

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
И ПРОДОВОЛЬСТВИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

**Учреждение образования
"БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ
ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ"**

Кафедра ремонта тракторов,
автомобилей и
сельскохозяйственных машин

СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ

*Методические указания
к практическим занятиям по дисциплине "Логистика"*

Минск БГАТУ 2009

УДК 339.18(07)

ББК 65.40я7

С 40

Рекомендовано научно-методическим советом факультета «Технический сервис в АПК» БГАТУ

Протокол № 3 от 19 марта 2009 г.

Рецензенты:

зав. сектором агросервиса Института системных исследований
в АПК НАН Беларуси, д-р экон. наук, проф. *А.С. Сайганов*;
зав. каф. технологии металлов БГАТУ, д-р техн. наук, проф.

В.М. Капцевич

Составители:

канд. экон. наук, доц. *П.А. Дроздов*;

ст. препод. *И.М. Морозов*

Методические указания к практическому занятию на тему: "Системы управления запасами" содержат теоретические основы систем управления запасами, а также пример по их практической реализации.

Составлены в соответствии с рабочими программами дисциплины "Логистика" и предназначены для студентов (специальности 1-74 06 03 "Ремонтно-обслуживающее производство в сельском хозяйстве" и 1-74 06 06 "Материально-техническое обеспечение агропромышленного комплекса"), руководителей и консультантов курсовых работ и дипломных проектов, слушателей ФПК.

УДК 339.18(07)

ББК 65.40я7

© БГАТУ

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	4
1 ЦЕЛЬ ПРАКТИЧЕСКОГО ЗАНЯТИЯ.....	5
2 ЗАДАНИЕ НА ПРОВЕДЕНИЕ ПРАКТИЧЕСКОГО ЗАНЯТИЯ.....	5
3 МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО СИСТЕМАМ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ.....	5
4 ПРИМЕР РЕАЛИЗАЦИИ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ.....	16
5 ВАРИАНТЫ ЗАДАНИЙ НА ВЫПОЛНЕНИЕ ПРАКТИЧЕСКОЙ РАБОТЫ.....	32
ЛИТЕРАТУРА.....	35

ВВЕДЕНИЕ

Материальные запасы или продукция, ожидающая потребления, составляют значительную часть оборотных средств предприятия. Поэтому нерациональное управление запасами, например, на производственном предприятии приводит или к "замораживанию" денежного капитала, вложенного в создание необоснованно большого объема запасов, или может сорвать выполнение производственной программы, а также привести к ее изменению. В этой связи в современных условиях развития национальной экономики страны, когда имеет место острый дефицит "свободных" денежных средств на счетах отдельных организаций, важное значение приобретает проблема оптимизации управления материальными запасами на складах, то есть создания на складе минимально необходимого количества запасов.

Рациональное управление запасами предусматривает не только установление необходимой номенклатуры товаров, материалов и полуфабрикатов, которые должны храниться на складе, но даже в большей мере определение по отдельным позициям запасов:

- размера заказа;
- уровня запасов или фиксированного момента времени, когда следует делать очередной заказ;
- максимального желательного уровня запасов;
- минимального (страхового или гарантийного) уровня запасов на складе, необходимого для предотвращения дефицита при непредвиденных обстоятельствах, например, при задержках поставки;
- количества заказов, которые необходимо осуществить за установленный период времени.

В этой связи весьма актуальным для будущих специалистов материально-технического обеспечения агропромышленного комплекса и ремонтно-обслуживающего производства в сельском хозяйстве является приобретение знаний и навыков, необходимых для рационального управления материальными запасами.