

направленную государственную поддержку трансфера инноваций. Данные меры относятся к зеленой корзине, а, следовательно, не лимитируются требованиями ВТО. Это является актуальным в связи с необходимостью изменения мер поддержки аграрной отрасли в соответствии с условиями ВТО.

### Список использованной литературы

1. Козлов, В. В. Агротехнопарки: мировой опыт и отечественный проекты / В. В. Козлов, Н. Г. Платоновский // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2010. – № 10. – С. 53–56.
2. Новиков, И. С. Агротехнопарки – ключевой фактор устойчивого социально-экономического развития агропромышленного комплекса Российской Федерации / И. С. Новиков // Факторы успеха. – 2014. – № 1 (2). – С. 25–28.
3. Такун, А.П. Инновации в сельском хозяйстве: проблемы внедрения и перспективы развития / А.П. Такун // Весці Нацыянальнай акадэміі навук Беларусі. Серыя аграрных навук. – 2015. – № 1. – С. 5–9.

УДК 336.64

## ИННОВАЦИОННОЕ И ИНВЕСТИЦИОННОЕ НАПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

**Сырокваш Н.А.**

*УО «Белорусский государственный аграрный технический университет»,  
г. Минск*

**Комелина О.В., д.э.н., профессор**

*Полтавский национальный технический университет имени Юрия Кондратюка*

**Ключевые слова:** инвестиции, стратегия, инновации, промышленность, финансы

**Key words:** investments, strategy, innovations, industry, finance

**Аннотация:** В системе обеспечения эффективного функционирования любой экономической системы инвестиционная деятельность в инновационное развитие играет важную роль. Осуществление инвестиционно-инновационной деятельности является важнейшим условием решения практически всех стратегических и значительной части тактических заданий развитию.

**Summary:** In the system of ensuring the effective functioning of any economic system, investment activity in innovative development plays an important role. The implementation of investment and innovation activity is the most important condition for the solution of practically all strategic and significant part of tactical tasks for development.

Правительством Республики Беларусь планируется обеспечить ускоренное инновационное развитие экономики путем сокращения технико-технологического отставания национальной экономики от экономически развитых стран, повышения эффективности управления научно-технической и инновационной деятельностью, формирования рынка научно-технической продукции, наращивания кадрового потенциала в инновационной сфере. Содействие развитию более креативной экономики является одним из приоритетов долгосрочной политики. Государственная программа инновационного развития (ГПИР) на 2016–2020 годы рассматривается как программное средство практической реализации государственной стратегии развития инноваций и инновационной политики. В программе содержится ряд перспективных целей и ориентиров, направленных на модернизацию белорусской экономики и повышение ее конкурентоспособности на мировых рынках. основополагающая роль в развитии национальной экономики Республики Беларусь, обеспечении экономической безопасности государства, размещении производительных сил и формировании научно-технического потенциала принадлежит промышленному комплексу. По теме международного сотрудничества следует сказать, что в целях содействия развитию взаимодействия с зарубежными организациями ГКНТ и Белорусским институтом системного анализа и информационного обеспечения научно-технической сферы (БелИСА) не так давно был создан национальный научно-технический портал, который предлагает всеобъемлющую информацию о договорах о международном сотрудничестве в научно-технической сфере, заключенных Республикой Беларусь. Еще одним важным событием стало создание Евразийского экономического союза. Кроме того, Республика Беларусь является участницей Межгосударственной программы инновационного сотрудничества государств-участников СНГ на период до 2020 года.

Выделяются следующие структурные источники экономического развития предприятия: развитие на основе факторов производства; развитие на основе инвестиций; развитие на основе инновационной деятельности. Каждая страна одновременно использует все источники развития. Конкурентоспособность и эффективность экономики определяются инновационной составляющей развития. К инвестициям относятся не любые вложения средств, а только те, которые приводят к приросту капитала, что обусловлено получением чистой прибыли. Вкладывания, которые не при-

водят к увеличению капитала, называются потребительскими инвестициями [2].

Осуществление инвестиционно-инновационной деятельности является важнейшим условием решения практически всех стратегических и значительной части тактических заданий развитию. По данным за 2015 г., промышленность в Республике Беларусь является ключевым сектором, обеспечивающим 23,4 % рабочих мест в структуре численности занятого населения по видам экономической деятельности и создающим 26,4 % валовой добавленной стоимости (включает горнодобывающую промышленность, обрабатывающую промышленность, производство и распределение электроэнергии, газа и воды). По ряду причин в последние годы белорусская промышленность находится на стадии рецессии. По данным Национального статистического комитета Республики Беларусь, с 2012 г. по первую половину 2014 г. индекс объема промышленного производства имел тенденцию к снижению (опускался до уровня 94 % к уровню предыдущего года), небольшое его увеличение наблюдалось в конце 2014 г. (около 101–102 %). С конца 2014 г. по настоящее время снова наблюдается снижение объема промышленного производства [3].

В Республике Беларусь многие крупные компании сталкиваются с проблемой недостаточной модернизации оборудования. По оценкам государственных органов, большинство организаций, относящихся к крупному государственному сектору, используют технологии середины XX века. Одна из основных причин нежелания заниматься инновациями связана с общим низким уровнем конкуренции на рынке.

Причины снижения объемов промышленного производства Республики Беларусь следующие:

- высокий износ основных производственных средств и морально устаревшая инфраструктура, что не позволяет применять современные технологии и выпускать продукцию с высоким удельным весом добавленной стоимости;
- недостаточная обеспеченность предприятий собственными оборотными средствами;
- низкая производительность труда (по добавленной стоимости), что делает отечественную промышленную продукцию недостаточно конкурентоспособной на мировом рынке;
- неэффективная отраслевая и технологическая структура промышленного комплекса.

Основополагающей задачей белорусской экономики является поиск путей повышения ее конкурентоспособности в стратегической перспективе. Участие белорусских организаций реального сектора экономики в мировой конкуренции возможно в случае одновременного соблюдения двух условий:

- внедрения инноваций;
- привлечения инвестиций.

Состояние инвестиционно-инновационного сектора промышленности является важнейшим индикатором развития экономики Республики Беларусь. Высокоразвитый инновационный сектор национальной промышленности позволяет решать задачи перестройки экономики государства в части непрерывного обновления технической базы производства, выпуска конкурентоспособной продукции по качественным и количественным характеристикам, востребованной внешними рынками.

Отсутствие инновационных решений и их недостаточное инвестиционное обеспечение означают для любой отрасли промышленности потерю традиционных рынков из-за невысокой конкурентоспособности ее продукции, а также отсутствие перспектив выхода на новые относительно свободные рынки.

Современное состояние инвестиционно-инновационной деятельности белорусских промышленных организаций во многом не отвечает ожиданиям, связанным с формированием экономики инновационного типа, обеспечением динамичного устойчивого роста, повышением конкурентоспособности промышленной продукции и уровнем благосостояния населения. Восприимчивость субъектов хозяйствования к инновациям всех типов – технологическим, организационным, маркетинговым – остается низкой [1].

Оценка состояния инновационного и инвестиционного сектора белорусской промышленности позволила выявить факторы, препятствующие стабильному поступательному росту данного направления. Во-первых, это отсутствие единого алгоритма разработки и планирования инновационно-инвестиционных проектов, во-вторых – необходимость корректировки методов оценки проектов согласно изменяющимся условиям хозяйствования и как следствие – несовершенство методики отбора проектов, подлежащих включению в стратегию развития промышленной организации. В качестве действенного инструмента решения обозначенных проблем промышленным организациям предлагается прибегать к стратегическому финансовому планированию – систематическому процессу формализованной подготовки и принятия стратегических решений относительно финансового будущего организации.

Наиболее полно структура элементов стратегического финансового планирования представлена на рисунке 1.

При построении модели инновационно-инвестиционного развития промышленной организации, осуществляющей стратегическое финансовое планирование, в первую очередь необходимо определить факторы и условия формирования указанного направления развития. Факторами признаются движущие силы развития инновационно-

инвестиционной деятельности организации, причины, определяющие характер протекаемых процессов.



**Рисунок 1. Структура стратегического финансового планирования**

К организационно-управленческим факторам формирования и развития инновационно-инвестиционной деятельности промышленной организации следует отнести гибкость организационной структуры, стиль управления, наличие процессно-ориентированных организационных структур, реинжиниринг бизнес-процессов, готовность организации к управленческим и технологическим новшествам, межотраслевые и межорганизационные взаимодействия.

Таким образом, использование методологии стратегического финансового планирования позволит промышленным организациям Республики Беларусь:

- во-первых, получить всестороннюю и достоверную оценку планируемых инновационных проектов посредством выявления значимых факторов, определения горизонта их изменения и степени влияния на результаты реализации инновационного проекта;

- во-вторых, установить соответствие отобранных инновационных проектов инвестиционным возможностям организации посредством построения моделей распределения дефицитных ресурсов по заданным направлениям финансирования;

- в-третьих, рассматривать инновационно-инвестиционное развитие в качестве приоритета развития организации на стратегическую перспективу на основе результатов анализа тенденций мирового рынка промышленной продукции, а также современных научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок [4].

Сращивание инновационного и инвестиционного направлений развития промышленных организаций позволит сформировать

многомерный системный подход к разработке стратегии развития организаций с учетом изменяющихся условий внешней среды, а, следовательно, и повысить конкурентоспособность промышленности Республики Беларусь.

#### **Список использованной литературы**

1. Евлаш, А.И. Сущность и направления инвестиционно-инновационной деятельности промышленности Республики Беларусь / А.И. Евлаш, Г.И. Кевра // Труды БГТУ. – 2014. – № 7. – С. 21–24.
2. Наука и инновационная деятельность Республики Беларусь: стат. сб. / М-во статистики и анализа Респ. Беларусь. – Минск, 2016. – 142 с.
3. Промышленность Республики Беларусь: стат. сб. / М-во статистики и анализа Респ. Беларусь. – Минск, 2016. – 249 с.
4. Рудковская, О. Проблемы инновационного и инвестиционного развития промышленных организаций Республики Беларусь/ О. Рудковская// Банкаўскі веснік. – 2017. – № 2 (631). – С. 53–58.

**УДК 331.5.024.54**

### **УПРАВЛЕНИЕ ТРУДОВЫМИ РЕСУРСАМИ В АГРАРНОЙ СФЕРЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

**Тетеринец Т.А., к.э.н., доцент**

*УО «Белорусский государственный аграрный технический университет»,  
г. Минск*

**Чиж Д.А., к.э.н., доцент**

*УО Белорусский государственный университет, г. Минск*

**Ключевые слова:** трудовые ресурсы, управление, состав населения, сельское хозяйство, регионы.

**Keywords:** manpower, management, structure of the population, agriculture, regions.

**Аннотация:** изучены состав трудовых ресурсов сельскохозяйственных организаций, их половозрастная структура и уровень образования. Представлен прогноз изменения численности сельского населения в разрезе регионов. Выявлены основные направления повышения эффективности управления в системе образования в аграрной сфере.

**Summary:** the structure of a manpower of the agricultural organizations, their gender and age structure and education level are studied. The forecast of change of number of country people in a section of regions is submitted. The