

**Мария Гончарова**  
(Республика Беларусь)

Научный руководитель Т.Г. Горустович, ст. преподаватель  
Белорусский государственный аграрный технический университет

## **ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ АПК**

Финансовое планирование составляет основу деятельности предприятия АПК на различных этапах его деятельности.

Существует множество понятий финансового планирования. Карасева И.М. определяет финансовое планирование как управление будущими доходами и расходами, Грязнова А.Г. как совокупность мероприятий по реализации финансовой политики, Лихачева О.Н. дает определение понятию «финансовое планирование» только в разрезе анализа, не рассматривая финансовое планирование как часть общей системы управления в организации. Лапуста М.Г. и Колмыкова Е.С. при раскрытии определения финансового планирования исходят из его процессной сущности. Все указанные определения носят односторонний характер и не рассматривают «финансовое планирование» в комплексе.

На наш взгляд, финансовое планирование в организации – это управление процессами формирования, распределения, перераспределения и использования финансовых ресурсов на предприятии, реализующееся в детализированных финансовых планах, позволяющее свести к минимуму неопределенность рыночной среды и ее негативные последствия для предприятий.

Современная белорусская экономика характеризуется высоким уровнем конкуренции, недостаточно развитой финансовой инфраструктурой, нестабильностью на финансовых и валютных рынках. В связи с этим особую актуальность приобретает проблема планирования финансовой политики и финансовых ресурсов организации.

Финансовое планирование должно быть направлено на рационализацию структуры баланса, финансовое обоснование производственных заданий. Это позволяет эффективно использовать возникающие в будущем благоприятные условия и выявить существующие проблемы.

Финансовое планирование позволяет организации наметить ряд мероприятий для совершенствования состава оборотных активов и для приближения фактических показателей к плановым.

К мероприятиям краткосрочного характера можно отнести сокращение сроков предоставления предприятию кредита покупателям; увеличение размера ценовых скидок при реализации продукции за наличный расчет; обеспечение предоплаты за продукцию, пользующуюся большим спросом, реструктуризация кредитов путем перевода краткосрочных в долгосрочные.

К мероприятиям долгосрочного характера можно отнести привлечение стратегических инвесторов; продажа части долгосрочных финансовых вложений; сокращение объема финансовых инвестиций, выпуск облигаций.

Для управления денежными потоками необходимо сбалансировать положительный и отрицательный денежные потоки, поскольку избыток и дефицит денежных ресурсов отрицательно влияет на результаты деятельности.

Для оперативного управления положительными и отрицательными денежными потоками целесообразно составлять платежный календарь, который дает возможность вовремя принимать корректирующие меры по сбалансированности потоков и обеспечению стабильной платежеспособности предприятия.

Особую сложность представляет проблема реализации разработанных финансовых планов в организациях. Для повышения эффективности финансового планирования целесообразно чтобы в реализации этих планов участвовали руководители и ведущие специалисты организации.

Для совершенствования финансового планирования в организации предлагаем: установление четкой связи между долгосрочным и краткосрочным финансовым планированием; организацию эффективных совещаний в процессе разработки планов; автоматизацию информационного обеспечения работников в процессе разработки и реализации финансовых планов, повышение мотивации работников организации по составлению и исполнению финансового плана.

Финансовое планирование позволяет следить за рыночными изменениями, осуществлять мониторинг финансового состояния предприятия, принимать меры по повышению инвестиционной привлекательности предприятия АПК.

Все это позволяет утверждать, что финансовое планирование является основной успешного управления организацией, действенным инструментом обеспечения эффективной деятельности предприятия АПК.