

ВЗАИМООТНОШЕНИЯ МЕЖДУ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫМИ ТОВАРОПРОИЗВОДИТЕЛЯМИ И ПОДРАЗДЕЛЕНИЯМИ ПО АГРОХИМИЧЕСКОМУ ОБСЛУЖИВАНИЮ

Швец М.Г.,

старший преподаватель,

Белорусский государственный аграрный технический университет, г. Минск

Важнейшим принципом производственных связей и экономических взаимоотношений является заключение договоров. С помощью договоров осуществляется закрепление партнеров, определяются взаимовыгодные параметры взаимоотношений.

Функции договора на агрохимическое обслуживание состоят в определении плановых заданий для механизированных отрядов по агрохимическому обслуживанию, конкретизации взаимных обязательств сторон, их прав и ответственности при выполнении агрохимических работ, проведении взаиморасчетов за выполненные мероприятия. Подобная роль договоров превращает их в плановый документ, регламентирующий всю совокупность производственно-экономических взаимоотношений партнеров в инструмент взаимоувязанного планирования их деятельности. В соответствии с договором механизированный отряд обязан:

- выполнять агрохимические работы собственными силами и средствами в соответствии с инструкциями, технологическими нормами, агрохимическими требованиями к качеству в установленные сроки, в номенклатуре и объеме, по действующим расценкам и тарифам в соответствии с приложениями и по дополнительному соглашению;
- предъявлять хозяйству, при заключении договора, утвержденные в установленном порядке расценки на выполняемые агрохимические работы;
- проводить комплекс работ по повышению плодородия почв отдельных участков для обеспечения получения гарантируемого уровня урожайности сельскохозяйственных культур;
- осуществлять совместно с хозяйством корректировку объемов и видов агрохимических работ с учетом складывающихся погодных условий;
- извещать хозяйство не позднее, чем за два дня до начала работы о необходимости выделения мехотряду участков и работников для предстоящих агрохимических работ, а также направлении рабочих, транспортных и погрузочных средств для выполнения вспомогательных работ, не входящих в функции механизированного отряда;
- извещать хозяйство о предъявлении подлежащих сдаче выполненных работ в однодневный срок со дня их окончания;
- отчитываться перед хозяйством о выполнении договорных обязательств.

Производитель сельскохозяйственной продукции (заказчик), согласно договору, обязан:

- представлять механизированному отряду по агрохимическому обслуживанию план землепользования хозяйства и имеющуюся проектно-сметную документацию на известкование, фосфоритирование, гипсование, применение удобрений, пестицидов и выполнение других агрохимических работ, предусмотренных договором;
- подготовить в соответствии с агрохимическими требованиями площади и объекты для выполнения агрохимических работ с обязательным уведомлением механизированного отряда не позднее чем за два дня до их проведения;

- производить совместно с механизированным отрядом корректировку выполнения агрохимических работ с учетом складывающихся погодных условий;
- своевременно выделять необходимое количество рабочих, транспортных, погрузочно-разгрузочных средств для выполнения вспомогательных работ, не входящих в функции механизированного отряда;
- проверять качество проводимых агрохимических работ и используемых материалов, принимать от механизированного отряда по акту выполненные агрохимические работы;
- оплатить в установленном порядке стоимость выполненных и принятых хозяйством агрохимических услуг.

Содержание договоров включает правильную формулировку договорных условий и особенно договорных обязательств. Они наиболее полно, конкретно и измеримо характеризуют количество, качество, сроки, место и условия деятельности.

Договорные отношения между сельскохозяйственными предприятиями с механизированными отрядами по агрохимическому обслуживанию должно строиться на основе заявок и проектно-сметной документации. В этих документах хозяйство выделяет агрохимические работы, которые необходимо выполнить собственными силами и в порядке производственного обслуживания.

Оценить качество работ можно по приросту чистого дохода у заказчика от реализации продукции после завершения окультуривания полей.

Работы, выполненные с нарушением агрохимических требований, предусмотренных в технологических картах, мехотряд обязан переделать за свой счет. В этом случае и сельхозпроизводитель имеет право переделать их своими силами, но тоже за счет механизированного отряда. За выполнение агрохимических работ заказчик рассчитывается по расценкам, утвержденным на основе типовых нормативов, что должно быть оговорено в договоре. Основанием для оплаты стоимости выполненных работ является акт их приема-сдачи.

Расчеты за выполненные работы между заказчиком и агрохимической службой осуществляются по этапам: авансирование, окончательные выплаты в зависимости от конечного результата, полученного заказчиком.

Авансирование, как правило, производится хозяйством за выполнение отдельных операций, предусмотренных договором, не реже одного раза в квартал. Для расчетов применяют так называемые бесприбыльные расценки за единицу работ, определенных в договоре. Возможны и другие способы авансирования: доля от общей договорной суммы, краткосрочное кредитование агрохимической службы до окончательного расчета с заказчиком и т. д.

Обе стороны несут материальную ответственность за соблюдение договорных условий. Так, за нарушение предусмотренных договором сроков представления хозяйству проектно-сметной документации механизированный отряд уплачивает ему неустойку в размере, определенном договором, а за невыполнение агрохимических работ в установленные договором сроки – неустойку в размере стоимости невыполненных работ.

При недоброкачественном выполнении или просрочке выполнения агрохимических работ, переделка или выполнение которых невозможны по агротехническим требованиям, объединение уплачивает хозяйству штраф согласно договору. За задержку предоставления площадей и других объектов для выполнения агрохимических работ заказчик оплачивает механизированному отряду простой техники, доставленной для выполнения этих работ, исходя из плановой стоимости машино-дня.

Непременным условием выполнения заказов сельскохозяйственных предприятий на агрохимическое обслуживание является их обоснованность, позволяющая

учитывать взаимные интересы партнеров. Заказ хозяйств на выполнение агрохимических работ является экономической основой договорных обязательств райагросервиса. Но в силу одностороннего подхода хозяйств к формированию заказа допускаются его нестабильность, игнорирование потенциальных возможностей механизированного отряда, не всегда обоснованный отказ от услуг, чем нарушаются права. С другой стороны, райагросервис стремится к увеличению объемов таких работ и услуг, которыми определяются уровень ее развития, рост производительности и оплаты труда работников.

Чтобы в данном звене отношений сбалансировать экономические интересы сельхозпроизводителей и райагросервиса, добиться укрепления договорной дисциплины необходимо заказ на агрохимическое обслуживание сделать более надежным и взаимовыгодным. Это возможно лишь при рациональном на конкурсной основе распределении между ними общего объема выполняемых агрохимических работ. С этой целью при формировании заказа на агрохимическое обслуживание наряду с учетом агрохимических требований должно проводиться его технико-экономическое обоснование на основе сравнительной экономической оценки хозяйственного и централизованного способов выполнения работ. Для обоснованного выбора способа сравниваются текущие, приведенные затраты на выполнение работ в хозяйствах и механизированным отрядом райагросервиса, а также расценки и тарифы на них.

Анализ выполнения механизированным отрядом договорных обязательств по агрохимическому обслуживанию осуществляется на основе договоров на агрохимическое обслуживание, планов-графиков и актов приемки-сдачи выполненных работ, а также актов браковки качества работ.

В договоре обязательно необходимо предусмотреть ответственность сторон за нарушение принятых обязательств. По агрохимическому обслуживанию установлены два вида санкций, сельскохозяйственные предприятия возмещают объединениям убытки от простоя по их вине техники в размере стоимости машино-дня за каждый день простоя. Механизированные отряды возмещают хозяйствам убытки, причиненные невыполнением договорных обязательств, в полном размере, включая недополученные доходы.

Возмещаются также дополнительные расходы хозяйства, которые были направлены на компенсацию размера ущерба, обусловленного невыполнением обязательств объединением по проведению агрохимических работ.

Для улучшения договорных взаимоотношений сторон большое значение имеют установление в хозяйствах более действенной проверки за ходом и качеством выполнения работ, более точное определение показателей качества работ по химизации, внедрение проектно-сметной документации на все виды работ по химизации, применение штрафных санкции за нарушение договорных обязательств, особенно по качеству и срокам выполнения работ.

Финансовым результатам, получаемым от выполнения агрохимических работ, присущи колебания, которые наряду с имеющимися технико-экономическими различиями во многом предопределяются природно-климатическими исследованиями. Природные факторы влияют на объем продукции и услуг и на их себестоимость.

Особое внимание необходимо уделить факту соблюдения цен на поставляемую химическую продукцию, правильность применения наценок, скидок и накидок, компенсации транспортных расходов при самовывозе хозяйствами химической продукции, правильность осуществления расчетных операций.

Основными условиями перехода к рыночным отношениям становятся: свобода хозяйственной деятельности трудовых коллективов за конечные результаты, свободное ценообразование, обеспечение социальных гарантий. Поэтому механизирован-

ные отряды по агрохимическому обслуживанию должны устанавливать такие расценки и тарифы, применение которых делало бы эти работы взаимовыгодными для заказчиков агрохимических работ и мехотряда.

Таким образом, договор является основным документом, определяющим права и обязанности сторон, каждая из которых должна соблюдать при его исполнении хозяйственные интересы другой стороны. Невыполнение обязательств по договору является нарушением дисциплины и влечет за собой имущественную ответственность сторон, допустивших это нарушение.

Литература

1. Сайганов, А.С. Формирование эффективной рыночной системы производственно-технического обслуживания сельского хозяйства Беларуси. – Минск : Институт аграрной экономики НАН Беларуси, 2003. – 432 с.

2. Рекомендации по эффективному функционированию механизированных отрядов по агрохимическому обслуживанию сельскохозяйственных потребителей / А.С. Сайганов [и др.]. – Минск : Институт аграрной экономики НАН Беларуси, 2003. – 66 с.

СИСТЕМА СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Шестопалова О.А.,

аспирантка, Белорусский государственный экономический университет, г. Минск

Быстрые темпы развития научно-технического прогресса, процессы глобализации мировой экономики, усиление конкурентной борьбы, как со стороны отечественных, так и со стороны зарубежных производителей, приводят к тому, что субъекты хозяйствования вынуждены искать способы адаптации к условиям динамической внешней среды, прилагать усилия и адекватно реагировать на происходящие изменения. В поисках эффективных инструментов укрепления собственных рыночных позиций, все большее число субъектов рынка приходит к необходимости разработки собственных долгосрочных программ развития и все чаще обращается к концепции стратегического управления.

Целью проводимого исследования является оценка состояния системы стратегического управления в практике деятельности субъектов рынка Республики Беларусь и возможностей ее развития.

Для достижения поставленной цели определены следующие задачи: идентификация основных факторов стратегического управления, выявление причин существующих проблем развития системы стратегического управления и разработка предложений по формированию эффективной системы стратегического управления и планирования на предприятиях Республики Беларусь.

Стратегическое управление в целом не является абсолютно новым инструментом в практике управления белорусских субъектов хозяйствования [1]. В течение многих десятилетий среднесрочное и долгосрочное планирование являлось неотъемлемым элементом системы управления народным хозяйством как на макро-, так и на микроуровне. Система стратегического управления и, в частности, стратегического планирования, находит все более широкое применение в практике деятельности отечественных субъектов рынка, однако исследования показывают, что при этом зачас-