

ПУТИ РАЗВИТИЯ СФЕРЫ АГРОХИМИЧЕСКОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

М.Г. Швец, *ст. преподаватель кафедры учета, анализа и аудита
Белорусский государственный аграрный технический университет (г. Минск)*

Повышение объемов и качества агрохимического обслуживания полевых работ с одновременным их удешевлением, становление системы информационного обеспечения отрасли являются главнейшими задачами, стоящими перед формированиями по агрохимическому обслуживанию.

Максимальная эффективность использования минеральных и органических удобрений, а также средств химической защиты растений в сельскохозяйственных организациях должна достигаться комплексной системой мер, затрагивающей сельское хозяйство, промышленность, транспорт и коммерческие организации, выполняющие функции по хранению и реализации выше названных товаров, выполнению работ по агрохимическому обслуживанию, что определяет основные направления развития агрохимического обслуживания сельского хозяйства в рыночных условиях.

Главная цель агрохимического обслуживания сельскохозяйственных организаций в рыночных условиях — получить максимальную отдачу от выполнения той или иной агрохимической работы, то есть для потребителя агрохимических услуг это означает получить максимальную прибавку урожая от выполнения агрохимических работ, а для производителя агрохимических работ — получить максимальную прибыль от выполненной работы. Успех зависит от совершенствования организационно-экономических мероприятий.

Многолетний опыт развития рассматриваемой сферы обслуживания говорит о том, что наиболее рациональный путь выполнения работ по агрохимическому обслуживанию — это организация специализированных внутрихозяйственных и межхозяйственных формирований (механизированных отрядов) по агрохимическому обслуживанию, также пунктов химизации, оснащенных механизированными складами, весовыми установками и другими материально-техническими средствами.

Совершенствование организационных форм агрохимического обслуживания неизбежно ведет к возникновению кооперативных объединений. Мировой опыт свидетельствует, что высокое качество и реальная стоимость производственного обслуживания, внедрение новой техники и технологии могут быть достигнуты именно на основе кооперации сельским товаропроизводителями. Однако пока нет условий для создания в массовом количестве агро-сервисных организаций на такой основе. Этому имеется ряд причин.

Во-первых, потому что слишком ограничен выбор машин, находящихся в распоряжении сельскохозяйственных организаций, низкая эффективность их использования, особенно в условиях фермерских хозяйств.

Во-вторых, отсутствует вера сельскохозяйственных товаропроизводителей к кооперативным формам сотрудничества. Они помнят, что многие ремонтно-технические, транспортные, агрохимические объединения, созданные на основе межхозяйственной кооперации, не отличались от аналогичных государственных предприятий по функциям, качеству и стоимости услуг, правовым возможностям и действиям.

В-третьих, финансовая несостоятельность абсолютного большинства сельскохозяйственных товаропроизводителей, и особенно мелких, которые больше всего нуждаются в централизованном производственном обслуживании.

Необходимость интенсификации сельскохозяйственного производства, многообразие форм хозяйствования требуют развития системы агрохимического обслуживания на всех уровнях агропромышленного комплекса.

В целях повышения эффективности работы организаций по агрохимическому обслуживанию необходимо отыскать такой экономический механизм, который бы позволил заинтересовать их в добросовестном и высококачественном выполнении своих обязательств перед сельскохозяйственными предприятиями на основе сближения их интересов и действий.

Направлениями развития сферы агрохимического обслуживания в рыночных условиях — это осуществление мероприятий по получению максимально возможной прибыли от

оказываемых услуг, то есть предложении возможным потребителям нужные им товары, оказание услуг, выполнение работ. Помимо этого стоимость товаров, услуг, работ должна обеспечить возмещение затрат на выполнение работ (услуг) и получение прибыли. При этом следует разработать методы перераспределения полученной прибыли между подразделениями механизированного отряда по агрохимическому обслуживанию.

Для достижения этой цели организации и формирования, выполняющие работы по агрохимическому обслуживанию сельскохозяйственных товаропроизводителей, должны добиваться наибольшей эффективности каждого внесенного центнера удобрений и других химических средств, применяемых в сельском хозяйстве. Мировая практика показывает, что когда выполнением работ по агрохимическому обслуживанию занимаются специализированные подразделения, то удобрения и другие химические средства используются лучше и меньшими затратами.

Главным условием оптимального управления агрохимическим обслуживанием является единство экономических и организационных подходов к формированию и функционированию агрохимической службы.

Организационный подход заключается в формировании в сельскохозяйственных организациях внутрихозяйственных механизированных отрядов по агрохимическому обслуживанию, а также создании при необходимости межхозяйственных формирований по агрохимическому обслуживанию на кооперативной основе. Внутрихозяйственные отряды по агрохимическому обслуживанию находятся на балансе хозяйств. Кооперативные — могут создаваться при долевого участии заинтересованных хозяйств, не имеющих в достаточной степени своих материально-технических баз для проведения агрохимических работ.

Экономический подход заключается в единстве показателей материального стимулирования механизаторов и специалистов агрохимической службы по конечным результатам деятельности: по повышению плодородия почвы, росту урожайности, уровню себестоимости сельскохозяйственной продукции.

Для повышения эффективности управления целесообразно применять персональную оценку результатов деятельности и соответствующее материальное стимулирование руководителей и специалистов агрохимических служб на всех уровнях.

Для определения экономической эффективности работы формирований по агрохимическому обслуживанию необходимо применение системы показателей для оценки производственной, снабженческой деятельности и оценка эффективности механизированных работ.

В целом по производственной деятельности проводится анализ объема реализации продукции (товаров, работ, услуг); затрат на производство и сбыт реализованной продукции; выручки от реализации продукции; уровня рентабельности. По снабженческой деятельности определяют товарооборот, валовой доход, издержки обращения, прибыль, рентабельность. Для оценки эффективности механизированных работ используются такие же показатели, как и для анализа производственной деятельности.

Существование любого предприятия в рыночных условиях невозможно без важнейшего принципа производственных связей и экономических взаимоотношений — заключения договоров. С помощью договоров осуществляется закрепление партнеров, определяются взаимовыгодные параметры взаимоотношений. Договорные отношения между сельскохозяйственными предприятиями с объединениями по агрохимическому обслуживанию строятся на основе заявок и проектно-сметной документации. Здесь хозяйство выделяет агрохимические работы, которые необходимо выполнить собственными силами и в порядке производственного обслуживания.

В договоре, как правило, указываются цель договора, его предмет, обязанности, ответственность сторон, объемы выполняемых работ, их стоимость, условия приемки выполненных работ, применение штрафных санкций за нарушение договорных обязательств.

Основными условиями перехода к рыночным отношениям становятся свобода хозяйственной деятельности трудовых коллективов за конечные результаты, свободное ценообразование, обеспечение социальных гарантий. Поэтому объединения по агрохимическому обслуживанию должны устанавливать такие расценки и тарифы, применение которых делало бы эти работы взаимовыгодными для всех сторон.

Организации, выполняющие работы по агрохимическому обслуживанию, и заказчики данных работ договора заключают формально и не всегда выполняют оговоренные в них

обязательства, а иногда осуществляют выполнение работ по разовым заказам. Многие заказчики несвоевременно оплачивают услуги, предоставляемые организациями по агрохимическому обслуживанию. Причинами могут быть недополучение запланированного урожая, а также перерасходы, непредусмотренные в смете затрат, что приводит к росту цен на оказываемые услуги.

Для решения проблемы необходима поддержка государства. Сельскохозяйственным производителям должны предоставляться льготные кредиты, а цены на агрохимические работы должны соответствовать и качеству и сроками оказываемых услуг

Для своевременного и правильного определения направления развития сферы агрохимического обслуживания сельского хозяйства и создания приемлемой для потребителей услуг системы экономических взаимоотношений необходимо внедрение маркетинга. В рамках его должны решаться вопросы прогнозирования потребности в услугах с учетом интересов потребителей, возможной конкуренции и других факторов, обоснование взаимовыгодной ценовой политики ориентации деятельности предприятий по агрохимическому обслуживанию на повышение эффективности их деятельности.

Для выполнения работ, связанных агрохимией следует иметь соответствующую материально-техническую базу. Только специализация производственных подразделений, концентрация в них высокопроизводительной технике будут способствовать выполнению таких больших и трудоемких объемов механизированных работ, как работы по агрохимическому обслуживанию.

Многие сельскохозяйственные предприятия испытывают острую нехватку во многих видах машин и оборудования. Это говорит о невыполнении во многих хозяйствах в полном объеме и в оптимальные сроки работ, что оборачивается недобором продукции растениеводства и животноводства. Для обеспечения сельскохозяйственных производителей необходимой техникой и оборудованием предлагается формированием по агрохимическому обслуживанию сдавать свободную технику в прокат. В результате технические средства повышенного спроса будут использоваться рационально в силу своего краткосрочного характера применения.

В условиях перехода к рыночной экономике увеличивается также важность соблюдения требований к охране окружающей среды и здоровья населения. Особую тревогу вызывает загрязнение сельскохозяйственной продукции нитратами, которые, попадая в организм человека с пищей, преобразуются в нитриты и оказывают неблагоприятное воздействие на здоровье людей.

Незагрязнение сельскохозяйственной продукции нитратами зависит только от работников сельского хозяйства. У них есть все возможности производить экологически чистую продукцию. Прежде всего, это дробное внесение азотных удобрений, недопущение разового внесения высоких доз азота в виде минеральных или органических удобрений, проведение анализов почв и растений на содержание нитратов, применение ингибиторов нитрификации, подбор соответствующего агротехнике ассортимента азотных удобрений, широкое применение зеленого удобрения, заплата соломы и других органических удобрений, регулирование поливов, принятие мер по предотвращению эрозийных процессов почв и многое другое.

Борьба с загрязненностью сельскохозяйственной продукции нитратами не требует больших капитальных вложений и дорогостоящего оборудования и может быть успешно завершена усилиями самих сельскохозяйственных предприятий, а также службами агрохимического обслуживания. Для этого должен быть задействован соответствующий хозяйственный механизм, создающий материальную заинтересованность в выпуске доброкачественной продукции и невыгодность в выпуске некачественного товара.

Целесообразно применять наказания, штрафные санкции к предприятиям, постоянно загрязняющим почвы, водоемы, корма и сельскохозяйственную продукцию.

Таким образом, комплексный подход в решении материально-технических, экономических, маркетинговых, организационно-производственных и экологических вопросов позволит должным образом наладить агрохимическое обслуживание сельского хозяйства, обеспечить дальнейший рост продуктивности растениеводства и животноводства, улучшить качество продукции.