

4. Показатели эффективности использования оборотных активов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://afdanalyse.ru/publ/finansovyj\\_analiz/analiz\\_oborotnykh\\_sredstv/pokazateli\\_effektivnosti\\_ispolzovaniya\\_oborotnykh\\_sredstv/34-1-0-236](http://afdanalyse.ru/publ/finansovyj_analiz/analiz_oborotnykh_sredstv/pokazateli_effektivnosti_ispolzovaniya_oborotnykh_sredstv/34-1-0-236)– Дата доступа: 18.04.2018.

5. Экономика организации: пособие для студентов экономических специальностей и слушателей специального факультета по переподготовке кадров ОСП «Институт повышения квалификации и переподготовки кадров Белкоопсоюза». – В 3 ч. – Ч. 2 / авт.-сост. : Л.М. Соколова, А.П. Петров-Рудаковский; под общ. ред. Л.М. Соколовой. – Гомель : учреждение образования «Белорусский торгово-экономический университет потребительской кооперации», 2012. – 200 с.

УДК 334.723

### РАЗВИТИЕ АГРОПРОМЫШЛЕННОЙ ИНТЕГРАЦИИ И КООПЕРАЦИИ В ГРОДНЕНСКОЙ ОБЛАСТИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

*Демчук С. Л. ОАО «Агрокомбинат «Скидельский»*

*Ленская Т.И., к.э.н., зав. сектором кооперации и интеграции АПК РНУП «Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси»*

*Назарова М.С., к.э.н.*

*УО «Белорусский государственный аграрный технический университет», г. Минск*

**Ключевые слова:** агропромышленная интеграция, холдинг, агрокомбинат, дочернее предприятие, эффективность

**Key words:** agro-industrial integration, holding, plant, subsidiary, efficiency

**Аннотация:** В представленной статье рассматриваются особенности развития интеграционных процессов в агропромышленном комплексе Гродненской области, определены факторы снижающие эффективность функционирования сложившихся моделей интегрированных формирований.

**Summary:** The article discusses the features development of integration processes in the agro-industrial complex of the Grodno region, identified factors that reduce the effectiveness of existing models of integrated units.

Становление и развитие сельскохозяйственной кооперации и агропромышленной интеграции являются одним из приоритетных направлений стабилизации и совершенствования аграрного производства Беларуси. В современных условиях усиление роли кооперации и агропромышленной интеграции обусловлено получением ряда преимуществ, среди которых нами выделены следующие:

– сохранение целостности производственного комплекса, возможность добиваться значительной централизации капитала по сравнению с совокупностью отдельных предприятий и таким образом создавать высокие потенциальные возможности варьирования финансовыми ресурсами в целях проведения эффективной инвестиционной политики в рамках интегрированной структуры;

– возможность создания замкнутых технологических цепочек вплоть до выпуска готовой продукции и доведения ее до потребителя;

– экономия на маркетинговых, торговых и других услугах, например, через возможность получить скидки за счет оптовых закупок;

– использование преимуществ диверсификации производства в целях снижения риска и смягчения кризисных последствий;

– с помощью единой налоговой и финансово-кредитной политики осуществление эффективного финансового контроля над производством;

– возможность путем консолидации финансовой отчетности в рамках всей системы компаний выработать стратегию наименьших налогов через перераспределение прибыли между участниками с тем, чтобы наибольший доход получили те из них, которые пользуются налоговыми льготами.

В структуре агропромышленного комплекса Гродненской области на 1 января 2018 г. функционировали различные модели интегрированных формирований:

– многоотраслевой холдинг «Гродномясомолпром», который объединяет организации молочной, мясной, алкогольной, крахмальной, консервной отраслей. Организационная структура участников объединения включает управляющую компанию, 15 дочерних акционерных обществ, 9 филиалов, 4 производственных участка;

– агрокомбинат Скидельский (ОАО «Агрокомбинат «Скидельский»), многоотраслевое агропромышленное предприятие с замкнутым технологическим циклом «производство – переработка – сбыт». Организационная структура ОАО «Агрокомбинат «Скидельский» включает 9 филиалов;

– отраслевая интегрированная структура (ОАО «Лидахлебопродукт») с замкнутым циклом производства. Организационная структура ОАО «Лидахлебопродукт» включает 4 филиала, 2 свиноводческих комплекса, комбинат хлебопродуктов.

Особенность создания и функционирования интегрированных формирований в АПК Гродненской области заключается в объединении региональных производителей в рамках продуктовых комплексов в акционерной формах; создании по инициативе государственных органов управления на основе реорганизации убыточных и низкорентабельных сельскохозяйственных предприятий.

*Холдинг «Гродномясомолпром».* За 2016 г. молокоперерабатывающими участниками холдинга переработано (произведено) молока – 1090,8

тыс. тонн, цельномолочной продукции – 178,1 тыс. тонн, масла – 19565,0 тыс. тонн., мясоперерабатывающими предприятиями произведено (переработано): скота в живом весе – 157,9 тыс. тонн, мяса и субпродуктов – 106,3, колбасных изделий 66,1, мясных полуфабрикатов – 16,7 тыс. тонн. Дочерними предприятиями крахмальной отрасли произведено 11,2 тыс. тонн картофельного крахмала, 518 тонн модифицированных крахмалов.

В 2016 г. холдинг «Гродномясомолпром» входил в тройку лидеров по уровню рентабельности продаж: «Концерн «Брестмясомолпром» – 15,8%, «Гродномясомолпром» – 13,3%, «Гомельская мясо-молочная компания» – 12,3%, при этом объем прибыли от реализации продукции, товаров, работ, услуг за 2015–2016 гг. составил 416107 тыс. руб., экспорта в текущих ценах составил 706527,4 тыс. долларов США.

**ОАО «Агрокомбинат «Скидельский»** создано на основании приказа комитета «Гродноблимущество» от 31.12.1996 г. № 176 путем преобразования Гродненского производственного объединения хлебопродуктов в соответствии с законодательством Республики Беларусь о приватизации государственного имущества в открытое акционерное общество «Гроднохлебопродукт» и зарегистрировано в едином государственном регистре за № 500030539. ОАО «Гроднохлебопродукт» в связи с созданием холдинга на основании решения общего собрания акционеров от 16.06.2010 г. переименовано в ОАО «Управляющая компания холдинга «Агрокомбинат «Скидельский».

В марте 2012 г. проведена реорганизация открытого акционерного общества в форме присоединения к нему унитарных предприятий, сельскохозяйственного производственного кооператива «Желудокский» и переименование в открытое акционерное общество «Агрокомбинат «Скидельский».

Основными видами деятельности структурных подразделений ОАО «Агрокомбинат «Скидельский» являются: производство продукции растениеводства; заготовка и хранение зерна, маслосемян рапса; производство комбикормовой продукции; производство мукомольно-крупяной продукции; выращивание сельскохозяйственных животных и птицы; производство молока и яиц, свинины, говядины и мяса птицы; переработка свинины и мяса птицы; переработка маслосемян рапса; производство неочищенных масел и жиров; реализация продукции через оптовую и розничную торговлю.

За 2017 г. структурными подразделениями ОАО «Агрокомбинат «Скидельский» произведено валовой продукции сельского хозяйства в сопоставимых ценах на сумму 211 326 тыс. руб., темп роста – 106,8%, в том числе по продукции животноводства на 176313 тыс. руб.

По итогам работы ОАО «Агрокомбинат «Скидельский» за 2017 г. и заданий прогноза социально-экономического развития Общества получены следующие показатели: произведено промышленной продукции в действующих ценах на сумму 332,1 млн. руб., темп роста – 110,8%; на экспорт отгружено продукции на общую сумму 19 876,7 тыс. долларов США, темп роста – 93,9% при задании 100,5%; сальдо внешней торговли товарами – 10 102,3 тыс. долларов США; привлечено инвестиций в основной капитал на 11 463 тыс. руб., темп роста – 136,1%; получено выручки от реализации продукции – 298,4 млн. руб., темп роста к 2016 году – 110,0%; получено прибыли от реализации продукции по акционерному обществу 22,6 млн. руб. (75,1%), чистая убыток – 5 358 тыс. руб.; уровень рентабельности продаж составил 7,6%, при задании 8,3%.

**ОАО «Лидахлебопродукт»** является ведущим производителем мукомольной продукции в Республике Беларусь.

Доля государства в уставном фонде ОАО «Лидахлебопродукт» составляет 96,1638%, в том числе республиканская – 0,000003, коммунальная – 96,16% (областная 90,24%, районная – 5,92%).

По итогам работы ОАО «Лидахлебопродукт» в 2016 г. выручка, полученная в иностранной валюте составила 5490 тыс. руб. и возросла за аналогичный период 2015 г. в 5,4 раза. Рентабельность продаж составила 6,8%, рентабельность от реализации товаров работ, услуг – 8,1, убыток по конечному финансовому результату без учета государственной поддержки (- 15,1%).

Анализ практики функционирования сложившихся моделей интегрированных формирований Гродненской области свидетельствует, что несмотря на положительную динамику развития к факторам осложняющим их эффективность следует отнести:

- снижение платежеспособного спроса на мясо птицы, свиней на внутреннем рынке;
- низкие экспортные цены;
- ухудшение сортности реализованного молока;
- рост тарифов на электроэнергию и газ;
- рост финансовых обязательств по кредитам, и увеличение стоимости кредитных ресурсов;
- задолженность по основному долгу по кредитам и неуплаченным (в том числе просроченным) процентам за пользование кредитами, бюджетным ссудам, займам и исполненным гарантиям и др.;
- установившуюся практику присоединения убыточных сельскохозяйственных организаций к перерабатывающим предприятиям.

– несовершенство внутрикорпоративных отношений управляющей компании и дочерних компаний в части установления критериев формирования централизованного фонда;

– отсутствие возможности освобождения от НДС оборотов по безвозмездной передаче продукции между дочерними компаниями;

– несогласованность организации участниками маркетинговой деятельности в продвижении продуктов на внешний рынок.

Повышение эффективности механизма хозяйствования агропромышленных интегрированных формирований обеспечивается на основе развития предпринимательской инициативы, инвестиционной активности, усиления мотивации труда и производства.

В этих целях необходимо:

1. Создание межгосударственных интегрированных продовольственных экономических систем, ориентированных на продвижение продукции на рынок Евразийского экономического союза (ЕАЭС) и учитывающих национальные экономические потенциалы в аграрной сфере и возможности их синергии.

2. Совершенствование механизма внутрикорпоративных взаимоотношений в холдингах предусматривающих возможность:

– законодательно закрепить критерии формирования централизованного фонда;

– налоговой оптимизации (признание управляющей компании холдинга консолидированным налогоплательщиком по месту регистрации; освобождение от НДС оборотов по безвозмездной передаче продукции между дочерними компаниями);

– мотивации персонала, путем реализации программ премирования опционами и акциями.

3. Разработка правового механизма, обеспечивающего участие в процессах кооперации и интеграции малых и средних форм хозяйствования в сфере сельскохозяйственного производства.

### **Список использованной литературы**

1. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://belstat.gov.by>. – Дата доступа: 19.03.2018.

2. О мерах по повышению эффективности работы организаций агропромышленного комплекса [Электронный ресурс] : Указ Президента Респ. Беларусь, 17 июля 2014 г., № 348 : в ред. Указа Президента Респ. Беларусь от 04.07.2016 г. // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2016.