

МЕТОДИКИ КАЧЕСТВЕННОГО АНАЛИЗА РИСКОВ

Основин С.В. к.с.-х.н., доцент

Белорусский государственный экономический университета, г. Минск

Основина Л.Г. к.т.н., доцент

УО «Белорусский государственный аграрный технический университет», г. Минск

Ключевые слова: методики, анализ, риски.

Key words: methods, analysis and risks

Аннотация: В статье приведены методики анализа рисков и сравнительный анализ преимуществ и недостатков представленных методик.

Summary: The article presents methods of risk analysis and a comparative analysis of the advantages and disadvantages of the presented methods.

Качественная оценка может быть сравнительно простой, ее главная задача – определить возможные виды риска, а также факторы, влияющие на уровень риска при выполнении определенного вида деятельности. Качественный анализ проводится, как правило, на стадии разработки бизнес-плана. На данном этапе оценки риска организация выявляет виды рисков, влияющие на результаты деятельности.

Риски присущи любой экономической системе, но рыночная среда отличается большей степенью неопределенности, носит вероятностный характер, поэтому деятельность любой организации подвержена широкому спектру рисков. Восприятие риска только с неблагоприятными последствиями является односторонним подходом к его пониманию. Наличие хозяйственных рисков способствует прогрессивному развитию экономики, что обусловлено корреляционной связью между степенью рисков и величиной ожидаемых результатов. Чтобы обеспечить устойчивое развитие организации и получить высокие экономические результаты необходимо научиться управлять рисками.

Методы управления рисками в организации имеют специфику, связанную с производственным характером деятельности. Поэтому возникают следующие особенности: нестабильное финансовое положение организации; низкая оборачиваемость его активов; широкий спектр охватываемых рисков; долгосрочный характер прогнозирования параметров риска; непрозрачность отчетности; жесткая зависимость от социальных процессов; отсутствие единого контроля в организации; внутреннее сопротивление коллектива; неадекватное восприятие риск-менеджмента; низкий уровень законодательной инициативы со стороны регулирующих органов [1, 2].

Основные риски, которые угрожают организации: ущерб репутации / бренду; экономическое замедление / медленное восстановление; увеличение конкуренции; нормативные / законодательные изменения; киберпреступность / взлом / вирус / вредоносные коды; отсутствие новшеств / неудовлетворение потребности клиентов; неспособность привлечь или сохранить лучших специалистов; прерывание бизнеса; политический риск / неопределённость; гражданская ответственность.

Главной целью качественных методик является определение рисков причин и факторов, влияющих на их уровень. Эти методики описательные, и в результате подводят к определению количественных характеристик негативных последствий при реализации риска. Выделяют следующие качественные методики анализа рисков: метод экспертных оценок; метод рейтинговых оценок; контрольные списки источников рисков.

Метод экспертных оценок – это оценка действий на основании мнения установленной группы экспертов и на его основе формирования экспертного заключения. Достоинством этого метода, безусловно, является возможность привлечения ценных специалистов для проведения анализа и оценочных действий. Недостатком метода является субъективность в формировании мнений и подходов в работе, а также сложности в поиске независимых специалистов. Источниками для получения информации являются: опросные листы, результаты анализа слабых и сильных сторон процессов, исследований в области маркетинга на рынке изучаемых услуг, данные, полученные в результате инспектирования объектов, опыт бенчмаркетинговых исследований и др.

Метод рейтинговых оценок базируется на присвоение рангов, полученных оценок, при этом применяют систему выставления баллов. Диапазон баллов в исследовании от 5 до 100. При этом специалист, проводящий анализ сам устанавливает приемлемые критерии для проведения балльной оценки. В результате исследования специалист получает таблицу с итоговыми данными по рейтингам рисков.

Метод контрольных списков, применимый в риск-менеджменте, это методика в результате которой производится аналитическое исследование происшествий прошлых отчетных периодов, а также факторов возникновения рисков и убытков на их основе. Применение данного метода возможно только на этапе идентификации. Исследуемый список постоянно корректируется в связи с дополнением в части появления новой статистической информации, в ходе метода есть возможность группировки отдельных рисков для более точной их дальнейшей оценки. Недостатком этого метода является в неполноте учета исследуемой информации в связи с большими массивами данных для исследования. Оценка риска, осуществляется на основе стандартов ИСО «Методы оценки риска» и этапы

оценки сводятся к следующему: идентификация риска; анализ последствий; качественная, смешанная или количественная оценка вероятностных характеристик риска; оценка эффективности существующих средств управления; количественная оценка уровня риска; сравнительная оценка риска.

Рассмотрим методы, имеющие наиболее значимое практическое применение [3, 4].

Метод сценарного подхода является основным методом прогнозирования исследуемой ситуации и помогает выявить оценочные критерии, влияющие на основные показатели. Сценарии подразделяются на оптимистический, пессимистический и реалистичный и в зависимости от подхода определяются критерии эффективности, далее производится сравнительный анализ показателей с базисными значениями и разрабатываются корректирующие мероприятия. В основе сценарного подхода лежат гипотезы экспертов, составленные о величине и влиянии конкретизированного риска. Метод является простым, но в тоже время имеет и субъективизм в своей основе. Использование метода сценариев возможно только при конечном значении выбираемых критериев, а иногда количество вариаций развития событий бывает неограниченно.

Методы имитационного моделирования более точно характеризуют процессы риск-менеджмента на предприятии. Эта модель представляет собой процедуру, которая описывает изучаемый объект и повторяет его поведенческие характеристики. Это наиболее точный, но в тоже время и трудоемкий процесс количественной оценки риска, основанный на приемах математической статистики. Уровень риска определяется с помощью теории измерений, в который входит системный анализ, выбор шкалы риска и способа выбора значений показателя измерения риска.

Качественный анализ рисков представляет собой процесс, направленный на выявление конкретных рисков с последующей оценкой возможных последствий и выработку мероприятий по работе с рисками. Преимущество качественного анализа состоит в том, что он позволяет быстро (с минимальными затратами ресурсов) определить максимально возможное количество факторов и областей, в которых возможно проявление рисков.

Список использованной литературы

1. Методы качественной оценки риска. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://helpiks.org/7-32957.html> /– Дата доступа 5. 04. 2020.

2. Методы качественного анализа риска. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://center-yf.ru/data/nedvizhimost/metody-kachestvennogo-analiza-riska.php> /– Дата доступа 6. 04. 2020.

3. Качественная оценка рисков. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://ru.solverbook.com/spravochnik/menedzhment/kachestvennaya-ocenka-riskov/> – Дата доступа 1. 04. 2020.

4. Солоникова, Т.Г. Анализ современных методик оценки уровня риска на предприятии. [Электронный ресурс] / Т.Г. Солоникова - Режим доступа: <http://sisupr.mrsu.ru/2013-1/PDF/Solonikova.pdf> /– Дата доступа 14.04.2020.

УДК 658.5

АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ МЕТОДИКИ ВЫБОРА ПОСТАВЩИКА

Подашевская Е.И., ст. преподаватель

Соколовский Д.

*УО «Белорусский государственный аграрный технический университет»,
г. Минск*

Ключевые слова: качество продукции, значимость критерия, рейтинг поставщика, подготовка специалистов.

Key words: product quality, importance of criterion, supplier rating, training of specialists.

Аннотация: изучение опыта предприятий, активно применяющих современную логистическую технологию, дает возможность повышения качества хозяйствования. Анализируется система расчета рейтинга поставщика с целью достижения предприятием устойчивого конкурентоспособного положения.

Summary: Studying of the experience of enterprises actively using modern logistics technology provides an opportunity to improve the quality of management. The supplier rating system is analyzed in order to achieve a sustainable competitive position for the company.

Повышение оперативности материально-технического обеспечения сырьевыми ресурсами на современном предприятии невозможно без использования логистических методов во всех сферах производственной деятельности. И, поскольку, каждое предприятие производит какие-либо закупки, то необходимо оптимизировать процесс движения сырья, материалов, комплектующих и запасных частей, товаров рынка, закупок до складов организации и конечного потребителя. В процессе планирования закупок материальных ресурсов для производственных организаций необходимо определить следующее: какие материалы требуются; количество материалов, которые понадобятся для производства продукта; время, когда они понадобятся; требуемые площади складских помещений орга-