

**ОПЫТ РАБОТЫ, ПРОВОДИМОЙ
ОАО «КОБРИНСКИЙ ЗАВОД
АГРОПРОМЫШЛЕННОГО МАШИНОСТРОЕНИЯ»
В СОДРУЖЕСТВЕ С ОРГАНИЗАЦИЯМИ МИНПРОМА**

Мороз И. П., директор

*(ОАО «Кобринский завод агропромышленного машиностроения»,
г. Кобрин)*

Выполнение Государственной программы возрождения и развития села на 2005–2010 годы и повышение уровня материально-технического обеспечения сельскохозяйственного производства Республики Беларусь обуславливают необходимость качественно нового подхода к комплектованию парка техники хозяйств республики. Стратегия развития ОАО «Кобринагроماش» заключается в создании конкурентоспособного предприятия, выпускающего продукцию и оказывающего услуги потребителям с максимальной эффективностью и в сжатые сроки. Современная организационно-управленческая структура предприятия складывается из нескольких видов и форм производственной деятельности. Она включает в себя: ремонт и техническое обслуживание сельскохозяйственной техники; производство жгутов проводов автотракторного электрооборудования, деталей ходовой системы и системы навески трактора «Беларус»; оказание услуг хозяйствам района и области механизированным отрядом и автопарком предприятия; производство технического и медицинского газообразного кислорода.

Специализируясь на ремонте тракторов МТЗ, ремонтные мастерские предприятия производят восстановительный ремонт узлов и агрегатов трактора МТЗ, сельскохозяйственной техники, восстановление и изготовление деталей к ней по заявкам сельхозпредприятий района и области. Из-за ограниченности своих финансовых ресурсов сельхозпредприятия не в состоянии приобрести необходимое количество новых сельскохозяйственных машин, поэтому они вынуждены направлять средства на продление срока службы эксплуатируемых путем проведения различных видов ремонтных работ. Особенностью производственной деятельности ремонтных мастерских является по-

тивная востребованность их услуг в период выполнения посевных, уборочных и других полевых работ. За 2005 год работниками ремонтных мастерских отремонтировано техники, узлов и агрегатов к ней на сумму 1,7 млрд. рублей. В успешной реализации задач, стоящих перед ремонтными мастерскими предприятия, большое значение имеет качество поставляемых материалов и комплектующих. Основными поставщиками комплектующих для проведения ремонтных работ являются: Минский тракторный завод, Минский завод шестерен, Минский подшипниковый завод, Гомельский завод «Гидропривод», Бобруйский завод «Резинотехника» и другие. Приобретая качественные комплектующие у промышленных предприятий Минпрома, ОАО «Кобринагромаш» существенно снижает количество отказов отремонтированных узлов и агрегатов в гарантийный и послегарантийный периоды.

В 1988 году руководством предприятия совместно со специалистами РУП «МТЗ» был подписан протокол намерений о сотрудничестве с последующей передачей технической документации и технологического оборудования. В результате этого созданный электромеханический цех производит для РУП «МТЗ» по возвратной кооперации детали ходовой системы и навесного оборудования тракторов марки «Беларус». Развивая дальнейшее сотрудничество с РУП «Минский тракторный завод», предприятием было освоено производство жгутов проводов автотракторного электрооборудования. Основным направлением развития сельскохозяйственного машиностроения становится производство такой техники, которая позволила бы объединить одновременно несколько технологических циклов сельскохозяйственного производства, к примеру, от вспашки земли до посева семян, и была бы более экономичной по потреблению топлива. Результатом работы по созданию перспективных тракторов стало создание специалистами РУП «МТЗ» трактора модели «Беларус-2522», что повлекло разработку и освоение производства на предприятии жгутов проводов нового поколения с применением новых современных высокотехнологичных комплектующих. Производство жгутов проводов автотракторного электрооборудования стало возможным благодаря тесному сотрудничеству ОАО «Кобринагромаш» с целым рядом промышленных предприятий республики, в их числе поставщик проводов ОАО «Беларуськабель» (г. Мозырь), разъемов – ОАО «Радиотехника» (г. Ошмяны) и РУП «Пружанский завод радиодеталей».

Чтобы удержаться на рынке производимых товаров и услуг, руководство предприятия пришло к выводу, что постепенно качество становится определяющим условием при выборе товаров и услуг, и соответствующее обеспечение его невозможно без функционирования эффективной системы управления качеством. Поэтому в 2002 году было принято решение о разработке и внедрении на предприятии системы менеджмента качества, соответствующей требованиям стандарта ИСО 9001 версии 2001 года при производстве запасных частей и жгутов проводов к тракторам МТЗ. Результатом эффективности внедренной системы менеджмента качества явилось получение предприятием в 2005 году премии «Лучшие товары года» в номинации «Товары промышленно-технического назначения».

Объем производства продукции ОАО «Кобринагромаш» для РУП «МТЗ» в 2005 году составил 13,3 млрд. рублей и имеет положительную динамику роста. Высокий уровень сельскохозяйственной техники производства РУП «МТЗ» обязан быть подкреплен надежным фирменным сервисом. Созданный на базе ОАО «Кобринагромаш» дилерский центр отвечает всем необходимым требованиям времени для того, чтобы в разгар полевых работ обеспечить бесперебойную работу техники на основе оперативного устранения возникающих отказов. Для этого на предприятии создан комплект необходимых узлов и запасных частей, а работники центра постоянно повышают свою квалификацию на РУП «МТЗ». Оказывать услуги по фирменному обслуживанию техники с высоким качеством в строго установленные сроки с минимальными потерями и издержками дилерскому центру ОАО «Кобринагромаш» позволяет существующая тесная связь с республиканскими унитарными предприятиями «Минский тракторный завод», «Минский моторный завод», «Бобруйский завод тракторных деталей и агрегатов», Гомельский завод «Гидропривод», «Витебский завод электроизмерительных приборов» и рядом других промышленных предприятий. Сегодня перед машиностроителями республики стоит комплексная задача – техническое перевооружение белорусского АПК с одновременным дальнейшим повышением надежности машин и качества сервиса. Работники ОАО «Кобринагромаш» полностью представляют масштабность взятого направления, поэтому в его русло направлен весь потенциал предприятия. В этом дальнейшая стабильная и гарантированная деятельность предприятия.