреплено 4522 га сельхозугодий, в том числе 1850 га пашни. К(Ф)Х «Опыт КАА» является учредителем частного сельскохозяйственного унитарного предприятия «МАКСЕММИЛК», специализация которого – молочно-мясное скотоводство. За предприятием закреплено 341 га сельхозугодий, в том числе 290 га пашни.

К(Ф)Х «Опыт КАА» имеет положительный опыт приобретения в 2019 г. имущественного комплекса «Рубельский» Столинского района (в соответствии с распоряжением Президента Республики Беларусь от 11.02.2019 № 24рп). За 2020 год на базе приобретенных производственных мощностей в животноводстве производство молока увеличилось в 1,4 раза, выращивание крупного рогатого скота – в 1,5 раза. Продуктивность дойного стада выросла на 650 кг (до 5571 кг), среднесуточные привесы крупного рогатого скота – на 32 г (до 585 г). В целом темп роста валовой продукции сельского хозяйства составил 143,2 %. Выручки и прибыли от реализации продукции получено в 1,6 раза больше, чем в 2019 году. Рентабельность продаж составила 14,9 %.

В рамках досудебного оздоровления купля-продажа государственной доли акций в уставных фондах сельскохозяйственных обществ, предложена инвесторам по 29 объектам.

Обращает на себя внимание изменившийся механизм формирования цены продажи предприятия как имущественного комплекса, переход от чистых активов к оценочной стоимости, что на наш взгляд является сдерживающим фактором привлечения стратегических инвесторов, а также актуализация продажи предприятий за 1 базовую величин на аукционе (конкурсе).

Среди дополнительных организационно-экономических мер финансового оздоровления сельскохозяйственных организаций, повышения инвестиционной активности следует отметить механизм закрепления отдельных сельскохозяйственных организаций за органами государственного управления, государственными организациями, подчиненными Правительству в целях оказания спонсорской помощи сельскохозяйственным организациям в совершенствовании и повышении эффективности производственно-экономической деятельности, привлечения инвестиций. Лидирующие позиции здесь занимает концерн «Белнефтехим» – 28,6 %, Министерство промышленности – 26,6 %.

Всего закреплено 49 объектов, из которых 28 находятся в перечне организаций, подлежащих финансовому оздоровлению, и 21 объект – вновь введенные (их закрепление носит адресный характер). В региональном аспекте закрепление убыточных, неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций выглядит таким образом: Брестская область – 6 объ-

ектов, Витебская – 3, Гомельская – 12, Гродненская – 1, Минская – 19, Могилевская область – 8.

В Витебской области создано 7 агропромышленных объединений на базе агропромышленных предприятий [4,5] В их состав входит 111 сельскохозяйственных организаций. В пользовании сельскохозяйственных организаций сырьевых зон находится более 680 тыс. га сельхозугодий, 1,1 млрд руб. основных средств, занято свыше 17 тыс. работников.

В результате принятых мер по реструктуризации задолженностей отмечается восстановление показателей платежеспособности. Снизилась просроченная кредиторская задолженность на 5,1 %, по кредитам и займам – на 64,4 %. Увеличилось производство зерна, молока. Вместе с тем отмечается отрицательная доходность от реализации продукции. В 2020 г. 25 хозяйств (или 47,2 %) имели убытки от реализации продукции в размере 9342 тыс. руб. и 28 объектов (или 52,8 %) получили прибыль в размере 2605 тыс. руб.

По состоянию на 1 января 2021 г. реструктуризировано 1 864 млн рублей финансовых обязательств. Кроме того, реструктуризирована задолженность перед прочими кредиторами на сумму 306 млн рублей или 64 % от общей суммы задолженности.

Проведенные мероприятия позволили снизить долговые обязательства на 1 января 2021 г. по отношению к 1 января 2020 г. по агропромышленным объединениям на 1 164,6 млн рублей (на 36 %), в том числе просроченные обязательства – на 500,9 млн рублей (на 60 %).

В целом по группе организаций, находящихся в собственности либо управлении инвесторов отмечается рост производства, выручки от реализации продукции, работ, услуг, улучшение показателей платежеспособности. В 2–5 раз возросла инвестиционная активность.

Для организаций, не обеспечивших надлежащее улучшение производственно-экономических показателей, рекомендуется актуализировать принятие решений об открытии конкурсного производства, использовании механизма экономической несостоятельности (банкротства).

Список использованных источников

1. О мерах по финансовому оздоровлению сельскохозяйственных организаций: Указ Президента Республики Беларусь от 04.07.2016 г. № 253 // Консультант плюс: Беларусь. Версия 4016.00.07 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2022.

2. О финансовом оздоровлении сельскохозяйственных организаций: Указ Президента Республики Беларусь от 2 октября 2018 г. № 399// Консультант плюс: Беларусь. Версия 4016.00.07 [Электронный ресурс] / ООО