

изготовление которых возможно освоить (возобновить) на существующей научно-технической и технологической базе.

### Литература

1. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации// <http://www.gks.ru>

2 Прогнозный план (программа) приватизации федерального имущества и основные направления приватизации федерального имущества на 2014 – 2016 годы (утв. распоряжением Правительства РФ от 1 июля 2013 г. № 1111-р)// Информационно – правовой портал «ГАРАНТ». <http://www.garant.ru/>

3 Санду И. Оценка финансового состояния предприятия / И. Санду// АПК: управление – 2011. – №12 – с 34-41.

### Summary

The current state of system pilot farms of agrarian higher educational institutions is reflected. Threats and prospects of development of Federal State Unitary Enterprise «Uchkhoz «Znamenskoye» of Kursk state agricultural academy are revealed. The directions of interaction of participants are offered within is private – the state partnership. The organizational structure and profitable component of innovative association is offered.

УДК 631.12:339.138

## **МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ХОЗЯЙСТВЕННЫМ РИСКОМ МЯСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

Позднякова Е.В.

УО «Белорусский государственный аграрный технический университет», г. Минск, Республика Беларусь

### Аннотация

В статье рассмотрены возможности использования методов управления некоторыми факторами хозяйственного риска мясоперерабатывающих предприятий. Для наиболее эффективного результата предложено использовать инструменты риск-менеджмента на принципах комплексности, системности, гибкости и оперативности.

## Введение

После выявления наиболее значимых факторов рисков, с которыми вероятнее всего столкнется мясоперерабатывающее предприятие в процессе осуществления производственной деятельности и реализации инвестиционного проекта, и проведения их оценки стоит задача разработки программы по управлению выявленными рисками, т.е. формирования оптимального комплекса мер по их нейтрализации.

При этом, необходимо отметить, что на практике наиболее эффективный результат можно получить лишь при комплексном использовании различных методов снижения риска. Комбинируя их друг с другом в самых различных сочетаниях, можно достичь также оптимального соотношения между уровнем достигнутого снижения риска и необходимыми для этого дополнительными затратами.

## Основная часть

По данным качественного и количественного анализа с целью снижения риска проекта комплексную программу по снижению риска необходимо разрабатывать для факторов, у которых оценочный показатель риска превышает среднее значение балла риска всех факторов.

Для выбора мероприятий по снижению риска можно использовать матрицу сопоставимости применения способов управления факторами риска. Рассмотрим возможности применения данных мероприятий для некоторых факторов хозяйственного риска более подробно (табл. 1).

Фактор риска – увеличение объема запланированных капитальных вложений. Приемлемыми способами снижения риска для данного фактора являются избежание риска, самострахование, покрытие убытков из внешних источников и заключение контрактов.

Избежание риска в данном случае означает, например, что в случае, высокой вероятности повышения стоимости строительных материалов (в случае постройки нового предприятия), влияния данного фактора можно избежать путем покупки уже готовых помещений. Самострахование в данном случае означает: использование при расчете проекта завышенных цифр объема капитальных вложений, для получения более реальных значений экономических показателей; создание резерва на покрытие незапланированного роста объема капитальных вложений. Покрытие убытков из внешних источников озна-

чает, что в случае незапланированного роста объема капитальных вложений предприятие может привлечь средства на стороне (кредит, новый участник, государственное финансирование). Заключение контрактов означает, что при заключении хозяйственных договоров поставки, подряда особое внимание должно быть уделено вопросам фиксации цен на поставляемые материалы и расценок на услуги.

Таблица 1 – Матрица решений для факторов риска

Группа риска	Факторы риска	Варианты поведения							
		Избегание	Принятие рисков на себя					Передача рисков через	
			Самострахование	Организационно-технические мероприятия			Покрытие из внешних источников	Страхование	Заключение контрактов
				Диверсификация	Разработка тактических планов действий	Мониторинг факторов риска			
Производственные	■ увеличение объема запланированных капитальных вложений;	+	+	-	-	+	+	-	+
	■ рост прямых затрат на производство продукции;	-	+	-	+	+	+	-	+
Коммерческие	■ снижение спроса на продукцию, в том числе вследствие изменения потребностей рынка;	-	-	+	+	+	-	-	+
	■ несвоевременная оплата отгруженной продукции;	-	+	+	-	+	+	-	+

Примечание:

«+» – применение метода возможно и целесообразно для нейтрализации фактора риска

«-» – применение метода невозможно и нецелесообразно для нейтрализации фактора риска

Фактор риска – несвоевременная оплата отгруженной продукции. Приемлемыми способами снижения риска для данного фактора являются самострахование, диверсификация, разработка тактических планов действий, мониторинг факторов риска, покрытие убытков из внешних источников и заключение контрактов. Самострахование означает создание резерва свободных денежных средств на счетах предприятия позволяющих не допустить сбоев в работе предприятия в случае несвоевременной оплаты отгруженной продукции [1]. Диверсификация, как способ снижения риска, в данном случае предполагает ориентацию при продаже продукции на нескольких покупателей. Разработка тактических планов действий предполагает разработку стандартных инструкций, содержащих критерии отбора покупателей продукции (возраст фирм-покупателей, репутация, объемы оборота и проч.), условий заключения договоров, а также порядка действий в случае просрочки в оплате продукции. Мониторинг факторов риска означает ведение постоянной работы по отслеживанию платежной дисциплины и финансового положения основных покупателей с целью недопущения просрочек оплаты продукции. Покрытие убытков из внешних источников означает привлечение краткосрочных кредитов, использование овердрафтов и факторинга для покрытия кассовых разрывов, обусловленных несвоевременной оплатой отгруженной продукции. Заключение контрактов означает, что при заключении хозяйственных договоров особое внимание должно быть уделено вопросам условий и порядка оплаты продукции.

Фактор риска – снижение спроса вследствие изменения потребностей рынка. Приемлемыми способами снижения риска для данного фактора являются диверсификация, разработка тактических планов действий, мониторинг факторов риска и заключение контрактов.

Диверсификация, как способ снижения риска, в данном случае предполагает: ориентация при продаже продукции на различные в территориальном отношении рынки сбыта; широкий ассортимент выпускаемой продукции, ориентированный на различные, не связанные между собой группы потребителей. Мониторинг факторов риска означает ведение постоянной работы по исследованию потребностей рынка, анализу показателей продаж продукции с целью заблаговременных изменений маркетинговой политики предприя-

тия и недопущения снижения объема продаж продукции. Заключение контрактов означает, что при заключении хозяйственных договоров особое внимание должно быть уделено вопросам гарантированного сбыта продукции, например сроки договоров, объемы поставок, штрафные санкции. Разработка тактических планов действий означает разработку сценариев продаж продукции, и на их основе выработку конкретных тактических планов действий в рамках каждого сценария.

Фактор риска – увеличение прямых затрат. Приемлемыми способами снижения риска для данного фактора являются самострахование, мониторинг факторов риска, покрытие убытков из внешних источников и заключение контрактов.

Вследствие высокой материалоемкости производства мясной продукции самострахование в данном случае означает: использование при расчете проекта более высоких цен на сырье и материалы; создание резерва на покрытие незапланированного роста цен на сырье и материалы. Мониторинг факторов риска означает ведение постоянной работы по анализу тенденций изменения цен на используемое сырье и материалы, отслеживание информации по альтернативным видам сырья и поставщикам с целью заблаговременной адаптации предприятия к будущим изменениям. Покрытие убытков из внешних источников означает, что в случае повышения цен на используемое сырье и материалы предприятие может привлечь средства на стороне (кредит, новый участник, государственное финансирование) с целью пополнения оборотных средств и продолжения стабильной работы. Заключение контрактов означает использование возможностей хеджирования, т.е. при заключении хозяйственных договоров особое внимание должно быть уделено вопросам цен и условий поставок сырья и материалов.

#### Заключение

Таким образом, менеджмент факторов хозяйственного риска в соответствие с предложенным механизмом осуществляется на основе комплексного анализа внешних и внутренних условий деятельности с учетом применения возможностей предприятия по снижению риска. Предложенный алгоритм решения проблемы управления хозяйственными рисками может являться основной

составляющей стратегии менеджмента риска для мясоперерабатывающих предприятий как при осуществлении текущей производственной деятельности, так и при разработке и реализации инвестиционных проектов.

#### Литература

1. Догиль Л.Ф. Управление хозяйственным риском: Учеб. пособие / Л.Ф. Догиль. – Мн.: Книжный Дом, Мисанта, 2005. – 224с.

#### Summary

The article discusses possibilities of the using of management practices some economic risk factors meat processing plants. For most effective results suggested to use the tools of risk management on the principles of a comprehensive, systematic, flexibility and responsiveness.

УДК 631.33

### **ПОВЫШЕНИЕ ПЛОДОРОДИЯ ЗЕМЕЛЬНЫХ УГОДИЙ ПУТЕМ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СИДЕРАЛЬНЫХ КУЛЬТУР**

Сизов О.А., канд. техн. наук, зав. отделом, Ахалая Б.Х., канд. техн. наук, ст. науч. сотрудник, Пехальский И.А., канд. техн. наук, вед. науч. сотр.

ГНУ ВИМ, Россия, Москва

#### Аннотация

Сидераты обогащают почву не только органикой, но и азотом, микроэлементами и по эффективности приравниваются к навозу. Корни рыхлят землю, улучшают структуру, водный и воздушный режим, оздоравливают ее. Для выращивания сидератов, отличающихся своими физико-механическими и агротехническими свойствами, необходимо создание многофункциональной сельскохозяйственной техники, что и является нашей задачей.

Сидеральные культуры выращивают для улучшения структуры почвы и повышения в ней содержания питательных элементов. Кроме того, сидераты – экологически чистый источник