

<https://cyberleninka.ru/article/n/integririvannyye-marketingovye-kommunikatsii-unikalnaya-kommunikatsionnaya-tehnologiya-xx-veka> (дата обращения: 16.04.2021).

3. Зундэ, В.В. Концепция формирования системы интегрированных маркетинговых коммуникаций: монография / В.В. Зундэ. – Москва: Экон. науки, – 2008. – 180 с.

4. Огурцова, Ю.С., Бондарская, Т.А. Перспективы развития рекламного бизнеса в регионе// Экономика и предпринимательство. – 2017. № 9-1 (86). С. 232–241.

5. Попов, А.И. Цифровизация в управлении инновациями в АПК / А.И. Попов// Современные технологии сельскохозяйственного производства: сб. научн. статей Межд. научно-практич. конф. – Гродно, – 2019. – С. 156–157.

6. Толстяков, Р.Р., Нгуен Тхи Ча Минск. Маркетинговые коммуникации, используемые в некоммерческих организациях// В сборнике: Труды Естественнонаучного и гуманитарного факультета ТГТУ. Тамбов, – 2014. С. 262–269. Шульц Д.Е., Танненбаум С.И., Лаутерборн Р.Ф. Новая парадигма маркетинга: Интегрируемые маркетинговые коммуникации. – Москва: Издательство «ИНФРА-М», – 2004. – 233 с.

УДК 338.43

ТЕХНИЧЕСКОЕ И КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ СПЕЦИАЛИЗАЦИИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Казакевич Л.А., к.ф.-м.н., доцент

*УО «Белорусский государственный аграрный технический университет»,
г. Минск*

Ключевые слова: растениеводство, животноводство, специализация предприятия, техническое обеспечение, кадровый потенциал.

Key words: crop production, livestock, specialization of the enterprise, technical support, human resources potential.

Аннотация: Проведен анализ производственной деятельности Республиканского унитарного экспериментально-опытного сельскохозяйственного предприятия «Восход». Определен уровень его специализации. Показана роль технического и кадрового потенциала в обеспечении специализации предприятия.

Summary: An analysis of the production activities of the Republican unitary experimental-experimental agricultural enterprise «Voskhod» has been carried out. The level of his specialization has been determined. The role of technical and human resources in ensuring the specialization of the company is shown.

Для аграрного сектора стоит задача эффективного использования имеющихся ресурсов, техники и технологий, передовых форм организации производства. Концентрация материальных и человеческих ресурсов на производстве конкурентоспособной продукции обеспечивает специализацию сельскохозяйственной организации [1].

Целью данных исследований является анализ производственной деятельности и оценка технического и кадрового обеспечения специализации Республиканского унитарного экспериментально-опытного сельскохозяйственного предприятия «Восход» Управления делами Президента Республики Беларусь (РУ ЭО СХП «Восход»).

Растениеводство РУ ЭО СХП «Восход» представлено выращиванием зерновых и зернобобовых культур, картофеля, овощей открытого и защищенного грунта, рапса, производством плодов и ягод. Особое внимание уделяется кормопроизводству. Общая площадь сельскохозяйственных угодий составляет 3343 га, балл пашни – 40,9. Почки, занятые под пашней, по механическому составу включают: супесчаные и песчаные – 15,6 %, торфяно-болотные – 1,5 %, суглинки – 82,9 %. Валовой сбор зерновых и зернобобовых с учетом кукурузы на зерно в отчетный период составил 4569 т в весе после доработки (при урожайности 48,6 ц/га). Валовой сбор рапса – 1213 т (урожайность 23,8 ц/га). Посадка картофеля производилась на площади 444 га, собрано 12290 т, средняя урожайность – 276,8 ц/га.

Производство продукции животноводства в РУ ЭО СХП «Восход» обеспечивают три фермы: МТФ «Самохваловичи», МТК «Атолино», ферма «Русиновичи». Выходное поголовье КРС на МТФ «Самохваловичи» составляет 1250 голов, в том числе коров – 530 голов, нетелей – 160 голов, молодняка – 560 голов. Выходное поголовье на МТК «Атолино» составляет 1730 голов, в том числе коров – 830 голов, нетелей – 140 голов, молодняка – 760 голов. Выходное поголовье на участке «Русиновичи» составляет 545 голов молодняка КРС. Содержание дойных коров на фермах беспривязное, боксовое, выгульное. Животные содержатся в групповых станках. Телята до 20-ти дневного возраста содержатся в индивидуальных боксах в крытом профилактории. Кормление скота осуществляется мобильным тракторным раздатчиком кормов на кормовой стол, доступ к которому свободный. Поение животных предусмотрено в секциях из групповых поилок, оснащенных

системой подогрева и циркуляции воды в холодный период года. Доеение коров осуществляется установкой типа «Ёлочка».

В таблице 1 приведены усредненные за последние три года данные о выручке от реализации РУ ЭО СХП «Восход» продукции растениеводства и животноводства.

Таблица 1. Выручка от реализации продукции, тыс. руб.

Виды продукции	Среднее за 3 года	Уровень специализации, %
Растениеводство		
Зерновые и зернобобовые	470,3	5,20
Рапс	419,0	4,63
Картофель	1400,7	15,48
Овощи	112,0	1,24
Плоды и ягоды	492,3	5,44
Другая продукция растениеводства	62,0	0,69
Животноводство		
КРС на мясо	723,7	8,00
Племенной КРС	189,0	2,09
Молоко цельное	4401,0	48,63
Мясная переработанная продукция	773,3	8,54
Другая продукция	7,3	0,08
Итого	9050,7	100,0

Как видно, РУ ЭО СХП «Восход» ориентируется на молочное скотоводство. Проведенные оценки дают значение коэффициента специализации 0,23, что соответствует среднему уровню специализации. Преимущественное производство определённых видов продукции способствует повышению экономической эффективности деятельности организации. Производственный потенциал РУ ЭО СХП «Восход» обеспечивает его специализацию на производстве молока. Машинно-тракторный парк для обслуживания ферм включает 36 тракторов и 30 тракторных прицепов, 3 кормоуборочных комбайна, 7 погрузчиков, 2 молоковоза. В год реализуется более 10000 т молока, среднегодовой удой молока от одной коровы – 8500 кг. Это вносит свой вклад в перспективную и эффективную для Беларуси отрасль сельского хозяйства, которой является молочно-мясное животноводство, обеспечивающее до 60 % валовой продукции [2].

Повышение уровня технического обеспечения специализации РУ ЭО СХП «Восход» может быть связано с расширением цеха по

переработке молока за счет, например, приобретения автомата АДНК 39П для фасовки в полиэтиленовые пакеты жидких и пастообразных продуктов. Питьевое молоко, сливки, сметана, творог будут реализовываться по договорам непосредственно в торговую сеть, на предприятия общественного питания или через имеющуюся собственную торговую сеть.

Эффективность молочного скотоводства обеспечена не только применяемыми технологиями и техническим обеспечением, но и профессионализмом персонала, его мотивацией на высокие производственные показатели. Как показывает анализ кадрового потенциала, в 2019 году среднесписочная численность работников РУ ЭО СХП «Восход» составила 217 человек с фондом заработной платы 2920,7 тыс. рублей, среднемесячная заработная плата – 1006,8 рублей. Из общей численности работающих в животноводстве занято 44 человека. Молодняк всех возрастов и взрослый скот на откорме обслуживает 13 человек, 31 человек, в том числе 15 доярок и операторов машинного доения, – молочное стадо коров.

Предприятие укомплектовано в достаточном количестве квалифицированными кадрами, имеющими высшее (20,3 %) и среднее специальное образование (16,4 %). Рабочие в основном имеют среднее общее образование (38,4 %). По возрастному составу преобладают работники в возрасте от 32 до 49 лет (46,6 % от общего числа). Процент молодежи в возрасте от 18 до 29 лет довольно большой (18,1 %).

Большое внимание в РУ ЭО СХП «Восход» уделяется повышению квалификации персонала. Обучение руководителей и специалистов обеспечивается Академией Управления при Президенте Республики Беларусь, ГУДОВ «Центр повышения квалификации руководящих работников и специалистов» МСХП РБ, ИПК и ПК БГАТУ, БГСХА, ГГАУ. На базе учебных центров ведется подготовка рабочих для получения новой или смежной профессии, обучение по образовательным программам обучающих курсов.

Список использованной литературы

1. Яковчик, Н.С. Организация сельскохозяйственного производства / Н.С. Яковчик, Н.Н. Котковец, П.И. Малихтарович. – Минск : ИВЦ Минфина, – 2016. – 598 с.
2. Сельское хозяйство Республики Беларусь: статистический сборник – Минск: Национального статистического комитета Республики Беларусь, – 2019. – 212 с.