

**ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ И АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ
МОЛОКОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РБ**
(Particularities of the Development and the Analysis of the State
of the Milk-processing Industry of Belarus)

Станкевич И.И., Лужинская М.А.

Учреждение образования

«Белорусский государственный аграрный технический университет»

Главная цель развития перерабатывающей промышленности - более полное и надежное обеспечение населения продуктами питания и достижение рациональных норм потребления, рост экспорта продукции, укрепление продовольственной безопасности.

Несмотря на достигнутые позитивные сдвиги, в развитии отрасли существует ряд нерешенных проблем:

- низкая эффективность функционирования производства (в 2006 г. рентабельность реализованной продукции в целом по республике составляла 1,8%);
- высокая степень износа активной части основных производственных фондов, превышающих предельно-критический уровень;
- дефицит инвестиций на модернизацию производственно-технической базы;
- низкий уровень потребления на душу населения важнейших продуктов питания, в том числе молокопродуктов (в 2006 г. 254 кг/чел в год);

Целью статьи является анализ проблем и мониторинг состояния молочной отрасли Республики Беларусь, а также практическое применение рейтинговой системы финансового состояния предприятий отрасли для дальнейшего анализа и выработки управленческих решений.

Успех реализации стратегии развития всего АПК Республики Беларусь во многом будет определяться эффективностью применяемых стратегий на предприятиях и организациях АПК. Поэтому основное внимание должно уделяться эффективному применению механизмов управления на уровне первичных субъектов хозяйствования — предприятий и организаций, которые являются основой агропромышленного комплекса Республики Беларусь.

Следует ясно представлять основные цели стратегического управления устойчивым развитием молокоперерабатывающих предприятий. Они сводятся к следующему:

производство конкурентной продукции. Выжить и развиваться предприятие сможет только в том случае, если будет выпускать продукцию, которая найдет спрос на рынке, обеспечит прибыль, достаточную для текущего потребления и расширенного воспроизводства. Из этого следует, что уровень рентабельности должен быть не менее 17-20%.

- рациональная организация производства;
- использование внутренних резервов;
- снижение энергоемкости продукции, извлечения полезных веществ из сырья;
- рост эффективности использования ресурсов;
- обеспечение контроля за всеми видами деятельности;
- повышение квалификации кадров, что диктуется применением наукоемких технологий;
- системный и ситуационный подход к управлению;
- оптимальное функционирование в рамках окружающей среды.[5]

Государственной программой возрождения и развития села на 2005-2010 годы в целях повышения эффективности молочной промышленности намечается:

- сократить количество молокозаводов с 86 до 58;
- реконструировать и технически переоснастить предприятия молочной промышленности на основе новейшего технологического оборудования отечественного и зарубежного производ-

ства в соответствии с планом технического переоснащения предприятий, приведенным в таблице 1;

- освоить производство новых видов продукции витаминизированного, диетического, лечебно-профилактического и радиопротекторного действия.

Таблица 1 – План технического переоснащения предприятий молочной промышленности

| Распределение перерабатывающих отраслей по регионам | | | | | | | | |
|---|-------------------|-------------------|--------------------|---------------------|-----------------|---------------------|----------|-------|
| | Брестская область | Витебская область | Гомельская область | Гродненская область | Минская область | Могилевская область | г. Минск | Всего |
| Количество предприятий | 9 | 10 | 3 | 9 | 11 | 13 | 3 | 58 |
| Из них перспективных | 6 | 8 | 3 | 7 | 6 | 5 | 3 | 38 |
| Переоснащено в 2004 г. | 1 | 1 | 2 | 2 | 1 | 2 | 2 | 11 |
| Задание по переоснащению | | | | | | | | |
| 2005-2006 г. | 2 | 5 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 13 |
| 2007-2008 г. | 2 | 1 | - | 1 | 2 | 1 | - | 7 |
| 2009-2010 г. | 1 | 1 | - | 2 | 2 | 1 | - | 7 |

Для эффективного функционирования перерабатывающих предприятий согласно программы необходимо:

- обеспечить развитие в республике импортозамещающего производства технологического оборудования, запасных частей, тары и тароупаковочных материалов, других видов материально-технических ресурсов;

- создать на базе крупных перерабатывающих предприятий-интеграторов разноуровневые вертикально и горизонтально интегрированные структуры, в том числе финансово-промышленные группы. Их задача – объединить деятельность субъектов АПК по производству и переработке сырья, торговых и финансово-кредитных организаций. Предусмотреть перспективу перерастания этих структур в крупные конкурентоспособные и экспортноориентированные корпорации с выходом на межгосударственный уровень и привлечением иностранного капитала;

- выделить на реконструкцию перерабатывающей промышленности 2349,5 млрд. рублей, в том числе предприятий мясо-молочной промышленности – 1515,2 млрд. рублей. [3]

Молокоперерабатывающие предприятия способны завоевать рынки лишь при условии достаточно высоких темпов технологических изменений, обновления производственных фондов, повышения эффективности производства. При этом следует учитывать особенности молокоперерабатывающих предприятий, а именно: большой объем внутривоздушных, транспортных и погрузочно-разгрузочных работ; распространение тепловых процессов; наличие крупных технологических агрегатов, аппаратов, машин, требующих тщательного технического обслуживания и ремонта; сезонность объемов поставки сырья.

В Республике Беларусь произошли существенные позитивные сдвиги в сторону сглаживания сезонности. Развитие специализации и концентрации животноводства, внедрение прогрессивных техники и технологий постепенно оказывает влияние на снижение сезонности производства молока и молочной продукции (таблица 2)[8, 9].

В 2007 году уровень потребления молока снизился и составил 233 кг/чел в год, незначительный рост обозначился в 2008г. – 234, но в 2009 году произошло падение до 209, при медицинской норме 393 кг/чел. На рисунке 1 отражена динамика изменения производства и потребления молока [8, 9].

Таблица 2 - Индекс сезонности за период с 1998 по 2007 годы

| Показатели | 1998 | 2001 | 2005 | 2007 |
|---|------|------|------|------|
| Сезонность производства молока в с.-х. организациях и К(Ф)Х | 2,55 | 2,21 | 1,84 | 1,57 |
| Сезонность поставки молока перерабатывающим предприятиям | 3,14 | 2,85 | 1,98 | 1,62 |
| Сезонность производства масла | 4,08 | 4,58 | 2,96 | 2,0 |
| Сезонность производства сыра жирного | 2,79 | 2,43 | 1,82 | 1,34 |

По состоянию на 1 октября 2006 г. переработка молока была сосредоточена в 60 организациях молочной промышленности, в том числе по областям: Брестская – 10, Витебская – 9, Гомельская – 5, Гродненская – 9, г. Минск – 3, Могилевская – 9. В Минской области по состоянию на 1 сентября 2007 года, заготовка и переработка молока сконцентрирована в 14 предприятиях, а в течение 2008-2009 года произошло объединение еще 2 предприятий (ОАО «Молочник» вошел в состав «Агрокомбинат Дзержинский» и КПУП «ГМЗ №3» вошел в состав ОАО «ГМЗ №1»).

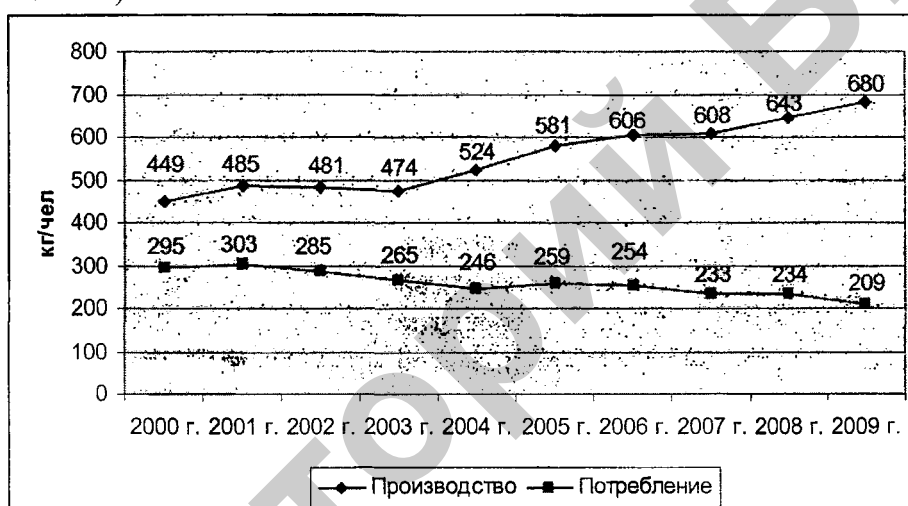


Рисунок 1 - Производство и потребление молока и молочных продуктов в расчете на душу населения, кг

В ходе реализации Программы технического перевооружения перерабатывающих предприятий АПК на 2003 - 2004 гг. проделана следующая работа:

- приобретены 4 новые современные линии по производству сыров;
- закуплены автоматизированные линии для выпуска широкого ассортимента изделий из творога, включая десерты;
- приобретено оборудование для расфасовки молочной продукции в современную одноразовую упаковку, а также другое высокоэф-фективное оборудование.

Все это позволило освоить производство не вырабатываемых ранее в республике видов продукции, увеличить сроки годности, повысить конкурентоспособность, снизить затраты энергоресурсов, сократить импорт, улучшить потребительские свойства и дизайн упаковки. Кроме того, 19 предприятий получили сертификаты соответствия системы менеджмента качества требованиям СТБ ИСО 9000-2001, на 10 предприятиях внедрена международная система качества по подтверждению соответствия принципам системы анализа рисков и критических контрольных точек (НАССР). [2]

В 2005-2006 годах проведена модернизация и техническое перевооружение производств в организациях молочной промышленности. В рамках технического перевооружения проведены следующие мероприятия:

- установлено 5 линий по производству творога,
- 9 линий по производству глазированных сырков,
- линия по производству масла,
- модернизировано 4 отделения сушки молока,
- в 9 организациях ведется монтаж линий твердых сыров,
- переоснащены два цеха цельномолочной продукции
- пять систем холодоснабжения,
- система водоснабжения,
- камера мороженого,
- приобретено отдельное технологическое оборудование.

Введены в эксплуатацию цеха по производству твердых сыров в ОАО «Новогрудский маслодельный комбинат» и ОАО «Савушкин продукт», завершена модернизация сыродельного производства ОАО «Кобринский маслосырзавод».[6]

Согласно отраслевой программе «Качество» Минсельхозпрода РБ предприятиям агропромышленного комплекса необходимо внедрить и сертифицировать систему качества в соответствии с требованиями международных стандартов ИСО и системы анализа рисков и контрольных критических точек (НАССР). Так в 2003-2004 гг. 19 предприятий молокоперерабатывающей промышленности получили сертификаты соответствия системы менеджмента качества требованиям СТБ ИСО 9000-2001, на 10 предприятиях внедрена международная система качества по подтверждению соответствия принципам системы анализа рисков и критических контрольных точек (НАССР). В 2006 году внедрены и сертифицированы системы менеджмента качества на базе международных стандартов ИСО серии 9001 в 42 молокоперерабатывающих организациях. С нарастающим итогом по состоянию на 01.01.2007г. данные системы внедрены в 50 молокоперерабатывающих предприятиях, а по состоянию на 01.01.2010г. – в 63. Системы анализа рисков и контрольных критических точек (НАССР) сертифицированы по состоянию на 01.01.2010 в 48 молокоперерабатывающих предприятиях (рисунок 2).[10, 11]

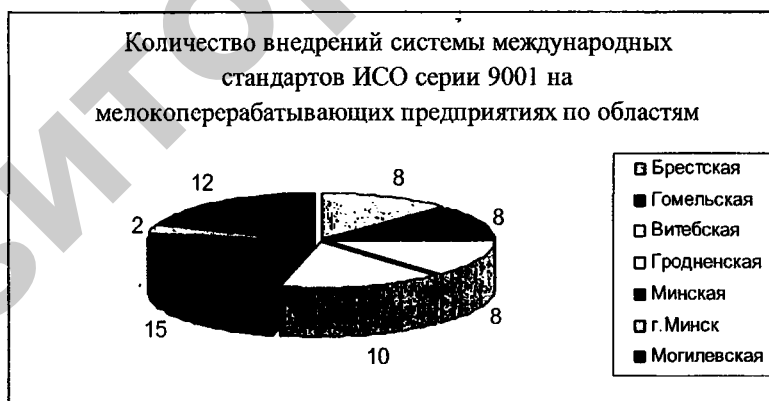


Рисунок 2 – Внедрение системы международных стандартов с нарастающим итогом по состоянию на начало 2010г.

Постоянно проводится работа по совершенствованию лабораторного контроля за качеством выпускаемой продукции. Лаборатории предприятий обеспечены необходимым оборудованием, приборами и реактивами для выполнения контроля за качеством продукции в процессе производства и за качеством готовой продукции. Исследования продукции по показателям безопасности проводятся в соответствии с программами производственного контроля, согласованными в соответствии с законодательством Республики Беларусь. Производственные лаборатории большинства и молокоперерабатывающих предприятий аккредитованы в соответствии с требованиями СТБ ИСО МЭК 17025.

За 2007 год молокоперерабатывающими предприятиями молочной отрасли Минбсельхозпрода РБ получена чистая прибыль в сумме 274,4 млрд. руб. С чистым убытком в сумме 5,7 млрд. руб. сработали 4 предприятия, из них 2 в г.Минске и Минской области, по одному в Гомельской и Брестской областях.

В целом по отрасли рентабельность от реализации продукции (работ услуг) составила 13,3%, что на 11,5% выше уровня 2006 года (таблица 3).

Таблица 3 – Рентабельность реализованной продукции (работ, услуг), %

| Наименование регионов | 2006 г. | 2007 г. | Динамика, % |
|-----------------------|---------|---------|-------------|
| Брестская область | 4,5 | 15,4 | + 10,9 |
| Витебская область | -3,0 | 11,8 | +14,8 |
| Гомельская область | -0,8 | 9,3 | +10,1 |
| Гродненская область | 3,0 | 19,2 | +16,2 |
| Минская область | 2,3 | 13,3 | +11,0 |
| Могилевская область | 0,7 | 16,4 | +15,7 |
| г.Минск | 4,5 | 2,4 | -2,1 |
| Всего | 1,8 | 13,3 | +11,5 |

Для дальнейшего анализа использовалась разработанная автором методика построения рейтинга финансового состояния предприятий молочной отрасли. В расчетах использовались данные финансовой и отчетности представленные в системе «Бухстат» Главного информационно-вычислительного центра Министерства сельского хозяйства и продовольствия РБ. Эксперимент был проведен на молокоперерабатывающих предприятиях Республики Беларусь, в результате чего был получен рейтинг предприятий за 2004-2009гг., фрагмент которого представлен в таблице 4 в динамике [7].

Таблица 4. Рейтинг молокоперерабатывающих предприятий г. Минска и Минской области

| Наименование предприятия | Позиция в годовом рейтинге | | | | | Динамика |
|-----------------------------------|----------------------------|---------|---------|---------|---------|---|
| | 2004 г. | 2005 г. | 2006 г. | 2007 г. | 2008 г. | |
| ОАО "ГОРМОЛЗАВОД №1" | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | стабильно |
| ОАО "КОПЫЛЬСКИЙ МСЗ" | 2 | 2 | 8 | 10 | 12 | ухудшение |
| ОАО «СМОЛЕВИЧСКИЙ МЗ» | 3 | 5 | 16 | 8 | 11 | ухудшение |
| ОАО "ХОЛОПЕНИЧСКИЙ МСЗ" | 4 | 4 | 2 | 3 | 6 | улучшение |
| ОАО "БОРИСОВСКИЙ МК" | 5 | 10 | 14 | 12 | 10 | ухудшение |
| ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| Пуховичский молочный завод | 22 | 20 | 18 | - | - | Преобразован в филиал |
| УП "Логойский маслодельный завод" | 23 | 22 | - | - | - | Преобразован в производственный участок |
| Несвижский молочный завод | 24 | - | - | - | - | Преобразован в филиал |
| ОАО «ЧЕРВЕНСКИЙ МЗ» | 25 | 23 | 20 | | | улучшение |
| Столбцовский молочный завод | 26 | - | - | - | - | Преобразован в производственный участок |

Проведенный анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятий молочной отрасли Республики Беларусь позволяет сделать следующие выводы:

- предприятия активизировали работу структур, занимающихся мониторингом внутреннего и внешнего рынков, поиском новых рынков сбыта;

- внедряются новые виды упаковки, совершенствуется маркировка продукции, используются новые виды оболочек, которые снижают потери продукции при хранении, увеличивают сроки её годности, используется красочная маркировка потребительской упаковки, увеличено производство продукции в вакуумной упаковке и т.д.;
- большое внимание уделяется внедрению новейших современных технологий и рецептур продуктов питания, обновлению и расширению ассортимента выпускаемой продукции, увеличению выпуска новых видов пищевой продукции с улучшенными потребительскими свойствами и более длительными сроками хранения. Выпускаются продукты питания для населения с повышенной биологической ценностью (молочные продукты, обогащенные йодом, бифидофлорой, белковыми добавками, сложным комплексом витаминов, фруктов, овощей, специй, лактозой), что позволяет вытеснить с отечественного рынка импортную продукцию (йогурты, масло сливочно-растительное и др.);
- показатели финансово-хозяйственной деятельности предприятий молочной отрасли в целом улучшились, но не достигли желаемого результата.

Методика рейтинга позволяет проводить оценку финансового состояния молокоперерабатывающих предприятий, находить «узкие места» и обосновывать дальнейшие управленческие решения, а также проводить сравнение с другими предприятиями отрасли и отслеживать динамику развития.

Применение методики рейтинга отраженной в данной статье позволяет более объективно и полно оценить результативность деятельности предприятий молочной отрасли и может быть использована для принятия эффективных управленческих решений. Результаты расчетов могут представлять большой интерес, так как они отражают, прежде всего, надежность и финансовую стабильность предприятия и могут быть интересны инвесторам и клиентам, так как позволяют оценить способность предприятия продуктивно работать и развиваться в условиях изменчивости рынка.

Литература

1. Аналитическая информация Министерства сельского хозяйства и продовольствия к отчету по форме № 2 – ГПК за январь-декабрь 2006 года и выполнению постановления Совета Министров Республики Беларусь от 31 августа 2006 г. № 1102 «О совершенствовании организации проведения работ по обеспечению повышения качества и конкурентоспособности продукции и услуг»
2. Аналитическая информация «Организации Минсельхозпрода, сертифицировавшие систему качества в соответствии с требованиями НАССР» (с нарастающим итогом по состоянию на 15.03.2007 г.)
3. Государственная программа возрождения и развития села на 2005-2010 годы
4. Дадеркина Д.И., Шевченко О.А. Оптимизация численности организаций мясо-молочной промышленности и создание кооперативно-интеграционных систем в АПК Минской области. / Механизмы устойчивого развития инновационных социально-экономических систем: материалы III Междунар. научно-практ. конф. (Бобруйск, 2 апр. 2008 г.) – Минск: БГЭУ, 2008. с. 77-79.
5. Новикова В. Управление эффективностью функционирования перерабатывающих предприятий. «АПК: экономика, управление» №7, 2006. с.16-17.
6. «О ходе выполнения постановления Совета Министров Республики Беларусь № 792 о развитии мясной и молочной промышленности на 2005-2010 годы». Журнал «Пищевая промышленность» №11, 2006. с.6
7. Рейтинговая оценка финансового состояния молокоперерабатывающих предприятий/ Станкевич, И.И., Железко, Б.А.// «Экономика и управление» №1, 2009, с. 105-112
8. Статистический сборник «Сельское хозяйство РБ», Минстат РБ, Мн., 2009. – 148с.
9. Статистический сборник «Регионы РБ», 2010 Минстат РБ, - Мн, 2010. – 870с.
10. Сведения о наличии систем управления в подведомственных организациях Минсельхозпрода по состоянию на 01.01.2010г. Эл. ресурс: <http://mshp.minsk.by/quality/2010/system-upr.htm>. Дата доступа: 20.02.2010г.
11. Отраслевая программа «Качество» на 2007-2010 годы. Эл. ресурс: mshp.minsk.by/quality/programma-kachestvo-2007_2010.doc (129Кб) – Дата доступа: 30.05.2008г.