

ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ ИНТЕГРАЦИОННЫХ СТРУКТУР В АПК

А.С. Герасимец, И.И. Станкевич
БГАТУ, г. Минск, Республика Беларусь

В последние годы в Республике Беларусь широкое распространение получили кооперативно-интеграционные формирования. В качестве эксперимента в Витебской области была создана новая форма интеграционной структуры. Рассмотрим особенности формирования указанной структуры.

Целью создания интеграционной структуры на базе ОАО «Оршанский КХП» является оптимизация структуры управления имеющимися ресурсами сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий, повышение эффективности их деятельности и развитие производственного потенциала.

Интеграционная структура образована при реструктуризации ОАО «Оршанский КХП» и девяти сельскохозяйственных и трех перерабатывающих предприятий. Сельхозпредприятия, включенные в интеграционную структуру, занимаются производством продукции растениеводства, животноводства и птицеводства. В растениеводстве сельхозпроизводители специализируются, преимущественно, на выращивании зерновых культур и рапса, в животноводстве – на выращивании КРС (молочное и мясное скотоводство) и свиноводстве, птицеводство ориентировано на производство мяса и яиц. Программа производства при сохранении действующих площадей предусматривает рост урожайности зерновых и зернобобовых культур, рапса за счет соблюдения технологии выращивания. Увеличение поголовья КРС, свиней, птицы будет осуществляться за счет повышения эффективности осеменения животных, сохранности молодняка. Переработка всей перечисленной сельскохозяйственной продукции (кроме яиц), производимой в структуре, будет осуществляться внутри системы.

Преимущества структуры: возможность создания замкнутых технологических продуктовых цепей; оптимизация условий производства и сбыта исходной и конечной продукции; возможность ускорения технико-технологического переоснащения производства всех структурных единиц объединения; возможность оптимизации загрузки производственных мощностей; расширение маркетинговых возможностей, улучшение логистики; возможность консолидации производственных и финансовых ресурсов в рамках вертикальной интеграционной структуры; обеспечение устойчивого и сбалансированного развития предприятий входящих в объединение.

Основные ожидаемые результаты: повышение экономической эффективности финансово-хозяйственной деятельности, увеличение объемов производства и сбыта продукции; ускорение технического перевооружения и модернизации; обеспечение более полного удовлетворения потребностей внутреннего рынка в высококачественной продукцией.