

структуру персонала. Для рассматриваемой группы хозяйствующих субъектов требуется особый подход при закреплении кадров, а также внедрение действенного механизма мотивации управленческого персонала и рабочих кадров, что в сочетании с активным реформированием таких предприятий способно изменить ситуацию к лучшему.

Наряду с этим только для преимущественно низкоэффективных сельскохозяйственных организаций целесообразно было бы устанавливать госзаказ на производимую ими сельскохозяйственной продукции. Это в полной мере согласуется с сохранением ведущей роли государства в ценообразовании на продукцию села. В таком случае госзаказ на сельскохозяйственную продукцию приобретает новое содержание и будет являться стабилизирующим фактором развития таких предприятий, поскольку для них будет обеспечиваться гарантированный сбыт продукции по устанавливаемым государством закупочным ценам на взаимовыгодных договорных отношениях.

Рациональное использование имеющихся в сельском хозяйстве резервов по повышению его эффективности предполагает дальнейшее совершенствование экономического механизма хозяйствования, что в сочетании с реализацией ряда мер по обеспечению сельскохозяйственных организаций необходимым кадровым персоналом и повышением его мотивации способно существенно улучшить их производственную деятельность.

УДК:634.18

## **НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОЙ СТРУКТУРЫ**

**Юсубов Э.Д.**

*Гянджинский государственный университет, г. Гянджа.*

**Ключевые слова:** производственный потенциал, уровень институционализации, конкурентоспособность, сельское хозяйство.

**Keywords:** production potentiality, level institutional lization ability of competing agriculture

**Аннотация:** Статья посвящена анализу уровня институционализации сельского хозяйства в Азербайджане. На основе данных анализа делаются соответствующие выводы и предложения в этой области.

**Summary:** The article deals with competing in analyzing the level of institutionalization. Suitable conclusions and suggestions are giver according to the analyses.

Повышение производственного потенциала в области производства сельскохозяйственной продукции, в том числе повышение показателей

производительности связаны с тем, что большинство хозяйств являются мелкими, уровень их институционализации находится на низком уровне.

Из 372 тыс. производителей, обратившихся в Министерство сельского хозяйства для получения государственной помощи по топливу и моторному маслу за каждый гектар проведенных сельскохозяйственных работ, имеют в собственности 3,4 гектара земли.

**Таблица 1 – Распределение производителей по наличию земельных площадей, %**

Площадь, га	%
Выше 50	0,4
20-49,9	1,0
10-19,9	2,2
5-9,9	8,4
3-4,9	17,1
До 3 га	71,0

Источник: Министерство Сельского Хозяйства Азербайджанской Республики.

Подобная же ситуация наблюдается и в животноводческих хозяйствах республики. Согласно данным Министерства сельского хозяйства Азербайджанской Республики среднее количество крупного рогатого скота, приходящееся на одно хозяйство, составляет 7,7 голов. На 82% хозяйств имеется до 10 голов крупного рогатого скота.

**Таблица 2 – Распределение хозяйств по количеству крупного рогатого скота, %**

Количество голов крупного рогатого скота	%
50 и более	1,0
20-49	4,0
11-19	14,0
5-10	42
1-4	40

Источник: Министерство Сельского Хозяйства Азербайджанской Республики.

Среди проблем, мешающих повышению конкурентоспособности сельскохозяйственного производства особое место занимает проблема мелких хозяйств. Уровень организованности мелких хозяйств находится на низком уровне. Это положение создает трудности в удовлетворении их потребности в ресурсах и в вопросах выхода на рынки сбыта. Это положение также обставляет низкий уровень использования современных технологий и усовершенствованных средств производства этими хозяйствами.

Низкий уровень организованности среди мелких сельскохозяйственных производителей обуславливает то, что они слабо влияют на формирование сельскохозяйственной политики. Одновременно уменьшается эффективность стимулирующих государственных мероприятий.

В отраслях переработки сельскохозяйственной продукции основная часть производителей относится к категории малых предприятий. Следует отметить, что крупные предприятия обладают большой рыночной силой. Этот факт с точки зрения усиления экспортного и импортного потенциала соответствующих отраслей является значимым. Однако усиление конкуренции на рынке, большое количество мелких производителей сельскохозяйственной продукции создает проблемы при их выходе на рынок. Возникают определенные проблемы с точки зрения обеспечения устойчивости продовольственной безопасности.

В связи с этим следует осуществлять стимулирующие мероприятия по созданию средних и крупных перерабатывающих предприятий производителями сельскохозяйственной продукции и их объединениями.

Внедрение системы «сельскохозяйственного производства на основе договора», являющегося одной из форм сельскохозяйственной кооперации слабо развито. Отметим, что только несколькими фирмами по производству сахарной свеклы, хлопка, табака, коконов шелкопряда и чая в этой области имеется ограниченный опыт. Только в последнее время в отраслях хлопководства, табаководства и шелководства за счет осуществляемых мероприятий внедрение системы «сельскохозяйственного производства на основе договора» начало постепенно развиваться.

Также в основном отсутствует опыт добровольного объединения сельскохозяйственных производителей в различных отраслевых и региональных объединениях.

Учитывая и основываясь на вышеуказанном, следует отметить, что очень актуальной для аграрного сектора Азербайджана является осуществление прогрессивных мероприятий по осуществлению консолидации мелких хозяйств на основе мирового опыта и развития различных форм кооперации.

В целом в Азербайджане аграрно-промышленная интеграция находится на низком уровне. Соответственно, слабо развиты и территориальные кластеры. Хотя по характеру производства перерабатывающие предприятия располагаются в регионах производства винограда, хлопка, табака и зеленого чая, поводов для их объединения по кластерам не было. На этих предприятиях осуществляется лишь первичная переработка продукции. Продукция, прошедшая первичную переработку или, экспортируется, или же на предприятиях, расположенных в рынках потребления превращается в готовую продукцию.

В рамках осуществления региональных программ социально-экономического развития расширена сеть предприятий по переработке сельскохозяйственных предприятий, созданы основанные на передовых технологиях современные предприятия.

В последние годы осуществлены широкомасштабные мероприятия по созданию сети перерабатывающих предприятий текстильного профиля.

В Азербайджанской Республике создаются агропарки, которые действуют на основе новейших бизнес-технологий и призваны усилить продовольственную безопасность страны.