

ным (удовлетворительным) вариантом, тогда как в предприятиях с низким уровнем ресурсного обеспечения эти показатели значительно превышают базисные.

Результаты проведенного исследования свидетельствуют, что внедрение инновационных технологий выращивания кормовых культур позволит аграрным предприятиям повысить урожайность кормовых культур, снизить затраты на производство кормов и сделать животноводство прибыльным.

## ФОРМИРОВАНИЕ РАЗНОУРОВНЕВЫХ КООПЕРАТИВНО-ИНТЕГРАЦИОННЫХ СТРУКТУР В АПК РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

И.В. Мирочицкая, профессор

Белорусский государственный экономический университет (г. Минск)

Устойчивость и конкурентоспособность современного агропромышленного производства в решающей степени определяется тем, насколько взаимодействие его структурных элементов адаптировано к рыночным условиям хозяйствования и отражает интересы всех групп товаропроизводителей в цепи производства и реализации конечных продуктов питания, обеспечивая продовольственную безопасность страны.

Организационные формы и методы практического осуществления процессов кооперации и интеграции весьма разнообразны, имеют свои особенности и зависят от уровней, на которых они получают развитие. По мнению академика В.Г. Гусакова, таких уровней может быть до десяти, но в качестве основных можно выделить три: местный (хозяйственный, межхозяйственный, районный и областной), республиканский и международный (транснациональный).

Конкретные уровни формирования различных кооперативно-интегрированных структур и их организационные формы будут определяться производственными мощностями предприятия — интегратора (сельскохозяйственного или перерабатывающего) по принципу самодостаточности сырьевой зоны с учетом полного обеспечения необходимыми ресурсами, наличием других элементов участия (денежные средства и др.), особенностями механизма экономических отношений между партнерами по кооперации и интеграции. Так, на местном уровне (группа хозяйств, район) будут формироваться кооперированные и интегрированные структуры преимущественно территориального типа, задачей которых является совместное обеспечение крупных животноводческих комплексов по производству говядины молодняком и недостающими кормами, свиноводческих комплексов и птицефабрик — зерном, небольших перерабатывающих предприятий (молочных, плодовоощеконсервных заводов) — исходным сырьем преимущественно за счет ресурсов одного района. Конечными продуктами такого формирования будут выращенный скот для реализации на мясо, птица, а в ряде случаев продукты их местной переработки и другие производимые продовольственные товары. Примером подобной интегрированной структуры районного уровня может служить ОАО «Агрокомбинат «Дзержинский». В то же время в республике в большинстве случаев на уровне отдельных хозяйств и перерабатывающих предприятий развитие пока получают наиболее простые формы кооперативного сотрудничества, которое строится на принципах купли — продажи необходимых материальных ресурсов с использованием договорных, или закупочных цен. Однако данная форма кооперативно-интеграционного сотрудничества предприятий АПК является неустойчивой и недостаточно эффективной, поскольку охватывает лишь отдельные звенья технологической цепи производства конечных продуктов и не ориентирует участников на высокий конечный результат, а поэтому представляет собой лишь его первый этап.

В настоящее время идет активный поиск эффективных организационных форм сквозного развития агропромышленного производства на основе тесной интеграции организаций, связанных между собой единством технологического процесса производства и реализации конечной продукции, а также включения в этот процесс снабженческих, сбытовых и обслуживающих организаций, финансово-кредитных, страховых и других структур. Это позволяет создать своеобразный вертикально-интегрированный территориальный, либо отраслевой продуктовый кластер (объединение) областного или республиканского уровня, работающий на принципах самоуправления, самоокупаемости и самофинансирования.

На областном и межобластном уровнях развитие получат кооперативно-интегрированные формирования отраслевого (продуктового) характера, создаваемые в виде аграрных финансово-промышленных групп (АФПГ), акционерных компаний и корпораций и требующие для своего успешного функционирования консолидации материальных и финансовых ресурсов интегрирующихся организаций ряда административных районов одной или нескольких областей. Интegratorами здесь выступают крупные перерабатывающие предприятия – сахарные заводы, льнозаводы, мясокомбинаты, молочные комбинаты и другие перерабатывающие предприятия с включением в состав создаваемых интегрированных структур сельскохозяйственных организаций, формирующих необходимую сырьевую зону, торговых организаций, банковских и других структур. Представляется, что подобные кооперативно – интеграционные формирования в дальнейшем войдут в состав сквозных вертикально – интегрированных продуктовых структур (СВИС) республиканского уровня (холдинги, союзы, ассоциации) со всей необходимой рыночной инфраструктурой. Они будут представлять собой крупные конкурентоспособные продуктовые компании, занимающие значительную рыночную нишу на внутреннем и внешнем продуктовых рынках, самостоятельно формирующие собственную стратегию развития, более высокую устойчивость в условиях обострения конкуренции и колебаний рыночной конъюнктуры. Более высокая эффективность СВИС достигается за счет: объединения экономических интересов товаропроизводителей; совершенствования регионального размещения агропромышленного производства и формирования компактных и стабильных сырьевых зон; общего стремления к активному технико-технологическому обновлению материальной базы предприятий-партнеров; экономии издержек на всех стадиях производства конечных продуктов, в результате чего создается основа для снижения их стоимости, роста рентабельности, обеспечения финансовой устойчивости предприятий, создания благоприятного инвестиционного климата для инновационного развития.

Необходимость активизации данных процессов в АПК обусловлена нарастающей конкуренцией на рынке продовольствия, что побуждает товаропроизводителей активно изучать спрос на продукты питания и потребительские предпочтения и с учетом этого формировать стратегию развития не только перерабатывающих предприятий, но и поставщиков сырья, качественные параметры которого должны соответствовать высоким потребительским свойствам выпускаемого готового продукта.

В настоящее время процесс создания кооперативно-интегрированных структур в АПК республики идет крайне медленно, особенно на более высоких уровнях. Среди объективных и субъективных причин следует выделить: отсутствие необходимой законодательной и нормативно-правовой базы, регламентирующей деятельность этих новых и в организационном плане довольно сложных формирований; узковедомственные интересы некоторых организаций-участников; устаревшие стереотипы мышления и отсутствие необходимого опыта работы управлеченческих кадров для работы в новых условиях; нежелание руководителей и специалистов брать на себя полную ответственность не только за результаты деятельности своего предприятия, но и его партнеров по интеграции; недостатки существующей системы ценообразования, налогообложения, сопровождающей их создание и функционирование. Вместе с тем принимаемые государством меры по расширению рыночной свободы товаропроизводителей создают реальные предпосылки для активизации интеграционных процессов в АПК Республики Беларусь.

## **ПРОЕКТИРОВАНИЕ КРИТЕРИАЛЬНОЙ МОДЕЛИ ПОДГОТОВКИ ИНЖЕНЕРА ПО ОХРАНЕ ТРУДА ДЛЯ АПК**

**Л.В. Мисун, д.т.н., профессор, А.Н. Макар, аспирантка**  
*Белорусский государственный аграрный технический университет (г. Минск)*

Процесс подготовки специалиста по охране труда в аграрном вузе включает следующие направления:

- установление необходимых и достаточных инженерно-технических знаний для осуществления профессиональной деятельности;
- возможность профессионального роста специалиста;