

## 45 ЛЕТ ПОВЫШЕНИЮ КВАЛИФИКАЦИИ И ПЕРЕПОДГОТОВКЕ СПЕЦИАЛИСТОВ АПК В БГАТУ

*Казаровец Н.В., д.с.-х.н., профессор, член-корреспондент НАН Беларуси,  
ректор БГАТУ;*

*Кузьмицкий А.В., д.т.н., директор ИПК и ПК АПК БГАТУ*

Современное развитие агропромышленного комплекса Республики Беларусь характеризуется его инновационной направленностью, необходимостью достижения высоких конечных результатов с минимальными затратами. Однако недостаточная квалификация кадров является во многих случаях главным препятствием при внедрении инноваций в сельскохозяйственных организациях. Поэтому в условиях рыночной экономики подготовка и переподготовка специалистов АПК должна соответствовать международным образовательным стандартам и отвечать самым высоким требованиям производства.

Система повышения квалификации и переподготовки служит, прежде всего, для оперативного удовлетворения потребностей органов управления агропромышленного комплекса, иных организаций в высокопрофессиональных кадрах для обеспечения эффективного социально-экономического развития отрасли; освоения работниками новейших методов хозяйствования и управления на основе экономического анализа и хозрасчета.

Началом повышения квалификации в Республике Беларусь можно считать 1966 год.

Постановлениями Совета Министров СССР от 15.01.1966 №38 и БССР от 19.04.1966 №162, а также приказом Министерства сельского хозяйства БССР при БИМСХ (БГАТУ), БСХА (БГСХА), ВВИ (ВГАВМ), ГСХИ (ГГАУ) были открыты факультеты повышения квалификации руководящих кадров и специалистов АПК.

На основании Постановления Совета Министров БССР №137 от 26.04.1985 и приказа Министерства сельского хозяйства БССР от 28.05.1985 года была открыта Белорусская Республиканская Высшая школа управления агропромышленным комплексом. Первым ректором был заместитель заведующего сельскохозяйственным отделом ЦК КПБ, кандидат экономических наук Мороз Михаил Адамович, проректором – кандидат экономических наук Жилинский Николай Андреевич. Третьим специалистом в штатном расписании был бухгалтер, который совмещал должность кадровика. В этот период закладываются материальные и педагогические основы Высшей школы, определяются направления её деятельности, формируются традиции.

В Высшей школе были созданы три кафедры: кафедра управления, заведующий – к.э.н. Байгот Степан Александрович; кафедра экономики, заведующий – к.э.н. Ильчик Владимир Иванович; кафедра научно - технического прогресса, заведующий – к.э.н. Житкевич Николай Семенович.

На кафедрах работали именитые, с большим практическим опытом преподаватели, такие как Загороднюк И. В. - доцент Высшей партийной школы, который впоследствии стал заместителем председателя колхоза «Красное Знамя» Воложинского района (1984-1993 г.), (на примере этого хозяйства отрабатывалась схема интеграционно-кооперативных структур на уровне нескольких объединенных хозяйств), Житкевич Н. С. – 13 лет отработал председателем колхоза «Родина» Зельвенского района; профессора, доктора наук Горячко Н.И., Тихоновский Н.С., к.т.н., доцент Мучинский А.В., который 19 лет являлся председателем коллективного хозяйства «Полочаны» Молодечненского района.

В дальнейшем Высшая школа была переименована в Институт управления АПК (1993г.) который, в свою очередь, последовательно трансформировался в ГУО «Институт управления АПК» (2004г.) и УО «Государственный институт повышения квалификации и переподготовки кадров АПК» (22.11.2005 г.). В разные периоды институтом руководили ректоры: Мороз Михаил Адамович (1985–1998), Добыш Георгий Федорович (1998–2005).

В 90-е годы были налажены устойчивые связи между институтом и немецким крестьянским союзом «Общество по проектированию развития экологического сельского хозяйства в Восточной Европе» (Apollo). С этой целью для слушателей в институте был организован факультатив по изучению иностранного языка. Специалисты – преподаватели из ФРГ и из бывшей ГДР проводили учебу (семинары) с преподавателями техникумов, начальниками райсельхозпродов, резервом руководящих кадров, знакомили с опытом ведения сельскохозяйственного производства в Германии, реформирования сельского хозяйства в восточных землях. Наши слушатели также выезжали в Германию с учебно-познавательными целями, проходили стажировку в фермерских хозяйствах Германии (земли Бавария и Бранденбург) и Норвегии (область Северный Тронделаг). Некоторые фермеры оставляли свое хозяйство на полтора-два месяца на стажера, а сами уезжали в отпуск.

Институт с самого начала своего существования сотрудничал с Высшей школой управления АПК СССР, а впоследствии - с Российской академией кадрового обеспечения АПК. Преподаватели института проходили повышение квалификации в Москве, группы российских руководителей и специалистов АПК из различных регионов приезжали в Республику Беларусь и на базе института, с выездом в лучшие хозяйства республики, изучали наш опыт высокоэффективного ведения производства.

Доценты института Ефимчик Е.Е. и Дементьева Л.Е. прошли обучение в Москве по теме «Психологическая подготовка руководителя», где упор был сделан на освоении весьма эффективной формы обучения – видеотренинга. В результате ими был подготовлен и освоен цикл занятий (5 занятий по 6 часов), которые являются популярными среди слушателей, результативными и в определенной мере уникальными в республике.

Во время преобразования колхозов и совхозов в новые организационные структуры (сельскохозяйственные производственные кооперативы, открытые акционерные общества и др.) повышение квалификации в институте прошли все заместители председателей районных исполнительных комитетов по экономике. Несколько хозяйств в разных регионах республики преобразованы в новые структуры непосредственно работниками института.

Одновременно с деятельностью УО «Государственный институт повышения квалификации и переподготовки кадров АПК» в БГАТУ функционировал факультет повышения квалификации, созданный в 1966 году в соответствии с постановлением ЦК КПБ и Совета Министров БССР «О дальнейшем улучшении системы повышения квалификации руководящих кадров колхозов и совхозов и специалистов сельского хозяйства». Он имел три отделения: подготовки руководящих кадров колхозов и совхозов (срок обучения 6 месяцев); повышения квалификации инженеров-механиков сельскохозяйственного производства и преподавателей профтехучилищ (срок обучения 3 месяца); годичное заочное экономическое отделение.

Приказом Министра сельского хозяйства СССР проректором по повышению квалификации руководящих кадров колхозов и совхозов и специалистов сельского хозяйства назначен кандидат технических наук, доцент Новицкий И.В.

В разные периоды времени проректорами повышения квалификации были: кандидаты технических наук Рапинчук Л.К., Разумовский М.А., Таратута В.И., Шабуня Н.Г., Ковалинский А. И.; доктор технических наук, профессор Ивашко В. С.

Деканы ФПК: Срогис Н.А., Добыш Г.Ф., Сташинский Р.С., Янцов Н.Д., Веремейчик Л.А.

Основная задача факультета повышения квалификации БГАТУ заключалась в систематическом обновлении знаний руководящих кадров и специалистов сельского хозяйства инженерного профиля, преподавателей сельскохозяйственных вузов, средних специальных учебных заведений в области новейших технологий производства продукции сельского хозяйства, экономики и управления, педагогики и психологии, пропаганде новейших достижений отечественной и зарубежной науки, техники, технологии и передовой практики с целью внедрения их в сельскохозяйственное производство.

Основными задачами УО «Государственный институт повышения квалификации и переподготовки кадров АПК» являлись: оперативное удовлетворение потребностей органов управления агропромышленного комплекса, иных организаций в переподготовке и повышении квалификации кадров для обеспечения эффективного социально-экономического развития АПК республики; обеспечение овладения слушателями новейшими методами хозяйствования и управления на основе экономического анализа и хозрасчета; научно-методическое, информационно-аналитическое и консультационное обеспечение; обеспечение интеграции образования, науки и производства, выполнение научных исследований; редактирование, подготовка к изданию и издание учебно-методических пособий, учебно-тематических планов и программ для системы повышения квалификации и переподготовки руководящих работников и специалистов АПК.

Общность целей и задач этих структур, а также необходимость более эффективного использования накопленного потенциала и опыта предопределили их слияние. (рисунок).

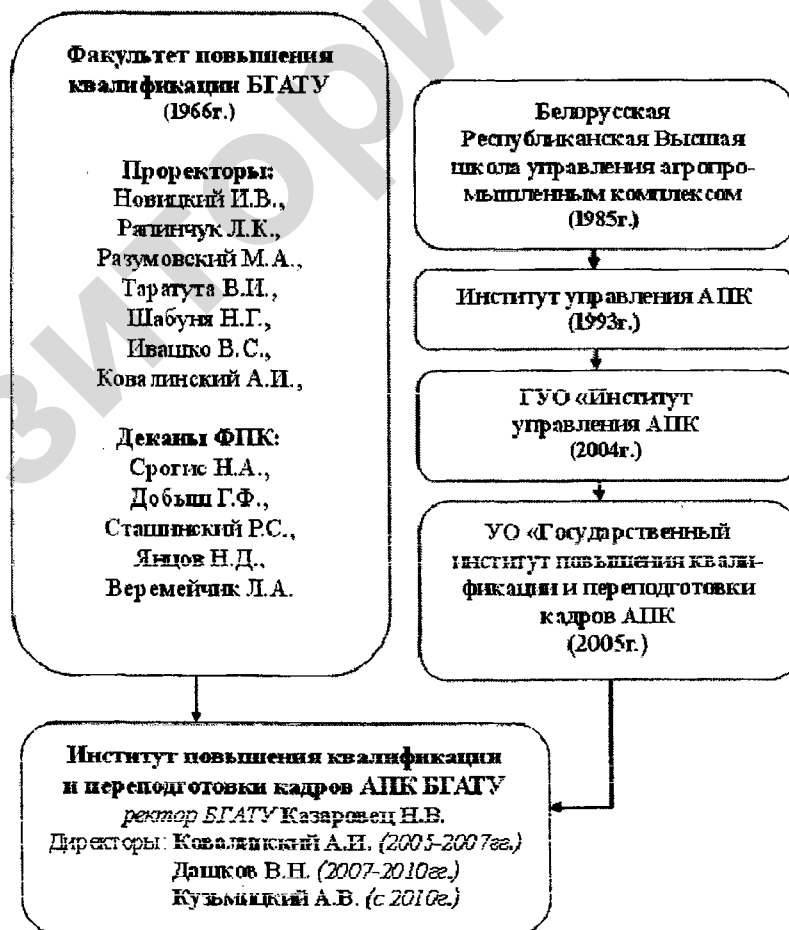


Рисунок Структура становления ИПК и ПК АПК БГАТУ

В декабре 2005 года путем слияния факультета повышения квалификации и переподготовки кадров (ФПК и ПК) БГАТУ и Учреждения образования «Государственный институт повышения квалификации и переподготовки кадров» был создан Институт повышения квалификации и переподготовки кадров агропромышленного комплекса (ИПК и ПК АПК) как структурное подразделение учреждения образования «Белорусский государственный аграрный технический университет».

С момента объединения ИПК и ПК АПК БГАТУ возглавляли:

2005–2007 – Ковалинский Анатолий Иванович, кандидат технических наук, доцент;

2007–2010 – Дашков Владимир Николаевич, доктор технических наук, профессор;

с 2010 по настоящее время – Кузьмицкий Александр Васильевич, доктор технических наук.

Институт повышения квалификации и переподготовки кадров агропромышленного комплекса БГАТУ является головным учебным и научно-методическим структурным подразделением по переподготовке и повышению квалификации руководящих кадров и специалистов агропромышленного комплекса Республики Беларусь.

Деятельность института направлена на формирование у специалистов высокого профессионализма, современного экономического мышления, умения работать в условиях рыночных отношений.

Основными составляющими структуры института являются:

- кафедра управления и научно-технического прогресса;
- кафедра инновационной экономики и педагогики;
- научно-методический отдел;
- учебно-методический кабинет;
- отдел информационного обеспечения;
- учебная лаборатория качества сельскохозяйственных и пищевых продуктов;
- учебная лаборатория радиологического контроля.

Институт ведет повышение квалификации руководителей и специалистов республиканских, областных, районных органов управления и организаций АПК продолжительностью 1-2 недели (в соответствии с планом-графиком Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь и по договорам с заказчиком) по следующим направлениям:

- Инновации в АПК;
- Анализ и бизнес-планирование;
- Менеджмент и маркетинг в сельскохозяйственных организациях;
- Экологические проблемы и охрана труда;
- Контроль качества пищевых продуктов;
- Радиология и спектрометрия;
- Информационные технологии;
- Практико-ориентированные образовательные технологии.

В институте повышают квалификацию следующие категории специалистов:

- начальники райсельхозпродов и их заместители;
- руководители и заместители руководителей сельскохозяйственных организаций;
- главные инженеры, главные энергетики, главные механики, инженеры по охране труда;
- инженерно-технические работники агросервисных и сельскохозяйственных организаций;
- начальники инспекций и главные инспекторы Гостехнадзора, обл. и райсельхозпродов;
- экономисты и бухгалтерские работники сельскохозяйственных организаций;
- работники ревизионных служб органов управления системы Минсельхозпрода;

- специалисты агрономических и зоотехнических служб;
- специалисты кадровых служб организаций АПК;
- директора, зам. директоров учебных центров и учебно-курсовых комбинатов;
- преподаватели вузов, ССУЗов, сотрудники НИИ и НПЦ;
- специалисты- радиологи и спектрометристы;
- руководители и специалисты подразделений контроля качества продукции мясо-молочных перерабатывающих предприятий;
- студенты старших курсов.

Главным направлением на современном этапе становления Республики в кадровой политике аграрного сектора является формирование действенного резерва на должность руководителей всех звеньев. При этом во главу угла организации этой работы поставлены вопросы по подбору резерва из числа грамотных и перспективных специалистов, которые обладают не только соответствующими личностными качествами, но и положительно зарекомендовавшими себя на практической работе.

Эта работа в Институте повышения квалификации и переподготовки кадров АПК БГАТУ проводится на основании Указов Президента Республики Беларусь №100 от 24 января 1997 г. «О совершенствовании организации переподготовки и повышения квалификации руководящих кадров государственных органов» и №354 от 26 июля 2004г. «О работе с руководящими кадрами в системе государственных органов и иных государственных учреждений».

Институт ведет подготовку резерва руководящих кадров из числа работающих специалистов сельскохозяйственных организаций по специальности «Управление организациями и подразделениями агропромышленного комплекса» с присвоением квалификации «Специалист по управлению» со сроком обучения 3,5 месяца на дневной форме обучения и 23 месяца на заочной. Ведется также подготовка перспективного резерва кадров руководителей организаций АПК из числа студентов старших курсов сроком обучения 2 года.

Заочная форма переподготовки сроком обучения 2 года на базе высшего образования осуществляется по специальностям:

- Управление организациями и подразделениями агропромышленного комплекса (для лиц, состоящих в резерве кадров руководителей из числа специалистов АПК) с присвоением квалификации «Специалист по управлению»;
- Информационно-консультативная деятельность в агропромышленном комплексе (по направлениям деятельности) (для руководителей и специалистов организаций АПК) с присвоением квалификации «Специалист по информационно-консультативной деятельности»;
- Экономика и управление на предприятии агропромышленного комплекса с присвоением квалификации «Экономист»;
- Управление персоналом предприятий агропромышленного комплекса с присвоением квалификации «Менеджер по персоналу»;
- Охрана труда в сельском хозяйстве с присвоением квалификации «Специалист по охране труда»;
- Профессиональное обучение с присвоением квалификации «Преподаватель в соответствии с квалификацией по основному образованию»;
- Педагогическая деятельность специалистов с присвоением квалификации «Преподаватель (с указанием дисциплины, соответствующей квалификации высшего образования)».

Также ведется заочная переподготовка сроком обучения 9 месяцев на базе среднего специального образования по специальностям:

“Профессиональное обучение” с присвоением квалификации “Мастер производственного обучения в соответствии с квалификацией по основному образованию”;

“Кадровая работа на предприятиях агропромышленного комплекса” с присвоением квалификации “Инспектор по кадрам”.

В учебном процессе кроме штатных преподавателей для проведения занятий по вопросам управления, права, технического обеспечения технологических процессов в растениеводстве и животноводстве привлекаются 3 академика и члена-корреспондента НАН Беларуси, 25 профессоров, более 100 доцентов, кандидатов наук, специалисты и ученые научно-практических центров по механизации, земледелию, животноводству, Минсельхозпрода, предприятий «Амкодор» и РО «Белагросервис», передовых организаций АПК, таких как СПК «Агрокомбинат «Снов», РУСП «1-я минская птицефабрика», УП «Агрокомбинат» Ждановичи», ОАО «Беловежский», СПК «Остромечево», ОАО Агрокомбинат «Дзержинский», СПК «Щомыслица», СПК «Закозельский», СПК «Агромотоль» и др.

Институт располагает современной учебно-технической базой, состоящей из двух компьютерных классов, аудиторий, оснащенных оборудованием, лабораторий и учебно-методического кабинета, в котором находится необходимое количество информационной и учебно-методической литературы.

В свободное от занятий время слушатели могут посещать консультационный интернет-портал, где размещены информационные каталоги по всем отраслям сельского хозяйства и кадровому обеспечению.

В локальной сети для слушателей предоставлены аудио-, видео- и текстовые материалы из отечественного и зарубежного опыта по темам и дисциплинам, изучаемым в институте. Перечень материалов постоянно пополняется.

Создана база для внедрения в учебный процесс элементов дистанционного обучения.

Слушатели ИПК и ПК АПК проживают в комфортном общежитии, пользуются читальными залами, библиотечным фондом, пунктами общественного питания и медицины, спортивными сооружениями, расположенными в университетском комплексе БГАТУ.

Для культурного проведения досуга слушателей, методистами института организуются знакомства с достопримечательностями столицы, посещение театров города.

Институт активно развивает деятельность по экспорту образовательных услуг. Заключены и действуют долгосрочные договоры о сотрудничестве с ФГОУ ДПО “Российская академия кадрового обеспечения агропромышленного комплекса”, ФГОУ ВПО “Ярославская государственная сельскохозяйственная академия”, ФГОУ ДПО “Тульский региональный институт переподготовки и повышения квалификации руководящих кадров и специалистов агропромышленного комплекса”, Сумский национальный аграрный университет (Украина), ФРОУ ВПО “Воронежский государственный аграрный университет имени К.Д.Глинки”, Луганский национальный аграрный университет (Украина), Учреждение «Институт повышения квалификации «Международная профессиональная академия «Туран-Профи» (Казахстан), ФГОУ «Марийский институт переподготовки кадров агробизнеса» (Республика Марий Эл, РФ).

Разработаны программы обучения по всем направлениям деятельности агропромышленного комплекса республики. При подписании контракта на обучение конкретной группы специалистов, программа корректируется с учетом пожеланий заказчика.

Для слушателей других государств организовываются встречи, круглые столы с участием представителей ректората БГАТУ. Им предоставляется возможность ознакомиться с учебной базой университета. Именно посещая кафедры, многие находят ответы на интересующие их вопросы. Гости с большим интересом знакомятся с дости-

жениями белорусской аграрной науки, с современной белорусской сельскохозяйственной техникой, слушают лекций по новейшим технологиям производства продукции растениеводства и животноводства. Посещая лучшие СПК республики они имеют возможность познакомиться с талантливыми, грамотными, дальновзоркими, преданными своему делу руководителями, настоящими хозяевами земли, они убеждаются в том что и при наименьших затратах можно достичь высоких результатов в производстве сельскохозяйственной продукции.

Ежегодно по всем формам обучения в ИПК и ПК АПК повышают квалификацию и проходят переподготовку около 3000 слушателей.

Всего за 1966-2010гг. в институте по различным формам обучения повысило квалификацию более ста тысяч руководителей и специалистов АПК.

### **АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ АПК И РОЛЬ КАДРОВ В ИХ РЕШЕНИИ**

**Кукреш Л.В., академик НАН Беларуси,  
Казакевич П.П., член-корреспондент НАН Беларуси**

Реализуемый в Беларуси комплекс мероприятий по развитию агропромышленного сектора экономики позволил сельскохозяйственному производству достичь значительных результатов среди стран мирового сообщества. Например, в последние 3 года по производству на душу населения молока республика занимает 4 место, яиц – 3 и мяса 13 место в Европе. Среди стран СНГ она занимает ведущие позиции по большинству видов сельскохозяйственной продукции, а по молоку, мясу, яйцу и картофелю – первое место.

Выработанная практика ведения аграрной отрасли позволила сохранить положительные тенденции развития даже в условиях крайне экстремального по погодным условиям 2010 года. Существенно упало производство сельскохозяйственной продукции во всех ближних и дальних государствах Европы и Азии. Вместе с тем в республике возросло производство практически всех видов сельскохозяйственной продукции по сравнению с предыдущим годом. За 10 месяцев в общественном секторе на 3,5 % по сравнению с предшествовавшим годом увеличилось производство молока, на 2,1 % больше поставлено мясокомбинатам мяса скота и птицы, на 2,3 % увеличился валовой сбор картофеля и на 2 % сахарной свеклы. Под полную потребность животноводства заготовлены корма. Внутренний рынок полностью обеспечен продовольствием, сформирован значимый экспортный потенциал сельскохозяйственной продукции, который обеспечит поступление в текущем году около 2 млрд. долларов США.

Существенно возрос уровень технического обеспечения сельскохозяйственной отрасли. За 10 месяцев 2010 года селу поставлено 1965 тракторов, 1768 зерно- и 363 кормоуборочных комбайнов, более 9000 единиц другой сельскохозяйственной техники на общую сумму свыше 3,1 трлн. рублей. Широкое применение получили высокопроизводительные и комбинированные комплексы сельскохозяйственных машин, позволяющие в короткие сроки и при высоком качестве выполнить технологические процессы по подготовке почвы, внесению удобрений и посеву.

Постоянно набирает темпы отечественная комбайностроительная промышленность, освоившая производство зерно- и кормоуборочной техники мирового уровня. Современный парк зерноуборочных комбайнов на 87 % представлен машинами отечественного производства, а парк кормоуборочных – на 84 %.

Вместе с тем проблема снижения затрат в аграрной сфере решается пока неудовлетворительно. Например, на производство 1 кг молока в 2009 году затрачено 1,2 кор-