

Таким образом, совокупный эффект от реализации предложенных мероприятий по модернизации сварочного производства, внедрению концепций Lean Six Sigma, а также VI-системы ОАО «Управляющая компания холдинга «Бобруйскагромаш»: снижение уровня брака с 6 % до 3,9 % повышение производительности на 3,5 %; увеличение выручки от реализации продукции на 5068,2 тыс. руб., прибыли от реализации – на 11929,5 тыс. руб.

Литература

1. Кулешов, Е.О. Ключевые направления развития производства ОАО «Управляющая компания холдинга «Бобруйскагромаш» / Кулешов Е.О., Логвинович Н.А. // Формирование эффективной системы менеджмента в условиях транзитивной экономики: сборник статей по материалам II Международной научно-практической конференции (Мелитополь, 27–28 мая 2025 г.) / МелГУ: ред. кол. С.А. Нестеренко, Н.И. Болтянская, С.П. Логинов [и др.]. – Мелитополь: МелГУ, 2025. – С. 239–243
2. Кулешов, Е.О. Совершенствование управления производственной деятельностью предприятия / Кулешов Е.О., Логвинович Н.А. // Формирование организационно-экономических условий эффективного функционирования АПК: сборник научных статей XVII Международной научно-практической конференции (Минск, 28-29 мая 2025 года) – Минск: БГАТУ, 2025.

УДК 338.43

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ И ПУТИ ЕЕ ПОВЫШЕНИЯ (НА ПРИМЕРЕ ООО «СКАНДИНАВИЯ КОНСАЛТ», Г. МИНСК)»

Б.Г. Литвинов, студент 4 курса ФПУ

Научный руководитель: О.Н. Шабуня

*УО «Белорусский государственный аграрный технический
университет»,
г. Минск, Республика Беларусь*

Консалтинг в агропромышленном комплексе (АПК) Республики Беларусь играет ключевую роль в повышении производительности, внедрении инноваций и адаптации хозяйств к изменяющимся экономическим условиям. Несмотря на значительную государственную поддержку, существует острый запрос на расширение консалтинговых услуг для фермеров и сельскохозяйственных организаций.

Актуальность темы исследования обусловлена тем, что сложность деятельности предприятий и условий, в которых они находятся в настоящее время, требуют от субъекта хозяйствования максимального использования всех его финансовых ресурсов и резервов. Для создания конкурентных преимуществ и развития предприятия требуется внедрение и реализация стратегических основ управления финансами в целях формирования эффективности деятельности и ее роста.

Консалтинговое предпринимательство в аграрной сфере является действенным фактором интенсивного инновационного развития и повышения эффективности агропромышленного комплекса и сопряженных с ним отраслей. Следствием недостаточного учета этого фактора является отставание в развитии аграрного сектора. Эффективная деятельность в консалтинге АПК имеет определенную специфику, которая заключается в особенностях отрасли. Поэтому с целью эффективности оказания информационно-консалтинговых услуг в данной сфере необходимо учитывать все отраслевые особенности.

АПК составляет около 7 % ВВП и обеспечивает около 7–10 % занятости населения.

На отрасль приходится до 14,5 % всех инвестиций в основной капитал.

Конкретные официальные кейсы АПК-консалтинга в Беларуси достаточно редки. Однако отдельные успешные инициативы можно выделить через внедрение точного земледелия и цифровизацию на региональном уровне.

В ряде хозяйств вводились GPS системы, параллельное вождение тракторов, автоматический учёт топлива – весенний сев зерновых с такими технологиями был проведён на 16 % площадей, осенний сев – на 10 % (по данным Минсельхозпрода, 2021 г.).

Дополнительно проекты включали внедрение платформ «Точное земледелие», сервисов «Техсервис» и «Ветснаб» для поиска техники и ветеринарных средств.

Эти изменения не только повысили эффективность, но и способствовали росту устойчивости хозяйств.

Экспорт сельхозпродукции – важный драйвер для областей: Брестская (24 %), Минская (22,9 %) и Гродненская (14,9 %) области формируют львиную долю внешнеторгового оборота АПК-назначения.

Консалтинговые услуги в этих регионах могут быть особенно востребованы для поддержки экспортноориентированных предприятий.

Также консультации по фитосанитарным требованиям, сертификации, прослеживаемости (AITS система) – особенно актуальны для хозяйств, работающих с РФ и ЕС.

Для оценки эффективности консалтинговых проектов используются:

- 1) Ключевые инструменты: До/после анализ (baseline follow up) – оценка урожайности, затрат, доходности с применением технологиями точного земледелия.
- 2) Индикаторы цифровизации: Доля полей под GPS управлением, интеграция платформ «AITS», использование сервисов Гос. Информ-систем.
- 3) Экономические KPI: Сокращение расхода топлива, повышение урожайности, снижение потерь и затрат на логистику.

Основными рекомендациями по развитию консалтинга в АПК являются:

- a) Укрепление структуры и кооперации.
 - Создание региональных консультационных центров (особенно в Брестской, Минской, Гродненской областях) для поддержки экспортополучателей.
 - Формирование ассортиментно-условной помощи: информация по стандартам, требованиям импортеров, помощь с сертификацией.
- b) Развитие цифровой инфраструктуры.
 - Активное внедрение информационных систем (AITS, БЕЛФИТО), интеграция с платформами ЕАЭС.
 - Продвижение платформ «Точное земледелие» и сервисов поиска техники и препаратов.
- c) Научно практические связи.
 - Акцент на центры трансфера технологий при вузах (БГАТУ, Академия АПК, ГГАУ).Обеспечение доступа науку молодым хозяйствам через пилотные проекты совместно с Минсельхозпродом.
- d) Экспортный консалтинг.
 - Поддержка входа на новые рынки через оценку соответствия продукции требованиям и поиск партнеров.Сотрудничество с торговыми миссиями и участием в выставках (Белагро и др.).

Таким образом, консалтинг у АПК Беларуси находится в стадии становления и требует системной поддержки.

Рост сектора виден по ключевым показателям, но эффективность особенно у мелких хозяйств ограничена низким уровнем консультирования и доступа к инновациям.

Рекомендации:

Создание сети региональных и отраслевых консультационных центров;
Формирование единого информационно правового пространства доступного фермерам;
Внедрение цифровых решений для мониторинга и поддержки принятия решений.

Литература

1. Экономические проблемы инновационного развития АПК на современном этапе, Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, Минск, 2014 rapog.ru.
2. Акканина Н. В. Основные концепции сельскохозяйственного консультирования, МСХА, Москва, 2004 rapog.ru.
3. Шпак А. П., Витебская О. И., Варвашеня Д. А. Автоматизированная система сбора, обработки и распространения научно технической информации в АПК, Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, Минск, 2009 rapog.ru.
4. Черноиванов В. И. и др. Методика оценки технико экономической деятельности предприятий сферы технических услуг, М., 2008 rapog.ru.
5. Belstat. Сельское хозяйство Республики Беларусь. Статистический буклет, 2024
6. Официальные данные по экспортам и технологиям: БелТА, ru.wikipedia, публикации Министерства сельского хозяйства Беларуси
7. Анализы консалтингового доступа и проблематики внедрения ИКС: публикации Минсельхозпрода и тематических платформ belarus.by
8. Статистика урожайности, устойчивого производства и продовольственной безопасности: bsmr.by и официальные мониторинги.

УДК 631.15:33

ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВА ОВОЩЕЙ ЗАЩИЩЕННОГО ГРУНТА

В. Н. Ляховская, студент 3 курса ФПУ

Научный руководитель: И.А. Оганезов, канд. техн. наук, доцент

*УО «Белорусский государственный аграрный технический
университет»,*

г. Минск, Республика Беларусь

Современные отечественные тепличные организации (предприятия) АПК являются сложными агроинженерными комплексами,