

ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ И ПРОБЛЕМЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ МОЛОЧНОГО СКОТОВОДСТВА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Н.С. Яковчик,

директор ИПК и ПК АПК БГАТУ, докт. с.-х. наук, докт. экон. наук, профессор

С.Л. Кулагин,

председатель Горецкого райисполкома Могилевской области

А.Э. Шибeko,

доцент каф. инновационного развития АПК ИПК и ПК АПК БГАТУ, канд. экон. наук, доцент

Н.Н. Быков,

доцент каф. инновационного развития АПК ИПК и ПК АПК БГАТУ, канд. техн. наук

О.А. Карабань,

ст. преподаватель каф. экономики и организации предприятий АПК БГАТУ, магистр экон. наук

В статье дана оценка экономической эффективности производства молока, изложены основные проблемы инновационного развития и выявлены резервы повышения экономической эффективности развития молочной отрасли.

Ключевые слова: молочное скотоводство, инновационное развитие, производительность труда, себестоимость, цена реализации, рентабельность, конкурентоспособность, резервы эффективности.

The article assesses the economic efficiency of milk production, outlines the main problems of innovative development and identifies the reserves for increasing the economic efficiency of the development of the dairy industry.

Keywords: dairy cattle breeding, innovative development, labor productivity, prime cost, selling price, profitability, competitiveness, and efficiency reserves.

Введение

Современное развитие агропромышленного комплекса Беларуси характеризуется инновационной направленностью, необходимостью достижения высоких конечных результатов с минимальными затратами.

Стратегической отраслью и локомотивом устойчивого экономического развития сельского хозяйства республики традиционно является молочное скотоводство. Несмотря на достигнутые результаты и положительную динамику, в развитии молочной отрасли в сельскохозяйственных организациях имеются проблемы и значительные резервы повышения экономической эффективности производства молока.

Цель данной работы – дать оценку экономической эффективности инновационного развития молочного скотоводства в сельскохозяйственных организациях Беларуси, раскрыть проблемы и выявить резервы повышения экономической эффективности производства молока.

Основная часть

В Республике Беларусь молочным скотоводством занимаются практически все крупнотоварные сельскохозяйственные организации. Производство молока в большинстве из них определяет специализацию производства, является основным источником поступления

финансовых средств и определяет уровень экономического развития. На интенсификацию отрасли и ее развитие направляется 26 % материально-денежных средств, вкладываемых в развитие аграрного сектора, расходуется 43 % скармливаемых кормов и используется 22 % трудовых ресурсов, занятых в сельскохозяйственном производстве. От реализации молока сельхозорганизации республики ежегодно получают почти 36 % выручки и 70 % общей суммы прибыли.

По производству молока на душу населения среди стран СНГ Беларусь традиционно лидирует и занимает первое место (табл. 1) [1].

В мировом рейтинге ведущих экспортеров молочной продукции республика занимает третью позицию по экспорту сливочного масла и сухой молочной сыворотки, четвертую – по экспорту сыра и творога, пятое место – по сухому обезжиренному и цельному молоку (табл. 2)

Молочная продукция – ключевая статья экспортных доходов государства. В 2017 году объем белорусского молочного экспорта составил 2 млрд долларов США, или 41 % экспортной выручки от реализации продовольствия и сельхозпродукции. Молочная продукция экспортировалась в 44 страны мира. Обеспечивая конкурентоспособность, предприятия молочной промышленности проводят постоянную работу по сертификации систем качества продукции: 8 орга-

Таблица 1. Производство молока на душу населения в странах СНГ в 2010-2017 гг., кг

Страны	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Азербайджан	172	176	185	193	197	202	209	...
Армения	197	199	204	217	232	242	252	254
Беларусь	698	686	715	701	707	743	751	771
Казахстан	330	316	289	289	293	295	300	303
Кыргызстан	262	258	258	258	262	260	262	...
Молдова	166	157	147	148	148	146	142	137
Российская Федерация	223	221	222	213	211	210	210	212
Таджикистан	88	90	99	103	104	105	106	108
Узбекистан	216	231	246	261	274	288	305	311
Украина	245	243	250	253	259	248	243	243

Таблица 2. Рейтинг Республики Беларусь в мировом экспорте молочных продуктов в 2017 г., тыс. т [2]

Масло			Сыры и творог		
1	Новая Зеландия	434	1	ЕС-28	830
2	ЕС-28	175	2	Новая Зеландия	343
3	Беларусь	72	3	США	343
4	США	33	4	Беларусь	189
5	Украина	25	5	Австралия	172
Сухое обезжиренное молоко			Сухое цельное молоко		
1	ЕС-28	779	1	Новая Зеландия	1343
2	США	608	2	ЕС-28	393
3	Новая Зеландия	402	3	Уругвай	98
4	Австралия	158	4	Аргентина	71
5	Беларусь	109	5	Беларусь	29

низаций получили сертификаты Европейского Союза на поставку молочной продукции в страны ЕС, 36 молокоперерабатывающих предприятий имеют сертификаты на право поставки на китайский рынок, 17 – аттестованы по сертификатам «Халяль».

Приоритет в экспорте молочной продукции, безусловно, сохранится в ближайшей и долгосрочной перспективе.

На 1 января 2018 года в сельскохозяйственных организациях всех категорий хозяйств республики численность поголовья крупного рогатого скота составила 4,4 млн голов, в том числе 1,5 млн голов коров [1].

За последние годы, в результате реализации государственных и отраслевых программ по развитию молочного скотоводства, в сельскохозяйственных организациях проделана значительная работа по модернизации молочной отрасли и переводу ее на инновационный путь развития. Реконструированы 1243 и введены в эксплуатацию 420 новых молочнотоварных комплексов с промышленной технологией производства молока, оборудованные доильными залами отечественного производства и мировых брендов-производителей – «Гомельагрокомплект», «Де Лаваль», «Вестфалия» и др.

Благодаря внедрению инновационных технологий в молочной отрасли, повышаются производственно-экономические показатели, о чем свидетельствуют данные табл. 3.

Молочное скотоводство, развиваясь на основе возрастающих вложенных ресурсов в интенсификацию, обеспечило существенный прирост продукции и рост показателей экономической эффективности. В 2017 году в сельскохозяйственных организациях си-

стемы Минсельхозпрода произведено 5,3 млн тонн молока, а в хозяйствах всех категорий – 7,3 млн тонн.

Внедрение промышленных технологий в молочном скотоводстве позволило обеспечить более 60 % производства молока на промышленной основе и повысить его качество. На перерабатывающие предприятия республики сельскохозяйственные организации реализовали молока сорта «Экстра» – 52 %, высшего сорта – 42 %.

Впервые в сельскохозяйственных организациях Минсельхозпрода надоено на 1 корову 4914 кг молока. Пятидесятилетний рубеж продуктивности дойного стада превышен в 507 сельхозорганизациях и 49 административных районах. В четырех сельхозорганизациях республики надои на корову превысили 10 тонн молока [5].

В крупнотоварных сельхозорганизациях, полностью освоивших промышленные технологии производства молока, при строгом соблюдении технологических регламентов, обеспечивается производство конкурентоспособной продукции и достигается высокая экономическая эффективность развития молочной отрасли. Об этом убедительно свидетельствуют производственно-экономические показатели передовых крупнотоварных сельхозорганизаций, приведенные в табл. 4.

Анализ производственно-экономических показателей производства молока в ОАО «Гастелловское» и ОАО филиала «Фалько-агро» АК «Дзержинский» показывает, что все они практически в 2-3 раза превышают средне-республиканский уровень и свидетельствуют о высокой эффективности работы управленческого персонала по организации менеджмента в молочной отрасли.

Таблица 3. Динамика производственно-экономических показателей производства молока в сельскохозяйственных организациях Минсельхозпрода Республики Беларусь

Показатели	Ед. изм.	Год					2017 г. в % к	
		2013	2014	2015	2016	2017	2013 г.	2016 г.
Среднегодовое поголовье коров	тыс. гол.	1091	1076	1081	1068	1073	98,4	100,5
Среднегодовой надой молока на корову	кг	4507	4424	4657	4737	4914	109,0	103,7
Производство молока	тыс. т	4916	4760	5032	5058	5273	107,3	104,3
Производство молока на 1 балло-гектар сельхозугодий (норматив 45)	кг	28	29	30	31	32	4	1
Реализовано молока	тыс. т	4365	4344	4606	4681	4930	112,9	105,3
Товарность молока	%	90,1	90,4	90,3	90,4	90,4	+0,3 п. п	-
Жирность молока	%	3,36	3,65	3,67	3,69	3,72	+0,36 п. п	+0,03 п. п
Затраты на 1 голову	тыс. руб.	13593	16707	18779	19857	22902	168,5	115,3
Затраты кормов на 1 т молока	т.к. ед.	1,24	1,21	1,13	1,11	1,10	88,7	99,1
Себестоимость 1 т молока	тыс. руб.	264	331	353	366	408	154,5	111,5
Средняя цена реализации 1 т молока	тыс. руб.	309	428	435	468	552	178,6	117,9
Рентабельность производства	%	9,2	19,2	14,9	18,7	28,4	19,2	-9,7 п. п
Рентабельность продаж	%	14,6	16,1	15,6	15,8	22,1	7,5	+6,3 п. п

Примечание. Составлена авторами на основе данных сводных годовых отчетов сельскохозяйственных организаций Минсельхозпрода за 2013-2017 гг.

Таблица 4. Производственно-экономические показатели развития молочного скотоводства в крупнотоварных сельхозорганизациях Минской области

Показатели	Ед. изм.	ОАО «Гастелловское» Минского района			2017 г. в % к 2015 г.	Филиал «Фалько-Агро» ОАО АК «Дзержинский» Дзержинского района			2017 г. в % к 2015 г.
		2015	2016	2017		2015	2016	2017	
Среднегодовое поголовье КРС – всего	гол.	4398	4518	4617	105	4186	4674	5090	122
в т.ч. коров	гол.	1558	1613	1630	105	1532	1594	1689	110
Плотность поголовья КРС на 100 га с.-х. угодий	гол.	131	135	138	105	80	89	98	123
в т.ч. коров	гол.	46	48	49	107	29	30	32	110
Среднегодовой удой молока от 1 коровы	кг	8326	8586	8796	106	8166	8452	9368	115
Произведено молока	т	12972	13850	14338	111	12511	13473	15823	126
Производство молока на 1 балло-гектар угодий (норматив 45)	кг	86	92	107	124	64	69	79	123
Продано молока государству	т	12178	12399	13379	110	11041	12875	14189	129
Продано молока сорта «Экстра»	%	97,4	98,5	98,7	+0,2 п.п.	96,7	97,9	98,2	+0,3 п.п.
Товарность молока	%	91,5	90,7	90,3	-1,2 п.п.	89,6	91,9	92,5	+2,9 п.п.
Жирность молока	%	3,69	3,55	3,72	+0,03 п.п.	3,55	3,74	3,49	-0,06 п.п.
Расход кормов на 1 т молока	т.к. ед.	0,72	0,72	0,75	104	0,69	0,67	0,61	88
Удельный вес концентратов по питательности в структуре рациона	%	42,4	43,6	46,7	4,3	57,7	48,4	53,0	-4,7
Себестоимость 1 т молока	руб.	372	358	348	94	283	394	421	149
Средняя цена реализации 1 т молока	руб.	463	484	610	132	415	493	645	155
Прибыль от реализации молока	тыс. руб.	892	1228	3286	3,7 раза	1117	1119	2586	2,3 раза
Получено прибыли на 1 корову	руб.	573	761	2016	3,5 раза	729	702	1531	2,1 раза
Рентабельность производства молока	%	18,5	24,8	67,4	+48,9 п.п.	32,2	21,4	39,4	+7,2 п.п.
Рентабельность продаж	%	15,8	20,4	40,3	+24,5 п.п.	24,3	17,6	28,2	+3,9 п.п.

Примечание. Составлена авторами на основе данных годовых отчетов сельхозорганизаций за 2015-2017 гг.

По оценкам авторов, достигнутые результаты в развитии молочного скотоводства в ОАО «Гастелловское», филиале «Фалько-Агро» АК «Дзержинский» и других передовых сельхозорганизациях республики являются перспективными ориентирами развития молочной отрасли. Внедрение новейших технологий на

молочно-товарных комплексах при строгом соблюдении технологических регламентов, с наличием стад высокопродуктивных коров, позволило этим сельхозорганизациям выйти на нормативные затраты кормов и труда на тонну молока, обеспечить производство конкурентоспособной продукции, высокую рентабельность и

массу прибыли – главных экономических показателей эффективности развития молочной отрасли.

Несмотря на положительные тенденции развития молочного скотоводства, в сельхозорганизациях, построивших новые молочно-товарные комплексы, в 2017 году в 175 из них (42 % к построенным) по различным причинам не достигнута среднереспубликанская продуктивность дойного стада.

Изучение состояния развития молочного скотоводства в сельскохозяйственных организациях республики позволяет заключить, что основными причинами, не позволившими отдельным молочно-товарным комплексам выйти в нормативные сроки на заданные технологические параметры, являются:

- недостаток высокопродуктивного поголовья скота для комплектования молочно-товарных комплексов;
- неполное соблюдение технологических регламентов;
- дефицит зооветспециалистов и специалистов рабочих профессий;
- недостаточный уровень профессиональной подготовки обслуживающего персонала;

- невысокая продуктивность дойного стада;
- несбалансированность кормовых рационов по питательным веществам, особенно по белку и обменной энергии, что подтверждается данными табл. 5;
- низкая платежеспособность сельскохозяйственных организаций;
- высокий процент непроизводительного выбытия коров из основного стада [3].

В 2017 году в сельхозорганизациях республики по разным причинам из основного стада выбыло около пятисот тысяч коров или 35 % к их наличию, а продуктивное долголетие коров составляет только 2,8 лактации.

По данным племенной службы Республики Беларусь, основными причинами высокого непроизводительного выбытия коров из основного стада являются:

- заболевания органов воспроизводства – 24 %;
- низкая продуктивность – 20 %;
- заболевания вымени – 17 %;
- заболевания конечностей – 15 %.

Несмотря на достигнутые результаты в развитии молочной отрасли сельхозорганизаций республики, имеются и значительные резервы повышения экономической эффективности производства молока (табл. 6).

Таблица 5. Взаимосвязь концентрации обменной энергии в травяных кормах и молочной продуктивности коров в некоторых сельхозорганизациях Республики Беларусь

Наименование области, района	Наименование сельхозорганизаций	Продуктивность дойного стада за 2017 год, кг	Содержание обменной энергии в 1 кг сухого вещества, МДж
Витебская область, Поставский район	ОАО «Знамя Победы-Агро»	2915	силос – 8,73 силос – 9,30
Витебская область, Лепельский район	ГП «Лепельчанка»	2977	силос – 9,30
Витебская область, Толочинский район	ОАО «Обольцы»	2628	силос – 9,27
Минская область, Борисовский район	ОАО «Корсаковичский»	3303	сенаж – 8,79 сенаж – 8,96
Минская область, Пуховичский район	ОАО «Шацк»	2578	сенаж – 8,83
Могилевская область, Могилевский район	ГП «Борок – Агро»	2880	сенаж – 8,38 сенаж – 8,41
Могилевская область, Бобруйский район	ОАО «Невский – Агро»	3050	сенаж – 8,50 сенаж – 8,76

Примечание. Составлена авторами на основе данных годовых отчетов сельхозорганизаций за 2017 год.

Таблица 6. Резервы получения дополнительной выручки от реализации молока сельхозорганизациями Минсельхозпрода Республики Беларусь в 2017 году, млн долларов США

Область	Всего выручки	В том числе за счет					
		Повышения качества (сорт «Экстра», высший сорт)	Перерасхода кормов	Повышения продуктивности дойного стада до средне-республиканского уровня	Низкого выхода телят	Перерасхода молока на выпойку	Низкой товарности молока
Брестская	72	17	3	22	11	8	11
Витебская	231	7	11	192	6	5	10
Гомельская	159	7	11	114	10	7	10
Гродненская	157	14	1	116	9	7	10
Минская	216	33	8	136	12	11	16
Могилевская	207	4	9	180	3	4	7
Республика Беларусь	1042	82	43	760	51	42	64

Примечание. Составлена авторами на основании данных сводных годовых отчетов сельхозорганизаций Минсельхозпрода за 2017 год.

Выполненные расчеты свидетельствуют о том, что в 2017 году можно было бы дополнительно получить только за счет повышения качества молока, снижения расхода кормов на единицу продукции, увеличения выхода телят от коров, перерасхода молока на выпойку, повышения товарности, повышения продуктивности дойного стада до среднереспубликанского уровня 1042 млн долларов США выручки.

Исходя из вышеизложенных проблем, основными факторами повышения экономической эффективности развития молочной отрасли в сельхозорганизациях республики являются:

- совершенствование генетического потенциала животных, способных на каждые 100 кг живой массы получать не менее 1500 кг молока при затратах корма 0,7-0,8 к. ед. на килограмм продукции;
- повышение продуктивности дойного стада;
- повышение качества реализуемого молока;
- строгое соблюдение технологических регламентов на всех стадиях заготовки и использования кормов, соответствующих физиологии животных;
- создание комфортных условий для содержания животных и получения максимальной продуктивности;
- подготовка и переподготовка кадров, способных работать с отраслевыми технологическими регламентами, обеспечивающими нормативную окупаемость затрат на производство молока.

В настоящее время из-за неотрегулированных экономических взаимоотношений сельские товаропроизводители находятся в наименее выгодном положении в схеме распределения прибыли в АПК. В структуре анализируемой цепи среднеотраслевых затрат производство сырья, в зависимости от его

видов, в большинстве случаев составляет 60-65 %, переработка – 20-25 % и торговля – 10-15 %, а в выручке же от реализации конечной продукции – соответственно 25-30 %, 50-55 % и 20-25 % [4]. Это является следствием организационной и финансовой разобщенности субъектов АПК и торговли, отсутствия в их взаимоотношениях принципов делового партнерства. Некоторые субъекты хозяйствования преследуют лишь узковедомственные цели, зачастую в ущерб друг другу.

Существенно улучшить сложившуюся ситуацию административными методами не представляется возможным. Необходимы экономические механизмы, стимулирующие создание интегрированных структур, объединяющих экономические интересы производителей сырья, обслуживающие, перерабатывающие и торговые организации, с проведением единой технологической политики, нацеленной на повышение конкурентоспособности производимой продукции путем снижения затрат на всех стадиях и получения максимальной прибыли от ее реализации.

По мнению авторов, критериями оценки экономической эффективности менеджмента в молочном скотоводстве сельхозорганизаций могут быть показатели, приведенные в табл. 7.

Практическая реализация вышеназванных проблем и резервов повышения экономической эффективности производства молока позволит сельским товаропроизводителям поднять молочную отрасль на более высокий качественный уровень развития, усилить ее инновационную направленность, обеспечить работу в режиме самофинансирования и повысить уровень конкурентоспособности продукции.

Таблица 7. Критерии оценки экономической эффективности менеджмента в молочном скотоводстве сельскохозяйственной организации

Показатели	Ед. изм.	Оценка эффективности менеджмента	
		Отлично	Неудовлетворительно
Поголовье КРС на 100 га сельхозугодий	гол.	свыше 100	менее 100
в т. ч. коров	гол.	свыше 25	менее 25
Среднегодовой удой молока от 1 коровы	кг	свыше 7000	менее 7000
Производство молока на 1 балло-гектар сельхозугодий (норматив 45)	кг	свыше 45	менее 45
Ввод первотелок в основное стадо	%	25	35
Межотельный период, дней	дней	390	425
Падеж телят, включая мертворожденных	%	6	11
Первотелки, выбракованные после 1-й лактации	%	10	15
Средний возраст первого отела	мес.	24	26
Телки, пригодные для воспроизводства от родившихся телят	%	45	38
Расход кормов на производство 1т молока (норматив 0,7-0,8)	т. к. ед.	0,7-1,0	Свыше 1,0
Затраты труда на производство 1т молока	чел. ч	до 15	Свыше 15
Жирность молока	%	не менее 3,6	менее 3,6
Удельный вес сорта «Экстра» в общем объеме реализованного молока	%	90-95	менее 80
Товарность молока	%	свыше 90	менее 90
Рентабельность производства молока	%	не менее 40	менее 40
Рентабельность продаж	%	не менее 30	менее 20

Примечание. Составлена авторами с учетом целевых параметров государственных программ развития молочной отрасли и результатов собственных исследований.

Заключение

Выполненное исследование позволяет сделать следующие выводы и предложения.

Несмотря на достигнутые результаты и положительную динамику развития молочного скотоводства, некоторые сельскохозяйственные организации республики имеют проблемы и в то же время значительные резервы повышения экономической эффективности производства молока.

Основными проблемами, сдерживающими инновационное развитие молочной отрасли, являются:

- недостаток высокопродуктивного поголовья скота для комплектования молочно-товарных комплексов;
- невысокая продуктивность дойного стада;
- несбалансированность кормовых рационов по питательным веществам и, особенно, по белку и обменной энергии;
- высокий процент непроизводительного выбытия коров из основного стада;
- неполное соблюдение технологических регламентов;
- дефицит зооветспециалистов, обслуживающего персонала и недостаточный уровень их профессиональной подготовки;
- низкая платежеспособность сельскохозяйственных организаций.

Несмотря на имеющиеся проблемы, которые требуют неотложного решения, в развитии молочного скотоводства имеются значительные резервы повышения экономической эффективности производства молока. Важнейшие из них:

- повышение продуктивности дойного стада до среднереспубликанского уровня;

- повышение качества реализованного молока;
- рост товарности молока;
- увеличение выхода телят от коров;
- недопущение перерасхода кормов;
- снижение расхода молока на выпойку телятам.

Выполненные расчеты показывают, что в целом по сельхозорганизациям республики за счет вышеуказанных резервов можно дополнительно получить выручки на 1042 млн долларов США. Это позволит значительно повысить экономическую эффективность производства молока и увеличить экспортный потенциал молочной отрасли.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Беларусь в цифрах: стат. справ. / Нац. Стат. комитет Республики Беларусь; редкол.: И.В. Медведя [и др.]. – Минск, 2018. – 234 с.
2. Рейтинг сельхозорганизаций и районов по молочной продуктивности за 2017 год // Белорусское сельское хозяйство. – 2018. – № 2.
3. Экономическая оценка современного состояния и развития молочного скотоводства Республики Беларусь / А.В. Горбатовский [и др.] // Аграрная экономика. – 2015. – № 1. – С. 42-50.
4. Мясникович, М. В. Эволюционные трансформации экономики Беларуси / М.В. Мясникович. – Минск: Беларуская навука, 2016. – 321 с.
5. Белорусско-российские молочные горки // Белорусское сельское хозяйство. – 2018. – № 5.

ПОСТУПИЛА В РЕДАКЦИЮ 11.06.2018

Агрегат для безотвальной обработки тяжелых почв АБТ-4

Предназначен для безотвальной обработки тяжелых почв на глубину до 35 см, луцения жнивья, обработку почвы на зябь после уборки кукурузы, свеклы и картофеля, мульчирования, выравнивания и прикатывания поверхности поля, а также для подготовки окультуренных почв за 2 прохода под посев озимых зерновых, пожнивных и поукосных культур.

Зона применения – обработка тяжелых суглинистых полей

