

- улучшить кадровую инфраструктуру, что обеспечит внедрение нововведений в кадровые технологии в организации;
- повысить мотивацию трудовой деятельности за счет нематериальных ее составляющих;
- обеспечить снижение текучести кадров и закрепление молодых работников на местах.

Список использованной литературы

1. Государственная программа развития аграрного бизнеса в Республике Беларусь на 2016–2020 годы. – Режим доступа: <http://www.pravo.by/document/?guid=3871&p0=C21600196>
2. Богдан, Н.Н. Кадровые технологии в государственной и муниципальной службе: учеб. пособие / Н.Н. Богдан. – Новосибирск: Изд-во СибОАГС – 2011. – 218 с.
3. Клищ, Н.Н. Наставничество на государственной службе – новая технология профессионального развития государственных служащих (зарубежный и российский опыт наставничества на государственной службе) / Н.Н. Клищ, В.А. Январев; Нац. исслед. ун-т "Высшая школа экономики". – М.: Изд. дом Высшей школы экономики, 2014. – 64 с.
4. Методический инструментарий по применению наставничества на государственной гражданской службе [Электронный ресурс]: утв. Министерством труда и социальной защиты Российской Федерации 18 ноября 2013 г.) // Министерство труда и социальной защиты Российской Федерации. – Режим доступа: <http://www.rosmintrud.ru/ministry/programms/gossluzhba/16/7>. – Дата доступа: 10.11.2016.

УДК 338.532.65

ВЕРТИКАЛЬНАЯ ИНТЕГРАЦИЯ КАК СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ СТРОИТЕЛЬНОЙ ИНДУСТРИИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Рунков Ю.Ю.

УО «Белорусский государственный университет», г. Минск

Ключевые слова: строительная индустрия, вертикальная интеграция, конкурентоспособность конечной продукции, экономический эффект, кластер.

Keywords: construction industry, vertical integration, competitiveness of the final product, economic effect, the cluster.

Аннотация: Строительная индустрия Республики Беларусь является одной из ключевых отраслей реального сектора экономики страны, обладающая очень сложной структурой. Для решения проблем функционирования строительной индустрии Республики Беларусь, возможно, при внедрении в отрасль вертикально интегрированных кластеров.

Summary: The construction industry of the Republic of Belarus is one of the key industries of the real sector of the economy, has a very complex structure.

For the solution of the problems of functioning of the construction industry of the Republic of Belarus, possibly with the introduction of a vertically integrated industry clusters.

В условиях четвертой индустриальной революции существенно возрастает роль реального сектора экономики и, прежде всего, промышленности, которая выступает катализатором инноваций и локомотивом экономического развития в целом. Уровень развития индустриально-промышленного комплекса сегодня всецело определяет место страны в иерархии технологически, а значит, и экономически развитых держав [1].

Следует пояснить, что нынешнее возрождение интереса к нуждам промышленности и реального сектора экономики в целом обусловлено негативными последствиями глобального кризиса, который случился из-за гипертрофированного интереса к спекулятивно-посредническим операциям. Систематическое «выдувание» финансовых пузырей на спекулятивных рынках за счет «выкачивания» туда ресурсов из реального сектора экономики в итоге привело к его обескровливанию и, в конечном счете, к снижению темпов промышленного развития наиболее развитых стран Запада.

Как известно, строительная индустрия – важнейшая отрасль реального сектора экономики любой современной державы, включая Республику Беларусь. Поддержка и стимулирование предпринимательской деятельности в строительстве, а также других связанных с производством сфер деятельности является актуальной задачей для Беларуси.

В белорусской строительной индустрии издержки производства играют одну из ключевых ролей, влияющих на конечную цену для потребителя, что обусловлено существенными транспортными, снабженческо-сбытовыми, налоговыми и прочими начислениями. При этом по отдельным регионам цены потребления различаются значительно. Например, удельный вес транспортных расходов в цене потребления составляет в среднем около 10%, а при поставке на значительные расстояния – около 50%.

Исследование зарубежного опыта функционирования строительной индустрии доказывает, что в развитых странах она традиционно занимает одно из ведущих положений в национальной экономике. Крупные и сверхкрупные корпорации (холдинги) имеют более высокий технологический и организационный уровень, что позволяет добиться впечатляющих количественных результатов без снижения качества и комфорта возводимого жилья и других строительных объектов. Благодаря вертикальной интеграции они имеют преимущества в снижении стоимости и сроков строительства.

Преимущества крупных вертикально-интегрированных компаний базируются на экономическом эффекте, возникающем вследствие реализации закона вертикальной интеграции. Этот закон, открытый и математически доказанный в 1996 г. российским ученым С.С. Губановым, утвер-

ждает, что цепочка производств, последовательно реализующих передел сырья в конечный продукт, имеет максимальную экономическую эффективность лишь в том случае, когда все эти производства реализованы в рамках одной компании [2]. Другая формулировка этого закона утверждает, что все промежуточные производства в рамках передела сырья в конечный продукт должны работать с нулевой рентабельностью, а прибыль должна максимизироваться всей цепочкой в целом.

Одним из вариантов решения данной проблемы видится реализация концепции кластеризации белорусской строительной индустрии. Кластером следует называть не просто группу механически объединенных по принципу передачи друг другу предметов труда компаний, озабоченных индивидуальной прибылью и только, но интегрированный в единое целое производственный объект, максимизирующий общую прибыль производственной цепочки в целом. Данное требование жестко диктуется законом вертикальной интеграции.

В связи с этим мы считаем необходимым развить понятийный аппарат, используемый в рамках концепции кластеризации, за счет уточнения определения кластера. По нашему убеждению, под кластером следует понимать группу предприятий, члены которой работают в одной либо смежных отраслях и, поскольку производимый продукт одного участника кластера является одновременно сырьем для другого, обеспечивают взаимодействие на основе кооперации таким образом, что максимизируется прибыль кластера в целом.

Вполне очевидно, что далее эта общая прибыль должна в соответствии с общим договором взаимодействия участников кластера относительно справедливо распределяться между ними. В условиях глобализации и тотального господства мощных транснациональных (ТНК) и многонациональных (МНК) корпораций единственный путь к выживанию и развитию – это функционирование в соответствии с законом вертикальной интеграции.

Так, наиболее ярким примером вертикальной интеграции в России является ее нефтяной комплекс, в процессе реструктуризации которого было принято решение об образовании вертикально-интегрированных нефтяных компаний, охватывающих все стадии добычи и переработки нефти и сбыта нефтепродуктов – от геологоразведки до продажи бензина на бензоколонках [3]. В частности, в настоящее время в России образовано около двух десятков крупных вертикально-интегрированных нефтяных компаний, среди которых «Лукойл», «Роснефть», «Гранснефть» и др. Причем процесс интеграции в этих компаниях, стремящихся превратиться в ТНК и МНК, постепенно выходит за пределы Российской Федерации. Например, нефтяная компания «Лукойл» в свое время приобрела контрольный пакет крупнейшего Румынского нефтеперерабатывающего предприятия «Petrotel», осуществив интеграцию «вперед», которая улучшила условия переработки нефти в компании и открыла доступ на новые географические рынки.

Итак, можно сделать вывод, что в целях эффективного функционирования, дальнейшего развития и роста конкурентоспособности белорусской строительной индустрии (и реального сектора экономики в целом) в отрасли нужно создавать необходимые для производственного процесса товары и услуги в рамках отечественных кластеров и корпораций, интегрирующих в себе максимально большее количество стадий передела сырья в конечный продукт. Если мы будем контролировать все свои стратегические важные звенья в цепи производства, сбыта и логистики, каждое из предприятий такой цепи-кластера сможет повысить свою рентабельность и конкурентоспособность. Непременное условие эффективной работы – вертикальная интеграция активов в рамках отечественных кластеров и корпораций, благодаря чему происходит объединение производств и предприятий, находящихся на различных стадиях и этапах производственного процесса. В этом случае отечественная экономика получит дополнительную прибыль за счет синергизма при совместном использовании ресурсов и взаимодействия всех подразделений производственной цепочки передела сырья в конечный продукт.

Список использованной литературы

1. Байнев, В.Ф. Четвертая промышленная революция как глобальный инновационный проект / В.Ф. Байнев // Наука и инновации. – 2017. – №3(169). – С. 38-41.
2. Губанов, С.С. Державный прорыв. Неоиндустриализация России и вертикальная интеграция / С.С. Губанов. – М.: Книжный мир, 2012. – 224 с.
3. Маркова, В.Д. Стратегический менеджмент: Курс лекций. / В.Д. Маркова, С.А. Кузнецова – М.: ИНФРА-М, 1999. – 123 с.

UDC 338.439(477)

THE STRUCTURE OF THE MARKET SYSTEM AND THE PECULIARITIES OF ITS FORMATION IN THE AGRO FOOD SECTOR

Samoilyk Iuliia, PhD in economic, docent, doctoral, assistant professor
Poltava State Agrarian Academy, Poltava

Ключевые слова: рынок, рыночная система, рыночная среда, агропродовольственный сектор, структура рынка, структура агропродовольственного рынка.

Keywords: market, the market system, the market environment, agri-food sector, the market structure, the structure of the agri-food market.

Аннотация: Обобщен научный опыт формирования рыночных систем. Выявлены механизмы взаимосвязей между элементами рыночной среды и рыночной системы. Сформированы подходы к структуризации агропро-