

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
И ПРОДОВОЛЬСТВИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Учреждение образования
«БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
АГРАРНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

**УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ.
УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС**

*Рекомендовано Учебно-методическим объединением
по аграрному техническому образованию
в качестве учебно-методического пособия
для студентов учреждений высшего образования
группы специальностей 74 06 Агроинженерия
и специальности 1-36 12 01 Проектирование
и производство сельскохозяйственной техники*

Минск
БГАТУ
2019

УДК 631.15(07)
ББК 65.321я7
У67

Составитель

кандидат физико-математических наук, доцент *Л. А. Казакевич*

Рецензенты:

кафедра бизнес-администрирования ГУО «Институт бизнеса
Белорусского государственного университета»
(кандидат экономических наук, доцент,
заведующий кафедрой *Ю. Ю. Королев*);
кандидат сельскохозяйственных наук, доцент,
доцент кафедры маркетинга УО «Белорусский государственный
экономический университет» *С. В. Основин*

Управление предприятием. Учебно-методический комплекс :
У67 учебно-методическое пособие / сост. Л. А. Казакевич. – Минск :
БГАТУ, 2019. – 192 с.
ISBN 978-985-519-974-9.

УМК включает теоретические и практические аспекты управления предприятием; содержит теоретический материал, практические занятия и задания для управляемой самостоятельной работы.

Предназначен для студентов учреждений высшего образования группы специальностей 74 06 Агроинженерия и специальностей 1-36 12 01 Проектирование и производство сельскохозяйственной техники; 1-53 01 01 Автоматизация технологических процессов и производств (по направлениям), направление специальности 1-53 01 01-09 Автоматизация технологических процессов и производств (сельское хозяйство); 1-54 01 01 Метрология, стандартизация и сертификация (по направлениям), направление специальности 1-54 01 01-06 Метрология, стандартизация и сертификация (аграрно-промышленный комплекс).

УДК 631.15(07)
ББК 65.321я7

ISBN 978-985-519-974-9

© БГАТУ, 2019

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	5
МОДУЛЬ 1.	
ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ	8
1. Научно-теоретическое содержание модуля	8
1.1. Словарь основных понятий	8
1.2. Основной текст	11
Лекция № 1. ПОНЯТИЕ УПРАВЛЕНИЯ И ГЕНЕЗИС НАУКИ О НЕМ.....	11
Вопросы для самоконтроля	24
Лекция № 2. ПРЕДПРИЯТИЕ КАК ОБЪЕКТ УПРАВЛЕНИЯ	24
Вопросы для самоконтроля	31
Лекция № 3. УПРАВЛЕНИЕ АГРОПРОМЫШЛЕННЫМ КОМПЛЕКСОМ	31
Вопросы для самоконтроля	41
Лекция № 4. УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ПРОЦЕСС И ФУНКЦИИ МЕНЕДЖМЕНТА	42
Вопросы для самоконтроля	57
Лекция № 5. ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ	58
Вопросы для самоконтроля	65
2. Материалы к практическим занятиям	65
Практическое занятие № 1. РОЛЬ ОРГАНИЗАЦИИ В ЖИЗНИ ЧЕЛОВЕКА	65
Практическое занятие № 2. АНАЛИЗ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ ФУНКЦИЙ, РАБОТ, ОПЕРАЦИЙ....	72
Практическое занятие № 3. АНАЛИЗ ОРГСТРУКТУР УПРАВЛЕНИЯ	89
3. Материалы для управляемой самостоятельной работы студентов.....	101
Тема «Структурно-функциональный анализ системы управления»	101
4. Примеры разноуровневых заданий для контроля результатов изучения модуля	106

МОДУЛЬ 2.

ТЕХНОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ.....	109
1. Научно-теоретическое содержание модуля	109
1.1. Словарь основных понятий	109
1.2. Основной текст	110
Лекция № 1. ПРИНЦИПЫ УПРАВЛЕНИЯ.....	110
Вопросы для самоконтроля	118
Лекция № 2. МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ	118
Вопросы для самоконтроля	121
Лекция № 3. УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ТРУД.....	122
Вопросы для самоконтроля	134
Лекция № 4. СОСТАВ И СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА ПРЕДПРИЯТИЯ.....	135
Вопросы для самоконтроля	140
Лекция 5. УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ.....	141
Вопросы для самоконтроля	150
2. Материалы к практическим занятиям	151
Практическое занятие № 1. СЛУЖЕБНЫЙ ЭТИКЕТ	151
Практическое занятие № 2. ОЦЕНКА СТИЛЯ РУКОВОДСТВА.....	159
Практическое занятие № 3. ДИСЦИПЛИНАРНЫЕ ОТНОШЕНИЯ.....	169
Практическое занятие № 4. МЕТОД ЭКСПЕРТНЫХ ОЦЕНОК	177
3. Материалы для управляемой самостоятельной работы студентов.....	181
Тема № 1. «Коммуникации руководителя»	181
Тема № 2. «Анализ структуры персонала»	184
4. Примеры разноуровневых заданий для контроля результатов изучения модуля	188
СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ.....	191