

4. Некрасов К.В., Петров Е.А., Набоков В.И. Оценка функционирования организационно-экономического механизма инновационного развития организаций молочно-продуктового подкомплекса // Аграрный вестник Урала. – 2014. – № 1 (119). – С. 88-90.

УДК 631.155

## ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОМ ПРОИЗВОДСТВЕ

**Михайловский Е.И., к.э.н., доцент**

*УО «Белорусский государственный аграрный технический университет»,  
г. Минск*

**Ключевые слова:** управление запасами, сельскохозяйственное производство, материально-техническое снабжение, логистическая концепция.

**Key words:** Inventory management, agricultural production, material and technical supply, logistic concept,

**Аннотация.** В статье анализируется агропромышленный комплекс, выделяются актуальные проблемы сферы управления запасами в сельском хозяйстве. Перечислены факторы, которые привели к возникновению проблем в сельскохозяйственном производстве.

**Summary.** The article analyzes the agro-industrial complex, highlights current problems in the field of inventory management in agriculture. The factors that led to problems in agricultural production are listed..

Важным фактором деятельности сельскохозяйственного производства является эффективное управление материальными запасами. Необходимость оптимизации размеров материальных запасов сельскохозяйственных предприятий обусловлена тем, что состояние запасов оказывает непосредственное влияние на их финансовое состояние и результативность деятельности.

Анализ экономической деятельности сельскохозяйственных предприятий показал, что в настоящее время отсутствует комплексный подход к формированию и хранению запасов. Рациональная структура и состав запасов не рассматривается как важный резерв экономического роста, и сельскохозяйственные предприятия еще недостаточно используют этот фактор повышения конкурентоспособности, ограничиваясь лишь констатацией нехватки или излишка запасов. Необходимо отметить, что в литературе отсутствует информация по результатам исследований, позволяю-

шая дать количественную оценку влияния уровня запасов на эффективность деятельности сельскохозяйственного предприятия.

В настоящее время, в рыночной экономике, повышение эффективности управления материальными запасами достигается путем внедрения логистических концепций.

В сельском хозяйстве страны на многих предприятиях невозможно сформировать запасы. Речь идет не только о готовой продукции, но и о запасных частях для машин, оборудования и других материальных ресурсов. Это происходит из-за нехватки денежных средств и низкой стоимости сельскохозяйственного сырья, что приводит к использованию концепции «just in time» либо принуждает прибегнуть к долгосрочному накоплению запасов, связанное со спецификой производства готовой сельскохозяйственной продукции [1-5].

Основной проблемой сельскохозяйственного комплекса в стране является отсутствие комплексного подхода к формированию и хранению запасов. Не используются методы оптимизации запасов, что приводит к отсутствию экономического роста.

Эффективное использование систем управления запасами в сельском хозяйстве в первую очередь зависит от направления деятельности предприятия. На уровне отдельного предприятия необходимо оценивать эффективность снабжения, производства и сбыта готовой продукции, а также взаимосвязь этих функций. К одной из существенных проблем в сельском хозяйстве можно отнести материально-техническое снабжение, затраты на которое составляют почти половину всех затрат в сельскохозяйственном производстве [1].

Материально-техническое снабжение сельскохозяйственных предприятий имеет специфические особенности.

Во-первых, потребление материально-технических ресурсов носит выраженный сезонный характер, что и обуславливает необходимость формирования запасов минеральных удобрений, топлива, запасных частей и др. Эти запасы должны быть достаточными для проведения необходимых сельскохозяйственных технологических операций в агротехнические сроки. Поэтому реализация технологии поставок «точно в срок» в большинстве случаев не применима, особенно в условиях удаленности поставщиков.

Во-вторых, в силу сезонности производства большая часть техники используется на протяжении незначительного периода в году. В то же время чрезвычайно плотный график работ в период посевной и уборки урожая предопределяет быстрый физический износ техники.

В-третьих, хранение больших сезонных запасов материальных ресурсов в течение нескольких месяцев требует наличия соответствующих складских мощностей как на предприятиях-потребителях, так и у поставщиков. Следовательно, дополнительные расходы на хранение существенно увеличивают стоимость сельскохозяйственной продукции.

При выборе той или иной системы управления запасами для конкретного сельскохозяйственного предприятия необходимо учесть определенные факторы [3]. Систему с фиксированной периодичностью заказа целесообразно применять в том случае, когда имеется возможность заказывать различные по величине партии, а расходы, связанные с размещением и доставкой заказанной партии незначительны, потери от возможного дефицита сравнительно невелики.

Систему с фиксированным размером заказа целесообразнее применять в случаях, когда у предприятия будут большие потери из-за отсутствия запасов, затраты связанные с хранением и стоимостью заказываемых запасов достаточно велики, высокая степень неопределенности спроса, а также наличие скидок поставщиков в зависимости от размера заказываемой партии.

Исходя из всего выше сказанного, можно определить актуальные направления эффективной деятельности сельскохозяйственных предприятий – а именно: внедрение методов, позволяющих проводить оценку и прогнозирование системы управления запасами.

### **Список использованной литературы**

1. Левкин Г.Г. Логистическая система как фактор эффективного управления запасами сельскохозяйственного предприятия / Г.Г. Левкин, С.А. Лушников. Социальные проблемы современного села в экономическом и социальном измерении. Сб. науч. Межд. науч.-практ. конф (г. Горки, 4-6 октября 2007). – С. 116–120.

2. Левкин Г.Г. Логистика в сельском хозяйстве: методология и концепция использования / Г.Г. Левкин, Н.М. Кольчев, В.В. Семченко // Вестник кадровой политики, аграрного образования и инноваций. – 2014. № 4–6. – С. 52–59.

3. Левкин Г.Г. О некоторых терминологических неточностях / Г.Г. Левкин // Логистика. – №1. – 2010. – С. 16–17.

4. Лимонов А.А. Проблемы нормирования и учета материальных ресурсов на сельскохозяйственных предприятиях / А.А. Лимонов, Д.П. Чугаев // Бухгалтерский учет, анализ, аудит в рыночной экономике: опыт и проблемы. – Сб. научн. трудов / КГАУ. Краснодар, 1996. – С. 9–12.

5. Медеяева З.П. К вопросу о формировании стратегии развития сельскохозяйственных предприятий / З.П. Медеяева, Л.В. Данькова // Вестник Воронежского государственного аграрного университета. – Выпуск 3 (22). – 2009. – С. 48-53.