

Механизм управления конкурентоспособностью предприятия АПК учитывает микро- и макроэкономические показатели маркетинговой среды, сохраняет и максимизирует устойчивые конкурентные преимущества предприятия в целом, разрабатывая и внедряя в хозяйственную деятельность различные стратегии развития предприятия с перспективой повышения его конкурентоспособности на рынке.

Для повышения конкурентоспособности предприятий АПК применяют кластерный подход. Основными задачами кластеров АПК можно назвать привлечение в экономику региона инвестиций, формирование, развитие и совершенствование кадрового потенциала путем преобразования системы профессионального образования и модернизацию существующих производств.

Предприятия-участники организованного кластера АПК, имеют возможность привлечения ресурсов с целью реализации совместных международных проектов, тем самым повышая конкурентоспособность своих предприятий.

Создание и эффективное функционирование предприятий АПК на основе кластерного подхода предполагает наличие современной высокотехнологической промышленной зоны для размещения сельскохозяйственных и промышленных производств на территории инфраструктуры кластера с задачей выпуска конкурентоспособной современной продукции не только для внутреннего, но и для внешнего рынка.

Внедрение и реализация предложенных направлений повышения конкурентоспособности, возможны для устойчивого развития как предприятий АПК, так и отрасли в целом.

УДК 005.334

Д.П. Ременчук

(Республика Беларусь)

Научный руководитель В.Л. Мисун, ст. преподаватель
Белорусский государственный аграрный технический университет

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АПК НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ

В современных условиях ведения производственной деятельности субъектами хозяйствования все большее внимание начинает уделяться управлению рисками. Данный интерес вызван необходимостью грамотного «встраивания» подсистемы управления рисками в общую систему управления организацией с целью обезопасить ее от негатив-

ного влияния факторов внешнего и внутреннего воздействия и в целом повышения эффективности ее функционирования.

В целом под риском понимается возможность получения убытков, потери ресурсов или неполучения доходов при реализации управленческих решений.

Под управлением риском понимается процесс принятия и выполнения управленческих решений, которые минимизируют неблагоприятное влияние на организацию.

Сельское хозяйство, особенно растениеводство и зависящая от него перерабатывающая отрасль, является наиболее подверженной влиянию внешних факторов отраслью из всего агропромышленного комплекса.

В соответствии с Государственной программой развития аграрного бизнеса в Республике Беларусь на 2016–2020 гг. к основным рискам относятся:

- природно-климатические риски;
- торгово-экономические риски;
- макроэкономические риски;
- внешнеторговые риски;
- операционные риски;
- социальные риски

С учетом специфики ведения сельского хозяйства данный перечень следует дополнить, выделив в отдельную группу производственные риски.

Основные методы минимизации рисков включают в себя уклонение, компенсацию, диссипацию и локализацию. Управление рисками в аграрном секторе следует рассматривать на различных уровнях, таких как предприятие, отрасль, государство.

Хотя управление риском базируется на общих принципах, этот процесс имеет свою специфику на каждом уровне. В частности, данная специфика проявляется как в виде специфических процедур принятия решений, так и в форме специфических мероприятий по управлению риском. Например, для указанных уровней решения принимаются лицами, имеющими различное отношение к носителю риска: на государственном уровне это – чиновник (государственный служащий), для организации – менеджер.

На уровне субъектов хозяйствования можно предложить следующие меры по управлению риском:

- для снижения риска производства неконкурентоспособной и невостребованной продукции на рынке следует внедрить современные инновационные технологии ведения производства;

- строгое соблюдение технологии и контроля за сроками проведения агротехнических мероприятий, позволяет снизить производственные риски;

- использование высокопродуктивных сортов растений и пород животных, устойчивых к болезням;

- для предотвращения производственных рисков из-за выхода из строя техники, следует обновлять активную часть основных средств;

- развитие самострахования рисков;

- развитие базы для хранения продукции растениеводства, что позволит снизить риск порчи продукции;

- прогнозирование рыночной конъюнктуры;

- диверсификация производств.

На уровне государства среди мер по управлению риском можно отметить следующие:

- соблюдение мер, прописанных в Государственной программе развития аграрного бизнеса: осуществление мониторинга ситуации на мировом агропродовольственном рынке и разработку методов стимулирования агропромышленного комплекса;

- проведение закупочных и товарных интервенций, тем самым государственная поддержка национального производства сельскохозяйственной продукции;

- поддержка и развитие системы страхования;

- вертикальная интеграция – образование агрохолдингов, т.е. присоединение низкорентабельных сельскохозяйственных организаций к высокорентабельным перерабатывающим предприятиям с целью повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности первых и формирования собственной сырьевой базы вторых;

- развитие потребительского патриотизма для формирования устойчивого спроса на сельскохозяйственную продукцию, в первую очередь продукцию растениеводства, с более высоким уровнем рентабельности, для снижения финансовых рисков;

- для дальнейшего развития инвестиционно-привлекательных отраслей – производство мяса, молока, продуктов переработки картофеля – необходимо привлечение инвесторов для внедрения современных технологий и наращивания производственных мощностей на уже существующих сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятиях;

- развитие экспортоориентированных производств с целью развития внешней торговли для привлечения валютных ресурсов.

Вышеперечисленные меры на всех уровнях должны осуществляться с разработкой и контролем соответствующей системы индикаторов риска на всех этапах производственного процесса, предполагающих высокий уровень риска с целью недопущения сбоев и принятия своевременных корректирующих мер.

УДК 631.08.11

Назгул Саулебек
(Республика Казахстан)

Научный руководитель Б.Б. Калыкова, к.э.н., профессор
НАО «Казахский национальный аграрный университет»

ПРОБЛЕМЫ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА ПЛОДООВОЩНОЙ ПРОДУКЦИИ

В Алматинской области созданы значительные производственные мощности по глубокой переработке плодоовощного сырья, основного источника развития пищевой промышленности. Между тем, в настоящее время, мощности перерабатывающих предприятий исследуемой области используются лишь на 15–45 %. Оборудование многих предприятий физически и морально устарели, на многих из них невозможно производить конкурентоспособную продукцию, в особенности предназначенную для экспорта.

В этих условиях принципиально важное значение приобретает соотношение результатов хозяйственной деятельности перерабатывающих предприятий с их материально-денежными затратами, что в конечном итоге определяют экономическую эффективность производства. В этом плане стратегия промышленной политики, в части развития перерабатывающей промышленности должна быть направлена не только на наращивание объемов производства, но и прежде всего на улучшение качества, товарного вида продукции, красивое оформление и таким образом, на завоевания рынка сбыта. При этом каждая отрасль АПК вынуждена изыскивать не только общеэкономические принципы и подходы, но и присущие ей особенности и механизмы достижения цели. Изучению организационно – экономических и других возможностей вывода овощеводства, плодоводства и консервных предприятий Алматинской области Республики Казахстан на более высокий уровень развития является актуальной проблемой.