

Функция контроль уровня риска необходима для того, чтобы определить тенденции нежелательного развития событий для проведения их последующей нейтрализации.

Поэтому в организации необходимо своевременно обнаружить и предупредить изменение уровня хозяйственного риска, установить причины и факторы риска, проявление которого повлекло за собой начало нежелательного развития событий.

#### Литература

1. Васильева, И. С. Эффективные методы и модели принятия управленческих решений / И. С. Васильева // Экономика и менеджмент инновационных технологий. - 2014. - № 3. - С. 13 - 15.
2. Васин, С. М. Управление рисками на предприятии : учебное пособие / С. М. Васин, В. С. Шутов. – Москва : КНОРУС, 2016. - 300 с.
3. Герасимов, К. Б. Принятие управленческих решений при решении функциональных задач управления / К. Б. Герасимов, С. А. Антонов // Вопросы экономики и права. - 2012. - № 7. - С. 165 - 169.
4. Парушина, Н. В. Мониторинг системы показателей эффективности как инструмент принятия управленческих решений / Н. В. Парушина, Н. А. Сучкова, С. В. Деминова // Вопросы экономики и права. - 2012. - № 4. - С. 90 - 92.

УДК 005.5

### **АЛГОРИТМ УПРАВЛЕНИЯ РИСКОМ В ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ**

**Основина Л.Г.<sup>1</sup>, к.т.н, доцент, Мальцевич И.В.<sup>1</sup>, Основин С.В.<sup>2</sup>, к.с.-х.н., доцент**  
**<sup>1</sup>БГАТУ, <sup>2</sup>БГЭУ, г. Минск, Республика Беларусь**

Организации работают, в условиях неопределённости, поэтому их деятельность неразрывно связана с понятием риск. Риски возникают в организациях на всех этапах её производственной деятельности.

Анализ процедуры принятия управленческих решений в производственной деятельности организаций, показывает, что в настоящее время руководителям приходится принимать управленческие решения в условиях риска, дефицита ресурсов и времени [1]. Поскольку в процессе производственной деятельности организации всегда возникают риски, то необходимо выявить рискообразующие факторы, оценить возможные риски выбрать оптимальные для организации методы управления рисками. Результаты управленческой деятельности во многих случаях обусловлены качеством решений, которые принимаются в ходе производственной деятельности, поскольку они определяют стратегию и тактику производственной деятельности организации.

При подготовке стратегических, тактических или оперативных решений используется функция управление риском, которая позволяет реализовать процедуры анализа риска, оценить изменение уровня риска, с учетом принятия предлагаемого решения, или привести наиболее существенные факторы риска, действие которых станет наиболее вероятным. После выполненного анализа разрабатываются предварительные мероприятия, которые позволят ослабить или устранить негативные последствия проявления факторов риска [2].

Для всех звеньев подсистемы управления риском, которые приняты в соответствии с целевыми установками организация на координирующем уровне, выполняются командно-контрольные процедуры согласования работы.

Если процедуры, реализуются техническими средствами, необходимо разрабатывать соответствующие алгоритмы. Для процедур, которые выполняются управленческим персоналом, указываются состав и сроки выполнения работ, формы и объем представления результатов, порядок обращения к информационно-техническим средствам поддержки и другие [3,4].

Координация управления риском включает: сбор нормативной и справочной информации, подготовку персонала, разработку мероприятий по снижению уровня рисков и информацию руководства организации. После того, как антирисковые мероприятия утверждены руководством, проводится их реализация.

Схема алгоритма управления риском в производственной деятельности организации приведена на рисунке 1.

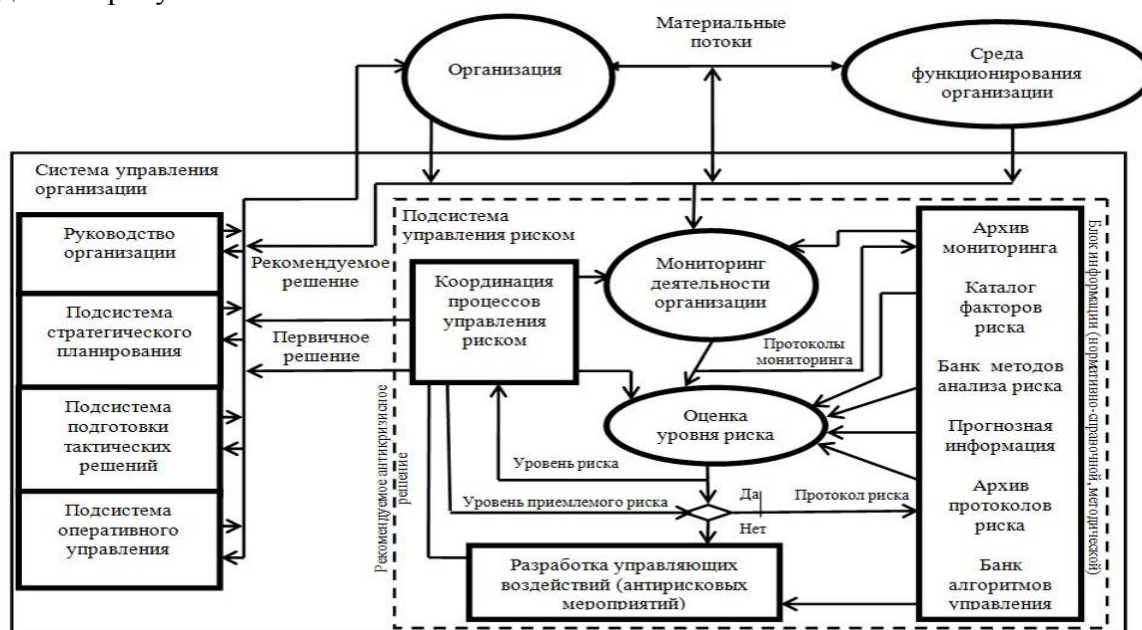


Рисунок 1 – Схема алгоритма управления риском в производственной деятельности организации

Информация о переменных, которые характеризуют текущее состояние организации, собирается за достаточно длительный период наблюдений для того, чтобы провести достоверный анализ и затем передается в блок мониторинг деятельности организации, а полученные результаты мониторинга рассматриваются в блоке оценка уровня риска [5].

В блоке оценка уровня риска собранная информация обрабатывается и полученные результативные данные факторов риска сравниваются с архивными материалами, которые хранятся в блоке информации (нормативно-справочной и методической).

Если уровни риска, которые получены в результате оценки, существенно не превышают установленный руководством предприятия уровень приемлемого риска, то тогда контроль риска заканчивается передачей протоколов риска в архив протоколов риска с рекомендацией в них сроков проведения очередной оценки уровня риска.

В случае, если необходимо проводить коррекцию уровня риска, необходимо разрабатывать антирисковые мероприятия в подсистеме управления риском.

#### Литература

1. Дьякова, О. В. Методика принятия управленческих решений по повышению эффективности управления / О. В. Дьякова // Научное обозрение. – 2013. – № 12. – С. 294-299.
2. Литвак, Б. Г. Управленческие решения / Б. Г. Литвак. – Москва : Московская финансово-промышленная академия, 2012. – 512 с.
3. Мустафаев, М. Принятие управленческих решений в производственном процессе / М. Мустафаев, Д. Мустафаева // Риск: ресурсы, информация, стратегия, конкуренция. – 2010. – №4. – С. 317-320.
4. Парушина, Н. В. Мониторинг системы показателей эффективности как инструмент принятия управленческих решений / Н. В. Парушина, Н. А. Сучкова, С. В. Деминова // Вопросы экономики и права. – 2012. – № 4. – С. 90-92.
5. Уродовских, В. Н. Управление рисками предприятия: учебное пособие / В. Н. Уродовских. – Москва : Вузовский учебник : ИНФРА – М, 2015. – 168 с.