

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
И ПРОДОВОЛЬСТВИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Учреждение образования
«БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ
ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

ИНСТИТУТ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ
И ПЕРЕПОДГОТОВКИ КАДРОВ АПК

**ПОВЫШЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ
ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА
В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**
(в целом по хозяйству, отрасли, по одному из видов продукции, услуг)

*Методические указания
по выполнению выпускных работ*

Минск
БГАТУ
2009

УДК 631.15 (07)
ББК 40я 7
П42

Рекомендовано к изданию научно-методическим советом
ИПК и ПК АПК.

Протокол № 7 от 03 сентября 2009 г.

Составители: Шаколо И.П., Мучинский А.В., Добыш Г.Ф.

Рецензенты:
проректор по повышению квалификации и переподготовки кадров
учреждения образования «Витебская государственная академия ве-
теринарной медицины», кандидат биологических наук, доцент
Н.С. Матушко;
заведующий кафедрой менеджмента и маркетинга, кандидат эконо-
мических наук, доцент *М.Ф. Рыжанков*

П42 **ПОВЫШЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗ-
ВОДСТВА В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ (в целом
по хозяйству, отрасли, по одному из видов продукции, услуг) :**
методические указания по выполнению выпускных работ
/ сост.: И. П. Шаколо, А. В. Мучинский, Г. Ф. Добыш. – Минск
: БГАТУ, 2009. – 28 с.

УДК 631.15 (07)
ББК 40я 7

© БГАТУ, 2009

СОДЕРЖАНИЕ

Общие положения	4
Содержание выпускной работы и ее защита	5
Структура выпускной работы.....	5
Требования к оформлению работы.....	6
Порядок представления выпускной работы к защите.....	7
Список использованных источников	25

ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Целью методических указаний является:

ознакомление слушателей с требованиями, предъявляемыми к выпускным работам, которые выполняют руководители сельскохозяйственных организаций после завершения курсов повышения квалификации;

оказание им помощи в выборе темы выпускной работы с учетом специализации хозяйства, результатов хозяйственной деятельности по основному производству или производствам, занимающим высокий удельный вес в валовой продукции хозяйства и оказывающим значительное положительное или отрицательное влияние на общую рентабельность всего производства;

в процессе учебы, а также выполнении выпускной работы предоставление возможности для слушателей ознакомиться с опытом работы лучших хозяйств по достижению высоких показателей и экономической эффективности хозяйствования по вопросам выбранной темы выпускной работы.

Выполнение выпускной работы является одной из важнейших форм обучения, способствующих дальнейшему совершенствованию руководителями хозяйств навыков научно-познавательной деятельности, творчества, экономического мышления. Написание выпускной работы ставит также целью выработать у руководителей необходимость повышения инновационной активности, осознания того, что инновационный процесс в сельском хозяйстве - это постоянный и необходимый путь развития в условиях рынка. При этом все значительнее повышается роль руководителя как современного менеджера, способного интегрировать все функции управленческого цикла по формированию творческого коллектива и достижению им высоких результатов по производству конкурентоспособной продукции.

СОДЕРЖАНИЕ ВЫПУСКНОЙ РАБОТЫ И ЕЕ ЗАЩИТА

Примерная тематика выпускных работ рассматривается ИПК и ПК АПК.

Приказом по институту назначается руководитель по подготовке выпускной работы. По согласованию с руководителем слушатель курсов имеет право уточнить тематику, внести некоторые коррективы, может также предложить свою тему, которая наиболее полно будет отражать специфику и проблемы конкретного хозяйства.

При этом выпускная работа должна быть:

– актуальной, имеющей практическое значение по проблемным вопросам агропромышленного производства республики в целом и конкретного региона (района, хозяйства);

– основываться на сравнительных данных теоретических и конкретных результатов с новейшими достижениями в области ин-формационной технологии, реализованных отечественной наукой, зарубежным опытом;

– на основании сравнительных данных анализа, используемого лекционного материала, литературы и других источников отражать формирование собственной позиции слушателя – выработку конкретных предложений по повышению экономической эффективности сельскохозяйственного производства по вопросам выбранной темы выпускной работы.

СТРУКТУРА ВЫПУСКНОЙ РАБОТЫ

Выпускная работа должна содержать:

- титульный лист;
- задание;
- реферат;
- содержание;
- введение;
- основную часть;
- заключение;
- список используемых источников;
- приложения (при необходимости).

Объем выпускной работы составляет 18-20 страниц машинописного текста или 36-40 страниц рукописного.

На титульном листе указывается наименование учреждения, в котором выполнена выпускная работа, фамилия, имя, отчество автора, тема выпускной работы, фамилия, имя, отчество руководителя по подготовке выпускной работы с указанием его ученой степени, звания, наименование кафедры, название города, в котором находится учреждение, год.

Аннотация содержит краткую характеристику выпускной работы, содержание, тему исследований, достижения поставленной цели и основные результаты. Аннотация, как правило, не должна превышать одной страницы.

Содержание включает вопросы, рассматриваемые в выпускной работе. Точные названия глав и соответствующие им номера страниц.

Введение – вступительная часть выпускной работы. В ней дается обоснование темы, выбранной слушателем, ее актуальность и практическое значение, цели и задачи исследования с учетом оценки состояния в конкретном хозяйстве в сравнении с лучшими достижениями в исследуемой области, а также рекомендациями научных учреждений. Объем 2-3 страницы.

Основная часть раскрывает сущность проблемы, ее место, ее роль в современной теории и практике, тенденции развития, анализируются причины и даются рекомендации по исследуемой теме.

В заключительной части содержатся основные выводы и предложения по вопросам выбранной темы выпускной работы.

Список использованных источников включает список литературы и авторов, на которых в работе делаются ссылки.

Каждая структурная часть работы начинается с новой страницы.

ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ РАБОТЫ

Работа выполняется на одной стороне листа белой бумаги форматом А4. Текст работы следует печатать в формате *Times New Roman*, кегль – 14, межстрочный интервал 1,0, соблюдая следующие размеры полей: левое – 30 мм, правое – 15 мм, нижнее и верхнее – 20 мм.

Первой страницей работы является титульный лист, который включается в общую нумерацию страниц. Нумерация страниц располагается по центру верхнего поля.

На титульном листе, задании, аннотации номер страниц не ставится.

Цифровой материал рекомендуется помещать в виде таблиц, которые должны быть пронумерованы. Таблицы размером в одну и более страниц целесообразно помещать в приложение.

ПОРЯДОК ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ВЫПУСКНОЙ РАБОТЫ К ЗАЩИТЕ

В отзыве о выпускной работе должны быть отмечены:

- актуальность темы;
- степень решения поставленной задачи;
- степень самостоятельности и инициативы слушателя;
- умение слушателя пользоваться литературой;
- предложения о допуске выпускной работы к защите.

На защите выпускной работы слушатели должны отобразить:

- актуальность темы;
- краткую характеристику объектов исследования;
- теорию и методику, на которых основывается выпускная работа;
- результаты проведенного анализа;
- конкретные рекомендации по решению поставленных в выпускной работе задач, с обоснованием возможности и необходимости их реализации.

Устное выступление слушателя должно быть четким и кратким (8-10 минут).

Тема выпускной работы, ее оценка вносятся в свидетельство о повышении квалификации руководителя хозяйства.

Примерная схема выполнения выпускной работы «Оценка и результаты производственно-хозяйственной деятельности хозяйства за предыдущий год».

Следует при этом дать общую характеристику хозяйства:

- наименование хозяйства и его местонахождения (район, область);
- наличие земельных угодий: в том числе:
 - сельхозугодий;_
 - пашни;
 - балл сельхозугодий;
 - балл пашни;
 - количество баллогектаров;
- произведено на один баллогектар:
 - зерна;
 - картофеля;
 - мяса;
 - молока;

- сахарной свеклы;
- рапса;
- льноволокна;
- количество населенных пунктов;
- численность человек, в том числе трудоспособного населения:
- средняя заработная плата;
- стоимость внеоборотных и оборотных активов;
- поголовье КРС, в том числе на комплексах: из них коров – в том числе на комплексах, в том числе с доильным залом;
- поголовье свиней, в том числе на комплексах;
- балансовая прибыль;
- количество работающих специалистов, в том числе:
 - с высшим образованием;
 - средне-специальным;
 - состояние социальной сферы:
- протяженность автомобильных дорог, в том числе с твердым покрытием;
- наличие централизованного водоснабжения, в том числе горячей воды;
- наличие отопления, газификации;
- медицинское обслуживание населения;
- процент охвата детей дошкольным воспитанием;
- наличие на территории хозяйства школ, в том числе музыкальных;
- спортивная база хозяйства;
- наличие учреждений культуры, в том числе клубов, библиотек;
- наличие в хозяйстве учреждений бытового обслуживания населения;
- оказание услуг по коммунальному обустройству;
- развитие личных подсобных хозяйств граждан;
- система торгового обслуживания населения;
- наличие объектов общественного питания (кафе, рестораны и т.д.);
- состояние транспортного обслуживания населения.

Данные анализа производственной деятельности хозяйства представлены в виде таблиц 1-16.

Таблица 1 – Валовая продукция сельского хозяйства и производительность труда

Наименование	Текущий год	Предыдущий год
Валовая продукция сельского хозяйства в сопоставимых ценах – всего – в том числе: • растениеводство • животноводство –среднегодовая численность работников Отработано в сельском хозяйстве Произведено валовой продукции сельского хозяйства: на одного среднегодового работника в рублях на 1 чел./ час в руб. – в том числе: • в животноводстве • в растениеводстве		

Таблица 2 – Отчет о прибыли и убытках

Доходы и расходы по видам деятельности	За отчетный период	Период прошлого года
Выручка от реализации товаров, продукции и услуг Себестоимость реализованной продукции прибыль (убыток) от реализации Внереализационные расходы Прибыль, убыток от внереализационных доходов-расходов Итого: прибыль (убыток) за отчетный период		

Таблица 3 – Отчет о движении денежных средств

Наименование Показателя	Сумма	Из них:	
		по текущей деятельности	по инвестиционной деятельности
Остаток на начало года Поступило денежных средств всего: в том числе: • выручка от реализации: • кредиты • займы • прочие источники Направлено денежных средств всего: в том числе: • на оплату активов • расчеты с переносом • уплата налогов • прочие выплаты Остаток денежных средств на конец отчетного периода			

Таблица 4 – Дебиторская задолженность

Наименование	Остаток		Остаток на конец отчетного года	
Дебиторская задолженность Просроченная дебиторская задолженность Кредиторская задолженность Просроченная кредиторская задолженность				

Таблица 5 – Оценка финансового состояния

Наименование	Предыдущий год	Текущий год
Наличие собственных оборотных средств		
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами		
Коэффициент текущей ликвидности		
Коэффициент платежеспособности		
Рентабельность реализованной продукции:		
–в растениеводстве		
–в животноводстве		
в том числе		
• молоко		
• мясо КРС		
• мясо свиней		

Таблица 6 – Продуктивность животных и птицы

Наименование	Единица измерения	Предыдущий год	Текущий год
Среднегодовой удой молока от одной коровы			
Среднесуточный прирост:			
• КРС			
• свиней			

Таблица 7 – Балансовая стоимость скота на конец года

Наименование	Количество, гол.	Вес, тонн	Стоимость, млн. руб.
Коровы			
Основные свиноматки			
Молодняк КРС и скот на откорме			
Молодняк свиней и свињи на выращивании и откорме			
Лошади			

Таблица 8 – Расход кормов

Виды животных	Израсходовано всего кормов, в том числе покупных						Расход кормов на единицу продукции, кормо-единиц	
	Кормо-единиц	в том числе концентратов, т кормо-единиц	Стоимость кормов всего, млн руб.	в том числе стоимость концентратов	кормо-единиц	стоимость покупных, млн руб.	всего	в том числе концентратов
Коровы								
КРС на выращивании и откорме								
свиньи								
лошади								
птица								
Прочие виды животных								
ВСЕГО								

РЕПОЗИТОРИЙ БГАТУ

Таблица 9 – Движение основных сельскохозяйственных машин и оборудования

Наименование	Наличие на начало года	Поступило	Выбыло
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>
Тракторы всех марок: в том числе импортные			
тракторные прицепы			
сеялки			
картофелесажалки			
сенокосилки, в том числе самоходные			
кормоуборочные комплексы, в том числе импортные			
зерновые комбайны, в том числе импортные			
кукурузоуборочные			
картофелеуборочные			
свеклоуборочные			
льноуборочные			
плуги			
комбинированные агрегаты			
доильные установки			
раздатчики кормов:			
• для КРС			
• для свиней			
зерносушильные комплексы			
пресс-подборщики			
опрыскиватели			
культиваторы			
автомобили			
погрузчики			

Таблица 10 – Производство и себестоимость продукции растениеводства

Культуры	Фактически убранная площадь	Сбор продукции			Себестоимость		Сбор продук- ции в перево- де на корм, ед., т
		наименование	всего, т	с 1 га, ц	всего, млн руб.	ед. прод., тыс. руб.	
1	2	3	4	5	6	7	8
Зерновые и бобовые без кукурузы в том числе: • озимые • яровые • зернобобовые кукуруза и зерно сахарная свекла лен-долгунец, в том числе льнотреста картофель овощи рапс плоды		зерно					
		зерно					
		зерно					
		зерно					
		свекла					
		семена треста					
		картофель					
		овощи					
		семена					
		плоды					

14

Окончание таблицы 10

1	2	3	4	5	6	7	8
кормовые корнеплоды		корнеплоды					
многолетние травы		зеленная масса					
однолетние травы		зеленная масса					
кукурузу на силос		зеленная масса					
сенокосы и пастбища		зеленная масса					
Всего по растениеводству							

15

Выход кормовых единиц на 100 балло-гектаров _____

Таблица 11 – Структура себестоимости 1 т зерна, в %

Элемент затрат	Текущий год	Предыдущий год	По району (области, республике)
Оплата труда с начислениями			
Семена			
Удобрения			
Средства защиты			
Затраты на основные средства			
Прочие прямые затраты			
Общепроизводственные затраты			
Общехозяйственные затраты			
ИТОГО	100	100	100

16

Таблица 12 – Производство и себестоимость продукции животноводства

Виды животных	Среднегодовое поголовье	Выход продукции			Себестоимость	Прямые затраты на продукцию всего, тыс. чел. –час.
		наименование	единица измерения	количество		
1	2	3	4	5	6	7
КРС: • молочное направление: • основное стадо молочного скота Животные на выращивании и откорме: – мясное направление: • основное стадо мясного скота в том числе коровы • молодняк до 8 месяцев Свиноводство: в том числе: • основное стадо свиней • свиньи на выращивании и откорме Птицеводство куры взрослые молодняк на выращивании и откорме Прочие отрасли		молоко приплод прирост приплод прирост приплод привес яйца кур привес				

17

Таблица 13 – Структура себестоимости 1 т молока, в %

Элемент затрат	Текущий год	Предыдущий год	По району (области, республике)
Оплата труда с начислениями			
Корма			
Содержание основных средств			
Общепроизводственные затраты			
Общехозяйственные затраты			
Прочие прямые затраты			
ИТОГО	100	100	100

18

Таблица 14 – Структура себестоимости 1 т КРС, в %

Элемент затрат	Текущий год	Предыдущий год	По району (области, республике)
Оплата труда с начислениями			
Корма			
Затраты на содержание основных средств			
Прочие прямые затраты			
Общепроизводственные затраты			
Общехозяйственные затраты			
ИТОГО	100	100	100

19

Таблица 15 – Структура себестоимости 1 т привеса свиней, в %

Элемент затрат	Текущий год	Предыдущий год	По району (области, республике)
Оплата труда с начислениями			
Корма			
Затраты на содержание основных средств			
Прочие прямые затраты			
Общепроизводственные затраты			
Общехозяйственные затраты			
ИТОГО	100	100	100

РЕПОЗИТОРИЙ БГАТУ

Таблица 16 – Экономическое состояние хозяйства

Показатели	Единицы измерения	Текущий год	Прошедший год
Затраты на основное производство	млн руб.		
Выручка от реализации работ и услуг	млн руб.		
Балансовая прибыль, в том числе от реализации продукции: • растениеводства • животноводства			
Уровень совокупной рентабельности растениеводства, в целом: в том числе: • зерна • картофеля • сахарной свеклы • рапса • льна	%		
Уровень совокупной рентабельности животноводства, в том числе: • молока • мяса КРС • мяса свиней			

Темой выпускной работы может быть также анализ экономической эффективности не только в целом по хозяйству, а отдельной отрасли, видов продукции, машинно-тракторного парка, основных и оборотных средств, качества и реализации продукции, состояния личных подсобных хозяйств, энергосбережения.

Заключение об экономическом состоянии хозяйства

В заключении следует проанализировать сложившуюся экономическую обстановку в хозяйстве, отразить объективные и субъективные факторы, оказавшие наибольшее влияние на снижение или повышение производственных показателей.

**Мероприятия по повышению эффективности
хозяйствования**

Наименование меро- приятий	Затраты по внедре- нию (примерные)	Ожидаемый эффект
В растениеводстве		
В животноводстве		
По другим направлениям и отраслям		

Выводы

Внедрение вышеуказанных мероприятий позволит суммарно в объемах, рублях или процентах повысить выход валовой продукции, урожайность, надои молока, привес скота, снизить энергозатраты, довести рентабельность в целом по хозяйству до расчетного уровня в сравнении с текущими показателями.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Годовые отчеты по сельскохозяйственной организации.
2. Меры по повышению эффективности хозяйствования в сельскохозяйственной организации: метод. рекомендации / А.В. Мучинский [и др.]. – Минск: БГАТУ, 2007. – 28 с.
3. Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятий АПК / Г.В. Савицкая. – Минск: ООО «Новое знание», 2000.
4. Шибeko, А.Э. Методические рекомендации по оценке производственно-финансовой деятельности низкорентабельных и убыточных агропредприятий и урегулированию взаимоотношений должников с кредиторами / А.Э. Шибeko [и др.]. – Минск: Белнаучцентрформмаркетинг АПК, 2001.

Учебное издание

ПОВЫШЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ (в целом по хозяйству, отрасли, по одному из видов продукции, услуг)

*Методические указания
по выполнению выпускных работ*

Составители:

Шаколо Иван Петрович
Мучинский Александр Владимирович
Добыш Георгий Федорович

Ответственный за выпуск *Г.Ф. Добыш*
Корректор *Г.В. Анисимова*
Компьютерный набор и верстка *А.С. Шляховой, Д.О. Хмелевской*

Подписано в печать 19.11. 2009 г. Формат 60×84/16. Бумага офсетная.
Ризография. Усл. печ. л. 1,63. Уч.-изд. л. 1,27. Тираж 50 экз. Заказ 1016.

Издатель и полиграфическое исполнение:
учреждение образования «Белорусский государственный аграрный технический университет»
ЛИ №02330/0131734 от 10.02.2006.
ЛП №02330/0131656 от 02.02.2006.
Пр-т Независимости, 99-2, 220023, Минск.

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
И ПРОДОВОЛЬСТВИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

**Учреждение образования
«БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ
ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**ИНСТИТУТ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ
И ПЕРЕПОДГОТОВКИ КАДРОВ АПК**

**ПОВЫШЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ
ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА
В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**
(в целом по хозяйству, отрасли, по одному из видов продукции, услуг)

*Методические указания
по выполнению выпускных работ*

**Минск
БГАТУ
2009**