

¹Ленская Т.И., канд. экон. наук, ²Назарова М.С. ст. преподаватель
¹РНУП «Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси», г. Минск
²УО «Белорусский государственный аграрный технический университет», г. Минск

ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННОЙ ИНТЕГРАЦИИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Ключевые слова: интеграция, производство, агропромышленный комплекс, холдинг, интегрированные формирования.

Аннотация: Становление и развитие сельскохозяйственной кооперации и агропромышленной интеграции являются одним из приоритетных направлений стабилизации и совершенствования аграрного производства Беларуси. Создание кооперативно-интеграционных организаций в сфере производства, торговли, кредитно-финансовых отношений является, наряду с другими факторами, приоритетным экономическим и социальным путем развития предприятий всех форм собственности.

В современных условиях усиление роли кооперации и агропромышленной интеграции обусловлено получением ряда преимуществ, среди которых нами выделены следующие :

- сохранение целостности производственного комплекса, возможность добиваться значительной централизации капитала по сравнению с совокупностью отдельных предприятий и таким образом создавать высокие потенциальные возможности варьирования финансовыми ресурсами в целях проведения эффективной инвестиционной политики в рамках интегрированной структуры;
- возможность создания замкнутых технологических цепочек вплоть до выпуска готовой продукции и доведения ее до потребителя;
- экономия на маркетинговых, торговых и других услугах, например, через возможность получить скидки за счет оптовых закупок;
- использование преимуществ диверсификации производства в целях снижения риска и смягчения кризисных последствий;
- с помощью единой налоговой и финансово-кредитной политики осуществление эффективного финансового контроля над производством;
- возможность путем консолидации финансовой отчетности в рамках всей системы компаний выработать стратегию наименьших налогов через перераспределение прибыли между участниками с тем, чтобы наибольший доход получили те из них, которые пользуются налоговыми льготами.

Правовые и экономические основы создания и деятельности кооперативных и интегрированных формирований АПК в Республике Беларусь регулируются рядом нормативно-правовых актов, основными из которых являются [4,7,8,9,10,11].

Исследованиями установлено, что побудительными мотивами создания интеграционных формирований в аграрном секторе Беларуси в настоящее время явились: финансовое оздоровление неэффективно работающих сельскохозяйственных предприятий; преодоление разрозненности между производителями сырья, переработчиками и сбытовыми структурами; стабилизация поставок сельскохозяйст-

венного сырья, оптимизация сырьевой зоны перерабатывающего предприятия; укрепление рыночных позиций за счет снижения издержек на разных стадиях технологического цикла «производство – переработка – сбыт»; удовлетворение потребностей участников в техническом, технологическом материальном обеспечении и обслуживании [1,3,5].

Установлено, что развитие агропромышленной интеграции в Республике Беларусь имеет следующие особенности:

- активное вмешательство органов власти в процессы создания интегрированных структур; получили распространение такие формы интеграции, где происходит централизация большинства управленческих функций у интегратора и потеря самостоятельности у субъектов хозяйствования; преобладают механизмы концентрации и централизации производства;

- создание объединений как на локальном уровне, так и на республиканском, в основном по инициативе органов государственного управления;

- инициатива создания и прямое вмешательство в процессы функционирования интегрированных объединений с применением административно-правовых мер регулирования в сочетании с экономическими; принятие мер по финансовому оздоровлению сельскохозяйственных организаций, стимулированию диверсификации производства, стабилизации поставок сельскохозяйственного сырья;

- создание многопрофильных структур с разветвленными вертикальными и горизонтальными уровнями связей; развитие холдинговых компаний; ориентация на создание кластерных образований и транснациональных корпораций (ТНК).

Сложившиеся модели кооперативно-интегрированных формирований в отечественном АПК различаются: организационно-правовыми формами, способом объединения, составом участников, формой собственности, территориальным охватом. Выполненные исследования позволили классифицировать признаки и типы кооперативно-интегрированных формирований в отечественном АПК (таблице 1).

Таблица 1 – Классификация кооперативно-интегрированных формирований в АПК

Признаки классификации	Типы интегрированных формирований
1. Отраслевая принадлежность и характер деятельности доминирующего собственника.	Родственного типа: Поставщики средств производства. Сельскохозяйственные организации. Предприятия по переработке сельскохозяйственной продукции. Торговые организации. Неродственного типа: Предприятия смежных отраслей не связанные с аграрным производством.
Принцип объединения	Производственно-технологический. Имущественный.
Направление взаимосвязей	Горизонтальная Вертикальная Диверсифицированная
Характер устанавливаемых взаимоотношений	Договорные. Имущественные. Ассоциативные.

Признаки классификации	Типы интегрированных формирований
Происхождение капитала	Ассоциативный Корпоративный: частный; государственный; смешанный.
Способ концентрации собственности	Присоединение к интегратору В результате реформирования. Слияние. Присоединение. Разделение. Выделение. Преобразование путем покупки акций
Территориальный охват	Республиканский Областной Районный
Приобретенный статус участников	С сохранением статуса юридического лица Без сохранения статуса юридического лица.
Организационная форма	Агрофирма Агропромышленное объединение Научно-производственное предприятие Холдинг Финансово-промышленная группа Ассоциация (союз) Концерн
Организационно-правовая форма	1. Открытые акционерные общества 2. Закрытые акционерные общества 3. Общества с ограниченной ответственностью 4. Общества с дополнительной ответственностью 5. Производственные кооперативы 6. Унитарные предприятия 7. Унитарные предприятия, основанные на праве хозяйственного ведения 8. Государственные объединения, являющиеся коммерческими организациями 9. Объединения юридических лиц и (или) индивидуальных предпринимателей 10. Ассоциации 11. Союзы

Примечание – Составлено авторами на основании источников [1,2,3,5]

По данным Министерства сельского хозяйства и продовольствия на 1 января 2017 г. в агропромышленном комплексе насчитывалось 1019 организаций, осуществляющих производство сельскохозяйственной продукции, в том числе 344 унитарных предприятия, 45 сельскохозяйственных производственных кооперативов (колхозов), 617 хозяйственных обществ, из них 615 акционерных обществ, 2 общества с ограниченной ответственностью.

В последние годы наметилась тенденция к уменьшению численности государственных унитарных предприятий, сельскохозяйственных производственных кооперативов с увеличением численности открытых акционерных обществ. В Республике Беларусь насчитывается 593 организации с долей государства в их устав-

ных фондах, 65 совместных предприятий, 40 иностранных предприятий. С 2006 г. количество совместных и иностранных предприятий увеличилось в три раза.

Анализ показал, что в агропромышленном комплексе созданы и функционируют 46 кооперативно-интегрированных структур, в рамках которых осуществляются производство сельскохозяйственного сырья, его переработка и сбыт конечной продукции. В систему Минсельхозпрода входит 41 формирование, концерна «Белнефтехим» – 2, концерна «Белгоспищепром» – 1 и две негосударственных структуры (ОАО «Туровщина» и ОАО «Смолевичский Бройлер»), в системе агропромышленного комплекса функционируют 14 холдингов, из них 12 холдингов, созданных с участием государства.

Структура участников холдинговых объединений, созданных с участием государства, представлена 12 управляющими компаниями и 117 дочерними компаниями, имеющими статус юридического лица. Из 12 управляющих компаний – 10 функционируют в форме открытых акционерных обществ, одно в статусе коммунального унитарного предприятия (холдинг «Мясомолпром» г. Минск) и одно в форме государственного объединения (холдинг «Концерн «Брестмясомолпром»). Из 117 дочерних компаний агропромышленных холдингов, 109 являются акционерными обществами, 15 функционируют в форме унитарных предприятий, 3 в форме обществ с ограниченной ответственностью. В агропромышленном комплексе функционируют 2 частных холдинга: «Агропромышленный холдинг «Славянский Велес» (г. Витебск) и холдинг «Галерея Вкуса», (г. Минск), учредителями которых являются физические лица, владеющие 25 % и более простых (обыкновенных) акций (долей в уставных фондах) 4 хозяйственные общества – дочерние компании холдингов, три из которых имеют долю иностранного капитала [1,6].

В структуре холдинговых объединений системы АПК, созданных с участием государства, функционирует 128 организаций различных форм собственности:

- государственная (ГО «Управляющая компания холдинга «концерн «Брестмясомолпром», КУП «Миноблмясомолпром» – управляющая компания холдинга «Мясомолпром»; КПУП «Мозырские молочные продукты») – три организации;
- частная с долей государства 50% и более – 33;
- частная с долей государства до 50% – 56;
- частная форма собственности – 36 организаций.

Установлено, что создание интегрированных формирований является стратегически важным направлением финансового оздоровления сельскохозяйственных организаций, в рамках которого в настоящее время разработаны и реализуются специальные проекты и программы. В частности, в рамках Указа Президента Республики Беларусь № 251 от 04.07.2016 г. «О внесении изменений и дополнений в указы Президента Республики Беларусь» и Указа Президента Республики Беларусь №253 от 04.07.2016 г. «О мерах по финансовому оздоровлению сельскохозяйственных организаций» осуществляется широкомасштабный проект, направленный на повышение эффективности функционирования и решение отдельных финансовых проблем в организациях АПК. Правовыми документами предусмотрены механизмы финансового оздоровления неплатежеспособных сельхозорганизаций, в том числе путем передачи на определенных условиях активов таких организаций эффективному собственнику. Определены также стимулирующие меры вывода сельхозорганизаций на стабильную работу. Кроме того, вводится упро-

щенный порядок государственной регистрации создания предприятия как имущественного комплекса неплатежеспособной сельхозорганизации без наличия правоудостоверяющих документов на объекты недвижимого имущества, предусмотрено обеспечение управляемости инициирования неплатежеспособными сельхозорганизациями своей несостоятельности, в том числе для законной защиты и сохранения сельхозпроизводства, восстановления платежеспособности либо подготовки имущественного комплекса для продажи инвесторам или передачи кредиторам в счет долгов. Помимо этого, определены условия для стимулирования интеграционных процессов в агропромышленном комплексе республики.

Следует отметить, что для современного периода развития интеграции характерно сочетание частных и государственных интеграционных механизмов, что оказывает влияние на структуру организации и модели их функционирования. Предпосылками процесса объединения являются негативные экономические и социальные последствия ликвидации системы централизованного планирования и регулирования народнохозяйственного комплекса, а именно: хроническая неплатежеспособность значительного количества сельскохозяйственных организаций, отсутствие межотраслевого ценового паритета, высокая степень дифференциации доходов товаропроизводителей в отраслях АПК, разрушение производственного потенциала сельского хозяйства, неполная загрузка производственных мощностей перерабатывающих предприятий и др.

Интеграция субъектов хозяйствования АПК осуществляется, как правило, в направлении «сверху-вниз» при активном вмешательстве и поддержке региональных органов власти; широко используются внешние инвестиции, в том числе предприятий и организаций, технологически не связанных с сельскохозяйственными структурами; преимущественное развитие получают интегрированные формирования, создаваемые на основе слияния собственности, контрактная форма интеграции находится на начальной стадии развития; реформирование убыточных хозяйств в Беларуси направлено на создание интеграционных структур, минуя процедуру банкротства.

В заключение следует отметить, что агропромышленная интеграция и кооперация являются важнейшими факторами интенсификации и повышения экономической эффективности аграрного сектора. Их развитие в Беларуси способно обеспечить: более полное использование имеющихся резервов; эквивалентный обмен между звеньями производства; оптимальное сочетание интересов государства, товаропроизводителей и потребителей. Учет не только положительных эффектов от интеграции и кооперации, но и рисков, возникающих перед участниками, строгая и четкая организация различных моделей объединений, а также факторов снижающих эффективность интеграционного взаимодействия позволит обеспечить реализацию потенциала, который заложен в кооперативно-интегрированную организацию и достичь целевых результатов производственно-хозяйственной деятельности.

Список использованных источников

1. Бычков, Н. А Новое в развитии холдинговых компаний / Н. А. Бычков // Аграр. экономика. – 2015. – № 3. – С. 19–27.
2. Воробьев, И. П. Формирование эффективной конкурентной среды хозяйствования: проблемы, пути решения, опыт / И. П. Воробьев, Е. И. Сидорова. – Минск : Минсктиппроект, 2011. – 54 с.

3. Гусаков, В. Г. Каким быть кооперативно-интеграционным объединениям в АПК / В. Г. Гусаков // Сел. хоз-во Беларуси. – 2010. – № 2. – С. 4–12.

4. Гражданский кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс] : 7 дек. 1998 г., № 218-З : принят Палатой представителей 28 окт. 1998 г. : одобрен Советом Респ. 19 нояб. 1998 г. : в ред. Закона Респ. Беларусь от 09.01.2017 г. // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2017.

5. Ленская, Т. И. Совершенствование экономического механизма функционирования агропромышленных интегрированных формирований холдингового типа / Т. И. Ленская // Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси : межведомств. темат. сб. / Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси. – Минск, 2015. – Вып. 43. – С. 107–117.

6. Назарова, М. С. Анализ эффективности функционирования интегрированных формирований в отечественном АПК / М. С. Назарова, Т. И. Ленская // Формирование организационно-экономических условий эффективного функционирования АПК : сб. науч. ст. 9-й Международ. науч.-практ. конф., Минск, 25–26 мая 2017 г. / Белорус. гос. аграр. техн. ун-т ; редкол.: Г. И. Гануш [и др.]. – Минск, 2017. – С. 435–439.

7. О мерах по повышению эффективности социально-экономического комплекса Республики Беларусь [Электронный ресурс] : Указ Президента Респ. Беларусь, 23 февр. 2016 г., № 78 // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2016.

8. О некоторых вопросах создания и деятельности холдингов в Республике Беларусь [Электронный ресурс] : Указ Президента Респ. Беларусь, 28 дек. 2009 г., № 660 : в ред. Указа Президента Респ. Беларусь от 20.06.2014 г. // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2016.

9. О мерах по повышению эффективности работы организаций агропромышленного комплекса [Электронный ресурс] : Указ Президента Респ. Беларусь, 17 июля 2014 г., № 348 : в ред. Указа Президента Респ. Беларусь от 04.07.2016 г. // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2016.

10. О реорганизации колхозов (сельскохозяйственных производственных кооперативов) [Электронный ресурс] : Указ Президента Респ. Беларусь, 17 июля 2014 г., № 349 : в ред. Указа Президента Респ. Беларусь от 27.12.2016 г. // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2016.

11. О развитии сельскохозяйственного производства Витебской области [Электронный ресурс] : Указ Президента Респ. Беларусь, 25 авг. 2016 г., № 320 // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2016.