

Основин В.Н., кандидат технических наук, доцент;
Клавсуть П.В.; Сокол О.В.

Учреждение образования «Белорусский государственный аграрный технический университет», г. Минск, Республика Беларусь

ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ СКЛАДСКОГО МАТЕРИАЛЬНОГО ПОТОКА

Аннотация. В статье представлены сведения о формировании системы управления складского материального потока при передвижении на складе товарно-материальных ценностей на основе соответствующего сопровождения, то есть обеспечения.

Ключевые слова: складское хозяйство, материальный поток и его перемещение, оптимизация системы управления, обеспечение материального потока, виды обеспечения.

Annotation. The article provides information about the formation system of management of warehouse material flow during movement of stock inventory items on the basis of the corresponding support, i.e. ensure.

Keywords: warehousing, material flow and its movement, optimizing the management system, ensuring material flow, security.

Введение. Рациональная организация складского хозяйства имеет большое значение для ускорения и удешевления продвижения материальных ценностей внутри предприятия агропромышленного комплекса для повышения производительности труда работников, занятых складированием, лучшего использования оборудования и помещений складов, для мобилизации излишних запасов.

Основная часть. Складской материальный поток возникает в результате складирования, а также в ходе выполнения других материальных операций на складе, и включает передвижение товарно-материальных ценностей, различающихся в зависимости от деятельности организации. На складе происходит перемещение материальных потоков по различным направлениям, таким как накопление, хранение, переработка и распределение товаров между клиентами.

Управление материальными потоками означает систему по их оптимизации, то есть проведению мероприятий по их созданию,

организации и перемещению по мере необходимости на основе соответствующих видов обеспечения их, а именно: правового, информационного, логистического и других.

Правовое обеспечение – совокупность правовых норм, определяющих создание, юридический статус и способы функционирования материального потока в логистической системе.

Правовое обеспечение закреплено в Гражданском кодексе Республики Беларусь [1], например, в главе 40 «Перевозка», статьи которой регламентируют нормы гражданского права в области заключения договоров перевозки груза (статьи 738-740).

Правовое обеспечение складской логистики определено главой 47 Гражданского кодекса Республики Беларусь «Хранение», которая содержит общие положения. Например, статья 797 определяет понятие договора хранения, хранение на товарном складе, а также специальные виды хранения. Наиболее тесно правовое обеспечение материального потока на складе прослеживается в параграфе 2 «Хранение на товарном складе».

Информационное обеспечение – совокупность необходимой информации, единой системы унифицированных форм документации, информационных схем для организации работы материальных потоков, обращающихся в организации.

Информационное обеспечение является важнейшей составной частью новейших информационных технологий, которые позволяют обеспечить быстрый сбор, обработку и анализ информации и подготовить обоснованные решения по автоматизации документооборота [2].

Логистическое обеспечение процесса товародвижения – совокупность форм, методов, принципов, функций, с помощью которых логистические услуги и ресурсы реализуются в экономических потоках для рационального и оптимального функционирования процесса товародвижения [3].

Складская логистика может осуществлять управление как по отдельным складам изолированно, так и обобщенно, создав единый логистический центр, что потребует значительных усилий, а также использования большей информационной базы.

Программное обеспечение представляет собой совокупность средств, методов и программ, направленных на достижение поставленных целей и задач логистической системы, а также применяемых для обеспечения работы технических средств.

Программное обеспечение материального потока в логистической цепи склада является обязательным, так как

создание информационной системы позволяет наиболее быстро управлять материальными потоками, ускорять процесс получения и переработки информации, а также повышать эффективность работы всей логистической системы.

Так как перемещение материальных потоков осуществляется участниками логистической системы, то важную роль имеет *трудовое обеспечение*, которое определяет условия их деятельности.

Отношения между работниками логистической системы определяются Трудовым кодексом Республики Беларусь [4].

Для эффективности применения складской логистики необходимо проведение точного согласования действий всех сотрудников логистической системы, занимающихся складированием товаров. Для решения этой проблемы применяется организационное обеспечение материального потока в логистической цепи склада.

Организационное обеспечение – совокупность инструментов и методов, определяющих взаимодействие сотрудников между собой в процессе разработки и функционирования логистической системы.

Организационное обеспечение имеет связь с трудовым обеспечением, так как предусматривает организацию условий труда персонала организации, который участвует в функционировании логистической системы.

Маркетинговое обеспечение состоит в поиске и определении необходимой информации о запасах, товарах и материалах – элементах, составляющих материальный поток, то есть маркетинговое обеспечение заключается в обслуживании логистической системы.

Так как развитие предприятия во многом зависит от организации технологии работы склада, то важную роль в обеспечении материального потока в логистической цепи склада играет техническое обеспечение, так как оно связано с усовершенствованием процесса перемещения материального потока по логистической цепи. При этом техническое обеспечение не должно приводить к использованию излишнего оборудования и устройств.

В широком плане *техническое обеспечение* представляет собой всю материально-техническую базу с помощью которой осуществляется движение материальных, информационных и денежных потоков. Очевидно, чем выше техническая

оснащенность каналов движения материальных, информационных и денежных потоков, тем выше уровень надежности логистических услуг. Для информационных систем технической базой являются персональные ЭВМ, система Интернет, периферийные устройства, средства связи и каналы связи.

Роль и значение *складского обеспечения* в логистике может меняться в зависимости от конкретных условий движения материального потока. Чем меньше времени товар находится на складе, тем эффективнее считается логистическая цепь и, наоборот, отсутствие складских систем, особенно при неравномерном потреблении, может снижать надежность снабжения и своевременного сбыта.

Особое место в управлении складскими материальными потоками занимает *транспортное обеспечение*. Транспорт производит поставки товаров на склад организации, осуществляет перевозки грузов, а также осуществляет доставку товаров покупателю.

Заключение. Таким образом, обеспечение материального потока играет важную роль в организации работы всей логистической цепи складского хозяйства, так как позволяет обеспечить формирование процесса передвижения ресурсопотоков. При этом обеспечение материального потока направлено на ускорение движения товарно-материальных ценностей по логистической системе.

Чем выше обеспечение материального потока в логистической цепи склада, тем выше уровень надежности логистической системы, лучше организована ее работа, то есть движение ресурсопотоков во времени и пространстве, а следовательно, успешнее развивается организация.

Список использованной литературы

1. Гражданский кодекс Республики Беларусь от 7.12.1998 г. № 218-3.
2. Теория организации: антология /Составление Семикова В.Л. – М.: Академический проект: Гаудеамус, 2005. – 960 с.
3. Постановление Совета Министров Республики Беларусь «О программе развития логистической системы Республики Беларусь на период до 2015 года». – 29 августа 2008 г., № 1249.
4. Трудовой кодекс Республики Беларусь (в ред. Закона Республики Беларусь от 1 июля 2014 г. № 171-3).
5. Чеботарев А.А., Чеботарев А.Д. Логистика и маркетинг. Маркетологистика. М.: «Экономика», 2005. – 506 с.