

стрии гостеприимства информационной базы, их активизации в инновационном направлении.

Таким образом, уже сегодня предприятия гостиничного бизнеса могут с помощью информационных технологий сделать свою работу более динамичной и прибыльной.

УДК 005:004:658.512

И. Юханова

(Российская Федерация)

Научный руководитель: Е.В. Быковская, к.э.н., доцент
Тамбовский государственный технический университет

ОБ ИНФОРМАТИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ СУБЪЕКТОМ РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ

В открытой модели экономической системы особое значение приобретает конкуренция между субъектами её реального сектора. В связи с этим существенную роль в деятельности хозяйствующих субъектов приобретают вопросы выбора организационной платформы формирования системы управления и различные аспекты обеспечения её деятельности. Одной из основных задач данного процесса считается формирование системой управления стратегии устойчивого развития хозяйствующего субъекта, обеспечивающей ему конкурентные преимущества в условиях постоянно-го динамизма во взаимодействиях с внешней средой.

Проведённый в работе анализ условий формирования устойчивого положения субъекта реального сектора экономической системы в состоянии «рост» – «зрелость» в соответствии с интегративной моделью жизненного цикла хозяйствующего субъекта Р. Куинна и К. Камерона, требует принимать необходимым условием формирования системы управления свойство самоорганизации. В соответствии с ним система управления должна не только корректировать режим функционирования объекта управления, но и быть способной вносить изменения в собственную структуру. В качестве механизма реализации принципа самоорганизации системы управления можно использовать предложенную в работе идею формирования искусственного динамизма внутренней среды хозяйствующего субъекта в плане создания каналов управления его деятельностью. Её прикладное воплощение тесно взаимосвязано с информационной прозрачностью состояния объекта управления.

В плане информатизации управления особенно значимым следует считать разделение описания изменений в подчинённых системе управления процессах либо как следствие воздействия внешних факторов или как

следствие стечения обстоятельств в процессе функционирования самого объекта управления.

С позиций внутренней среды оценка поведения внутренних процессов объекта управления в большей степени нуждается в описании показателями, основывающихся на терминах «издержки», «расходы» и «доходы». Данные показатели соотносятся с изменением «экономических выгод», что способно характеризовать как статичное состояние внутренних причин динамизма производственной системы, так и воздействие на неё динамики входов из внешней среды. Это позволяет реально оценивать развитие тенденций в процессах объекта управления. Данные показатели соотносятся с текущим состоянием технологических процессов хозяйствующих субъектов, техническим оснащением производственной системы и актуальностью существующей номенклатуры продукции. Реакция системы управления в этом плане касается адаптации «центров затрат» объекта управления, которые полностью ей подконтрольны. В результате появляется возможность реализовать адаптацию внутренней среды хозяйствующего субъекта в условиях динамизма внешней среды.

Характер влияния факторов внешней среды в значительной степени зависит от представления воздействия на состояние хозяйствующего субъекта не зависящих от него причин. Их влияние, прежде всего, можно отследить по ценам реализации продукции и выручке от реализации продукции. В этом плане реакция системы управления должна касаться трансформации деятельности «центров прибыли». В этих условиях становится возможной адаптация к условиям внешней среды системы управления в целом.

Рассмотренные подходы возможно использовать при оптимизации управления деятельности предприятий, созданных при научно-исследовательских или образовательных организациях и занимающихся разработкой наукоёмкой продукции. Их взаимосвязь с вузами (кадровая и финансовая) предполагает, что управление ими будет составной частью управления региональной системой подготовки кадров, в т.ч. посредством вовлечения обучающихся в производственную деятельность на малых предприятиях. Особенностью управления в данном случае будет наличие серьезного субъективного фактора, который определяется не только экономическим развитием региона и рыночной конъюнктурой, но и личностными устремлениями задействованных в производстве наукоёмкой продукции молодых специалистов, еще полностью не определившихся с направлением своего карьерного развития. Данный фактор, носящий статистический характер, необходимо отразить в модели управления с целью более быстрой адаптации системы к воздействию внешних экономических факторов.

Таким образом, можно сделать вывод, что развитие информатизации деятельности хозяйствующего субъекта способствует внедрению прогрессивных подходов в реальном секторе экономической системы, в частности адаптивного управления.