

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
И ПРОДОВОЛЬСТВИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Учреждение образования
«БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
АГРАРНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

А. П. Шкляр, А. А. Зеленовский

ОРГАНИЗАЦИЯ ТРУДА

Пособие

Минск
БГАТУ
2011

УДК 658.310.3+631.158](07)

ББК 65.242я7

Ш66

*Рекомендовано научно-методическим советом
факультета предпринимательства и управления БГАТУ.
Протокол № 7 от 28 мая 2008 г.*

Рецензенты:

член-корреспондент НАН Беларуси, доктор экономических наук, профессор,
заведующий кафедрой экономической теории и права БГАТУ *Г. И. Гануш*;
доктор экономических наук, профессор, заместитель директора по науке
РУП «Институт системных исследований НАН Беларуси» *А. П. Штак*

Шкляр, А. П.

Ш66 Организация труда: пособие / А. П. Шкляр, А. А. Зеленов-
ский. – Минск : БГАТУ, 2011. – 240 с.
ISBN 978-985-519-339-6.

В пособии рассматриваются социально-экономические основы организации
труда в системе АПК. Пособие подготовлено согласно учебной программе для
студентов экономических специальностей сельскохозяйственных высших учебных
заведений.

Рекомендовано студентам сельскохозяйственных высших учебных заведений
экономических и других специальностей.

УДК 658.310.3+631.158](07)

ББК 65.242я7

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	7
ГЛАВА 1	
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ТРУДА.....	9
1.1 Труд: понятие, социально-экономическая роль	9
1.2 Принципы, направления и задачи организации труда	15
1.3 Развитие организации труда как науки и ее методы.....	18
ГЛАВА 2	
РАЗДЕЛЕНИЕ И КООПЕРАЦИЯ ТРУДА.....	27
2.1 Сущность, виды, формы и границы разделения труда	27
2.2 Сущность и формы кооперации труда	31
2.3 Разделение и кооперация труда руководителей и специалистов	33
2.4 Основные направления совершенствования разделения и кооперации труда.....	36
2.5 Принципы и формы организации трудовых коллективов	38
2.6 Рациональные размеры сельскохозяйственных предприятий и трудовых коллективов. Методика их определения.....	44
ГЛАВА 3	
ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОЧЕГО МЕСТА.....	51
3.1 Понятие и классификация рабочих мест и требования к их организации.....	51
3.2 Специализация и оснащение рабочих мест	53
3.3 Планировка рабочих мест	56
3.4 Организация обслуживания рабочих мест, формы и виды обслуживания.....	60
3.5 Аттестация и рационализация рабочих мест	65
ГЛАВА 4	
УСЛОВИЯ ТРУДА НА РАБОЧЕМ МЕСТЕ	70
4.1 Условия труда: понятие, факторы их определяющие	70
4.2 Рациональные режимы труда и отдыха: понятие и задачи.....	76
4.3 Разработка режимов труда и отдыха	78

ГЛАВА 5	
ТРУДОВОЙ ПРОЦЕСС	83
5.1 Понятие трудового и производственного процессов. Классификация трудового процесса.....	83
5.2 Разделение трудового процесса на элементы (компоненты).....	86
5.3 Принципы рационализации трудовых процессов.....	89
5.4 Проектирование трудовых процессов	92
ГЛАВА 6	
РАБОЧЕЕ ВРЕМЯ И ЕГО ИЗУЧЕНИЕ	95
6.1 Понятие рабочего времени, классификация рабочего времени	95
6.2 Методы изучения рабочего времени	99
ГЛАВА 7	
ОСНОВЫ, ЗАДАЧИ И МЕТОДЫ НОРМИРОВАНИЯ ТРУДА	106
7.1 Сущность, роль, принципы и задачи нормирования труда.....	106
7.2 Классификация норм.....	108
7.3 Методы нормирования труда и их содержание	111
7.4 Организация нормирования труда на предприятии и структура норм времени	116
ГЛАВА 8	
НОРМИРОВАНИЕ ТРУДА НА МЕХАНИЗИРОВАННЫХ ПОЛЕВЫХ РАБОТАХ.....	120
8.1 Основные нормообразующие факторы и методика нормирования труда на механизированных полевых работах	120
8.2 Определение норм выработки и расхода топлива	124
8.3 Паспортизация полей, лугов, культурных пастбищ и многолетних насаждений	127
ГЛАВА 9	
НОРМИРОВАНИЕ ТРУДА В ЖИВОТНОВОДСТВЕ	130
9.1 Особенности нормирования труда в животноводстве. Нормообразующие факторы и классификация затрат рабочего времени	130
9.2 Паспортизация условий производства на животноводческих фермах; установление норм производства (выработки).....	133

ГЛАВА 10	
НОРМИРОВАНИЕ ТРУДА НА ОБСЛУЖИВАНИИ СТАЦИОНАРНЫХ МАШИН.....	138
10.1 Особенности организации и нормирования труда на обслуживании стационарных машин	138
10.2 Основные нормообразующие факторы.....	141
10.3 Расчет норм выработки на обслуживании стационарных машин.....	143
10.4 Расчет численности обслуживающего персонала	146
ГЛАВА 11	
НОРМИРОВАНИЕ ТРУДА НА ТРАНСПОРТНЫХ И РУЧНЫХ РАБОТАХ	150
11.1 Особенности нормирования труда на транспортных работах. Основные нормообразующие факторы.....	150
11.2 Классификация перевозимых грузов и транспортных средств. Деление дорожных условий на группы.....	153
11.3 Установление норм выработки на транспортных работах	159
11.4 Основные нормообразующие факторы и особенности нормирования труда на ручных работах. Расчет норм на ручные работы в полеводстве	162
ГЛАВА 12	
НОРМИРОВАНИЕ ТРУДА НА РЕМОНТНЫХ РАБОТАХ.....	165
12.1 Задачи и методы нормирования труда на ремонтных работах; нормообразующие факторы.....	165
12.2 Расчет норм времени на ремонт и техническое обслуживание.....	166
ГЛАВА 13	
НОРМИРОВАНИЕ ТРУДА НА ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЯХ АПК	168
13.1 Особенности и методы нормирования труда на перерабатывающих предприятиях АПК	168
13.2 Методы организации труда и их влияние на процесс нормирования.....	170
13.3 Виды поточных линий	172
13.4 Расчет параметров поточной линии	174
13.5 Нормирование труда при многостаночном обслуживании	178

ГЛАВА 14	
ОРГАНИЗАЦИЯ И НОРМИРОВАНИЕ ТРУДА РУКОВОДИТЕЛЕЙ И СПЕЦИАЛИСТОВ.....	180
14.1 Организация труда руководителей и специалистов	180
14.2 Нормирование труда руководителей и специалистов	184
ГЛАВА 15	
ОРГАНИЗАЦИЯ ОПЛАТЫ ТРУДА.....	189
15.1 Оплата труда.	
Заработная плата: ее сущность и экономическое содержание	189
15.2 Основные функции, задачи и принципы организации заработной платы. Виды и структура заработной платы	191
15.3 Тарифная система оплаты труда	194
15.4 Формы и системы оплаты труда	197
15.5 Методы начисления заработной платы при различных ее формах и системах	199
15.6 Бестарифная система оплаты труда	202
ГЛАВА 16	
ОПЛАТА ТРУДА РУКОВОДИТЕЛЕЙ И СПЕЦИАЛИСТОВ	206
16.1 Организационная структура и штатное расписание.....	206
16.2 Должностной оклад.....	208
16.3 Надбавки и доплаты к тарифным ставкам. Премирование руководящих работников за трудовые достижения	210
16.4 Опыт организации оплаты труда за рубежом	212
16.5 Зарубежная практика поощрения труда	215
ГЛАВА 17	
ОПЛАТА ТРУДА РАБОТНИКОВ РАСТЕНИЕВОДСТВА И ЖИВОТНОВОДСТВА	219
17.1 Особенности оплаты труда в растениеводстве	219
17.2 Особенности оплаты труда в животноводстве	221
17.3 Формирование фонда заработной платы. Оплата труда от валового дохода	225
ГЛАВА 18	
ДИСЦИПЛИНА ТРУДА. ПОДГОТОВКА И ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ КАДРОВ	231
18.1 Дисциплина труда: сущность, значение и пути укрепления	231
18.2 Подготовка и повышение квалификации кадров.....	233
ЛИТЕРАТУРА	237