

## УПРАВЛЕНИЕ СЕБЕСТОИМОСТЬЮ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ СОВРЕМЕННЫХ ERP СИСТЕМ

Мучинская П.А., студентка

*Белорусский государственный аграрный технический университет,  
г. Минск, Республика Беларусь*

Себестоимость продукции – важнейший показатель экономической эффективности сельскохозяйственного производства. В нем отражаются все стороны хозяйственной деятельности, аккумулируются результаты использования всех производственных ресурсов. Снижение себестоимости – одна из первоочередных и актуальных задач любого общества, каждой отрасли, каждого субъекта хозяйствования. От уровня себестоимости продукции и услуг зависит сумма прибыли и уровень рентабельности, финансовое состояние предприятия и его платежеспособность, темпы расширенного воспроизводства, уровень цен [1].

Особенности показателя себестоимости обусловлены тем, что, во-первых, по фактически сложившемуся его уровню судят, насколько рационально и бережливо использует предприятие закрепленные за ним производственные фонды, трудовые и финансовые ресурсы; во-вторых, в показателе себестоимости продукции отражаются и синтезируются: уровень технического развития, степень использования производственной мощности, состояние организации производства и труда, качество вырабатываемой продукции, уровень организации МТО и сбыта продукции [3].

Рост производственных затрат – одна из главных проблем, с которыми сталкиваются все производители. Он напрямую влияет на

себестоимость готовой продукции и услуг, снижая конкурентоспособность как на внутреннем, так и международных рынках.

Определенные трудности многие организации испытывают и с расчетом производственных затрат, не имея в своем распоряжении современных инструментов для бизнес-аналитики, планирования и управления производством. Вместе с тем, управление себестоимостью продукции предприятия не может осуществляться без анализа ее составляющих. Решить подобные проблемы помогает внедрение актуальных информационных технологий и модернизация устаревших ИТ-комплексов. К наиболее эффективным среди подобных решений можно уверенно отнести системы ERP.

Управление себестоимостью с использованием современных систем планирования ресурсов предприятия (ERP) может значительно улучшить процессы учета и контроля затрат.

Современные ERP системы обеспечивают комплексный анализ затрат, позволяют отслеживать расходы на различные этапы производства или предоставления услуг, учитывать сложные факторы, такие как накладные расходы и внешние факторы, и предоставлять аналитические отчеты для более глубокого понимания себестоимости.

Такие системы также могут автоматизировать процессы расчета стоимости, учитывая изменения в ценах на материалы или услуги, что позволяет более точно определять себестоимость продукции и адаптировать стратегии управления затратами.

Управление затратами и себестоимостью опосредованно осуществляется через большинство модулей системы ERP. Но ключевым инструментом, позволяющим вывести управление себестоимостью на иной качественный уровень, является решение по управленческому учету (контроллинг).

Управление себестоимостью продукции на предприятии – процесс многоплановый и взаимосвязанный не только с производственной деятельностью. Решения позволяют создать единую информационную среду, объединяющую процессы управления производством, финансами, логистикой, сбытом, складскими запасами, человеческим капиталом и т.д. [2].

ERP-система позволяет рассчитать себестоимость сделки в любом разрезе с учетом конкретного вклада каждой технологической операции, совершаемой в процессе производства услуги. Результат расчета представляется в виде Excel таблицы. В таблице представлены единичные услуги: оформление одной декларации, организация перевозки одной партии товара и т. д. В столбцах таблицы указываются составляющие себестоимости, структурированные по двум блокам: прямые расходы, косвенные расходы.

Прямые расходы – это расходы, совершенные непосредственно при оказании данной услуги: зарплата сотрудникам, участвующим в производстве услуги, расходы на содержание рабочих мест этих сотрудников и т.д. Помимо прямых расходов, таможенные брокеры несут существенный объем косвенных.

Косвенные расходы – это расходы, которые компания несет вне зависимости от оказания услуги: зарплата администрации и технических подразделений (юристы, бухгалтеры и т.д.), содержание их рабочих мест и прочее.

В программном решении 1С:ERP организован контроль движения и применения всех материальных ресурсов предприятия, которые обеспечивают производственную деятельность. Также можно учитывать номенклатурные затраты, распределять расходы на финансовый результат, списывать затраты на выпуски без заказов на производство, рассчитывать себестоимость выпуска продукции, регистрировать и распределять постатейные расходы.

Внедрение 1С:ERP – решения позволит значительно упростить анализ расходов и затрат предприятия, а также расчет себестоимости продукции. Очень важно при этом, что затраты и себестоимости рассчитываются предельно точно, причем учитываются показатели оперативного учета.

В целом, современные ERP системы помогают предприятиям эффективно управлять себестоимостью, что способствует повышению конкурентоспособности и оптимизации производственных процессов.

### **Список использованных источников**

1. Гаврилова, Я. О. Себестоимость сельскохозяйственной продукции и факторы ее снижения / Я. О. Гаврилова, П. А. Мучинская; науч. рук. Г. В. Хаткевич // Рыночная экономика: сегодня и завтра: тезисы XI Международной научной студенческой конференции, Минск, 17-18 марта 2022 г. - Минск: БГАТУ, 2022. - С. 124-126.

2. Управление себестоимостью с использованием современных ERP систем [Электронный ресурс]. URL: <https://asapcg.ru/> (дата обращения 01.02.2024)

3. Мигура М.В. Состояние и направления повышения эффективности отрасли животноводства / М.В. Мигура, И.И. Станкевич // Исследование социально-экономического развития территорий в условиях санкций и угроз глобальных вызовов: материалы IV Всероссийской научно-практической конференции / под общ. ред. Т. А. Бондарской; ФГБОУ ВО «ТГТУ». – Тамбов: Издательский центр ФГБОУ ВО «ТГТУ». – Вып. 4. – 2023. – 1 электрон. опт. диск (CD-ROM). – С. 80-85.

*Научный руководитель: Станкевич И.И., ст. преподаватель*