

УДК 338.43(470.323)

## **ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ УЧЕБНО-ОПЫТНЫХ ХОЗЯЙСТВ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РЕГИОНА**

Петрушина О.В., Соловьев Д.П.

ФГБОУ ВПО «Курская государственная сельскохозяйственная академия имени профессора И.И. Иванова», ФГБОУ ВПО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет»

### **Аннотация**

Отражено современное состояние системы учебно-опытных хозяйств аграрных ВУЗов. Выявлены угрозы и перспективы развития ФГУП «Учхоз «Знаменское» Курской ГСХА. Предложены направления взаимодействия участников в рамках частно-государственного партнерства. Предложена организационная структура и доходная составляющая инновационного объединения.

Радикальная реформа имущественных отношений с начала 90-х годов привела к резкому уменьшению размеров государственного сектора в экономике России. Несмотря на относительно невысокий удельный вес предприятий и организаций государственной и муниципальной форм собственности в общем числе хозяйствующих субъектов, проблемы повышения эффективности и оптимизации состава государственного сектора остаются весьма актуальными.

Из 65 существовавших на начало 2000 г.г. учхозов действуют лишь 20, из них ФГУП осталось 13, реорганизовано, но не приватизировано еще 15. [1] В прогнозном плане приватизации федерального имущества на 2014 – 2016 г.г. к приватизации намечено 31 унитарное предприятие и 29 открытых акционерных обществ сферы АПК. Среди них – особые организации: по племенной работе, селекции, осеменению, конюшни, конезаводы, опытно-производственные и учебно-опытные хозяйства отраслевых учебных заведений. [2]

Практика показывает, что процесс приватизации весьма затяжной. Так, ФГУП «Учхоз «Дружба» МСХА имени К.А. Тимирязева (Ярославская область) было внесено в прогнозный план приватизации государственного имущества на 2009год. Процедура акционирования

рования продлилась без малого 3 года. В апреле 2014 года подписано распоряжение о продаже 100% акций ОАО «Учхоз «Дружба», находящихся в федеральной собственности и аукционе по реализации имущественного комплекса.

Распоряжением Правительства РФ от 27.11.2010 N 2102-р (ред. от 22.11.2013) «Об утверждении прогнозного плана (программы) приватизации федерального имущества и основных направлений приватизации федерального имущества на 2011–2013 годы» ФГУП «Учхоз «Знаменское» Курской ГСХА имени профессора И.И. Иванова включено в перечень федеральных государственных унитарных предприятий, планируемых к приватизации в 2011–2013 гг.

В настоящее время объект находится в стадии реализации подготовительных процедур приватизации. Исходя из данных годовой бухгалтерской отчетности за 2013 год, 1558 га сельскохозяйственных угодий, используемых организацией, представляют неоформленные земли, что в значительной степени усложняет и ведет к удорожанию процессинговой стороны акционирования. [3]

За период с 1998 года, мы не смогли выявить прецедента отмены или приостановки процесса приватизации объектов государственной собственности.

Проанализировав доступную нам информацию и общую практику приватизации учебно-опытных хозяйств, считаем возможным выделить следующие перспективы развития объекта исследования исходя из концепции сохранения сельскохозяйственного производства и реализации возможности практической подготовки студентов Курской ГСХА: «лакомый банкрот», «серый кардинал»; «агропарк».

Осознание проблем регионального сельского хозяйства и поиски механизма выживания и развития привели к идее формирования интеллектуальной инфраструктуры развития агропромышленного комплекса.

Поэтому наиболее перспективным вариантом развития, по нашему мнению, является создание ОАО «Агропарк» – компании с совокупным участием государства, ФГБОУ ВПО Курская ГСХА и частных инвесторов.

Таблица – Перспективы развития учебно – опытного хозяйства

«ЛАКОМЫЙ БАНКРОТ»	«СЕРЫЙ КАРДИНАЛ»	«АГРОПАРК»
неизбежное банкротство	структурная единица интегрированной системы	совокупное участие государства, Курской ГСХА и частных инвесторов
борьба за контроль над активами	намеренное банкротство	сохранение сельскохозяйственного производства
попытки хищения средств за счет погашения несуществующих долгов	вывод активов	сохранение научной и учебной базы
продажа в конкурсной массе права аренды «золотой» земли	сохранение сельскохозяйственного производства	замыкание цепи образования – наука – внедрение – производство.
розничная продажа имущественного комплекса	утрата научной и учебной составляющей организации	заинтересованность в поступательном развитии организации

Наиболее простые варианты взаимодействия:

- передача ВУЗу части пакета акций в федеральной собственности (25%+1 акция);
- введение института «золотой акции» без наделения пакетом акций;

В нашем представлении, целью создания ОАО «Агропарк» является объединение усилий подразделений академии и совладельцев по организации производственной, учебной, научно-исследовательской и инновационной деятельности, совершенствованию образовательного процесса подготовки работников для нужд АПК, разработке и продвижению на рынок наукоемких технологий и мировых достижений.

Организационная структура ОАО «Агропарк» представлена экстеншн – центром и бизнес – инкубаторием.

Экстеншн – центр включает в себя выставочный центр и консалтинговый центр.

Выставочный центр организует и проводит выставки научных достижений, оборудования переработки и продукции сельхозмашиностроения отечественных и зарубежных товаропроизводителей, содействует в установлении контактов между организациями и предприятиями отечественных и зарубежных производителей.

Помимо широкого спектра консультационных услуг, консалтинговый центр предназначен для практического ознакомления и обучения студентов и работников аграрного производства с новой сельскохозяйственной техникой, технологиями, занимается распространением научных рекомендаций, оказывает услуги по внедрению результатов научных работ и исследований.

Бизнес-инкубаторий включает в себя следующие структурные подразделения: животноводческий комплекс, тепличный комплекс, ветеринарную лабораторию, ветеринарную клинику, испытательную лабораторию с.-х. машин и агрегатов, проектно-конструкторское бюро, пасеку, грибоцех, ландшафтное проектное бюро «Агро 46».

Доходная составляющая бизнес – инкубатория это: процент прибыли по итогам реализации подконтрольных проектов, участие в качестве соучредителя, арендная плата за использование основных средств, спонсорская помощь инкубируемых ранее фирм.

Экстеншн – центр формирует доход в виде:

- агентского вознаграждения при реализации экспонируемого материала,
- арендной платы за предоставление выставочных площадей
- организационных взносов за участие в выставках и презентациях
- оплаты услуг коммерческого консалтинга и переподготовки кадров

Мы полагаем, что представленная модель обеспечивает синергетический эффект, сочетающий в себе инновационный, логистический, информационно – маркетинговый и сетевой.

Мы глубоко убеждены, что перспективный вектор развития региональной экономики должен заключаться в переориентации на обслуживание потребностей сельского хозяйства и заполнении собственного потребительского рынка путем развития поддержки производств, обеспечивающих замещение импорта по товарам,

изготовление которых возможно освоить (возобновить) на существующей научно-технической и технологической базе.

### Литература

1. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации// <http://www.gks.ru>

2 Прогнозный план (программа) приватизации федерального имущества и основные направления приватизации федерального имущества на 2014 – 2016 годы (утв. распоряжением Правительства РФ от 1 июля 2013 г. № 1111-р)// Информационно – правовой портал «ГАРАНТ». <http://www.garant.ru/>

3 Санду И. Оценка финансового состояния предприятия / И. Санду// АПК: управление – 2011. – №12 – с 34-41.

### Summary

The current state of system pilot farms of agrarian higher educational institutions is reflected. Threats and prospects of development of Federal State Unitary Enterprise «Uchkhoz «Znamenskoye» of Kursk state agricultural academy are revealed. The directions of interaction of participants are offered within is private – the state partnership. The organizational structure and profitable component of innovative association is offered.

УДК 631.12:339.138

## **МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ХОЗЯЙСТВЕННЫМ РИСКОМ МЯСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

Позднякова Е.В.

УО «Белорусский государственный аграрный технический университет», г. Минск, Республика Беларусь

### Аннотация

В статье рассмотрены возможности использования методов управления некоторыми факторами хозяйственного риска мясоперерабатывающих предприятий. Для наиболее эффективного результата предложено использовать инструменты риск-менеджмента на принципах комплексности, системности, гибкости и оперативности.