

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
И ПРОДОВОЛЬСТВИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

**БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ
ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**А.А. Зеленовский,
И.А. Оганезов,
И.И. Гургенидзе**

ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА

Пособие

для студентов
факультета предпринимательства и управления
специальностей 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии»,
1-26 02 02 «Менеджмент»

Под общей редакцией А.А. Зеленовского

**Минск
2008**

УДК 631.15 (07)
ББК 65.9(2)32я7
3 48

Рекомендовано научно-методическим советом факультета предпринимательства
и управления БГАТУ

Протокол № 2 от 4 октября 2007 г.

Авторы: канд. экон. наук, доц. *А.А. Зеленовский*,
канд. техн. наук, доц. *И.А. Оганезов*,
канд. экон. наук, доц. *И.И. Гургенидзе*

Рецензенты: канд. экон. наук, доц. *Ю.Ю. Королев*,
канд. экон. наук, доцент *А.Д. Молокович*

Зеленовский, А.А.

3 48 Организация производства : пособие / А.А. Зеленовский,
И.А. Оганезов, И.И. Гургенидзе ; под общ. ред. А.А. Зеленовского. –
Минск : БГАТУ, 2008. – 202 с.
ISBN 978-985-519-015-9

Издание предназначено преподавателям и студентам экономических специальностей сельскохозяйственных вузов.

**УДК 631.15 (07)
ББК 65.9(2)32я7**

ISBN 978-985-519-015-9

© БГАТУ, 2008

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	7
1 ПРЕДМЕТ, ЗАДАЧИ И МЕТОДЫ НАУКИ «ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА». ОСНОВНЫЕ ЗАКОНОМЕРНОСТИ И ПРИНЦИПЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА.....	8
1.1 Предмет науки «Организации производства».....	8
1.2 Задачи науки «Организация производства».....	11
1.3 Методы науки «Организация производства».....	12
1.4 Основные закономерности организации производства в сельскохозяйственных организациях.....	14
2 ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ И ПРЕДПРИЯТИЙ АПК... 19	
2.1 Формы собственности, типы и виды сельскохозяйственных организаций и предприятий АПК.....	19
2.2 Принципы построения организационно-экономических основ сельскохозяйственных организаций и предприятий АПК.....	20
2.3 Государственные сельскохозяйственные организации и предприятия АПК ..	21
2.4 Кооперативные организации АПК.....	24
2.4.1 Организационно-экономические основы сельскохозяйственной кооперации.....	24
2.4.2 Организационно-экономические основы сельскохозяйственных производственных кооперативов.....	29
2.5 Акционерные общества АПК РБ.....	33
2.6 Организационно-экономические основы крестьянских (фермерских) хозяйств и личных подсобных хозяйств граждан.....	36
2.6 Унитарные предприятия.....	42
2.7 Основные направления реформирования сельскохозяйственных организаций.....	45
3 СИСТЕМА ХОЗЯЙСТВА, СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ, СОЧЕТАНИЕ ОТРАСЛЕЙ И РАЗМЕРЫ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ.....	49
3.1 Понятие и сущность системы хозяйства.....	49
3.2 Система растениеводства.....	53
3.2.1 Понятие и сущность системы растениеводства.....	53
3.2.2 Производственные программы в растениеводстве.....	56
3.2.3 Определение себестоимости производства продукции растениеводства.....	62
3.2.4 Экономическая оценка сельскохозяйственных культур и эффективности технологий их возделывания.....	63
3.3 Система животноводства.....	65
3.3.1 Понятие и сущность системы животноводства.....	65
3.3.2 Производственные программы в животноводстве.....	68
3.3.3 Определение себестоимости и эффективности производства продукции животноводства.....	71
4 ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА КОРМОВ.....	85
4.1 значение кормовой базы для животноводства Классификация хозяйств по источникам поступления кормов.....	85
4.2 Основные группы и виды кормов. Тип кормления.....	87
4.3 Структура и основные принципы организации кормовой базы.....	88
4.4 Составление кормового плана и баланса кормов.....	90
4.5 Экономическая оценка кормовых культур.....	92
4.6 Основные способы организации кормовой базы.....	95
4.7 Основные источники получения и способы увеличения производства кормов.....	96
4.7.1 Организация полевого кормопроизводства.....	96
4.7.2 Организация лугопастбищного кормопроизводства.....	97
4.8 Планирование развития кормопроизводства до 2010 года.....	98
5 ОРГАНИЗАЦИЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ МАШИННО-ТРАКТОРНОГО ПАРКА.....	100
5.1 Особенности применения техники в сельскохозяйственном производстве.....	100
5.2 Система основных технико-экономических показателей для планирования и анализа использования МТП.....	102
5.3 Сущность метода укрупнённых нормативов.....	105
5.4 Метод определения потребности в технике на основе технологических карт, сравнительной экономической оценки машинно- тракторных агрегатов.....	107
5.5 Определение потребности в технике экономико-математическим методом с использованием ЭВМ.....	115
5.6 Поточно-цикловой метод использования сельскохозяйственной техники.....	116
5.8 Основные пути повышения эффективности использования тракторов и других сельскохозяйственных машин.....	120
5.8.1 Соблюдение пропорций между группами машин и другими факторами производства.....	122
5.8.2 Соблюдение технических, технологических и организационных требований при одновременном применении гусеничных и колесных тракторов.....	122
5.8.3 Основные пути повышения загрузки сельскохозяйственных машин во времени.....	123
5.8.4 Основные пути повышения выработки сельскохозяйственной техники за единицу основного времени.....	124

5.8.5 Совершенствование основных форм, методов и способов организации использования сельскохозяйственной техники.....	125
5.8.6 Улучшение стимулирования труда механизаторов и инженерно-технических работников.....	126
5.9 Планирование развития технического переоснащения сельскохозяйственного производства.....	127
6 ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОТЫ ВНУТРИХОЗЯЙСТВЕННОГО ТРАНСПОРТА	132
6.1 Значение транспорта в развитии сельскохозяйственного производства. Объемы и виды хозяйственных грузоперевозок.....	132
6.2 Классификация сельскохозяйственных грузов.....	133
6.3 Планирование объемов транспортных работ.....	136
6.4 Планирование потребности в транспортных средствах	141
6.5 Показатели экономической эффективности использования внутрихозяйственного транспорта	141
6.6 Планирование производственных затрат на транспортировку сельскохозяйственных грузов	144
6.7 Основные пути повышения эффективности использования сельскохозяйственного автотранспорта.....	147
7 ОРГАНИЗАЦИЯ ТЕХНИЧЕСКОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ, РЕМОНТА И ХРАНЕНИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ МАШИН	149
7.1 Система технического обслуживания и ремонта сельскохозяйственной техники.....	149
7.2 Организация планирования работ по техническому обслуживанию и ремонту сельскохозяйственной техники.....	154
7.3 Методы и организация выполнения ремонта сельскохозяйственной техники	157
7.4 Организация хранения сельскохозяйственной техники	160
8 ОРГАНИЗАЦИЯ НЕФТЕХОЗЯЙСТВА В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ	164
8.1 Значение нефтехозяйства в производственной деятельности организаций АПК. Состав и структура нефтехозяйства.....	164
8.2 Определение потребности в ГСМ и затрат на них при выполнении основных видов работ в сельском хозяйстве.....	165
8.3 Организация снабжения и хранения запасов нефтепродуктов	170
8.4 Организация рационального использования нефтепродуктов	171
9 ОРГАНИЗАЦИЯ ЭЛЕКТРОХОЗЯЙСТВА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ.....	176
9.1 Состав и значение электрохозяйства сельскохозяйственных организаций. Определение потребности в электроэнергии и численности электротехнического персонала.....	176

9.2 Основные пути повышения надежности электроснабжения и экономии электроэнергии у сельских потребителей	181
10 ОРГАНИЗАЦИЯ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ	184
10.1 Задачи и элементы рынка материально-технического обеспечения сельскохозяйственных организаций.....	184
10.2 Классификация ресурсов и основные мероприятия по организации материально-технического обеспечения в сельскохозяйственных организациях	187
11 ОРГАНИЗАЦИЯ СБЫТА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ПРОДУКЦИИ... 191	191
11.1 Основные каналы реализации сельскохозяйственной продукции, их организационная и экономическая оценка	191
11.2 Способы реализации сельскохозяйственной продукции.....	195
ЛИТЕРАТУРА.....	200