

5. Алтухов А.И. Глобальная цифровизация как организационно-экономическая основа инновационного развития агропромышленного комплекса РФ / А.И. Алтухов, М.Н. Дудин, А.Н. Анищенко // Проблемы рыночной экономики. – 2019. – № 2. – С. 17–27.

**УДК 631.15:636.5**

**Е.Ю. Быкова, ст. преподаватель**

*Учреждение образования «Белорусский государственный аграрный  
технический университет», г. Минск*

### **МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К КЛАССИФИКАЦИИ И ОЦЕНКЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИННОВАЦИЙ В ПТИЦЕВОДЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ**

**Ключевые слова:** инновации, птицеводческие организации, классификация инноваций, инновационное развитие, оценка инноваций.

**Key words:** innovation, poultry organizations, classification of innovations, innovative development, evaluation of innovations.

**Аннотация:** В статье отражена необходимость использования инноваций для организаций птицеводческой отрасли. Раскрыта значимость оценки инновационных проектов птицеводческими организациями Республики Беларусь. Представлены показатели оценки эффективности продуктовых и технико-технологических инноваций птицеводческих организаций.

**Abstract:** The article presents the need for the use of innovation for poultry enterprises. The importance of evaluation of innovative projects of poultry-farming organizations of the Republic of Belarus are defined. Performance indicators for the effectiveness of product and technical and technological innovations of poultry organizations are presented.

Стратегические цели птицеводческих организаций Республики Беларусь чаще всего формируются в области удержания или завоевания конкурентного положения на рынке отрасли, а также основываются на оптимизации лишь маркетинговой стратегии в виде расширения ассортимента продукции.

В современных условиях для повышения эффективности работы птицеводческих предприятий и повышения их конкурентоспособности необходимо реализовывать различные инновационные аспекты как на уровне управления в виде использования современных инструментов и методов

стратегического менеджмента, так и на производственной основе.

Исследования показывают, что в настоящее время повышение эффективности АПК обеспечивается активной инновационной деятельностью.

Процесс формирования и реализация инноваций чаще всего основывается на апостериорном обобщении предпринимавшихся ранее вариантов без учета особенностей развития внешнего окружения, в то время как высококонкурентная среда отечественного рынка птицеводства вызывает необходимость гибкого и быстрого процесса адаптации организации к условиям внешней среды организации.

В информационно-инновационной экономике птицеводческими организациями необходимо использовать инновационные подходы в управлении и организации производства. Развитие птицеводческих организаций должно основываться на освоении и использовании инновационных технологий, технологической модернизации и автоматизации сельскохозяйственного производства, совершенствования системы контроля безопасности сельскохозяйственной продукции в соответствии с Государственной программой инновационного развития Республики Беларусь на 2016–2020 годы развитие сельского хозяйства будет обеспечено [1].

Проведенные автором исследования с учетом зарубежного опыта и мировых тенденций развития рынка птицеводческой отрасли дают основание провести классификацию инноваций с учетом специфики объекта исследования – птицеводческих организаций.

В данном контексте особую значимость представляет классификация инноваций по признаку сферы применения (таблица 1):

- биологическая;
- экономическая;
- технологическая;
- техническая;
- маркетинговая;
- информационная;
- социальная;
- экологическая.

В отечественной теории инноваций можно встретить и множество других классификаций в зависимости от целеполагания автора: по пространственности, уровню новизны, форме, виде эффекта и т.п. Оценка получаемого эффекта от внедрения инноваций, ввиду, как правило, его многовекторной направленности, может быть осуществлена посредством использования нескольких методических подходов – экономического, экологического, научно-технического, социального и интегрального [2].

Представленные виды инноваций в зависимости от сферы применения при многовариантном исполнении в перспективе выразятся в синергетическом эффекте.

**Таблица 1. Сферы применения инноваций в птицеводческих организациях**

Сфера применения инновации	Наиболее характерные примеры инноваций
Биологическая	Новые продуктивные кроссы, генофонды
Экономическая	Упрощение расчетов себестоимости Снижение затрат Бюджетирование Контроллинг
Технологическая	Улучшенная обработка продукции Новые ветпрепараты Изменение особенностей содержания птицы
Техническая	Новое оборудование и техника
Маркетинговая	Новые товары и сопутствующие элементы, рынки
Информационная	Сетевые структуры Корпоративные блоги Создание сайтов для поставщиков и потребителей
Социальная	Улучшение условий труда и прирост дохода работников организации
Экологическая	Повышение эргономичности производства выпускаемых товаров Улучшение экологичности выпускаемых товаров Снижение вредоносных выбросов от производственной деятельности

Ввиду того, что процесс практического принятия управленческих решений руководством организаций на стадии выбора из множества альтернатив единственного, наиболее приемлемого и верного варианта осуществления инноваций не всегда обоснован с позиции количественных оценок, то кроме классификационной принадлежности инноваций следует рассмотреть и методику их оценки. Использование зарубежных методик не всегда приносит желаемый результат ввиду их неадаптированности к условиям среды функционирования белорусских птицеводческих и недостаточного учета специфики отрасли.

Оценка эффективности инновационной деятельности во многом предопределена самой природой инноваций. В этой связи, представляется значимой их классификация. В отечественной теории инноваций можно встретить множество классификаций оценки инноваций в зависимости от преследуемых целей: по распространенности, уровню новизны, форме, виде эффекта и т.п. На сегодняшний день чаще всего встречаются методы оценки инноваций по их основным видам – технико-технологическим и продуктовым (рисунок 1).



**Рисунок 1. Показатели оценки эффективности инновационных проектов**

Положительной характеристикой существующих систем оценки инновационных проектов является наличие количественных оценок качественных показателей эффективности инновационных проектов, а также прогнозирование и учет различных видов рисков, а именно: технических, юридических, финансовых, политических, экологических, строительно-эксплуатационных, рисков участников проекта маркетинговые. Предварительная оценка востребованности и значимости инновационного проекта осуществляется в рамках сложившегося фактического уровня спроса или его прогнозирования в условиях имеющейся конъюнктуры рынка. Вместе с тем разработчики инновационных проектов зачастую не учитывают

риск появления на рынке конкурентов, которые могут освоить данный или аналогичный продукт быстрее. Отсутствие учета и анализа отраслевых конкурентов с более высокими показателями эффективности принятия, внедрения и реализации инновационных проектов может привести к ситуации, когда реализовывать новый продукт на рынке в запланированном объеме окажется затруднительно или даже невозможно [3].

Снижение данного вида рисков возможно при использовании в системе оценки эффективности инновационных проектов такого показателя как инновационная восприимчивость предприятий, которая трактуется в научной литературе как наличие и способность субъектов инновационной деятельности создавать, осуществлять и реализовывать инновационные процессы исходя из имеющихся условий и ресурсов, в рамках определенной и проводимой государственной и региональной инновационной политики.

Благодаря вышеизложенным рекомендациям по классификации и оценке инноваций организациями птицеводческой отрасли будут достигнуты основные стратегические цели в области формирования конкурентных преимуществ за счет дифференциации производства продукции и эффективного использования положительных и негативных тенденций изменения факторов внешнего окружения.

### **Список использованной литературы**

1. Государственная программа инновационного развития на 2016–2020 гг. [Электронный ресурс]. – Государственный комитет по науке и технологиям Республики Беларусь. – Минск, 2020. – Режим доступа: <http://www.gknt.gov.by/opencms/opencms/ru/innovation/inn2>. – Дата доступа: 25.09.2020.
2. Управление инновационными проектами / Кульгин Н.Б. [и др.]; под общ. ред. И.Л.Туккель. – Спб.: БХВ-Петербург, 2017. – 416 с.
3. Быкова, Е.Ю. Развитие инновационного управления сельскохозяйственными организациями с использованием информационных систем / Е.Ю. Быкова // Материалы II межрегиональной с международным участием научно-практической конференции: «Тенденции, направления и перспективы развития экономических отношений в современных условиях хозяйствования» (21–22 февраля 2017 г.) : Сборник трудов. – Симферополь : ДИАЙПИ, 2017. – С. 16–18.