

*А.Э. Шибeko, канд. экон. наук, доцент, О.М. Мельник, аспирант,
Учреждение образования «Белорусский государственный аграрный
технический университет, г. Минск*

СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ МОЛОЧНОГО СКОТОВОДСТВА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Ключевые слова: молочное скотоводство, инновационное развитие, интенсификация отрасли, продуктивность, кормопроизводство, технологические регламенты, качество молока, эффективность.

Аннотация: В статье рассмотрены основные тенденции и дана оценка инновационного развития молочного скотоводства в сельскохозяйственных организациях Республики Беларусь. Выявлены причины, не позволившие некоторым молочно товарным комплексам выйти на проектную мощность в нормативные сроки. Изложены основные направления повышения экономической эффективности развития молочной отрасли в современных условиях.

Приоритетной отраслью животноводства и локомотивом устойчивого экономического развития аграрного сектора Беларуси является молочное скотоводство. Во всех категориях хозяйств насчитывается 4,26 млн. голов крупного рогатого скота молочного направления продуктивности, в том числе 1,43 млн. коров. Около 6 % поголовья коров содержится в племенных хозяйствах. Породный состав представлен белорусской черно-пестрой и голштинской породами скота.

Селекционно-племенную работу осуществляют 53 хозяйства, которые являются основными поставщиками племенного молодняка в республике. Генетический потенциал молочной продуктивности скота в племенных хозяйствах превышает 11 тыс. кг молока.

Молочным скотоводством в Республике Беларусь занимаются 1188 крупнотоварных сельскохозяйственных организаций, которые производят 96 % всего объема молока [1].

В большинстве агропредприятий республики на долю молочного скотоводства приходится:

- 45–48 % вкладываемых в развитие животноводства материально-денежных средств;
- 40–45 % скармливаемых кормов;
- 15–20 % трудовых ресурсов, занятых в сельскохозяйственном производстве;

- 40–45 % выручки и 60–65 % прибыли от реализации сельскохозяйственной продукции.

Беларусь является лидером в СНГ по производству продовольствия на душу населения. Страна уверенно входит в десятку мировых производителей молока, а производство молока на душу населения ежегодно увеличивается, что в 2 раза превышает норму рационального потребления.

Так, на душу населения в 2019 году произведено 785 кг молока, что на 87 кг больше, чем в 2010 году, и на 42 кг больше, чем в 2015 году [1].

Аграрная политика государства, проводимая с 2003 года и направленная на интенсификацию молочного скотоводства, позволила не только полностью обеспечить продовольствием население страны, но и придать отрасли экспортноориентированную направленность.

Наряду с Австралией, Новой Зеландией, Бразилией и Аргентиной страна является крупнейшим мировым экспортером молочной продукции.

Поставляя продукцию в 58 стран, в мировом рейтинге ведущих экспортеров республика занимает:

- третью позицию по экспорту масла и сухой молочной сыворотки;
- четвертую – по экспорту сыра;
- пятое место – по сухому обезжиренному молоку.

Из почти 6 млрд. долларов США экспортной выручки от реализации продовольствия и сельскохозяйственной продукции молочный экспорт в 2020 году составил 2,3 млрд. долларов США или 42 %. Приоритет в экспорте молочной продукции, безусловно, сохранится в ближайшей и долгосрочной перспективе.

За последние годы в республике с целью внедрения современных технологий, позволяющих производить конкурентоспособную на внутреннем и внешнем рынках продукцию, в отрасли были проведены масштабные мероприятия по модернизации производственной базы за счет нового строительства и реконструкции действующих молочно-товарных ферм, оборудованных залами отечественного производства «Гомельагрокомплект», «Унибокс» и лучших мировых брендов «Де Лаваль», «Вестфалия» и других (таблица 1).

Если в 2010 году количество молочно товарных ферм с современными технологиями составляло только 592, то на начало 2020 года количество таких ферм увеличилось почти в 3 раза и составило 1621 ферму. Уменьшилось вдвое и количество ферм с доением в молокопровод. Средний размер одной МТФ составляет 368 голов против 256 голов в 2010 году, а количество операторов машинного доения сократилось более чем на 13 тысяч человек, что позволило значительно повысить производительность труда.

Таблица 1 – Динамика модернизации материально-технической базы молочной отрасли сельскохозяйственных организаций Республики Беларусь

Наименование показателей	Ед. изм.	2010 г.	2019 г.	%	+,- 2019 к 2010 г
Наличие МТФ, всего	ед.	4960	3818	77	-1142
В т.ч. с доильными залами	ед.	592	1621	274	1029
молокопроводов	ед.	4368	2197	50	-2171
Удельный вес МТФ с доильными залами в общем количестве	%	12	43	31 п.п.	
Удельный вес МТФ с молокопроводами в общем количестве	%	88	56	-32 п.п.	
Производство молока	тыс т.	5734,8	7104,6	124	1369,8
Численность молочных коров	тыс. гол	1268,2	1406,4	111	138,2
Средний размер одной МТФ	Коров	256	368	144	112
Численность операторов машинного доения	чел.	34787	21645	62	-13142
Нагрузка поголовья коров на 1 оператора машинного доения	гол.	36	65	180	29

Примечание. Таблица составлена на основании данных Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь

О преимуществах новых технологий в молочном скотоводстве можно судить по уровню реализации потенциала продуктивности коров. За 2019 год средний удой молока от коровы на фермах, оборудованных доильными залами и роботизированными доильными установками, составил 5451 кг молока, что на 986 кг выше, чем на фермах с молокопроводами.

Средний удой молока от коровы в сельскохозяйственных организациях республики в 2020 году достиг 5314 кг, что выше уровня 2019 года на 271 кг, а в 4 агропредприятиях удой впервые превысил 11000 кг молока (табл. 2).

Таблица 2 – Группировка сельскохозяйственных организаций Республики Беларусь с продуктивностью дойного стада свыше 5000 кг молока за 2016–2020 гг.

Удой молока на 1 корову, кг	2016 г.		2017 г.		2018 г.		2019 г.		2020 г.	
	Кол-во	Уд. вес.	Кол-во	Уд. вес.	Кол-во	Уд. вес.	Кол-во	Уд. вес.	Кол-во	Уд. вес.
До 6000	259	52	234	46,1	194	38,8	195	39,2	144	28,8
6001-7000	147	29,5	161	31,8	157	31,5	126,	25,4	143	28,6
7001-8000	67	13,4	67	13,2	85	17,1	102	20,5	101	20,2
8001-9000	19	3,9	35	6,9	49	9,8	47	9,5	65	13,0
9001-10000	2	0,4	6	1,2	7	1,4	18	3,6	33	6,6
10001-11000	4	0,8	4	0,8	7	1,4	7	1,4	10	2,0
Свыше 11000	–	–	–	–	–	–	2	0,4	4	0,8
ИТОГО	498	100	507	100	499	100	497	100	500	100

Примечание. Таблица составлена на основании данных годовых отчетов сельскохозяйственных организаций Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь

В Гродненском, Несвижском, Смолевичском, Дзержинском и Брестском районах продуктивность дойного стада достигла свыше 8000 кг молока.

Современные технологии производства молока при высоком уровне технологической дисциплины позволяют максимально реализовать потенциал продуктивности коров. Использование такой технологической концепции позволило снизить трудозатраты на 1 т молока с 32,4 до 20,6 человекочасов, расход кормов – с 1,3 до 1,0 кормовой единицы, значительно повысить качество и экономическую эффективность производства молока (таблица 3).

Таблица 3 – Динамика показателей интенсификации и эффективности развития молочного скотоводства в сельскохозяйственных организациях Минсельхозпрода Республики Беларусь за 2010–2019 годы

Показатели	Ед. изм.	Год				2019 к 2010 (%, раз)
		2010	2017	2018	2019	
Материально-денежные затраты на корову	руб.	393	2290	2510	2667	в 7 раз
Нагрузка коров на оператора машинного доения	гол.	38	58	61	65	171
Затраты на 1 т молока: кормов	т. к.ед	1,27	1,11	1,12	1,07	84,2
труда	чел.-ч	32,4	22,3	21,4	20,6	63,6
Расход кормов в расчете на 1 корову, в т.ч. концентратов	ц к.ед	57,8	54,3	54,8	52	90
		15,7	15,5	15,7	14,1	89,8
Удой молока от одной коровы	кг	4548	4914	4897	4880	107,3
Произведено молока	тыс. т	4762	5273	6016	5460	114,6
Продано молока сортом «Экстра»	%	13,3	44,3	47,6	52,4	39,1 п.п.
Себестоимость производства 1 т молока	руб.	75	408	449	479	в 6 раз
Цена реализации 1 т молока	руб.	86	552	590	635	в 7 раз
Прибыль от реализации молока – всего	млн.	40	602	662	700	в 17,5 раза
	руб.					
в т.ч. на 1 корову	руб.	38	561	538	626	в 16,5 раза
на 1 т молока	руб.	10	122	120	138	в 14 раз
Рентабельность продаж	%	13	22,1	20,4	21,7	8,8 п.п.

Примечание. Таблица составлена на основании данных годовых отчетов сельскохозяйственных организаций Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь

В результате проведенных мероприятий отрасль молочного скотоводства приобрела ярко выраженный индустриальный характер, что позволило перейти на новый технологический уклад.

Несмотря на достигнутые показатели в развитии молочного скотоводства многие молочно-товарные комплексы не обеспечили полное освоение проектной мощности в нормативные сроки по следующим основным причинам [2]:

- низкая продуктивность животных;
- несбалансированность кормовых рационов;
- недостаток высокопродуктивного поголовья скота для комплектования молочного стада;
- недостаточный уровень подготовки обслуживающего персонала;
- несоблюдение технологических регламентов и др.

Экономическая оценка эффективности инновационного развития молочного скотоводства требует обоснования направлений повышения конкурентоспособности производства молока и критериев оценки. Для этого нами предлагаются следующие показатели (таблица 4).

Таблица 4 – Критерии оценки экономической эффективности инновационного развития молочного скотоводства

Наименование показателей	Ед. изм.	Оценка эффективности менеджмента	
		Отлично	Неудовлетворительно
Поголовье КРС на 100 га сельхозугодий	гол.	свыше 100	менее 100
в т. ч. коров	гол.	свыше 25	менее 25
Среднегодовой удой молока от 1 коровы	кг	свыше 7000	менее 7000
Производство молока на 1 баллогектар сельхозугодий	кг	свыше 45	менее 45
Ввод первотелок в основное стадо	%	25	более 25
Расход кормов на производство 1 т молока	т к. ед.	0,7-1,0	свыше 1,0
Затраты труда на производство 1 т молока	чел. ч	до 15	свыше 15
Жирность молока	%	не менее 3,6	менее 3,6
Товарность молока	%	свыше 90	менее 90
Удельный вес молока сорта «Экстра» в общем объеме продаж	%	свыше 90	менее 90
Рентабельность производства молока	%	не менее 40	менее 40
Рентабельность продаж	%	не менее 25	менее 20
Освоение лага проектной мощности МТК и МТФ	лет	4	свыше 4

Примечание: Таблица составлена авторами на основании результатов собственных исследований

Основными направлениями повышения экономической эффективности инновационного развития молочной отрасли и выхода молочно товарных комплексов на полную проектную мощность в нормативные сроки являются:

- строгое соблюдение технологических регламентов на всех стадиях заготовки и использования кормов;

- обеспечение дойного стада кормами, соответствующими физиологии животных;

- совершенствование белорусской породы молочного скота путем выведения животных, которые на каждый 100 кг живого веса будут давать не менее 1500 кг молока при затратах корма 0,7–0,8 к.ед. на единицу продукции;

- подготовка и переподготовка руководящих работников и специалистов молочной отрасли, способных работать с отраслевыми технологическими регламентами, обеспечивающими нормативную окупаемость затрат на производство молока;

- разработка механизмов мотивации обслуживающего персонала по освоению проектной мощности молочно-товарных комплексов в нормативные сроки.

Реализация этих мероприятий позволит обеспечить в республике качественно новый уровень развития молочного скотоводства и повысить экономическую эффективность производства молока на промышленной основе.

Список использованной литературы

1. О Государственной программе развития аграрного бизнеса в Республике Беларусь на 2016–2020 годы и внесении изменений в постановление Совета Министров Республики Беларусь от 16 июня 2014 г. № 585 : постановление Совета Министров Респ. Беларусь от 11 марта 2016 г. № 196 / Нац реестр правовых актов от 23 марта 2016 года 5/41842.

2. Шибeko, А.Э. Современное состояние и резервы повышения эффективности развития молочного скотоводства Республики Беларусь / А.Э. Шибeko, Н.Н. Быков, В.Ф. Матюшенко и др. // Актуальные проблемы инновационного развития и кадрового обеспечения АПК : материалы IV международной научно-практической конференции (Минск 5-6 июня 2017 года) / редкол. Н.Н. Романюк [и др.]. – Минск, БГАТУ, 2017. – С. 376–379.

3. Методические рекомендации и меры по повышению эффективности и конкурентоспособности производства и переработки молока (молокопродуктового подкомплекса) / А.П. Шпак [и др.] – Минск: Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2018. – 183 с.