

4. Zos-Kior M. The impact of migration processes on the management of socio-economic development and self-organization of the individual. Вісник Черкаського національного університету імені Богдана Хмельницького. 2020. Випуск 1. С. 4–9.

5. Zos-Kior M., Hnatenko I., Isai O., Shtuler I., Samborskyi O., Rubezhanska V. Management of Efficiency of the Energy and Resource Saving Innovative Projects at the Processing Enterprises. Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development. 2020. Vol.42. No.4. – P. 504–515.

6. Zos-Kior M., Shkurupii O., Fedirets O., Shulzhenko I., Rubezhanska V. Modeling of the Investment Program Formation Process of Ecological Management of the Agrarian Cluster. European Journal of Sustainable Development. *European Journal of Sustainable Development* (2021), 10, 1, 571–583.

**УДК 330.131.7:338.43**

**Анастасія Гончар**  
(Республіка Беларусь)

Научный руководитель Бородинская Е.М., к.э.н., доцент  
Белорусский государственный аграрный технический университет

## **РАЗРАБОТКА ПРОГРАММЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ**

Управление рисками – один из ключевых инструментов для повышения эффективности деятельности любого предприятия, снижения стоимости продукции, а также смягчения и возможного предотвращения потенциальных проблем, которые могут препятствовать успеху деятельности предприятия.

Далее мы рассмотрим введение отдела управления рисками на примере ОАО «Птицефабрика «Рассвет». На данном предприятии существует наличие нескольких видов потенциальных угроз. Из них:

- Риск падения спроса на товары (таблица 1);
- Риск низкой платежеспособности предприятия (коэффициент абсолютной ликвидности составляет 0,06, что меньше нормы);
- Риск снижения реализации товаров (таблица 2)

Таблица 1 – Цена реализации продукции ОАО «Птицефабрика «Рассвет», г. рублей/ед. изм.

Показатель	2018г.	2019г.	Отклонение
Крупный рогатый скот молочного направления, всего	1,90	2,20	+0,30
Крупный рогатый скот на племенные цели, всего	5,32	5,32	0
Птица, за штуку	0,84	1,36	+0,52
Молоко (за тонну)	696	720	+24
Яйцо (рублей за 1000 штук)	292,4	290	-2,4

Исходя из таблицы 1, можно сделать вывод, что цены на реализацию по всем позициям увеличились, за исключением продукции яиц. Цена за 1000 штук яиц уменьшилась на 2,4 рубля. Это свидетельствует о наличии риска падения спроса на товар.

Таблица 2 – Реализация продукции в ОАО «Птицефабрика «Рассвет»

Группы товаров	2019 г.	2020 г.	Отклонение
Продукция выращивания животных и птицы, тонн	21626	21767	+141
Крупный рогатый скот молочного направления, тонн	103	100	-3
Птица, тонн	21523	21667	+144
Молоко, тонн	2578	2660	+82
Яйцо, тыс. шт.	2869	1960	-909

Анализ таблицы 2 позволяет констатировать, что реализация КРС молочного направления и яиц уменьшилась на 3 и 909 тонн соответственно. Это означает, что предприятие подвержено риску реализации.

Для эффективного риск-менеджмента на предприятии рекомендуется создать самостоятельный отдел управления рисками.

Главными обязанностями данного подразделения, включая персонал и других субъектов (сотрудники, консультанты и подрядчики, поставщики, клиенты), в целях результативного осуществления стратегии управления рисками и процессов приведены в таблице 3.

Таблица 3 – Отдел управления рисками роли и обязанности

Роли	Возможные обязанности
Руководитель отдела	<ul style="list-style-type: none"> <li>- назначение ответственных за анализ рисков.</li> <li>- выбор и утверждение стратегии управления на риски. Утверждение всех задач.</li> <li>- назначение ресурсов для ответных мер по управлению риском, содержащихся в детальном плане.</li> </ul>
Служащий	<ul style="list-style-type: none"> <li>- непосредственно управление рисками.</li> <li>- предоставление постоянной координации и размена данными о рисках среди всеми причастными гранями.</li> <li>- управление рисками, находящихся в базе данных.</li> </ul>
Управление качеством	<ul style="list-style-type: none"> <li>- поддержание должного качество составления документации и процессов управления рисками</li> </ul>

Процедура управления рисками обязана соответствовать следующим характеристикам: быть эластичной, активной, а также функционировать в направлении обеспечения условий для эффективного принятия решений.

Данный отдел управления рисками будет активно взаимодействовать с остальными существующими структурными подразделениями предприятия, путем передачи информации внутри организации. Задачей нашего структурного подразделения будет четкое и быстрое реагирование на какие-либо изменения как во внешней среде, так и во внутренней. Анализ рисков и методов их минимизации – это основная задача подразделения.

Первая итерация является предварительной оценкой с идентификатором риска. Вторая итерация включает в себя презентацию, показ и рассмотрение. Процедура управления рисками включает три независимых этапа по характеристике рисков: выявление рисков, оценка и корректировка, и утверждение программы по минимизации (устранения) риска.

В результате внедрения отдела управления рисками может быть разработан комплекс мероприятий, который позволит оценить возможные риски предприятия, количественно оценить их, основываясь на комплексном анализе финансовой и бухгалтерской отчетности. Внедрение данного отдела поможет предприятию быстро и эффективно устранить имеющиеся риски и предотвратить возникновение их новых видов.

**УДК 631.15 (476.6)**

**Анна Грибова**

(Республика Беларусь)

Научный руководитель А.А. Козлов, к.с.-х.н., доцент  
УО «Гродненский государственный аграрный университет»

### **АНАЛИЗ ВЛИЯНИЯ ВНЕШНИХ ФАКТОРОВ НА РАЗВИТИЕ ОАО «АГРОКОМБИНАТ «СКИДЕЛЬСКИЙ» С ПОМОЩЬЮ PEST-АНАЛИЗА**

Обязательным условием при разработке стратегии предприятия является анализ не только внутренних условий деятельности организации, но и внешних. Для изучения политических, экономических, социальных и технологических факторов влияющих на разработку планов и стратегий организации, а также сохранения конкурентных преимуществ используют PEST-анализ.

В таблице 1 выделены основные внешние факторы, оказывающие воздействие на ОАО «Агрокомбинат «Скидельский», представлена степень их влияния на деятельность предприятия, а также вероятность изменения каждого фактора в будущем. В качестве экспертов выступили главные специалисты отдела сбыта и отдела внешнеэкономической деятельности и маркетинга ОАО «Агрокомбинат «Скидельский».

Преобладающее влияние на деятельность организации оказывают следующие факторы: снижение уровня располагаемых доходов населения, девальвация национальной валюты, снижение стабильности в обществе, усиление требований к качеству товара.