

УДК 005.53

Екатерина Слуцкая, Карина Жвирблинская
(Республика Беларусь)

Научный руководитель М.М. Корсак, к.э.н., доцент
Белорусский государственный аграрный технический университет

ТРАДИЦИОННЫЕ МЕТОДЫ ПРИНЯТИЯ ПЛАНОВЫХ РЕШЕНИЙ

Основная задача планирования состоит в том, чтобы разработать мероприятия, которые необходимо выполнить сегодня для того, чтобы предприятие могло эффективно работать в будущем. Для решения этой проблемы применяется комплекс методов планирования, которые представляют собой способы разработки плана или его раздела. Среди множества методов планирования ученые-экономисты выделяют класс традиционных методов принятия плановых решений. К ним относятся следующие методы.

1. Творчество. Процесс творчества обычно связывают с личностными характеристиками менеджера. Эффективность плана определяется не столько наличием отдельных признаков и уровнем определенных личных качеств плановика, сколько его интуицией, новаторством, изобретательностью, опытом, способностью к творчеству. Структура процесса творчества схожа со структурой процесса решения проблемы. Огромную роль в этом процессе играют предчувствие и интуиция, которые не тождественны творчеству, а являются его составными частями и могут его стимулировать.

2. Адаптивный поиск, основанный на общем знании проблемы. Метод предназначен для принятия импровизированных решений. Адаптивный поиск, основан на личном знании вопроса, на использовании шаблонов, стереотипов прошлых решений.

С течением времени большое число решений повторяется в плановой работе, если не в деталях, то в принципе. В плановой работе много решений принимается на основе интуиции. Старые решения, формулируются применительно к новым условиям. Общее знание проблемы позволяет формулировать ее в процессе планового решения. Прошлые плановые решения становятся шаблоном при решении текущих задач.

3. Система бухгалтерского учета. Ценность бухгалтерского учета для планирования определяется тем, что в нем используются модель функционирования организации, алгоритмизированные решения, он прекрасно представляет результаты деятельности предприятия. Обычно бухгалтерский учет в планировании рассматривается как один из источников данных, позволяющих сформировать информационную базу. Наиболее важные показатели, с помощью которых планируется стратегия деятельности организации и получаемые из данных бухгалтерского учета, можно свести в четыре группы: показатели, характеризующие платежеспособность; источники формирования средств использование ресурсов в ходе хозяйственной и иной деятельности организации; рентабельность.

4. Предельный анализ. Данный метод позволяет контролировать и устанавливать прибыльное соотношение издержек и доходов предприятия. Если получение прибыли является основной целью предприятия, то предельный анализ является важным методом ее достижения. При планировании на предприятии он может быть использован различными путями, например, для установления цен на продукцию (услуги), для определения объемов производства и т.д.

Метод предельного анализа применим во всех случаях, когда можно подсчитать предельные издержки на что-то и сопоставить их с предельными доходами.

5. Норма прибыли на вложенный капитал(НВК). Является важным инструментом планирования затрат. Используется для решений, имеющих несколько вариантов вложений. С помощью НВК можно оценить целесообразность и эффективность инвестиций. НВК является показателем эффективности управления как организации в целом, так и ее отдельными структурными подразделениями.

6. Дисконтирование. Используется для решений, в которых сроки осуществления затрат и получения эффекта не совпадают. Сущность метода заключается в приведении денежных доходов к моменту осуществления капиталовложений.

7. Анализ чувствительности. Используется для решений, условия осуществления которых не поддаются точной оценке. Сущность метода состоит в оценке изменений эффективности ме-

роприятий при изменении условий реализации или определенном изменении одного из исходных параметров. Чем сильнее эта зависимость, тем выше риск реализации планируемого проекта.

8. Проверка устойчивости. Суть метода состоит в разработке так называемых сценариев развития событий в базовом и наиболее опасных вариантах реализации плана для каких-либо проектов. По каждому сценарию исследуется, как будет действовать организационно-экономический механизм реализации плана, каковы при этом будут доходы, потери и показатели эффективности у отдельных участников мероприятия. Это позволяет соблюсти интересы всех участников и устранить возможные неблагоприятные последствия, создать необходимые запасы и резервы или предусмотреть страхование риска.

9. Корректировка параметров проекта.

Возможная неопределенность условий реализации проекта может учитываться и методом корректировки параметров проекта. Данный подход не является самостоятельным методом. Он служит приемом, с помощью которого в процессе планирования на основе всех рассмотренных методов обосновывается решение. Суть его состоит в том, что в проект, разработанный на стадии предплановой подготовки, вносятся необходимые коррективы, повышающие его достоверность.

УДК 631.15:33

Анастасия Стрельченко, Анастасия Кухарчик
(Республика Беларусь)

Научный руководитель И.А. Оганезов, к.т.н., доцент
Белорусский государственный аграрный технический университет

ПЕРСПЕКТИВЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ БЕСПИЛОТНИКОВ В АПК

Под термином «беспилотные летательные аппараты» (БПЛА) обычно подразумевают летающие quadro- мульти- коптеры, дроны и другие виды беспилотников, которые способны вести разные виды съемки с воздуха, а также оснащены навигационными системами и прочими полезными нагрузками. Например, современные беспи-