

УДК 656.3:001.8(339.14)

РОЛЬ СКЛАДСКОГО ХОЗЯЙСТВА В ОРГАНИЗАЦИИ ВНУТРИПРОИЗВОДСТВЕННОГО МАТЕРИАЛЬНОГО ПОТОКА

Основин В.Н., к.т.н., доцент, **Сокол О.В.**, ст. преподаватель
Белорусский государственный аграрный технический университет

Одним из центральных звеньев системы логистики можно назвать производственную логистику, так как благодаря производству осуществляется закупка сырья и материалов, а в последующем и распределение готовой продукции. Сущностью логистики производственных процессов является упорядочивание движения материальных потоков на стадии производства продукции.

Организации и оперативному управлению материальными потоками принадлежит ведущая роль в оперативном управлении предприятием, в своевременной поставке продукции и особенно в обеспечении повышения эффективности производства, так как в их рамках решаются все вопросы, связанные с использованием производственных ресурсов во времени и пространстве.

В условиях формирования рыночной экономики в Республике Беларусь возрастает роль логистики, которая обусловлена потенциальными возможностями повышения эффективности функционирования складской системы предприятия, открывающимися с использованием логистического подхода к организации и управлению складами. Любой склад является элементом логистической цепи, которая и формирует основные требования к складским процессам, предопределяет цели и задачи системы складирования в рамках предприятия. Склады предприятия предназначены, в основном, для выравнивания временной разницы между выпуском продукции и ее потреблением, что позволяет осуществлять непрерывное производство и снабжение.

Как показывает мировой опыт, важнейшим фактором экономического роста является формирование логистической системы, охватывающей различные сферы деятельности в стране. В индустриально развитых странах логистика давно поставлена на службу повышения эффективности управления движением материальных потоков. В современной рыночной среде процесс совершенствования логистического управления товародвижением объективно приводит к усилению интеграции организаций, участвующих в перемещении товаров. Возникает необходимость регулирования всей системы движения товаров, при этом эффективность цепи поставок определяется уровнем организационного оформления хозяйственных связей всех участников товародвижения.

Эволюция логистических систем за рубежом доказывает, что они становятся одним из важнейших стратегических инструментов в конкурентной борьбе не только для отдельных организаций, но и страны в целом. В Республике Беларусь сложилась несколько иная ситуация. В силу объективных причин исторического, политического, экономического характера имеет место определенное технологическое отставание в области логистики.

В 2007 году по сравнению с 2006 годом в Республике Беларусь на 405 единиц увеличилось количество складов, расположенных в специальных помещениях (составило 7392). В то же время на 29 единиц уменьшилось число складов во временно приспособленных помещениях (составило 1164) и на 15 – количество хранилищ для картофеля, овощей и фруктов (составило 29). Число складов-холодильников выросло на 15 единиц (составило 139), количество магазинов-складов увеличилось на 2 единицы (составило 59). Такое изменение обусловлено ростом объема оптового товарооборота, что потребовало расширения материально-технической базы оптовой торговли в Республике Беларусь [1].

Рациональная организация складского хозяйства имеет большое значение для ускорения и удешевления продвижения материальных ценностей внутри предприятия для повышения производительности труда работников, занятых складированием, лучшего использования оборудования и помещений складов, для мобилизации излишних запасов.

В рыночных условиях перед складскими подразделениями, являющимися важными со-

ставными частями производственной инфраструктуры, ставится задача не только хранения материалов, но и всемерного ускорения их оборота с одновременным сокращением непроизводительных расходов [3].

Указанные проблемы особенно актуальны для промышленных предприятий и фирм, их внутризаводских инфраструктурных подразделений. Это объясняется высокой материалоёмкостью продукции этой отрасли, технологическими особенностями её предприятий, выполняющих большой относительно других отраслей объём складских и грузоперевалочных операций.

Огромная номенклатура различных по назначению промышленных изделий предопределяет не только сложность и трудоёмкость складской деятельности, но и влечёт за собой дополнительные трудности в практической реализации её основных элементов [2].

Низкая конкурентоспособность продукции (высшему техническому уровню в настоящее время соответствует не более 5%, а в 1990 г. было 10% продукции) объясняется также общим спадом производства, низким уровнем развития сервисного обслуживания и сбытовой сети, медленной реакцией на запросы потребителей.

В связи с этим наряду с совершенствованием внешних функций большое значение имеет рационализация внутренней деятельности производственного предприятия по обеспечению сырьём, материалами, покупными полуфабрикатами и комплектующими изделиями производственных подразделений предприятия, которые можно назвать системой питания рабочих мест.

Начавшееся реформирование экономики изменило (но не выправило) ситуацию, кардинальные изменения принципов и условий хозяйствования лишили большинство производственных предприятий даже тех относительно скромных ресурсов развития, которыми они гарантированно располагали ранее.

Здесь весьма важно уделить внимание существующим способам увязки организации технологических складских операций внутри производственных подразделений [4].

Через посредство складов организуются наиболее рациональные, оптимальные с экономической точки зрения производственные связи потребителей промышленной продукции с поставщиками.

Трудоёмкость множества складских операций, как и сложности материального обеспечения внутризаводских потребителей в дальнейшем (с оживлением деятельности производства в целом) будут возрастать в связи с развитием рыночных хозяйственных связей.

Изучение экономической литературы, посвященной проблемам экономики и организации складского хозяйства, полностью или частично затрагивающей эти вопросы, показало, что проблемы улучшения материально-технического обеспечения, снижения трудоёмкости складских операций большинство авторов пытаются решить преимущественно предложениями о внедрении на складах профессиональной техники (средств механизации). К сожалению, организационным и экономическим формам рационализации уделяется совсем мало внимания.

Литература

1. Программа развития логистической системы Республики Беларусь на период до 2015 года.
2. Александров М.В. Гамалея Б.Н. Организация складского и тарного хозяйства, 2001.
3. Вирабов Складское хозяйство и ресурсосбережение. М., «Знание». 1989.
4. Гамалея Б.Н. Экономика и организация складского хозяйства машиностроительных предприятий. М., «Экономика». 2004.