# МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА И ПРОДОВОЛЬСТВИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

### Учреждение образования «БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Кафедра экономической информатики

### КОМПЬЮТЕРНЫЕ ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

## СИСТЕМЫ ПОДДЕРЖКИ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ СИСТЕМА БИЗНЕС-МОДЕЛИРОВАНИЯ

Пособие

Минск БГАТУ 2011 Рекомендовано научно-методическим советом факультета предпринимательства и управления БГАТУ. Протокол № 5 от 27 мая 2010 г.

#### Составители:

старший преподаватель *О. Ю. Дударкова* (раздел 1), старший преподаватель *И. И. Станкевич* (раздел 2)

#### Рецензенты:

кандидат технических наук, доцент, заведующий кафедрой экономической информатики БГЭУ *Б. А. Железко*;

кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой учета, анализа и аудита БГАТУ *Н. Н. Киреенко* 

Компьютерные информационные технологии. Системы поддержки принястия решений. Система бизнес-моделирования: пособие / сост.: О. Ю. Дударкова, И. И. Станкевич. — Минск: БГАТУ, 2011. — 140 с. ISBN 978-985-519-409-6.

Предназначено для практического использования по дисциплине «Компьютерные информационные технологии» при подготовке студентов экономических специальностей

УДК 004.45(07) ББК 32.81я7

## СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	5
1. КОМПЬЮТЕРНЫЕ СИСТЕМЫ ПОДДЕРЖКИ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ. ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЕ СППР	5
1.1. МЕТОД АНАЛИЗА ИЕРАРХИЙ В СИСТЕМАХ ПОДДЕРЖКИ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ	5
	11 26
МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ УПРАВЛЯЕМОЙ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ	47
ПРИМЕРЫ ТЕСТОВЫХ ЗАДАНИЙ ДЛЯ КОНТРОЛЯ ЗНАНИЙ 4	47
ГЛОССАРИЙ5	50
ЛИТЕРАТУРА 5	51
2. ПРОЕКТИРОВАНИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ. МОДЕЛИРОВАНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ПРЕДПРИЯТИЯ	52
2.1. ПРОЕКТИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИЕЙ С ПОМОЩЬЮ СИСТЕМЫ БИЗНЕС-МОДЕЛИРОВАНИЯ BUSINESS STUDIO	52
2.2. ФОРМАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ ОАО «МОЛОЧНЫЙ КОМБИНАТ» В СООТВЕТСТВИИ	
2.3. ПРОЕКТИРОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ	54 51
2.4. ПОСТРОЕНИЕ ДИАГРАММЫ	
2.5. ПОСТРОЕНИЕ ДИАГРАММ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ	74 85
2.6. ПОСТРОЕНИЕ ДИАГРАММ	91

2.7. ФУНКЦИОНАЛЬНО-СТОИМОСТНОЙ	
АНАЛИЗ И ИМИТАЦИОННОЕ МОДЕЛИРОВАНИЕ	103
МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ УПРАВЛЯЕМОЙ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ	131
ПРИМЕРЫ ТЕСТОВЫХ ЗАДАНИЙ ДЛЯ КОНТРОЛЯ ЗНАНИЙ	132
ГЛОССАРИЙ	135
ЛИТЕРАТУРА	137