

УДК 005.511

АВТОМАТИЗАЦИЯ СОСТАВЛЕНИЯ БИЗНЕС-ПЛАНА РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ

Станкевич И.И., старший преподаватель, БГАТУ, г. Минск, РБ

Автоматизация составления бизнес-плана развития сельскохозяйственной организации является в настоящее время очень актуальной и востребованной задачей, решение которой обеспечивает определенные преимущества в конкурентной среде ведения агробизнеса. При грамотном внедрении и использовании автоматизированных систем планирования, у предприятия повышается управляемость, снижается влияние человеческого фактора, повышается оперативность и достоверность информации, важной для принятия ключевых решений.

Бизнес-план (в нашем случае) – это подробный план деятельности сельскохозяйственной организации на определенный период, устанавливающий показатели, которые необходимо достичь предприятию, с учетом собственных возможностей, а также при необходимости привлечения сторонних организаций.

Алгоритм составления бизнес-плана коммерческих организаций должен учитывать современные тенденции в развитии национальной и мировой экономике:

– рост производительности и стоимости ресурсов, вовлекаемых в процесс производства продукции с целью определения более точного их расхода на единицу продукции, оптимального их соотношения, повышения репрезентативности расчетных данных;

– потенциальную возможность альтернативного использования инвестиционных, производственных, финансовых ресурсов в процессе производства и реализации продукции, предполагающую оптимальное обоснование значений всех плановых параметров бизнес-плана коммерческой организации в процессе его практической реализации;

– рост предпринимательской, финансовой, технической, технологической, социально-экономической неопределенности в развитии национальной и мировой экономике, которая предполагает перманентную адекватную коррекцию всех плановых параметров бизнес-плана коммерческой организации в процессе его практической реализации.

Разработка бизнес-плана развития предприятия является сложным многоэтапным процессом. Освоение процесса автоматизации составления бизнес-плана существенно упрощается, если данный бизнес-процесс представлен графически с помощью одного из общепринятых международных стандартов. Наиболее часто для этого используются стандарты моделирования IDEF0, а в качестве инструментального средства автором была использована система бизнес-моделирования Business Studio.

Модель бизнес-процессов, согласно методологии SADT, создается на основе принципа декомпозиции: «...декомпозиция заключается в начальном разделении объекта на более мелкие части и последующем соединении их в более детальное описание объекта». На верхнем уровне модели рассматриваемая система представляется в виде одного процесса, например, «Составить бизнес-план годового развития сельскохозяйственной организации», далее он декомпозируется на совокупность бизнес-процессов верхнего уровня. Каждый из бизнес-процессов верхнего уровня декомпозируется на ряд подпроцессов. В качестве критерия выделения подпроцессов второго уровня можно использовать промежуточные состояния объекта управления. Количество уровней декомпозиции выбирается исходя из стоящих задач и необходимой степени подробности описания. На практике используют 3-5 уровней декомпозиции.

IDEF0 – стандарт графического моделирования, который используется для создания функциональной модели, отображающей структуру и функции системы, а также потоки информации и материальных объектов, связывающих эти функции.

В Навигаторе системы бизнес-моделирования Business Studio было создано дерево бизнес-процессов, вид которого представлен на рисунке 1.

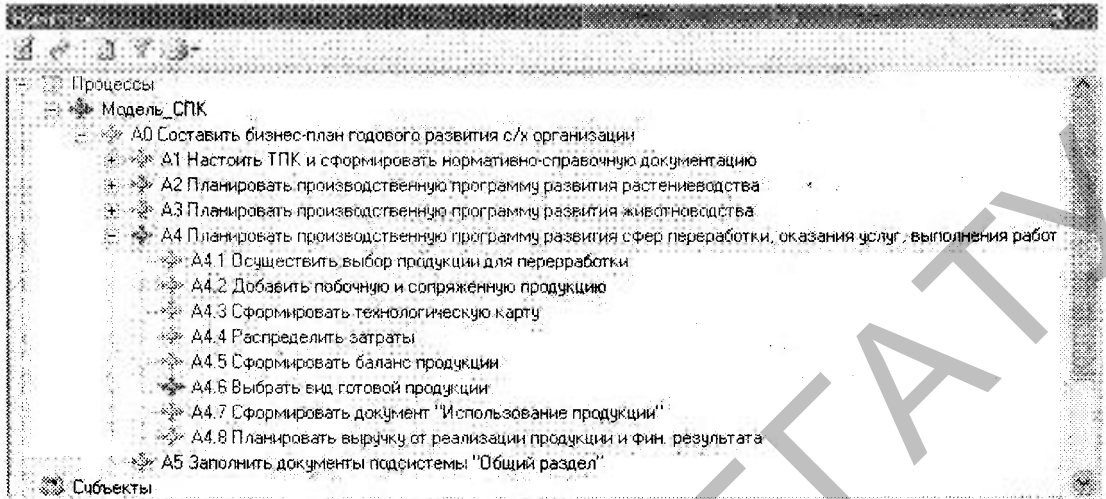


Рисунок 1 – Дерево бизнес-процессов

Графическое представление декомпозиции процесса «Составить бизнес-план годового развития сельскохозяйственной организации» представлено на рисунке 2.

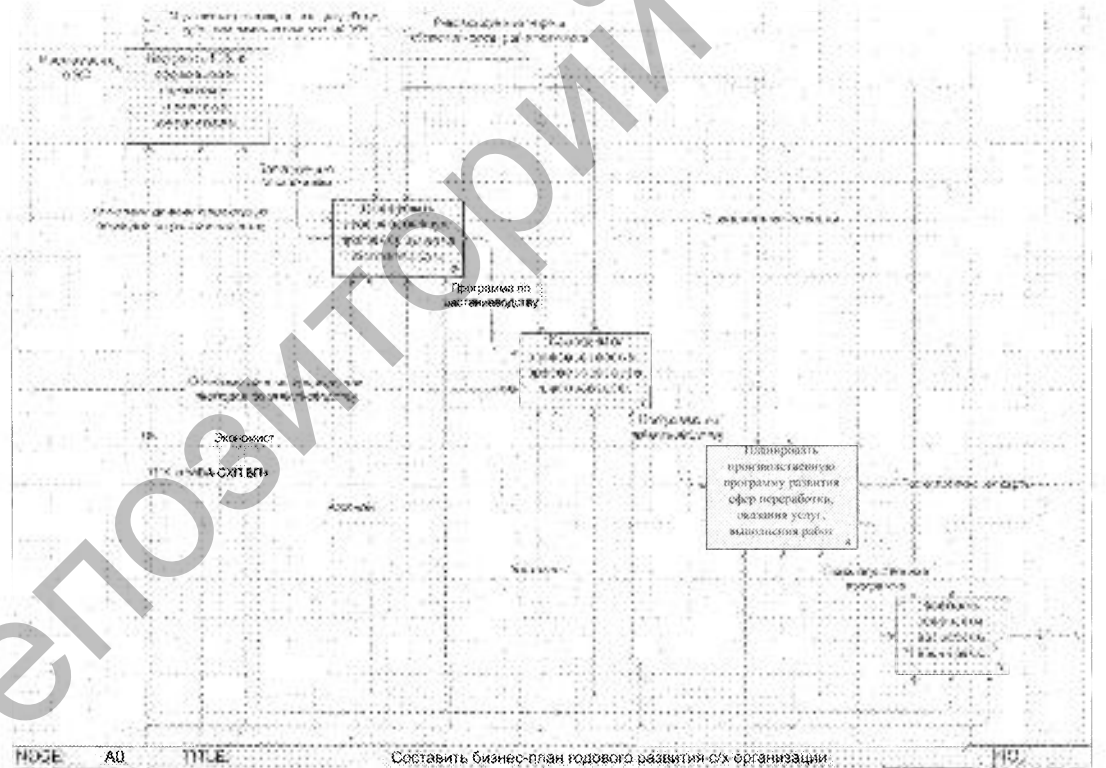


Рисунок 2 — Диаграмма процесса «Составить бизнес-план годового развития сельскохозяйственной организации»

В ходе дальнейшей работы была проведена декомпозиция пяти основных процессов, которые необходимо выполнить для составления бизнес-плана развития сельскохозяйственной организации, и созданы их диаграммы.

Программный комплекс разработки бизнес-плана развития сельскохозяйственной организации «НИВА-СХП: Бизнес-план» предназначен для автоматизированного созда-

ния производственных программ развития растениеводства, животноводства и сфер переработки сельскохозяйственного сырья, учитывая все условия хозяйствования, сложившиеся в определенной сельскохозяйственной организации. Для формирования этих программ используется нормативно-справочная информация, которая необходима для обоснования и расчета всех плановых параметров, индикаторов, показателей ключевых разделов бизнес-плана.

Для планирования потребности в семенах под урожай будущего года составляется документ «Потребность в семенах». Документ «Хозяйственная информация по растениеводству» содержит сведения, касающиеся хозяйственной деятельности предприятия в отрасли растениеводства. В документе «Потребность в средствах защиты растений» отражается необходимое количество средств защиты растений. Рассчитать объем необходимых удобрений можно при использовании документа «Потребность в удобрениях». Для полного отражения затрат труда, заработной платы и ГСМ на возделывание отдельных сельскохозяйственных культур формируется документ «Технологическая карта», который содержит перечень технологических операций, состав машинно-тракторных агрегатов, агротехнические сроки выполнения сельскохозяйственных работ. Формирование документа «Незавершенное производство» осуществляется для учета плановых затрат на возделывание сельскохозяйственных культур, урожай которых будет собран в следующем за плановым годом. Документ «Баланс продукции растениеводства» отражает объемы продукции по всем источникам поступления и каналам реализации. Все расходы на производство и реализацию продукции растениеводства учитываются в документе «Затраты». Для учета сопряженной продукции в данном программном комплексе формируется документ «Расчет сопряженной продукции».

Последним этапом при разработке производственной программы по растениеводству является обоснование и расчет финансового результата. Для выполнения этой задачи формируется документ «Выручка от реализации».

Разработка программы по животноводству предусматривает формирование определенного набора документов. Документ «Хозяйственная информация по животноводству» содержит итоговую информацию о хозяйственной деятельности организации в отрасли животноводства. Для учета движения животных по половозрастным группам формируется документ «Движение скота и птицы». Для планирования потребности в зооветпрепаратах, необходимых для проведения санитарных и противоэпизоотических мероприятий, в животноводстве формируется документ «Зооветпрепараты». Документ «Потребность в кормах» содержит информацию о полной потребности животноводства в кормах и источниках ее обеспечения. Документ «Баланс продукции животноводства» отражает планируемые объемы поступления и реализации продукции животноводства. Все расходы на производство и реализацию продукции животноводства учитываются в документе «Затраты». Для планирования себестоимости живой массы животных и птицы формируется документ – «Себестоимость живой массы». Последним этапом при разработке производственной программы по животноводству является определение финансового результата. Для выполнения этой задачи формируется документ «Реализация продукции».

При использовании программного комплекса автоматизации разработки бизнес-плана развития сельскохозяйственной организации «НИВА-СХП: Бизнес-план» формируются все документы, необходимые для расчета плановых параметров развития всех сфер переработки сельскохозяйственного сырья.

В документе «Производство» отражаются планируемые объемы производства продукции в натуральном и стоимостном выражении в целом за плановый период, а также с разбивкой по кварталам. Все расходы на производство и реализацию готовой продукции учитываются в документе «Затраты». Для расчета стоимости дополнительного сырья, которое необходимо для производства основной продукции используется документ – «Потребность в сырье». «Технологическая карта» – это документ, отража-

ющий все виды технологических операций необходимых для производства продукции, а также расход топливно-энергетических ресурсов и заработную плату. В документе «Баланс продукции» отражаются плановые объемы продукции по всем источникам поступления и каналам реализации. Для определения финансового результата предназначен документ – «Реализация продукции».

В данном программном продукте учитываются все условия землепользования определенной сельскохозяйственной организации, особенности ее внешнеторговой деятельности, осуществляется планирование состава, структуры и движения внеоборотных средств, амортизационных отчислений, потребления энергетических ресурсов, затрат труда и заработной платы, получения, использования и обслуживания кредитов, суммы налогов и прибыли, потока денежных средств и обоснование финансового результата. Также формируется сводная смета затрат, проектно-балансовая ведомость и отражаются основные технико-экономические показатели.

Программный комплекс автоматизации разработки бизнес-плана развития сельскохозяйственной организации «НИВА-СХП: Бизнес-план» позволяет разработать несколько вариантов планируемых производственных программ на определенный период и выбрать наиболее оптимальный.

Интерфейс, конфигурация, функционал ТПК «НИВА-СХП: Бизнес-план» интегрированы с таким информационным ресурсом организаций АПК как ТПК «НИВА-СХП: Бухгалтерия», что позволяет осуществлять координацию профессионального взаимодействия сотрудников планово-экономического и бухгалтерских подразделений хозяйства.

В ТПК «НИВА-СХП: Бизнес-план» предоставлена возможность разработки не только бизнес-плана развития сельскохозяйственной организации, но и формирования документов «Сводного плана-прогноза».

Реализация предложенной модели бизнес-процесса составления бизнес-плана развития сельскохозяйственной организации с помощью системы бизнес-моделирования Business Studio позволяет повысить эффективность работы планово-экономического отдела. Разработанная при этом графическая модель в нотации IDEF0 позволяет наглядно представить механизм составления бизнес-плана развития организации, что упрощает его составление.

Типовой программный комплекс «НИВА-СХП: Бизнес-план» используется на кафедре экономической информатики при проведении занятий по дисциплине «Автоматизированные системы обработки экономической информации» для студентов по специальности «Экономика и управление на предприятии АПК» и «Менеджмент».

Литература

1. Компьютерные информационные технологии. Системы поддержки принятия решений. Система бизнес-моделирования: пособие / сост.: О.Ю. Дударкова, И.И. Станкевич. – Минск: БГАТУ, 2011. – 140с.
2. Бизнес-план развития организации: методические рекомендации по освоению автоматизированного составления бизнес-планов годового развития сельскохозяйственной организации с применением типового программного комплекса «НИВА-СХП: Бизнес-план» / М.К. Жудро и [др.]: М-во сел. хоз-ва и продовольствия Респ. Беларусь; — Минск: ГИВЦ Минсельхозпрода, 2013. 176 с.
3. Станкевич И.И. Автоматизация составления бизнес-плана развития организации с помощью ПК «НИВА-СХП: Бизнес-План» /Станкевич, И.И. //Инновационные процессы в социально-экономическом развитии: материалы III Междунар. науч.-практ. конф. (Бобруйск, 18 апр. 2013 г.). – Минск: РИВШ, 2013. С.225-228.