

УДК 338.43

Посохина К.А.

Пермский государственный аграрно-технологический
университет им. академика Д.Н. Прянишникова, Россия

УПРАВЛЕНИЕ МНОГОФУНКЦИОНАЛЬНЫМ АГРОПРОМЫШЛЕННЫМ КОМПЛЕКСОМ КАК ЭЛЕМЕНТОМ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ РЕГИОНА

Агропромышленный комплекс (АПК) во многих регионах России занимает устойчивое положение в экономике. Развитие агропромышленной бизнес-среды обусловлено необходимостью обеспечения продовольственной безопасности территорий, формированием рынка труда профессий сельскохозяйственной специализации и вкладом в валовый региональный продукт. Перечисленные задачи способствуют активному продвижению программ по развитию агропромышленного комплекса в субъектах РФ, направленных на решение актуальных социально-экономических проблем. Одним из ключевых направлений является обеспечение восстановительных темпов экономического роста сельских территорий, для которых аграрная специализация в большинстве случаев преобладает. Потенциал сельскохозяйственного производства сельских территорий многих регионов страны является одним из факторов стратегического роста социально-экономических показателей, но ситуационный анализ показывает наличие значительных ограничений [2; 3; 4]:

- сложное социально-экономическое положение большинства сельских территорий связано с деградацией промышленности, банкротством крупных градообразующих предприятий, которые зачастую являются единственными для обеспечения занятости;

- сложная ситуация на рынке труда, обусловленная с одной стороны отсутствием перспектив роста и карьерного продвижения для трудоспособного населения, а с другой значительным оттоком молодежи в развитые районные центры, что провоцирует дефицит многих специальностей на муниципальных рынках;

- неразвитость бизнес-среды в силу непривлекательности территорий для платежеспособного спроса и инвестиций.

Развитие сельских территорий возможно на основе диверсификации существующей специализации, либо ее усиления путем инноваций, расширения производства, ассортимента, продвижения на региональные рынки. Реализация двух названных направлений возможна при условии формирования многофункционального агропромышленного комплекса по нескольким значимым причинам: наличие природно-ресурсного потенциала и производственных мощностей, которые не потребуют значительных инвестиций; потенциальные возможности диверсификации производства с минимальным изменением технологий и ключевых бизнес-процессов; возможность успешного применения кластерного подхода.

Рассмотрим особенности организации структуры территориально-отраслевых многофункциональных агропромышленных комплексов, имеющих значение для разработки стратегии развития. Анализ научных работ, посвященных проблеме исследования, свидетельствует о том, что можно выделить два основных подхода.

Первый связан с формированием структуры производства по отдельным продуктовым направлениям, объединяющий предприятия, экономически и технологически связанными в целях производства единой продукции, ее продвижением и реализацией. Можно сказать, что данная форма взаимоотношений эволюционировала в сетевые формы кооперации, среди которых можно отметить агропромышленные альянсы и холдинги. Второй подход основан на традиционной для российской экономики кластерной структуре, характерной особенностью которой является географическая локализация производства на определенной территории, с присущими ей экономическими выгодами, отмеченными учеными в достаточном количестве

научных работ [1; 5; 6]. В сложившейся макроэкономической ситуации кластерная форма организации территориального агропромышленного комплекса имеет скорее отрицательные черты с точки зрения развития сельской территории:

- производственно-экономический процесс является локализованным, что препятствует интеграцию на межтерриториальном уровне;
- эффект от снижения затрат и оптимизация производственного цикла нивелируются кадровым дефицитом и низким спросом на продукцию внутри муниципалитета;
- ресурсная и производственная ограниченность являются препятствием для выхода на новые рынки сбыта и привлечения доходов.

Можно говорить о том, что с учетом целей и задач социально-экономического развития сельских территорий целесообразно сочетание кластерного и сетевого подхода, в соответствии с первым необходимо формировать материальную и производственную структуру, со вторым: диверсифицировать производство, приобретать новые конкурентные преимущества, обмениваться проектным опытом и внедрять инновационные технологии и решения, имеющие положительный эффект. Предлагаемая модель агропромышленного комплекса приобретает характеристики многофункциональности, которые недостаточно получили отражение в научной литературе.

Отметим характерные черты многофункциональности, которые не следует отождествлять с диверсификацией производства:

- выполнение экономических, социальных, рыночных функций, связанных с характером и интенсификацией производства;
- стимулирование ввода в эксплуатацию новой инфраструктуры и бизнес-среды;
- развитие регионального рынка труда и услуг, имеющих социальную ценность.

Стратегия развития многофункционального агропромышленного комплекса очевидно должна разрабатываться в русле социально-экономического развития муниципального района, на территории которого располагается основное производственное ядро. Инструменты и механизмы управленческого воздействия для достижения ключевых параметров и показателей должны быть реальными, соответствовать возможностям системы управления, регламентировать прямые и обратные кооперационные связи региональных органов управления, субъектов аграрного сектора, перерабатывающих предприятий и объектов производственной инфраструктуры АПК.

Многофункциональный агропромышленный комплекс имеет определенную структуру (рис. 1).

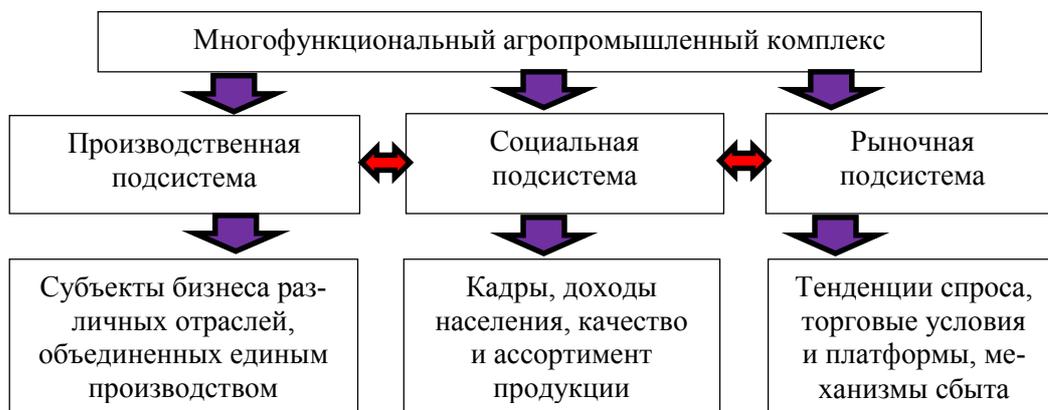


Рисунок 1. Структура многофункционального агропромышленного комплекса

Управление многофункциональным агропромышленным комплексом требует учета интересов всех трех подсистем, специфики сельской экономики в рамках которой он формируется. Интегрированная среда и динамичный рост сферы услуг способствуют возникнове-

нию относительно новых видов экономической деятельности, таких как аграрный туризм, способствующий привлечению спроса в муниципалитеты, более эффективному использованию производственной инфраструктуры и кадровых ресурсов.

Формирование более конкурентоспособного многофункционального агропромышленного комплекса будет способствовать его финансово-экономической устойчивости, сохранению положительного эффекта для экономики сельских территорий, который будет выражаться в инновационном развитии бизнес-среды, развитию имеющегося потенциалу, диверсификации его использования.

В процессе планирования развития АПК сельских территорий необходимо учитывать такие факторы, как:

- причинно-следственные связи и закономерности регионального воспроизводственного процесса и тенденции экономической интеграции;
- эволюционные факторы агропромышленного производственного и управленческого процесса;
- обеспечение интересов стейкхолдеров, связанных с формированием многофункционального агропромышленного комплекса;
- соблюдение баланса социальных, экономических и экологических интересов на локальной территории, эффективные формы контроля;
- применение форм и инструментов интеграционного процесса для включения в сетевые структуры более высокого порядка местных сельскохозяйственных производителей.

Список использованной литературы

1. Жуков Н.И., Сёмкин А.Г., Воронин Е.А. Парадоксы управления агропромышленным комплексом на районном муниципальном уровне // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2018. – № 11. – С. 19–23.
2. Оборин М.С. Социально-экономические проблемы развития сельского хозяйства в российских регионах // Вестник Марийского государственного университета. Серия: Сельскохозяйственные науки. Экономические науки. 2019. Т. 5. № 3 (19). С. 349–358.
3. Оборин М.С. Диверсификация экономики региона на основе развития агропромышленного комплекса // Вестник Самарского государственного экономического университета. 2018. № 2 (160). С. 48–54.
4. Силин Я.П., Анимица Е.Г. Эволюция парадигмы региональной экономики // Journal of New Economy. 2020. Т. 21. № 1. С. 5–28.
5. Теория и методы управления межотраслевыми и межрегиональными взаимодействиями в агропродовольственном комплексе / Анфиногентова А.А., Решетникова Е.Г., Иосипенко В.Д. и др. Саратов: Саратовский источник, 2019. – 118 с.
6. Шамин Р. Р., Серeda Н. А. Сущность и значение многофункциональных элементов инфраструктуры сельских территорий // Изв. Тимирязев. с.-х. акад. – 2018. – № 3. – С. 127–136.

УДК 636.4.082

Казаровец И.Н.

Белорусский государственный аграрный технический университет, г. Минск

УЛУЧШЕНИЕ КАЧЕСТВА МЯСНОГО СЫРЬЯ ПУТЕМ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИМПОРТНЫХ ГЕНОТИПОВ

Важнейшей задачей современного животноводства является не только увеличение объёмов производства мяса, но и улучшение качества мясного сырья, которое тесно связано с породными особенностями, методами селекции, кормовой базой и условиями содержания