

- компенсирует издержки стратегий или отдельных инструментов маркетинга;
- отвечает за оперативную реакцию предприятия на непредвиденные изменения рыночной ситуации;
- снижает маркетинговую эффективность конкурентов, компенсирует их стратегические и тактические преимущества.

Таким образом, наладив грамотное маркетинговое и PR-продвижение, мясоперерабатывающие предприятия Республики Беларусь имеют возможность не только достичь желаемого экономического эффекта, но и повысить уровень конкурентоспособности и улучшить имидж, как мясной продукции, так и предприятия в целом.

УДК 338.43

Н. Андриевский

(Республика Беларусь)

Научный руководитель Л. А. Казакевич, к.ф.-м.н., доцент
Белорусский государственный аграрный технический университет

ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПОТЕНЦИАЛА МОЛОЧНОГО СКОТОВОДСТВА ОРГАНИЗАЦИЙ АПК

Животноводство в Республике Беларусь занимает ведущее место в сельскохозяйственном производстве, на долю которого приходится до 60 % товарной продукции сельского хозяйства. Молочное скотоводство – одна из ведущих отраслей животноводства. Здесь используется 1/3 затрачиваемых материальных и денежных средств, более 55 % заготавливаемых объемов молока поставляется на внешний рынок в виде молочной продукции. Производство молока является основным источником дохода почти всех сельхозпредприятий, продукция переработки молока — основной экспортный продукт отрасли животноводства.

К 2016 г. численность поголовья молочных коров в сельскохозяйственных организациях республики составила 1421 тыс. голов. Для увеличения продуктивности скота ведется постоянная работа по улучшению генетического потенциала местных пород и выведению новых с использованием лучшей мировой генетики. За последние годы в 56 племенных сельскохозяйственных организациях республики созданы высокопродуктивные селекционные стада молочного скота с продуктивностью 9500 кг молока от коровы в год, в которых отобрано 8568 быкопроизводящих коров и осуществлено индивидуальное закрепление за быками-производителями перспективных генеалогических линий новых генераций. Работают 6 республиканских унитарных предприятий по выращиванию и использованию быков-производителей,

генетический потенциал по молочной продуктивности которых составляет 10–11 тыс. кг молока. С целью интенсификации молочной отрасли проведена значительная работа по строительству, реконструкции и техническому переоснащению молочнотоварных ферм, внедрению прогрессивных технологий производства молока, укреплению кормовой базы. Активно внедряется технология беспривязного содержания с доением в зале на современных компьютеризированных доильных установках или с использованием доильных роботов. В настоящее время в республике производством молока занимаются 1335 сельскохозяйственных организаций, переработка молока сосредоточена в 45 молокоперерабатывающих организациях. За 2015 г. сельскохозяйственными организациями произведено 7047 тыс. т молока, средний удой на 1 корову составил 4,7 тыс. кг. Развитию молочного скотоводства уделяется особое внимание всеми организациями АПК.

Коммунальное сельскохозяйственное унитарное предприятие «Саковщина-Агро» расположено в Воложинском районе в северо-западной части Минской области. Центральная усадьба расположена в агрогородке Саковщина. Общая площадь земельных угодий составляет 8,6 тыс. га, в том числе сельхозугодий – 7,3 тыс. га, пашни – 3,1 тыс. га, сенокосы и пастбища – 4,2 тыс. га, сад – 40 га. Хозяйственная деятельность предприятия включает в себя производство продукции животноводства и растениеводства. Преобладает молочно-мясное направление в отрасли животноводства, производство зерна, рапса и заготовка кормов в отрасли растениеводства. Производственный потенциал молочного скотоводства КСУП «Саковщина-Агро» включает 3 молочно-товарные фермы.

В таблице приведены основные показатели развития животноводства КСУП «Саковщина-Агро».

Таблица 1 – Основные показатели развития животноводства КСУП «Саковщина-Агро»

Показатели	2014 г.	2015 г.	Изм., (+;-)
Численность КРС, голов	3 790	3 900	110
Численность коров, голов	1183	1200	17
Получено телят, голов	1 113	1 121	8
Валовое производство молока, т	8 722	8 550	-172
Удой на корову, кг	7 373	7 125	-248
Реализовано молока, т	5 724	5 785	61
Товарность, %	77,6	81,1	3,5

Анализируя приведенные данные, необходимо отметить, что в 2015 г. имеет место снижение некоторых показателей (валовое производство молока, удой на корову). Но следует ожидать улучшения ситуации, чему должно способствовать проведение ряда мероприятий.

Во-первых, реализовать генетический потенциал коров и выйти на рост эффективности в животноводстве не позволяют недостаточное количество и низкое качество кормов. С учетом мировой практики оптимальное соотношение кукурузного силоса и сенажа из бобовых трав или их смесей со злаками при доминировании первого компонента должно быть 1:1. При этом следует стремиться к тому, чтобы не менее половины сенажной массы было упаковано в стреч-пленку. Кроме того, корова должна получать в сутки около пяти кг сена из бобовых или бобово-злаковых травосмесей. Только так возможно повысить продуктивность КРС, минимум вдвое сократить себестоимость кормовой единицы в скотоводстве.

Во-вторых, необходимо улучшить организацию и обеспечить мотивацию высокоэффективного труда, для чего на каждой ферме в основу повседневной работы положить разработанные в Минсельхозпрод совместно с НАН Беларуси пооперационные технологические регламенты производства молока. В соответствии с ними надо сформулировать и довести до каждого участника технологического процесса его функциональные обязанности, обучить все категории работников новейшим технологиям производства, а в основу оплаты труда работников положить объем и качество производимой продукции. Также следует разработать и ввести меры ответственности за нарушения технологической дисциплины с учетом соответствующих нормативных актов.

УДК 331.1.

К. Андропова

(Республика Беларусь)

Научный руководитель: Н. П. Драгун, к.э.н., доцент
Гомельский государственный технический университет
имени П.О. Сухого

АНАЛИЗ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬЮ ТРУДА НА ПРЕДПРИЯТИИ

Система управления производительностью труда в ОАО «Солигорский райагросервис» включает в себя измерение и оценку производительности, анализ факторов повышения производительности труда, постоянный контроль внедрения запланированных мероприятий, а также разработку про-