

Иначе говоря, темпы роста остатка денежных средств должны быть меньше или равны темпам роста чистой прибыли и больше или равны темпам роста краткосрочных обязательств.

Финансовое благополучие предприятия во многом зависит от притока денежных средств, обеспечивающих покрытие его обязательств. Отсутствие минимально-необходимого запаса денежных средств может указывать на финансовые затруднения. Избыток денежных средств может быть знаком того, что предприятие терпит убытки. Причем причина этих убытков может быть связана как с инфляцией и обесценением денег, так и с упущенной возможностью их выгодного размещения и получения дополнительного дохода. В любом случае именно анализ денежных потоков позволит установить реальное финансовое состояние на предприятии.

УДК 339.187

Алина Жук

(Республика Беларусь)

Научный руководитель И.А. Контровская, к.с.-х.н., доцент
Белорусский государственный аграрный технический университет

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННО-СБЫТОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ (НА ПРИМЕРЕ ОАО «АГРОКОМБИНАТ «ДЗЕРЖИНСКИЙ»)

Нарастающая конкуренция на товарном рынке требует в настоящее время от предприятий повышения эффективности производства и стимулирования сбыта.

Значительно большего и детального рассмотрения требуют вопросы совершенствования производственной и сбытовой деятельности в условиях рыночной конкуренции путем разработки стратегии повышения производственно-сбытовой деятельности организации.

Цель данной работы – разработать мероприятия по совершенствованию производственно-сбытовой деятельности организации.

Объектом исследования является ОАО «Агрокомбинат «Дзержинский».

ОАО «Агрокомбинат «Дзержинский» – крупное товарное многоотраслевое сельскохозяйственное предприятие, осуществляющее

высокотехническое производство замкнутого цикла, в котором сосредоточено выращивание птицы, начиная от получения собственного инкубационного яйца до реализации готовой продукции в собственной торговой сети. Агрокомбинат производит 20% всей выпускаемой в Республике Беларусь продукции из мяса птицы. Годовой объем производства – свыше 82 тыс. тонн птицы в живом весе. Среднесуточный привес птицы более 61,1 г при расходе корма 1,6 к.е. Производственная мощность инкубаториев – 60 миллионов яиц в год.

Также организация осуществляет следующие виды деятельности: разведение крупнорогатого скота, растениеводство, разведение прудовой рыбы; выпуск комбикормов, премиксов и белково-витаминных добавок. поголовье молочного стада в филиалах – около 5000 голов. Валовый сбор зерна и кукурузы (в амбарном весе) – 49 тыс. тонн при урожайности 68,2 ц/га.

На сегодняшний день общество обладает широкой сетью собственных магазинов для осуществления сбыта продукции, это порядка 70 объектов.

Организация является платежеспособной. Основные экономические показатели деятельности предприятия в динамике за 2017–2019 годы увеличиваются. Темп роста выручки от реализации опережает темп роста себестоимости продукции. Чистая прибыль предприятия в 2019 году по отношению к 2018 году увеличилась на 54,0 % и составила 40 682 тыс. руб. Рентабельность продукции за аналогичный период увеличилась на 4,1 % и составила 18,0 %, а рентабельность продаж увеличилась на 2,7 % и составила 13,9 %.

Увеличение производства в отрасли, ограничения со стороны России привели к перенасыщению внутреннего рынка птицеводческой продукцией, что заставляет производителей существенно снижать цены. Поэтому необходимо постоянно быть на шаг впереди конкурентов. Причем по готовой продукции конкурируют все переработчики без исключения, и, естественно, этим пользуются торговые сети, сталкивая производителей и опуская цены.

В данной ситуации ОАО «Агрокомбинат «Дзержинский» необходимо совершенствование производственно-сбытовой деятельности.

У организации в сфере производства и сбыта продукции наблюдаются следующие отрицательные тенденции: узкий ассортимент изготавливаемой сырой продукции и полуфабрикатов, ограниченные производственные мощности, необходимость обновле-

ния материально-технической базы, необходимость усовершенствования качества продукции.

Таким образом, ОАО «Агрокомбинат «Дзержинский» следует уделять должное внимание производству новых видов продукции, повышению качества продукции, увеличению инновационной активности и рыночной доли организации.

На основе анализа литературных источников с учетом состояния отрасли в Республики Беларусь произведен обзор и обоснование комплекса мер для совершенствования производственно-сбытовой деятельности птицеводческих организаций.

С учетом акцентирования внимания на такие показатели, как эффективность производства, объем и качество поставляемой продукции для ОАО «Агрокомбинат «Дзержинский» предлагаются следующие мероприятия в рамках стратегии повышения производственного потенциала:

- обновление материально-технической базы предприятий: модернизация освещения и микроклимата птичников; модернизации очистных сооружений в целях минимизации экологических последствий от деятельности цехов убой и переработки; модернизация линий обескровливания и доошипки птицы;

- повышение качества продукции птицеводства: производство экологической чистой продукции; совершенствование рациона кормления птиц; улучшение товарного вида продукции.

С учетом акцентирования внимания на такие показатели как объем и качество сбыта готовой продукции, для повышения производственного потенциала предлагаются следующие мероприятия:

- внедрение выпуска новых видов сырой продукции и полуфабрикатов, например из индейки;

- расширение ассортимента птицеводческой продукции по группам продуктов для диетического питания;

- расширение региональной географии поставок в Российскую;

- расширение фирменной товаропроводящей сети в регионах.

Таким образом, дальнейшее развитие птицеводческой отрасли должно сопровождаться повышением производственно-сбытового потенциала организаций, путем внедрения мероприятий в рамках предлагаемой стратегии в целях адаптации организаций отрасли к рыночным условиям для обеспечения экономической безопасности продовольственного рынка Республики Беларусь.