

Задача была реализована в нескольких вариантах с использованием пакета программ LPX.88. Предпочтительное решение определяет оптимальную производственную программу функционирования агроиндустриального предприятия, что обеспечило:

- изменение структуры посевных площадей и кормовых угодий. Увеличится удельный вес кормовых культур для получения в возрастающих объемах травянистых кормов;

- стабилизацию кормовой базы, что позволит полностью использовать производственные площади животноводческого комплекса. поголовье молодняка на откорме может быть увеличено на 19%, а рост поголовья животных основного стада составит 7,1%;

- оптимизацию срока и объема закупок молодняка крупного рогатого скота по различным каналам, что позволит сгладить неритмичность объемов реализации продукции;

- оптимизацию рационов кормления животных, что обеспечит равномерный по исходам уровень кормления, стабилизацию удельного веса отдельных видов кормов. Сверх минимального уровня в рацион вошли те корма, производство которых в агроиндустриальном комбинате наиболее эффективно;

- создание стабилизационных переходящих запасов кормов: концентратов, сена, сенажа в размере 2000 ц, 3500 ц, 5000 ц к среднему уровню;

- снижение вариаций стоимости валовой и товарной продукции соответственно до 4,2 и 2,6 %;

- повышение уровня использования живого и овеществленного труда. Уровень рентабельности сельскохозяйственного производства в агроиндустриальном комбинате на перспективу составит 35,8 %.

Проблемы реструктуризации и развития пищекомбинатов

Гордиенко Ю. В., менеджер

Преодоление кризисных явлений в АПК в немалой степени зависит от согласования деятельности всех предприятий, взаимодействующих в производстве конечных продуктов и товаров для населения. Важная роль в этой производственно-экономической системе принадлежит перерабатывающим предприятиям. Специфика их развития и состояния в нынешних условиях характеризуется следующими особенностями и проявлениями:

- Пищекомбинаты республики отличаются большой мощностью, производят доминирующую часть конечных продуктов и поэтому являются естественными монополистами;

- В начале 90-х годов сырьевая зона пищекомбинатов оказалась разрушенной. Предприятия приступили к закупке сырья выйдя за рамки ранее сложившихся обязательств с сельхозпредприятиями как по количеству и ассортименту сырья, так и по стоимостным показателям;
- Неустойчивые экономические отношения между поставщиками сырья и перерабатывающими предприятиями привели к размыванию сырьевых зон и во второй половине 90-х годов – к существенному возрастанию транспортных расходов. Транспортные и сопутствующие расходы в конечном счете превысили выгоды перерабатывающих предприятий от монопольного их положения. На повестку дня со всей остротой стала проблема формирования сырьевых зон и новых взаимовыгодных экономических отношений между поставщиками сырья и переработчиками;
- Существенно обострилась проблема использования внутренних источников снижения издержек производства и на этой основе повышения конкурентоспособности перерабатывающих предприятий.

Указанные проблемы имеют непосредственное отношение и к Браславскому пищевому комбинату. Преодоление кризисного положения в нем нами рассматривается во взаимосвязи программы реструктуризации производства и совершенствования производственных отношений.

Программа реструктуризации включает комплекс мероприятий по оздоровлению финансово-экономической ситуации комбината.

На первом этапе осуществляется совершенствование сложившейся технологии и организации качественных характеристик производства.

Основными факторами улучшения экономики явятся:

- увеличение объемов производства;
- снижение непроизводительных расходов (за счет сокращения численности ИТР, ужесточения технологического контроля за движением сырья и материалов по предприятию, за нормами закладки и списания, увеличения коэффициента использования оборудования, за счет организации работы в две смены и модернизации плодоовощной линии);
- заключения договоров с непосредственными производителями рыбного сырья , в т.ч. с 3 российскими фирмами г. Калининграда;
- расширение ассортиментного ряда, выпускаемой на комбинате продукции;
- (выпуска в промышленном масштабе 15 видов рыбных и 11 видов плодоовощных консервов из них 8 видов новые).

Все выше перечисленные мероприятия позволят обеспечить повышение рентабельности не изменяя цены на готовую продукцию (табл. 1)

Расчет объема производства и реализации продукции в 2002 году

№п.	Период	Ед.изм	Произ- дствен мощ-	Объем произво- дства, т,	Использ. произво- дствен- ных мощнос- тей, %	Объем реализа- ции, т	Отнош. реализ. продук- ции к произ- %
1	январь	млн.ру	400	160	40	90	56
2	февраль	-//-	400	237	59	125	53
3	март	-//-	400	207	52	136	65
4	апрель	-//-	400	141	35	180	27
5	май	-//-	400	75	19	190	253
6	июнь	-//-	400	262	65	300	114
7	июль	-//-	400	300	75	300	100
8	август	-//-	400	340	85	300	88
9	сентябрь	-//-	400	380	95	340	89
10	октябрь	-//-	400	362	90	360	100
11	ноябрь	-//-	400	360	90	360	100
12	декабрь	-//-	400	320	80	360	112

На следующем этапе осуществляется комплекс организационных мероприятий, который включает:

- переход на выпуск новых 7 видов продукции, не производимой настоящего времени на территории стран СНГ на основе безотходных технологий;
- создание фирменной торговой марки предприятия и соответствующей упаковки (заключены договора с рядом белорусских предприятий);
- создание собственной дилерской сети;
- реализацию программы ресурсосбережения (модернизация основного производства и котельной).

Серьезное внимание уделяется повышению культур производства и качеству выпускаемой продукции.

Осуществление организационно-экономических мероприятий существенно сокращает цикл оборачиваемости финансовых средств.

Готовится база по проведению ремонта здания основного производства, ремонта и модернизации оборудования основного производства, расши-

ния производственной базы за счет открытия новых производств. Дополнительные финансовые средства составят 700 млн.рублей.

Таким образом, будет создана производственно-экономическая база безубыточной и интенсивной деятельности предприятия. Реализация этой программы предполагает решение комплекса организационных мероприятий, составляющих механизм хозяйствования.

Специфические особенности реструктуризации экономики низкорентабельных сельскохозяйственных предприятий

Балахонова О. М., соискатель, БГАТУ, г. Минск

Низкорентабельные сельскохозяйственные предприятия по состоянию на 2002 год стали самым многочисленным звеном АПК. Их численность приближает к 2/3 от общего количества многоотраслевых предприятий.

Каковы отличительные их особенности на фоне и при сравнении с сельхозпредприятиями лучшей группы?

С целью их изучения произведено расчленение сельхозпредприятий семи районов Могилевской области – Мстиславского, Кричевского, Чаусского, Хотимского, Дрибинского, Горецкого и Шкловского, в числе которых четыре района – Горецкий, Шкловский, Мстиславский и Дрибинский – с относительно более высоким уровнем технологии и организации производства – на характерные группы. Сравнивали ожидаемую и фактическую сумму прибыли по хозяйству в целом и в расчете на среднегодового работника.

Выяснилось, что в течение последних 3-4 лет низкорентабельные сельхозпредприятия практически остались одинаковыми по площади земледользования, в то время как хозяйства лучшей группы уменьшили земледользование на 15 – 20%, а объем услуг предприятий агросервиса на 20-30%, внесение органики в них в расчете на 1 га пашни больше на 1,3-3,7 т.

Показатели энерго- и фондообеспеченности предприятий лучшей и худшей групп, а также оплаты труда во многих случаях одинаковы. В этих условиях важнейшими являются различия в качественных характеристиках предприятий и в первую очередь в уровне хозяйствования.

Учитывая большие размеры многоотраслевых сельскохозяйственных предприятий по площади земледользования, численности работающих, объему ресурсов, а также по составу, специализации производственных подразделений становится необходимым рассматривать закономерности развития этих предприятий и с учетом параметров и характеристик составляющих их территориально-производственных единиц. Это тем более актуально, что реструктуризация и реформирование сельскохозяйственных