

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
И ПРОДОВОЛЬСТВИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Учреждение образования
«БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
АГРАРНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Н. Г. Королевич, Г. В. Хаткевич, Л. К. Ловкис

**ЭКОНОМИКА ОРГАНИЗАЦИЙ
(ПРЕДПРИЯТИЙ) АПК.
КУРСОВОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ**

*Рекомендовано Учебно-методическим объединением
в сфере высшего образования Республики Беларусь
по образованию в области сельского хозяйства в качестве
учебно-методического пособия для студентов учреждений образования,
обеспечивающих получение общего высшего образования
по специальности 6-05-0811-04 «Агробизнес»*

Минск
БГАТУ
2025

УДК 631.15:33(07)
ББК 65я7
К68

Рецензенты:
кафедра экономики АПК
УО «Гродненский государственный
аграрный университет»
(кандидат сельскохозяйственных наук, доцент,
заведующий кафедрой *А. А. Козлов*);
доктор экономических наук, доцент,
заместитель директора по науке
РНУП «Институт системных исследований
в АПК НАН Беларуси» *С. А. Кондратенко*

Королевич, Н. Г.
К68 Экономика организаций (предприятий) АПК. Курсовое проектирование : учебно-методическое пособие / Н. Г. Королевич, Г. В. Хаткевич, Л. К. Ловкис. – Минск : БГАТУ, 2025. – 204 с.
ISBN 978-985-25-0292-4.

Представлены тематика, структура, содержание, требования к оформлению курсовой работы, раскрыт вопрос организации и руководства курсовой работой, порядок рецензирования, учета и защиты курсовой работы, приведены примеры отдельных разделов курсовой работы.

Для обучающихся по специальности 6-05-0811-04 «Агробизнес», а также для обучающихся по специальности 6-05-0412-01 «Менеджмент».

УДК 631.15:33(07)
ББК 65я7

ISBN 978-985-25-0292-4

© БГАТУ, 2025

Содержание

1 Общие положения	5
2 Организация и руководство курсовой работой	6
3 Защита курсовой работы	8
4 Структура курсовой работы	9
5 Требования к оформлению курсовой работы	13
6 Рекомендуемая тематика и содержание курсовых работ	19
7 Примеры содержания и расчетов отдельных разделов курсовой работы	42
7.1 Введение	42
7.2 Современное состояние производства и реализации рапса в Республике Беларусь	43
7.3 Характеристика организации и эффективность использования ее ресурсного потенциала, финансовое состояние и ее платежеспособность	51
7.4 Оценка состава и использования земельных ресурсов	70
7.5 Экономическая оценка обеспеченности организации трудовыми ресурсами	74
7.6 Экономическая оценка производительности труда в отраслях растениеводства и животноводства	78
7.7 Экономическая оценка состава, структуры и движения основных средств	88
7.8 Оценка эффективности использования основных средств	91
7.9 Оценка состава и структуры оборотных средств	96
7.10 Экономическая оценка эффективности производства зерна	98
7.11 Экономическая эффективность кормопроизводства	105
7.12 Экономическая оценка эффективности производства молока	115
7.13 Экономическая оценка эффективности выращивания мясного крупного рогатого скота	121
7.14 Экономическая оценка эффективности производства продукции птицеводства	127
7.15 Экономическая оценка и анализ себестоимости продукции растениеводства	138

7.16 Методы повышения эффективности использования земельных ресурсов в сельскохозяйственной организации	142
7.17 Организационно-экономические мероприятия повышения производительности труда в животноводстве	149
7.18 Организационно-экономические мероприятия повышения эффективности использования персонала	153
7.19 Организационно-экономические мероприятия по улучшению использования основных средств	160
7.20 Организационно-экономические мероприятия по повышению эффективности производства рапса	164
7.21 Организационно-экономические мероприятия снижения себестоимости и повышения эффективности производства молока	168
7.22 Пути повышения рентабельности производства продукции	171
7.23 Заключение	175
Список использованной литературы	181
Приложения	191

1 Общие положения

Учебно-методическое пособие по курсовому проектированию по учебной дисциплине «Экономика организаций (предприятий) АПК» разработано в соответствии с Кодексом Республики Беларусь об образовании, Правилами проведения аттестации студентов, курсантов, слушателей при освоении содержания образовательных программ высшего образования, утвержденными постановлением Министерства образования Республики Беларусь от 13.10.2023 № 319 и Порядком организации курсового проектирования и защиты курсовых проектов (работ) учреждения образования «Белорусский государственный аграрный технический университет», утвержденного 01.02.2024 г.

Курсовое проектирование является обязательным элементом подготовки специалистов с высшим образованием и подготовительным этапом к выполнению дипломной работы. Является одной из форм текущей аттестации студента по учебной дисциплине «Экономика организаций (предприятий) АПК».

Курсовая работа – самостоятельная работа студентов, представляющая собой решение учебной задачи. Ставит целью развитие у студентов навыков самостоятельной творческой работы, овладение методами современных научных исследований, углубленное изучение какого-либо вопроса, темы, раздела учебной дисциплины. Курсовая работа носит исследовательский характер.

Задачами курсовой работы по учебной дисциплине «Экономика организаций (предприятий) АПК» как этапа подготовки к дипломному проектированию являются:

- освоение, углубление, обобщение и проверка теоретических знаний и практических навыков, полученных студентами в процессе обучения;
- решение актуальных вопросов в области подготовки по специальности, демонстрация эрудиции и умение автора анализировать проблемы и предложить пути их решения, самостоятельно делать выводы;
- формирование умений использовать справочную литературу, нормативную, правовую, нормативно-техническую документацию.

Оригинальность постановки и решения конкретных вопросов в соответствии с проблематикой исследования, а также глубина, широта охвата и самостоятельность исследования являются основополагающими критериями оценки качества курсового проекта и курсовой работы.

2 Организация и руководство курсовой работой

Тематика курсовых работ разрабатывается на кафедре и утверждается заведующим кафедрой до начала семестра, в котором предусмотрено их выполнение в соответствии с учебными планами.

Студент вправе выбрать тему курсовой работы из числа утвержденных на кафедре или предложить свою тему с обоснованием ее целесообразности.

Руководство курсовым проектированием должно поручаться, как правило, наиболее квалифицированным преподавателям кафедры, имеющим научную квалификацию и обладающим методическим опытом или опытом производственной, научно-исследовательской деятельности.

Руководитель курсового проектирования обязан:

- разработать задание для студента на выполнение курсовой работы;
- составить график выполнения студентом курсовой работы;
- консультировать студента по всем вопросам, связанным с выполнением курсовой работы;
- контролировать ход курсового проектирования;
- оценивать выполнение студентом каждого этапа (в процентах) курсовой работы;
- оказывать помощь студенту в подборе необходимой литературы и др.

Руководство курсовой работой начинается с выдачи задания. Задание на курсовую работу выдает студенту руководитель. В задании четко формулируются исходные данные для выполнения расчетов, устанавливаются объем и содержание основных разделов, указываются конкретные сроки выполнения этапов работы над курсовой работой. Задание подписывается руководителем курсовой работы и студентом, датируется днем выдачи и утверждается заведующим кафедрой (приложение Б).

Задание по курсовой работе должно быть выдано обучающемуся, осваивающему содержание образовательной программы общего высшего образования:

- в дневной форме в первые две недели после начала семестра, в котором предусмотрено курсовое проектирование по учебной дисциплине;

– в заочной форме в период лабораторно-экзаменационной (установочной) сессии, предшествующей семестру, в котором предусмотрено курсовое проектирование по учебной дисциплине.

Консультации по курсовой работе для студентов дневной формы обучения организуются еженедельно в соответствии с графиком консультаций, утвержденным заведующим кафедрой. Посещение консультаций для студентов является обязательным. На консультациях руководитель должен проверять состояние работы над работой, анализировать типовые ошибки, оказывать помощь студентам в нахождении рациональных путей их устранения. По мере необходимости преподаватель организует индивидуальные консультации студентов в соответствии с графиком, который определяет самостоятельно с учетом расписания занятий студентов, и доводит его до сведения студентов.

Студент обязан после каждого этапа проектирования представлять руководителю выполненные расчеты, решения и другие материалы на проверку.

По решению декана заведующий кафедрой представляет в деканат информацию о ходе курсового проектирования.

Законченная курсовая работа, подписанная студентом, представляется руководителю в срок, установленный графиком выполнения. Выполненная курсовая работа может быть сдана на проверку руководителю до срока, указанного в графике.

Руководитель проверяет полноту представленных материалов, соответствие их заданию, определяет готовность работы. Проверка курсовых работ проводится в течение не более 10 календарных дней.

В случае несоответствия курсовой работы предъявляемым требованиям, либо необходимости внесения исправлений студенту устанавливается дополнительный срок (с конкретным указанием требуемых исправлений на обороте титульной страницы).

После внесения исправлений и доработки курсовой работы студент повторно представляет руководителю курсовую работу для проверки и защиты, но не позднее, чем за три дня до срока защиты. Устранение недостатков, отмеченных руководителем, контролируется комиссией в процессе защиты.

Решение о допуске к защите курсовой работы оформляется на ее титульном листе надписью «Допущена к защите» и подписью научного руководителя.

3 Защита курсовой работы

Защита курсовой работы производится публично перед комиссией, в состав которой входит не менее двух человек. На защите возможно присутствие студентов группы. Комиссия назначается заведующим кафедрой. В состав комиссии входит руководитель курсовой работы и преподаватели кафедры.

По решению заведующего кафедрой в качестве курсовых работ могут быть представлены к защите научно-исследовательские, опытно-конструкторские и творческие работы, успешно выполненные студентами и отвечающие требованиям учебной программы учебной дисциплины «Экономика организаций (предприятий) АПК».

Защита курсовых работ, выполненных по групповому заданию, предусматривающему работу нескольких студентов над одной работой, должна в обязательном порядке осуществляться в один день и при участии всех исполнителей, участвовавших в разработке работы. Защиту таких работ целесообразно организовывать в строгой последовательности отдельных частей, логически вытекающих одна из другой. Порядок такой защиты должен быть оговорен заранее на стадии выдачи задания и доведен до каждого исполнителя.

Защита состоит в коротком (5–10 минут) докладе студента по выполненной работе и в ответах на вопросы преподавателей. Студент должен при защите работы дать четкие объяснения по существу работы. Доклад может сопровождаться презентацией, разработанной студентом.

Результаты защиты оцениваются комиссией по десятибалльной шкале. При принятии решения об оценке должны учитываться: полнота материала, представленного в разделах, оригинальность принятых решений, качество доклада, ясность ответов на вопросы, соблюдение требований стандартов к графическим и текстовым документам.

Комиссия принимает решение большинством голосов. При равенстве голосов решающим является голос председателя. При положительном результате защиты, отметка заносится в ведомость за подписью членов комиссии и в зачетную книжку за подписью руководителя работы, а также проставляется на титульном листе курсовой работы. Полное название курсовой работы вносится в зачетную книжку студента (при выставлении оценки за курсовую работу и в выписку к диплому).

Студент, не защитивший курсовую работу в срок, установленный графиком выполнения, считается имеющим академическую задолженность. Ликвидация академической задолженности осуществляется на платной основе, в соответствии с Положением «О платных образовательных услугах, оказываемых учреждением образования «Белорусский государственный аграрный технический университет».

При наличии уважительных причин продление студенту срока представления и защиты курсовой работы устанавливается деканом факультета. Индивидуальный срок защиты курсовой работы, для обучающихся, осваивающих содержание образовательных программ общего высшего образования в дневной форме получения образования, может устанавливаться до даты проведения второго экзамена.

Студенту, получившему неудовлетворительную отметку при защите курсовой работы, по решению декана может быть разрешена одна повторная защита этой же работы. Комиссия для защиты (не менее трех человек) назначается деканом факультета. Решение комиссии является окончательным.

К студенту, не представившему курсовую работу в установленный срок по неуважительной причине, применяются меры дисциплинарного воздействия.

Курсовые работы, имеющие теоретический и практический интерес, комиссия может рекомендовать к представлению на конкурс научных работ студентов.

Итоги выполнения курсовых работ обсуждаются на кафедре и, по мере необходимости или в соответствии с планом работы, на заседаниях совета факультета.

4 Структура курсовой работы

Курсовая работа выполняется студентом самостоятельно на материалах конкретных субъектов хозяйственной деятельности (сельскохозяйственных организаций, перерабатывающих предприятий, предприятий агросервисного обслуживания и др.) с обязательным использованием и обработкой бухгалтерской, статистической и оперативной отчетности не менее чем за 3 последних года. Курсовая работа выполняется на основе изучения современной экономической, правовой, агротехнической и другой необходимой литературы.

Курсовая работа должна состоять из следующих структурных частей:

- титульный лист;
- задание;
- содержание;
- введение;
- основная часть (разбитая на 3 главы и параграфы);
- заключение;
- список использованной литературы;
- приложения (при необходимости).

Титульный лист является первой страницей работы и оформляется в соответствии с приложением А. Страница титульного листа включается в общую нумерацию страниц работы. Исчисление страниц начинается с титульного листа. Номер страницы на титульном листе не проставляется.

Задание на выполнение курсовой работы оформляется на типовом бланке, выдается преподавателем и собственноручно подписывается студентом (приложение Б). Номер страницы на задании не ставится и не включается в общую нумерацию страниц.

Содержание включает перечисление всех заголовков работы: введение, номера и заголовки глав и параграфов, заключение, список использованной литературы и приложения с указанием номера страницы, на которой помещен каждый заголовок (приложение В). Содержание оформляется на отдельном листе и учитывается при нумерации страниц курсовой работы. Слово «Содержание» записывается в виде заголовка по центру строки.

Введение – вступительная, начальная часть курсовой работы. В нем дается общая оценка состояния изучаемой проблемы, раскрывается актуальность разрабатываемой темы, определяются цель и задачи курсовой работы, указываются использованные методы экономических исследований, объект исследования и материалы, на основании которых выполнялась курсовая работа.

Основная часть курсовой работы содержит, как правило, три главы, каждая из которых включает не менее двух параграфов.

Первая глава является теоретической и есть не что иное, как обзор литературы по избранной теме. На основе изучения учебной, научной, методической литературы отечественных и зарубежных авторов, анализа нормативных и законодательных актов Республики Беларусь

рассматриваются теоретические аспекты изучаемой темы. Приводятся мнения разных авторов по вопросам экономической оценки и подходов к решению проблем по теме исследования. В данной главе приводятся цифровые данные (характеризующие тему исследования) по Республике Беларусь, сравнивается их уровень с аналогичными данными стран ближнего и дальнего зарубежья.

В данной главе важно увязать теоретическую часть курсовой работы с последующей аналитической частью.

При написании первой главы необходимо основное внимание уделить экономическому аспекту изучаемой темы. Нецелесообразно подробно описывать технологию производства и вдаваться в глубокий исторический экскурс по проблемам изучаемой темы.

Теоретический материал должен содержать ссылки на источники использованной литературы.

Вторая глава является аналитической частью курсовой работы. Она должна состоять не менее чем из трех параграфов.

В первом параграфе дается краткая характеристика объекта исследования. В нем рассматриваются общие сведения о сельскохозяйственной организации, состав и структура землепользования, наличие и эффективность использования трудовых ресурсов, структура и эффективность применения основных фондов, показатели эффективности расходования оборотных средств, анализируется специализация, даются экономическая оценка эффективности отрасли растениеводства и животноводства, а также общие производственно-экономические показатели и финансовые результаты работы организации в целом.

Во втором параграфе, на примере конкретной сельскохозяйственной организации, освещается современное состояние рассматриваемой проблемы, на фактическом материале проводится оценка экономической эффективности. Экономическую оценку необходимо проводить в динамике (не менее чем за 3 последних года), сравнивать производственные показатели изучаемого объекта с показателями передовых сельскохозяйственных организаций, средними данными района, области и республики. Анализ должен быть целенаправленным и конкретным. Не следует подменять аргументированные доказательства и выводы простой перепиской данных годового отчета без дополнительной их обработки.

Излагая данную главу, студент обрабатывает цифровой и аналитический материал и рассчитывает необходимые экономические показатели. На их основе составляются таблицы, которые должны быть простыми для понимания и правильно отражать содержание изучаемого вопроса. В данной главе (как и во всей работе) также приветствуется использование графиков, диаграмм, схем. Все таблицы, графики и рисунки должны иметь номер и название. Таблицы, графики и рисунки следует располагать на странице с текстом непосредственно после абзаца, в котором они упоминаются впервые, или отдельно на следующей странице. При этом текст должен полностью или частично предшествовать таблицам и рисункам со ссылкой на них.

Третья глава является конструктивной частью курсовой работы и по глубине изложения вопросов должна быть центральной. Она посвящается разработке и обоснованию студентом своих предложений по увеличению производства продукции, эффективному использованию ресурсов, улучшению качества, сокращению потерь продукции, снижению ее себестоимости, росту производительности труда и т. д. Целесообразность и реальность рекомендуемых мероприятий должны быть подкреплены соответствующими расчетами или фактическими данными. В данной главе лучше привести одно-два конкретных предложения по решению изучаемой проблемы и обосновать их экономическими расчетами, чем перечислять все возможные пути решения проблемы без подтверждения их конкретным цифровым материалом.

В связи с большим разнообразием тематики и объектов исследования этот раздел курсовой работы будет более других разделов индивидуальным как по содержанию, так и по форме изложения материала.

Структуру этой главы студент определяет самостоятельно, но учитывает тот факт, что в данной главе должны содержаться пути совершенствования исследуемой проблемы, пути повышения эффективности, а также предложения и мероприятия по улучшению ситуации на анализируемом предприятии.

Дополнительные темы выбираются студентом при наличии достаточного цифрового материала для проведения полноценного исследования по теме работы.

Заключение является логическим завершением курсовой работы. Оно должно быть конкретным и вытекать из результатов

проведенного экономического исследования. В данном разделе должны содержаться основные результаты исследования и выводы, сделанные на их основе. Другими словами, заключение является кратким резюме вышеизложенных разделов. Пишутся выводы и предложения в виде тезисов (по пунктам).

Список использованной литературы должен включать полный перечень библиографических источников, которые студент использовал на всех этапах выполнения курсовой работы. В ходе написания курсовой работы необходимо использовать современную литературу: книги и монографии не более 5–7-летней давности издания по отношению ко времени написания курсовой работы; журнальные статьи – не более 3–5-летней давности. Использование литературы более позднего года издания допускается, если требуется анализ изменения каких-либо понятий во времени или рассматриваемая тема длительное время никем не исследовалась.

Список использованной литературы нумеруют арабскими цифрами с абзацного отступа, после номера ставят точку. Список формируется в порядке появления ссылок в тексте курсовой работы либо в алфавитном порядке фамилий первых авторов и (или) заглавий.

Содержание сведений о литературе должно соответствовать примерам (приложение Е).

Приложения содержат вспомогательный и дополнительный материал, который использован при выполнении работы, включение которого в текст основной части работы приведет к ее загромождению и затруднению смыслового восприятия. Также в приложение выносятся промежуточные расчеты, таблицы исходных данных, инструкции и положения, формы статистической и финансовой отчетности, алгоритмы или тексты программ, справочные и другие материалы. По форме приложения могут представляться в виде текста, таблиц, иллюстраций (графиков, схем, диаграмм и т. п.).

Объем курсовой работы составляет 35–40 страниц печатного текста, выполненного на персональном компьютере. Работу помещают в папку-скоросшиватель или переплетают.

5 Требования к оформлению курсовой работы

Набор текста курсовой работы осуществляется с использованием текстового редактора Word, при этом рекомендуется использовать шрифты типа Times New Roman размером 14 пунктов. Количество

знаков в строке должно составлять 60–70, межстрочный интервал должен составлять 18 пунктов, количество текстовых строк на странице – 38–40. В случае вставки в строку формул допускается увеличение межстрочного интервала.

Устанавливаются следующие размеры полей: верхнего и нижнего – 20 мм, левого – 30 мм, правого – 10 мм. Абзацный отступ – 1,25 мм.

Обязательно необходимо установить автоматические переносы: *Сервис/Язык/Расстановка переносов/Автоматическая расстановка переносов/Ширина зоны переноса слов – 7 мм/Макс. число последовательных переносов – 2/ОК.*

Шрифт печати должен быть прямым, светлого начертания, четким, черного цвета, одинаковым по всему объему текста дипломного проекта. Разрешается использовать компьютерные возможности акцентирования внимания на определениях, терминах, важных особенностях, применяя разное начертание шрифта: курсивное, полужирное, курсивное полужирное, выделение с помощью рамок, разрядки, подчеркивания и другое.

Текст основной части курсовой работы делят на главы и параграфы.

Заголовки структурных частей курсовой работы «Содержание», «Введение», «Заключение», «Список использованной литературы», «Приложения» печатают в середине строк, используя полужирный шрифт размером 15 пунктов.

Заголовок главы печатают за номером главы полужирным шрифтом размером 15 пунктов, выравнивание – по центру текста.

Пример оформления заголовка главы

Глава 2 Анализ и оценка эффективности использования основных средств
--

Заголовки пунктов печатают строчными буквами (кроме первой прописной) с абзацного отступа полужирным шрифтом размером 15 пунктов, выравнивание – по ширине текста.

Пример оформления заголовка пункта

1.1 Сущность, классификация и структура основных средств
--

В конце заголовков глав, пунктов точку не ставят. Если заголовок состоит из двух или более предложений, их разделяют точкой (точками).

Расстояние между заголовком и текстом должно составлять 2 межстрочных интервала (36 пунктов). Если между двумя заголовками текст отсутствует, то расстояние между ними устанавливается в 1,5 межстрочных интервала (27 пунктов). Расстояние между заголовком и текстом, после которого заголовок следует, должно составлять 3 межстрочных интервала (54 пункта).

Каждую главу курсовой работы следует начинать с нового листа. Нумерация страниц дается арабскими цифрами. Первой страницей курсовой работы является титульный лист, который включают в общую нумерацию страниц. На титульном листе номер страницы не ставят, на последующих листах номер проставляют в центре нижней части листа без точки в конце.

Нумерация глав, пунктов, рисунков, таблиц, формул, уравнений дается арабскими цифрами без символа №. Структурные части курсовой работы «Содержание», «Введение», «Заключение», «Список использованной литературы», «Приложения» не имеют номеров.

Пункты нумеруют в пределах каждой главы. Номер состоит из номера главы и порядкового номера пункта, разделенных точкой, например: «1.2» (второй пункт первой главы).

Иллюстрации (фотографии, рисунки, чертежи, схемы, диаграммы, графики, карты и другое) и таблицы служат для наглядного представления в курсовой работе характеристик объектов исследования, полученных теоретических и (или) экспериментальных данных и выявленных закономерностей.

Иллюстрации и таблицы следует располагать непосредственно на странице с текстом после абзаца, в котором они упоминаются впервые, или отдельно – на следующей странице. Они должны быть расположены так, чтобы их было удобно рассматривать без поворота курсовой работы или с поворотом по часовой стрелке. Иллюстрации и таблицы, которые расположены на отдельных листах, включают в общую нумерацию страниц. Если их размеры больше формата А4, их размещают на листе формата А3 и учитывают, как одну страницу.

Иллюстрации и таблицы обозначают соответственно словами «рисунок» и «таблица» и нумеруют последовательно в пределах

каждой главы. На все таблицы и иллюстрации должны быть ссылки в тексте курсовой работы. Слова «рисунок», «таблица» в подписях к рисунку, таблице и в ссылках на них не сокращают.

Номер иллюстрации (таблицы) должен состоять из номера главы и порядкового номера иллюстрации (таблицы), разделенные точкой. Например: «рисунок 1.2» (второй рисунок первой главы), «таблица 2.5» (пятая таблица второй главы).

Иллюстрации должны быть выполнены с помощью компьютерной техники или чернилами, тушью, пастой черного цвета на белой непрозрачной бумаге. Качество иллюстраций должно обеспечивать возможность их четкого копирования. Допускается использовать в качестве иллюстраций распечатки с приборов, а также иллюстрации в цветном исполнении.

Иллюстрации, как правило, имеют наименование, располагаемое по центру страницы. Пояснительные данные помещают под иллюстрацией, а со следующей строки – слово «Рисунок», номер и наименование иллюстрации, отделяя знаком тире номер от наименования. Точку в конце нумерации и наименований иллюстраций не ставят. Не допускается перенос слов в наименовании рисунка. Слово «Рисунок» и его номер выполняют полужирным шрифтом размером 12 пунктов, пояснительные данные к нему – светлым шрифтом размером 14 пунктов. Пример оформления рисунка представлен в приложении И.

Цифровой материал курсовой работы оформляют в виде таблиц. Каждая таблица должна иметь краткий заголовок, который состоит из слова «Таблица», ее порядкового номера и названия, отделенного от номера знаком тире. Заголовок следует помещать над таблицей слева, без абзацного отступа. Пример оформления таблицы представлен в приложении К.

При оформлении таблиц необходимо руководствоваться следующими правилами:

- допускается применять в таблице шрифт на 1–2 пункта меньший, чем в тексте курсовой работы;
 - не следует включать в таблицу графу «Номер по порядку».
- При необходимости нумерации показателей, включенных в таблицу, порядковые номера указывают в боковике таблицы непосредственно перед их наименованием;

– таблицу с большим количеством строк допускается переносить на следующий лист. При переносе части таблицы на другой лист ее заголовки указывают один раз над первой частью, слева над другими частями пишут слово «Продолжение». Если в дипломном проекте несколько таблиц, то после слова «Продолжение» указывают номер таблицы, например, «Продолжение таблицы 2.3»;

– если повторяющийся в разных строках графы таблицы текст состоит из одного слова, то его после первого написания допускается заменять кавычками; если из двух или более слов, то его заменяют словами «То же» при первом повторении, а далее – кавычками. Ставить кавычки вместо повторяющихся цифр, марок, знаков, математических, физических и химических символов не допускается. Если цифровые или иные данные в какой-либо строке таблицы не приводят, то в ней ставят прочерк;

– заголовки граф и строк следует писать с прописной буквы в единственном числе, а подзаголовки граф – со строчной, если они составляют одно предложение с заголовком, и с прописной, если они имеют самостоятельное значение. Допускается нумеровать графы арабскими цифрами, если необходимо давать ссылки на них по тексту курсовой работы;

– заголовки граф, как правило, записывают параллельно строкам таблицы. При необходимости допускается располагать заголовки граф параллельно графам таблицы;

– в случае прерывания таблицы и переноса ее части на следующую страницу в конце первой части таблицы нижняя, ограничивающая ее черта, не проводится.

Формулы и уравнения (если их более чем одна в курсовой работе) нумеруют в пределах главы. Номер формулы (уравнения) состоит из номера главы и порядкового номера формулы (уравнения) в главе, разделенные точкой. Номера формул (уравнений) пишут в круглых скобках у правого поля листа на уровне формулы (уравнения), например: (2.1) – первая формула второй главы.

При оформлении формул и уравнений необходимо соблюдать следующие правила:

- формулы и уравнения следует набирать в Microsoft Equation 3.0;
- формулы и уравнения следует выделять из текста в отдельную строку. Выше и ниже каждой формулы и уравнения оставляется по одной свободной строке;

– если формула или уравнение не умещаются в одну строку, они должны быть перенесены после знака равенства (=) или после знаков плюс (+), минус (–), умножения (×) и деления (:). При этом повторяют знак в начале следующей строки;

– ссылки на формулы по тексту курсовой работы дают в скобках;

– пояснение значений символов и числовых коэффициентов, входящих в формулу или уравнение, следует приводить непосредственно под формулой или уравнением в той же последовательности, в какой они даны в формуле (уравнении). Значение каждого символа и числового коэффициента следует давать с новой строки. Первую строку пояснения начинают со слова «где» без двоеточия.

Пример оформления формулы:

$$BC = Y \times Пл, \quad (2.1)$$

где BC – валовый сбор, ц;

Y – урожайность, ц/га;

Пл – площадь посева, га.

Ссылки на источники в тексте курсовой работы осуществляются путем приведения номера в соответствии с библиографическим списком. Номер источника по списку заключается в квадратные скобки.

Использование пробелов. Пробелы употребляются для разделения слов, сочетаний слов и символов, при употреблении тире и в других аналогичных случаях. В ряде сочетаний применяется так называемый *неразрывный пробел*. Он ставится нажатием клавиш *Ctrl + Shift + пробел* и используется для предотвращения разрыва при переносе этих сочетаний в конце строки. Между инициалами и фамилией также ставится неразрывный пробел для исключения разрыва их при переносе.

Неразрывный пробел ставится при написании числа и последующих единиц измерения, например: 50 млн руб., 1200 у. е., 75 %; написании типа и названия населенного пункта, например: г. Слуцк; при написании аббревиатуры организационно-правовой формы и названия организации, например, ОАО «Маяк».

Использование сокращений и условных обозначений. При использовании сокращений, условных обозначений и единиц измерения физических величин необходимо руководствоваться

следующим правилом: при отсечении конечной части слова ставится точка, например, тыс. руб. и т. д., но точка не ставится в словах, сокращенных высеканием, например: млн, млрд, кг и т. д. Для обозначения временного интервала используется обозначение «гг.», например, 2022–2024 гг.

Обозначение единиц измерения необходимо отделять от текста запятой, например,: «...выручка организации, млн руб.».

Избавление от висячих строк в тексте. К висячим строкам относятся строки, в которых меньше 10 символов. Для избавления от них необходимо уплотнить текст части или всего абзаца, расположенного перед висячей строкой следующими действиями: выделить эту часть текста, выбрать команды *Шрифт/Интервал/Уплотненный/Выбирать значения уплотнения* (не больше 0,5 пт.).

6 Рекомендуемая тематика и содержание курсовых работ

Тема 1. Земельные ресурсы организаций (предприятий) АПК и пути повышения эффективности их использования (на примере ...)

Введение.

Глава 1 Земельные ресурсы в ресурсном потенциале сельскохозяйственных организаций (предприятий).

1.1 Роль и особенности использования земельных ресурсов в сельском хозяйстве.

1.2 Значение повышения эффективности использования земельных ресурсов и характеристика системы показателей ее измерения.

1.3 Система земельных отношений в Республике Беларусь.

Глава 2 Экономическая оценка обеспеченности и эффективности использования земельных ресурсов в сельскохозяйственной организации.

2.1 Характеристика организации и эффективность использования ее ресурсного потенциала, оценка финансового состояния и платежеспособности.

2.2 Оценка обеспеченности организации земельными ресурсами.

2.3 Экономическая оценка эффективности использования сельскохозяйственных угодий в организации.

Глава 3 Методы повышения эффективности использования земельных ресурсов в сельскохозяйственной организации.

3.1 Биологические методы.

3.2 Техничко-технологические методы.

3.3 Организационно-экономические методы.

Заключение.

Список использованной литературы.

Приложения.

Тема 2. Повышение эффективности использования основных средств организаций (предприятий) АПК (на примере...)

Введение.

Глава 1 Основные средства в комплексе производственных ресурсов организаций АПК.

1.1 Экономическая сущность, роль и классификация основных средств агропромышленного производства.

1.2 Методика анализа состояния и эффективности использования основных средств организации.

1.3 Износ и амортизация основных средств.

Глава 2 Экономическая оценка обеспеченности и эффективности использования основных средств в организации.

2.1 Характеристика организации и эффективность использования ее ресурсного потенциала, оценка финансового состояния и платежеспособности.

2.2 Состав, структура и движение основных средств организации.

2.3 Оценка обеспеченности и эффективности использования основных средств организации.

Глава 3 Организационно-экономические мероприятия повышения эффективности использования основных средств.

Заключение.

Список использованной литературы.

Приложения.

Тема 3. Основные средства производственного назначения организаций (предприятий) АПК и пути повышения эффективности их использования (на примере ...)

Введение.

Глава 1 Основные средства в комплексе производственных ресурсов организаций АПК.

1.1 Значение повышения экономической эффективности использования основных средств сельского хозяйства и характеристика системы показателей ее измерения.

1.2 Оценка состава, движения и экономической эффективности использования основных средств сельского хозяйства в Республике Беларусь.

Глава 2 Анализ и оценка эффективности использования основных средств организации.

2.1 Характеристика организации и эффективность использования ее ресурсного потенциала, оценка финансового состояния и платежеспособности.

2.2 Экономическая оценка состава, структуры и движения основных средств.

2.3 Экономическая оценка обеспеченности и эффективности использования основных средств в организации.

Глава 3 Пути повышения экономической эффективности использования основных средств производственного назначения организации.

3.1 Совершенствование структуры основных средств производственного назначения.

3.2 Повышение квалификации кадров и внедрение прогрессивных форм организации использования основных средств производственного назначения.

Заключение.

Список использованной литературы.

Приложения.

Тема 4.оборотный капитал организаций (предприятий) АПК и пути повышения эффективности его использования (на примере ...)

Введение.

Глава 1 оборотный капитал и его роль в воспроизводственном процессе организаций АПК.

1.1 Сущность, классификация и воспроизводство оборотного капитала организаций АПК.

1.2 Значение, критерии и показатели экономической эффективности использования оборотного капитала.

1.3 Уровень, тенденции и факторы роста обеспеченности организаций АПК оборотным капиталом и эффективность его использования

Глава 2 Оценка эффективности использования оборотного капитала организации.

2.1 Характеристика организации и эффективность использования ее ресурсного потенциала, оценка финансового состояния и платежеспособности.

2.2 Оценка состава и структуры оборотных средств.

2.3 Экономическая оценка эффективности использования оборотного капитала.

Глава 3 Пути повышения экономической эффективности использования оборотного капитала в организации.

3.1 Совершенствование технологии производства.

3.2 Организационно-экономические мероприятия повышения эффективности использования оборотного капитала.

Заключение.

Список использованной литературы.

Приложения.

Тема 5. Трудовые ресурсы организаций (предприятий) АПК и пути повышения эффективности их использования (на примере ...)

Введение.

Глава 1 Трудовые ресурсы в производственном потенциале организаций АПК.

1.1 Труд как экономическая категория и его место в системе рыночного производства. Разделение труда.

1.2 Понятие, состав, структура и движение трудовых ресурсов Республики Беларусь.

Глава 2 Экономическая оценка обеспеченности и эффективности использования трудовых ресурсов в исследуемой организации.

2.1 Характеристика организации и эффективность использования ее ресурсного потенциала, оценка финансового состояния и платежеспособности.

2.2 Оценка состава, структуры и движения персонала организации.

2.3 Экономическая оценка обеспеченности и экономической эффективности использования трудовых ресурсов.

Глава 3 Организационно-экономические мероприятия повышения эффективности использования трудовых ресурсов в исследуемой организации.

3.1 Организационно-экономические мероприятия совершенствования организации труда, укрепление трудовой дисциплины работников.

3.2 Повышение уровня механизации производственных процессов.

3.3 Повышение профессионально-квалификационного уровня работников.

3.4 Совершенствование системы мотивации труда работников.

Заключение.

Список использованной литературы.

Приложения.

Тема 6. Производительность труда организаций (предприятий) АПК и пути ее роста (на примере ...)

Введение.

Глава 1 Производительность труда – как экономическая категория.

1.1 Экономическая сущность и значение производительности труда в сельском хозяйстве. Уровень и динамика производительности труда в отраслях экономики Республики Беларусь.

1.2 Основные показатели, характеризующие производительность труда.

1.3 Факторы роста производительности труда.

Глава 2 Экономическая оценка производительности труда в организации.

2.1 Характеристика организации и эффективность использования ее ресурсного потенциала, оценка финансового состояния и платежеспособности.

2.2 Экономическая оценка производительности труда в отрасли растениеводства.

2.3 Экономическая оценка производительности труда в отрасли животноводства.

Глава 3 Организационно-экономические мероприятия повышения производительности труда в исследуемой организации.

Заключение.

Список использованной литературы.

Приложения.

Тема 7. Производительность труда в растениеводстве и пути ее роста (на примере ...)

Введение.

Глава 1 Производительность труда – как экономическая категория.

1.1 Экономическая сущность, значение производительности труда в сельском хозяйстве и система показателей ее измерения.

1.2 Уровень и динамика производительности труда в отраслях экономики Республики Беларусь. Факторы роста производительности труда.

Глава 2 Экономическая оценка производительности труда в растениеводстве исследуемой организации.

2.1 Характеристика организации и эффективность использования ее ресурсного потенциала, оценка финансового состояния и платежеспособности.

2.2 Экономическая оценка производительности труда в отрасли растениеводства.

Глава 3 Организационно-экономические мероприятия повышения производительности труда в растениеводстве.

Заключение.

Список использованной литературы.

Приложения.

Тема 8. Производительность труда в животноводстве и пути ее роста (на примере ...)

Введение.

Глава 1 Производительность труда как экономическая категория.

1.1 Экономическая сущность и значение производительности труда в сельском хозяйстве.

1.2 Основные показатели, характеризующие производительность труда. Уровень и динамика производительности труда в отраслях экономики Республики Беларусь.

1.3 Факторы роста производительности труда.

Глава 2 Анализ и оценка производительности труда в животноводстве в исследуемой организации.

2.1 Характеристика организации и эффективность использования ее ресурсного потенциала, оценка финансового состояния и платежеспособности.

2.2 Экономическая оценка производительности труда в отрасли животноводства.

Глава 3 Организационно-экономические мероприятия повышения производительности труда в животноводстве.

Заключение.

Список использованной литературы.

Приложения.

Тема 9. Экономическая эффективность производства зерна в организациях (предприятиях) АПК и пути ее повышения (на примере ...)

Введение.

Глава 1 Зерновое производство – основа продуктового подкомплекса АПК.

1.1 Роль зернопродуктового подкомплекса АПК в обеспечении продовольственной безопасности Республики Беларусь, его состав и структура.

1.2 Состояние и перспективы развития зернового производства в Республике Беларусь.

1.3 Мировой и отечественный рынок зерна.

Глава 2 Экономическая оценка уровня и эффективности производства зерна в исследуемой организации.

2.1 Характеристика организации и эффективность использования ее ресурсного потенциала, оценка финансового состояния и платежеспособности.

2.2 Производственный потенциал зернового производства и его место в отраслевой структуре организации.

2.3 Экономическая оценка уровня и эффективности производства и реализации зерна.

Глава 3 Организационно-экономические мероприятия повышения эффективности производства зерна.

Заключение.

Список использованной литературы.

Приложения.

Тема 10. Экономическая эффективность производства картофеля в организациях (предприятиях) АПК и пути ее повышения (на примере ...)

Введение.

Глава 1 Современное состояние и задачи по увеличению производства картофеля в Республике Беларусь.

1.1 Роль картофелепродуктового подкомплекса АПК в обеспечении продовольственной безопасности Республики Беларусь, его состав и структура.

1.2 Оценка современного состояния и перспективы развития картофелеводства в Республике Беларусь.

1.3 Мировой и отечественный рынок картофеля.

Глава 2 Экономическая оценка уровня и эффективности производства картофеля в базовой организации.

2.1 Характеристика организации и эффективность использования ее ресурсного потенциала, оценка финансового состояния и платежеспособности.

2.2 Производственный потенциал отрасли картофелеводства и ее место в отраслевой структуре организации.

2.3 Экономическая оценка эффективности производства и реализации картофеля в организации.

Глава 3 Организационно-экономические мероприятия повышения эффективности производства картофеля.

Заключение.

Список использованной литературы.

Приложения.

Тема 11. Экономическая эффективность производства льна-долгунца в организациях (предприятиях) АПК и пути ее повышения (на примере ...)

Введение.

Глава 1 Современное состояние и задачи по увеличению производства льна-долгунца в Республике Беларусь.

1.1 Роль и значение льняного подкомплекса АПК Республики Беларусь, его состав и структура, проблемы развития.

1.2 Оценка современного состояния производства льна-долгунца в Республике Беларусь и перспективы его развития.

1.3 Мировой и отечественный рынки льнопродукции.

Глава 2 Экономическая оценка уровня и эффективности производства льна-долгунца в базовой организации.

2.1 Характеристика организации и эффективность использования ее ресурсного потенциала, оценка финансового состояния и платежеспособности.

2.2 Производственный потенциал отрасли льноводства и ее место в отраслевой структуре организации.

2.3 Экономическая оценка эффективности производства и реализации льнопродукции в организации.

Глава 3 Организационно-экономические мероприятия повышения эффективности производства льнопродукции.

Заключение.

Список использованной литературы.

Приложения.

Тема 12. Экономическая эффективность производства рапса в организациях (предприятиях) АПК и пути ее повышения (на примере ...)

Введение.

Глава 1 Современное состояние и задачи по увеличению производства рапса в Республике Беларусь.

1.1 Значение повышения эффективности производства рапса и характеристика системы показателей ее измерения.

1.2 Оценка современного состояния экономики производства рапса в Республике Беларусь и перспективы развития.

1.3 Развитие производства рапса за рубежом.

Глава 2 Экономическая оценка уровня и эффективности производства рапса в базовой организации.

2.1 Характеристика организации и эффективность использования ее ресурсного потенциала, оценка финансового состояния и платежеспособности.

2.2 Производственный потенциал производства рапса и его место в отраслевой структуре организации.

2.3 Экономическая оценка эффективности производства рапса в организации.

Глава 3 Организационно-экономические мероприятия повышения эффективности производства рапса.

Заключение.

Список использованной литературы.

Приложения.

Тема 13. Экономическая эффективность производства сахарной свеклы в организациях (предприятиях) АПК и пути ее повышения (на примере ...)

Введение.

Глава 1 Современное состояние и задачи по увеличению производства сахарной свеклы в Республике Беларусь.

1.1 Роль свеклосахарного подкомплекса АПК в обеспечении продовольственной безопасности Республики Беларусь, его состав и структура.

1.2 Оценка современного состояния экономики производства сахарной свеклы в Республике Беларусь, перспективы развития.

1.3 Развитие отрасли свекловодства за рубежом.

Глава 2 Экономическая оценка уровня и эффективности производства сахарной свеклы в базовой организации.

2.1 Характеристика организации и эффективность использования ее ресурсного потенциала, оценка финансового состояния и платежеспособности.

2.2 Производственный потенциал отрасли свекловодства и ее место в отраслевой структуре организации.

2.3 Экономическая оценка эффективности производства сахарной свеклы в организации.

Глава 3 Организационно-экономические мероприятия повышения эффективности производства сахарной свеклы.

Заключение.

Список использованной литературы.

Приложения.

Тема 14. Экономическая эффективность производства кормов в организациях (предприятиях) АПК и пути ее повышения (на примере ...)

Введение.

Глава 1 Современное состояние, задачи кормопроизводства и повышение его эффективности в Республике Беларусь.

1.1 Роль и значение кормового подкомплекса АПК Республики Беларусь, его состав и структура.

1.2 Система показателей измерения эффективности производства кормов.

1.3 Оценка современного состояния кормопроизводства в Республике Беларусь и перспективы развития.

Глава 2 Экономическая оценка уровня и эффективности производства кормов в базовой организации.

2.1 Характеристика организации и эффективность использования ее ресурсного потенциал, оценка финансового состояния и платежеспособности.

2.2 Экономическая оценка эффективности производства кормов в организации.

2.3 Финансовое состояние и платежеспособность организации.

Глава 3 Организационно-экономические мероприятия повышения эффективности производства кормов.

Заключение.

Список использованной литературы.

Приложения.

Тема 15. Экономическая эффективность производства овощей в организациях (предприятиях) АПК и пути ее повышения (на примере ...)

Введение.

Глава 1 Современное состояние и задачи по увеличению производства овощей в Республике Беларусь.

1.1 Роль овощепродуктового подкомплекса АПК в обеспечении продовольственной безопасности Республики Беларусь, его состав и структура.

1.2 Значение повышения эффективности производства овощей и характеристика системы показателей ее измерения.

1.3 Оценка современного состояния экономики производства овощей в Республике Беларусь и перспективы развития.

Глава 2 Экономическая оценка уровня и эффективности производства овощей в базовой организации.

2.1 Характеристика организации и эффективность использования ее ресурсного потенциала, оценка финансового состояния и платежеспособности.

2.2 Производственный потенциал отрасли овощеводства и ее место в отраслевой структуре организации.

2.3 Экономическая оценка эффективности производства овощей в организации.

Глава 3 Организационно-экономические мероприятия повышения эффективности производства овощей.

Заключение.

Список использованной литературы.

Приложения.

Тема 16. Эффективность производства молока в организациях (предприятиях) АПК и пути ее повышения (на примере ...)

Введение.

Глава 1 Современное состояние и эффективность развития молочного скотоводства в Республике Беларусь.

1.1 Роль молокопродуктового подкомплекса АПК в обеспечении продовольственной безопасности Республики Беларусь, его состав и структура.

1.2 Значение повышения эффективности производства молока и характеристика системы показателей ее измерения.

1.3 Оценка современного состояния экономики производства молока в Республике Беларусь и перспективы развития.

Глава 2 Экономическая оценка уровня и эффективности производства молока в базовой организации.

2.1 Характеристика организации и эффективность использования ее ресурсного потенциала, оценка финансового состояния и платежеспособности.

2.2 Производственный потенциал отрасли молочного скотоводства и ее место в отраслевой структуре организации.

2.3 Экономическая оценка эффективности производства молока в организации.

Глава 3 Организационно-экономические мероприятия повышения эффективности производства молока.

Заключение.

Список использованной литературы.

Приложения.

Тема 17. Эффективность производства свинины в организациях (предприятиях) АПК пути ее повышения (на примере ...)

Введение.

Глава 1 Современное состояние и эффективность развития свиноводства в Республике Беларусь.

1.1 Роль свинопродуктового подкомплекса АПК в обеспечении продовольственной безопасности Республики Беларусь, его состав и структура.

1.2 Значение повышения эффективности свиноводства и характеристика системы показателей ее измерения.

1.3 Оценка современного состояния экономики свиноводства в Республике Беларусь и перспективы развития.

1.4 Развитие отрасли свиноводства за рубежом.

Глава 2 Экономическая оценка уровня и эффективности развития свиноводства в базовой организации.

2.1 Характеристика организации и эффективность использования ее ресурсного потенциала, оценка финансового состояния и платежеспособности.

2.2 Производственный потенциал отрасли свиноводства и ее место в отраслевой структуре организации.

2.3 Экономическая оценка экономической эффективности производства свинины.

2.4 Финансовое состояние и платежеспособность организации.

Глава 3 Организационно-экономические мероприятия повышения эффективности производства свинины.

Заключение.

Список использованной литературы.

Приложения.

Тема 18. Эффективность производства говядины в организациях (предприятиях) АПК и пути ее повышения (на примере ...)

Введение.

Глава 1 Современное состояние и эффективность развития мясного скотоводства в Республике Беларусь.

1.1 Роль мясопродуктового подкомплекса АПК в обеспечении продовольственной безопасности Республики Беларусь, его состав и структура.

1.2 Факторы повышения эффективности производства говядины и характеристика системы показателей ее измерения.

1.3 Состояние и перспективы развития мясного скотоводства в Республике Беларусь.

1.4 Зарубежный опыт производства говядины.

Глава 2 Экономическая оценка уровня и эффективности производства говядины в базовой организации.

2.1 Характеристика организации и эффективность использования ее ресурсного потенциала, оценка финансового состояния и платежеспособности.

2.2 Производственный потенциал отрасли мясного скотоводства и ее место в отраслевой структуре организации.

2.3 Экономическая оценка эффективности производства говядины.

Глава 3 Организационно-экономические мероприятия повышения эффективности производства говядины.

Заключение.

Список использованной литературы.

Приложения.

Тема 19. Себестоимость сельскохозяйственной продукции и пути ее снижения (на примере ...)

Введение.

Глава 1 Себестоимость продукции – важнейший результативный показатель деятельности организации.

1.1 Понятие, виды и структура себестоимости сельскохозяйственной продукции.

1.2 Методологические основы исчисления себестоимости продукции сельского хозяйства.

Глава 2 Анализ себестоимости продукции в базовой организации.

2.1 Характеристика организации и эффективность использования ее ресурсного потенциала, оценка финансового состояния и платежеспособности.

2.2 Анализ общей суммы затрат на производство продукции.

2.3 Анализ себестоимости отдельных видов сельскохозяйственной продукции.

2.4 Анализ прямых материальных затрат.

Глава 3 Пути снижения себестоимости сельскохозяйственной продукции в исследуемой организации.

3.1 Пути снижения себестоимости продукции растениеводства.

3.2 Пути снижения себестоимости продукции животноводства.

Заключение.

Список использованной литературы.

Приложения.

Тема 20. Себестоимость продукции растениеводства и пути ее снижения (на примере ...)

Введение.

Глава 1 Себестоимость продукции – важнейший результативный показатель деятельности организации.

1.1 Понятие, виды и структура себестоимости продукции растениеводства

1.2 Методологические основы исчисления себестоимости продукции растениеводства.

Глава 2 Анализ себестоимости продукции растениеводства в базовой организации.

2.1 Характеристика организации и эффективность использования ее ресурсного потенциала, оценка финансового состояния и платежеспособности.

2.2 Анализ общей суммы затрат на производство продукции растениеводства.

2.3 Анализ себестоимости отдельных видов продукции растениеводства.

2.4 Анализ прямых материальных затрат в растениеводстве.

Глава 3 Организационно-экономические мероприятия снижения себестоимости продукции растениеводства в исследуемой организации.

Заключение.

Список использованной литературы.

Приложения.

Тема 21. Себестоимость продукции животноводства и пути ее снижения (на примере ...)

Введение.

Глава 1 Себестоимость продукции – важнейший результативный показатель деятельности организации.

1.1 Понятие, виды и структура себестоимости продукции животноводства.

1.2 Методологические основы исчисления себестоимости продукции животноводства.

Глава 2 Анализ себестоимости продукции животноводства в базовой организации.

2.1 Характеристика организации и эффективность использования ее ресурсного потенциала, оценка финансового состояния и платежеспособности.

2.2 Анализ общей суммы затрат на производство продукции животноводства.

2.3 Анализ себестоимости отдельных видов продукции животноводства.

2.4 Анализ прямых материальных затрат в животноводстве.

Глава 3 Организационно-экономические мероприятия снижения себестоимости продукции животноводства в исследуемой организации.

Заключение.

Список использованной литературы.

Приложения.

Тема 22. Рентабельность сельскохозяйственного производства и пути ее повышения (на примере ...)

Введение.

Глава 1 Рентабельность – важнейший результативный показатель деятельности организации.

1.1 Сущность, значение, виды рентабельности организации.

1.2 Показатели и методика расчета рентабельности.

1.3 Оценка уровня и динамики рентабельности производства отдельных видов сельскохозяйственной продукции в Республике Беларусь.

Глава 2 Экономическая оценка рентабельности производства сельскохозяйственной продукции в базовой организации.

2.1 Характеристика организации и эффективность использования ее ресурсного потенциала, оценка финансового состояния и платежеспособности.

2.2 Оценка уровня и динамики рентабельности производства отдельных видов сельскохозяйственной продукции.

Глава 3 Организационно-экономические мероприятия повышения рентабельности сельскохозяйственного производства в исследуемой организации.

3.1 Пути повышения рентабельности продукции растениеводства.

3.2 Пути повышения рентабельности продукции животноводства.

Заключение.

Список использованной литературы.

Приложения.

Тема 23. Рентабельность производства продукции растениеводства и пути ее повышения (на примере ...)

Введение.

Глава 1 Рентабельность – важнейший результативный показатель деятельности организации.

1.1 Сущность, значение, виды рентабельности организации.

1.2 Показатели и методика расчета рентабельности.

1.3 Анализ и оценка уровня и динамики рентабельности производства продукции растениеводства в Республике Беларусь.

Глава 2 Экономическая оценка рентабельности производства продукции растениеводства в исследуемой организации.

2.1 Характеристика организации и эффективность использования ее ресурсного потенциала, оценка финансового состояния и платежеспособности.

2.2 Экономическая оценка уровня и динамики рентабельности производства продукции растениеводства.

Глава 3 Организационно-экономические мероприятия повышения рентабельности производства продукции растениеводства в исследуемой организации.

Заключение.

Список использованной литературы.

Приложения.

Тема 24. Рентабельность производства продукции животноводства и пути ее повышения (на примере...)

Введение.

Глава 1 Рентабельность – важнейший результативный показатель деятельности организации.

1.1 Сущность, значение, виды рентабельности организации.

1.2 Показатели и методика расчета рентабельности.

1.3 Анализ и оценка уровня и динамики рентабельности производства продукции животноводства в Республике Беларусь.

Глава 2 Экономическая оценка рентабельности производства продукции животноводства в базовой организации.

2.1 Характеристика организации и эффективность использования ее ресурсного потенциала, оценка финансового состояния и платежеспособности.

2.2 Экономическая оценка уровня и динамики рентабельности производства продукции животноводства.

Глава 3 Организационно-экономические мероприятия повышения рентабельности производства продукции животноводства в исследуемой организации.

Заключение.

Список использованной литературы.

Приложения.

Тема 25. Прибыль организаций (предприятий) АПК и пути ее повышения (на примере ...)

Введение.

Глава 1 Теоретические аспекты формирования и использования прибыли организации.

1.1 Сущность, функции и механизм формирования и использования прибыли.

1.2 Виды прибыли и система показателей ее определения.

1.3 Оценка эффективности функционирования организаций АПК Республики Беларусь.

Глава 2 Экономическая оценка уровня прибыли в базовой организации.

2.1 Характеристика организации и эффективность использования ее ресурсного потенциала, оценка финансового состояния и платежеспособности.

2.2 Экономическая оценка состава и динамики прибыли организации.

2.3 Анализ факторов, влияющих на уровень прибыли.

Глава 3 Организационно-экономические мероприятия повышения прибыли организации.

3.1 Пути повышения прибыли продукции растениеводства.

3.2 Пути повышения прибыли продукции животноводства.

Заключение

Список использованной литературы.

Приложения.

Тема 26. Повышение экономической эффективности функционирования организаций (предприятий) АПК (на примере ...)

Введение.

Глава 1 Теоретические основы экономической эффективности хозяйственной деятельности организации.

1.1 Сущность, уровни и система показателей эффективности агропромышленного производства.

1.2 Уровень, тенденции и пути повышения эффективности функционирования организаций АПК Республики Беларусь.

Глава 2 Экономическая оценка эффективности функционирования организации.

2.1 Характеристика организации и эффективность использования ее ресурсного потенциала, оценка финансового состояния и платежеспособности.

2.2 Экономическая оценка эффективности производства продукции растениеводства.

2.3 Экономическая оценка эффективности производства продукции животноводства.

Глава 3 Организационно-экономические мероприятия повышения экономической эффективности деятельности организации.

3.1 Повышение эффективности производства продукции.

3.2 Повышение качества выпускаемой продукции.

3.3 Совершенствование специализации.

3.4 Пути снижения себестоимости продукции.

3.5 Пути повышения рентабельности продукции.

Заключение.

Список использованной литературы.

Приложения.

Тема 27. Повышение экономической эффективности производства продукции птицеводства (на примере ...)

Введение.

Глава 1 Оценка современного состояния и проблемы развития птицеводства в Республике Беларусь.

1.1 Современное состояние, тенденции, проблемы и перспективы развития птицеводства в Республике Беларусь.

1.2 Особенности определения экономической эффективности производства продукции птицеводства.

1.3 Зарубежный опыт развития птицеводства.

Глава 2 Экономическая оценка эффективности птицеводства в базовой организации.

2.1 Характеристика организации и эффективность использования ее ресурсного потенциала, оценка финансового состояния и платежеспособности.

2.2 Развитие птицеводства и его место в отраслевой структуре организации.

2.3 Экономическая оценка эффективности производства продукции птицеводства.

Глава 3 Организационно-экономические мероприятия повышения экономической эффективности птицеводства в исследуемой организации.

3.1 Повышение продуктивности птицы и качества продукции.

3.2 Создание прочной кормовой базы путем повышения интенсивности и экономической эффективности кормопроизводства.

3.3 Пути снижения себестоимости продукции птицеводства.

3.4 Пути повышения прибыли и рентабельности продукции птицеводства.

Заключение.

Список использованной литературы.

Приложения.

Тема 28. Повышение эффективности функционирования молокоперерабатывающего предприятия (на примере ...)

Введение.

Глава 1 Современное состояние и задачи по увеличению производства молочной продукции в Республике Беларусь.

1.1 Народно-хозяйственное значение молокоперерабатывающей промышленности и характеристика системы показателей измерения эффективности ее функционирования.

1.2 Оценка современного состояния производства молочной продукции в Республике Беларусь и перспективы развития.

1.3 Тенденции развития мирового рынка молока.

Глава 2 Экономическая оценка современного состояния экономики базового предприятия.

2.1 Общая характеристика предприятия и эффективность использования его производственного потенциала, оценка финансового состояния и платежеспособности.

2.2 Оценка ассортимента и эффективности производства молочной продукции.

Глава 3 Организационно-экономические мероприятия повышения эффективности переработки молока в исследуемой организации.

3.1 Повышение производительности труда.

3.2 Формирование стабильной сырьевой зоны.

3.3 Повышение качества выпускаемой продукции и формирование оптимального ассортимента.

3.4 Пути снижения себестоимости продукции.

3.5 Направления использования вторичного сырья.

Заключение.

Список использованной литературы.

Приложения.

Тема 29. Повышение эффективности функционирования мясоперерабатывающего предприятия (на примере ...)

Введение

Глава 1 Современное состояние и задачи по увеличению производства мясной продукции в Республике Беларусь.

1.1 Роль, место, уровень и перспективы развития мясоперерабатывающей промышленности в системе предприятий мясного подкомплекса агропромышленного комплекса Республики Беларусь.

1.2 Состояние, тенденции мирового рынка мяса.

Глава 2 Экономическая оценка современного состояния экономики исследуемой организации.

2.1 Производственные ресурсы и эффективность их использования.

2.2 Экономическая оценка эффективности производства продукции.

2.3 Оценка рынков сбыта и маркетинговой деятельности предприятия.

2.4 Финансовое состояние и платежеспособность организации.

Глава 3 Организационно-экономические мероприятия повышения эффективности деятельности исследуемой организации.

3.1 Повышение качества выпускаемой продукции и формирование ассортиментной политики.

3.2 Пути снижения себестоимости продукции.

3.2 Формирование стабильной сырьевой зоны предприятия.

Заключение.

Список использованной литературы.

Приложения.

Тема 30. Повышение эффективности функционирования крестьянского (фермерского) хозяйства (на примере ...)

Введение.

Глава 1 Крестьянское (фермерское) хозяйство и его роль в системе АПК.

1.1 Сущность, роль и перспективы развития крестьянских (фермерских) хозяйств в Республике Беларусь.

1.2 Организационно-экономические основы создания крестьянских (фермерских) хозяйств.

1.3 Зарубежный опыт развития крестьянских (фермерских) хозяйств.

Глава 2 Экономическая оценка производственно-экономической и сбытовой деятельности крестьянского (фермерского) хозяйства, оценка финансового состояния и платежеспособности.

2.1 Характеристика крестьянского (фермерского) хозяйства и его производственного потенциала.

2.2 Анализ и оценка производственно-экономической деятельности К(Ф)Х.

Глава 3 Организационно-экономические мероприятия повышения эффективности функционирования крестьянского (фермерского) хозяйства.

Заключение.

Список использованной литературы.

Приложения.

7 Примеры содержания и расчетов отдельных разделов курсовой работы

7.1 Введение

Рапс является уникальной масличной культурой, имеющей широкие возможности применения в пищевых и технических целях. В зависимости от конкретных производственных и климатических условий выращивают яровую или озимую формы рапса.

Сущность экономической эффективности производства рапса обеспечиваются путем формирования комплекса условий для достижения поставленных перед отраслью целей, позволяющих ей не только удовлетворить запросы общества, но и гармонично развиваться, сбалансировать все технологические, экономические, социальные и экологические процессы в едином режиме расширенного воспроизводства. Семена рапса – важнейший источник получения дешевого растительного масла и высокобелковых кормов.

Рапс – культура больших потенциальных возможностей. Увеличение объемов производства рапса позволит полнее обеспечить население растительным маслом, животноводство – растительным белком, а промышленность – ежегодно возобновляемой продукцией для производства биодизельного топлива.

Все вышесказанное обусловило актуальность и предопределило выбор темы курсовой работы.

Объект исследования – ОАО «Маяк».

Предмет исследования – экономическая эффективность производства рапса и пути ее повышения.

Цель курсовой работы – изучение эффективности производства и реализации рапса, разработка мероприятий по ее повышению.

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

- изучить и проанализировать теоретические аспекты экономической эффективности производства и реализации рапса на основе работ отечественных и зарубежных ученых по вопросам эффективности производства и реализации рапса;
- дать организационно-экономическую характеристику ОАО «Маяк»;

- подробно изучить и проанализировать основные показатели эффективности производства и реализации рапса в ОАО «Маяк»;
- выявить имеющиеся резервы повышения эффективности производства и реализации рапса и разработать конкретные мероприятия по освоению выявленных резервов.

При исследовании использовались методы: объяснение, интерпретация, аналитический, монографический, статистический, расчетно-конструктивный, факторный анализ, сравнение и др.

Теоретической и методологической основой исследования послужили труды отечественных и зарубежных ученых-экономистов, законодательные и нормативные акты, постановления Правительства Республики Беларусь, отчетные данные исследуемой организации, статистические данные.

7.2 Современное состояние производства и реализации рапса в Республике Беларусь

В 2025 году в Республике Беларусь впервые за последние 5 лет ожидается рост урожая семян рапса. Так, согласно данным Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь, площадь посевов под озимым рапсом в стране под урожай 2023 года составила 394,8 тыс. га, что более чем на 8 % превышает посевные площади (озимого и ярового) 2019 года (рисунок 7.1).

Также отметим, в плане по подготовке и проведению весенних полевых работ в 2024 году яровой рапс будет посеян на 86,2 тыс. га. Таким образом, суммарные посевные площади под рапсом в текущем году могут достичь 438,9 тыс. га, что на 11 % больше аналогичного показателя 2023 года.

Немаловажным фактором для рапса как для одной из главных масличных культур страны является то, что его доля в общей площади посевов с 2017 г. показывала прирост и может достичь 7,5 % (6,86 % в 2023 г.).

В сложившихся условиях производство семян рапса в Беларуси за последние пять лет наблюдается его рост.



Рисунок 7.1 – Изменение доли посевов рапса в общей структуре посевов в Республике Беларусь, %
Примечание – Источник: [22].

Такая ситуация обусловлена прежде всего неблагоприятными погодными условиями в период перезимовки озимого рапса. Как отмечают участники рынка, в последние несколько лет гибели наиболее подвержены посевы на востоке и в центральных районах страны, что оказывает значительное влияние на количество собранного рапса. Удорожание удобрений, горюче-смазочных материалов также негативно влияет на качество посевной кампании и, как следствие, на урожайность.

Валовой сбор рапса в Республике Беларусь в хозяйствах всех категорий в 2023 г. увеличился на 169,1 тыс. т по сравнению с 2014 г. (рисунок 7.2). По статистическим данным, валовой сбор семян рапса в 2023 году является максимальным за последние 10 лет и составил 898,7 тыс. тонн.

Высокая валовая урожайность рапса обеспечивает хозяйствам, выращивающим эту масличную культуру, эффективную рентабельность производства. По урожайности рапса в Брестской области в 2023 году лидирует ОАО «Крошин». Здесь собрали 48,7 центнера маслосемян с гектара.

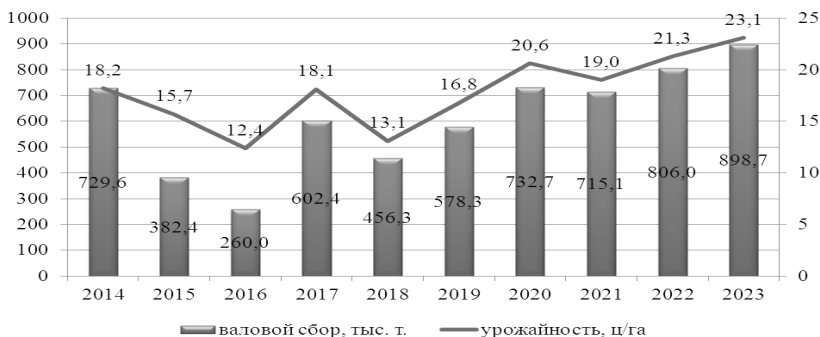


Рисунок 7.2 – Валовой сбор и урожайность рапса в Республике Беларусь за 2014–2023 гг. тыс. т.

Примечание – Источник: [22]

Не отстают и другие предприятия: ОАО «Великосельское-Агро» достигло урожайности 43,3 ц/га и держит первенство в Пружанском районе. В Брестском районе на первое место вышло ОАО «За мир» с показателем 40,6 центнера с гектара.

Производство рапса является цикличным, периоды роста валового сбора сменяются периодами спада. Это снижение обусловлено множеством факторов. Такими причинами были погодные условия, увеличение цен на удобрения, средства защиты растений и горюче-смазочные материалы.

В 2023 г. урожайность рапса достигла своего пика и составила 23,1 ц/га. В то же время в 2016 году урожайность рапса была минимальной и составляла 12,4 ц/га [11].

Важным агротехническим приемом, который способствует увеличению урожайности рапса без дополнительных затрат, является правильное, научно обоснованное размещение рапса в севообороте. Самую высокую урожайность рапс формирует по занятому пару, особенно в засушливые годы. Хорошими предшественниками для озимого рапса являются культуры, рано освобождающие поле: многолетние травы после первого укоса, однолетние травы на зеленый корм, ранобуриаемые зерновые.

Таким образом, повышение экономической эффективности производства рапса предусматривает увеличение производства и улучшение его качества на основе эффективного использования

трудовых и материальных ресурсов. Основным направлением дальнейшего повышения эффективности производства рапса является его интенсификация на основе внесения оптимального количества органических и минеральных удобрений, внедрение комплексной механизации, использование прогрессивных форм организации и оплаты труда с учетом конечного результата.

Стоит отметить, что весь производимый объем рапса в Беларуси потребляется внутри страны, и основная его часть идет на переработку. Экспорт данной масличной не производится. Таким образом, основными покупателями рапса на внутреннем рынке являются переработчики.

Как отмечают участники рынка, реализация сырья в основном происходит в первые месяцы после уборки, что обусловлено прежде всего относительно небольшим количеством урожая. Также одной из причин является отсутствие необходимых мощностей для хранения у многих сельхозпроизводителей, что и вынуждает реализовать маслосемена сразу после уборочных работ. Относительно ценовой ситуации, анализируя среднегодовые цены на рапс за последние несколько лет, отметим наблюдавшуюся повышательную ценовую динамику, при этом значительного увеличения стоимости семян рапса не наблюдалось. Существенное влияние на формирование цен на внутреннем рынке семян рапса оказывает конъюнктура рынка растительных масел, а также количество предложений сырья на рынке.

Как уже отмечалось ранее, вследствие климатических особенностей переработка рапса в Беларуси приобрела стратегически важный характер, поскольку рапсовое масло является хорошей альтернативой подсолнечному, которое в основном ввозится из близлежащих стран (Россия), либо импортируется сам подсолнечник для дальнейшей переработки. Кроме того, рапсовое масло также используется для производства маргарина, майонеза и других продовольственных продуктов.

По состоянию на 2023 год в Беларуси насчитывалось более 50 маслодобывающих заводов суммарной мощностью свыше 1 млн. тонн в год. Среди основных заводов по переработке масличного сырья – ОАО «Витебский маслоэкстракционный завод», ОАО «Логишин», СЗАО «Гроднобиопродукт», ОАО «Бобруйский завод растительных масел» и др. При этом отмечается дальнейшее увеличение

производственных мощностей. Реализация довольно крупного проекта ГК «Содружество» – строительство завода по переработке соевых бобов и семян рапса в г. Сморгонь мощностью 2000 т/сут. – стартовало летом 2016 года. Введен в эксплуатацию в конце 2019 года. Вместе с тем одним из актуальных вопросов масложировой отрасли Беларуси является вопрос загрузки данных мощностей. Так, производимые объемы рапса позволяют загрузить производство лишь частично, вследствие чего некоторые предприятия вынуждены простаивать либо осуществлять закупки сырья в близлежащих странах.

Импортируется рапс в основном из России вследствие территориальной приближенности. При этом определяющим фактором остается ценовая конъюнктура.

Экспорт рапсового масла за пределы единой таможенной территории Евразийского экономического союза осуществляется по разовым лицензиям, выдаваемым Министерством торговли по согласованию с белорусским государственным концерном пищевой промышленности «Белгоспищепром». Организация берет на себя обязательство экспортировать масло рапсовое из Республики Беларусь при условии обеспечения минимальных объемов поставок масла на внутренний рынок Беларуси в количестве не ниже указанного Протоколом об установлении минимальных объемов поставок масла рапсового на внутренний рынок, что является частью соглашения.

По данным Национального статистического комитета Беларуси, основными покупателями продукта по итогам 2023 календарного года были Литва – 80,1 тыс. тонн (86,9 тыс. тонн в 2022 году) и Норвегия – 24,1 тыс. тонн (45 тыс. тонн в 2022 году). Что отобразим графически на рисунке 7.3.

Основная часть производимого рапсового шрота (жмыха) используется в кормовом производстве вследствие того, что в последние несколько лет в Беларуси наблюдается активное наращивание производства животноводческой и птицеводческой продукции.

Популярность рапсового шрота и жмыха в кормлении крупного рогатого скота возросла на фоне повышения стоимости импортной протеиновой продукции, поскольку значительные объемы как комбикормов, так и шротов ввозятся из близлежащих

стран. К примеру, Беларусь является одним из основных покупателей российского подсолнечного шрота, и средний показатель объемов закупок за последние три года составляет не ниже 500 тыс. тонн.

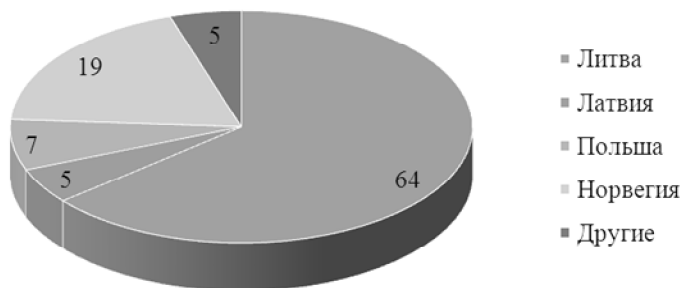


Рисунок 7.3 – Основные страны-покупатели белорусского рапсового масла в 2023 г. тыс. т.

Примечание – Источник: [26].

Вследствие сокращения запасов сырья в хозяйствах уже со второй половины сезона ожидается активизация импорта масличной, ввиду чего не исключается сохранение в сегменте повышательной ценовой динамики.

Также стоит отметить, что на фоне роста валового сбора рапса в Беларуси в 2023 г., обусловленного как ростом посевных площадей, так и удовлетворительной перезимовкой озимых посевов, операторы не исключают наращивания объемов импорта масла и шрота. При этом отдельно стоит отметить, что довольно значительные объемы шрота, в основном подсолнечного, Беларусь импортировала ранее из Украины.

В 2024 году, по информации Минсельхозпрода Беларуси, площадь посевов озимого рапса увеличена до 360 тыс. га, что превышает аналогичные показатели 2020 и 2021 годов. По оперативным данным, большинство хозяйств страны завершило сев в оптимальные агротехнические сроки, дожди, прошедшие в октябре 2024 года, способствовали восполнению влаги в почве, однако уборочные площади и урожайность рапса будут зависеть прежде всего от погодных условий в период перезимовки.

В настоящее время рапс – основная масличная и важная белковая культура Беларуси. Высокий потенциал урожайности (25–50 ц/га маслосемян) в хозяйствах с различным почвенным плодородием и реальная значимость для стабилизации экономики сельского хозяйства показывают, что эта культура может: на 50 %–70 % снизить импорт растительного масла (а это 40 – 60 млн. дол. США);

стабилизировать цены на эту продукцию (не будь собственных источников для производства маслопродукции, цены на пищевое растительное масло были бы на 30 %–40 % выше существующих);

быть реальным источником белка для животноводства (в настоящее время перерасход концентрированных кормов из-за дефицита белка в рационах животных составляет 35 %–40 % (или транзитом проходит 1 млн т зерна);

стать источником дизельного топлива из ежегодно возобновляемой продукции и одновременно дополнительным источником белка (при этом один из видов продукции – растительное масло или кормовой белок – полностью окупают затраты на возделывание культуры);

маслосемена рапса или продукты его переработки могут быть важной экспортной продукцией страны (почвенно-климатические условия Беларуси в основном благоприятны для возделывания масличных крестоцветных культур).

За прошедшие 20 лет у нас в республике создан потенциал для научного сопровождения масложировой отрасли страны. В Институте земледелия и селекции НАН Беларуси в настоящее время проводятся научные исследования по:

совершенствованию методов и способов создания нового исходного материала масличных культур;

изучению теоретических основ и поиск генетических источников создания сортов масличных культур с оптимальным соотношением жирных кислот для использования в пищевых и технологических целях;

организации и усовершенствованию систем первичного семеноводства масличных крестоцветных культур;

усовершенствованию приемов сортовой агротехники возделывания новых сортов озимого и ярового рапса, озимой сурепицы, редьки масличной и горчицы белой.

Рапс – универсальная культура, занимает обширные посевные площади – около 9 %–12 % от общей площади посевов масличных культур в мире. Основные регионы мира по производству семян рапса: Азия – 46,8 % мирового производства, Европа – 30,3 % Северная Америка – 19,2 %. Сегодня рапс как масличная культура возделывается особенно широко в тех природных зонах, где большинство масличных культур не всегда и не везде надежно созревают.

Белорусский рынок семян рапса, рапсового масла, жмыха и шрота в 2020–2022 гг., начале 2023 года в целом характеризуется ростом размеров посевных площадей и валовых сборов рапса. В 2023 году посевные площади составили 394,8 тыс. га, что на 3,1 % больше, чем в 2022 году, на 1,3 % больше, чем в 2021 году и на 8,6 % больше, чем в 2020 году.

Таким образом, благодаря спросу на растительное масло, белок и биотопливо, рапсовое поле Беларуси ожидает в недалеком будущем «желтая революция». Для этого созданы новые сорта рапса, технологии его возделывания и переработки, расширяется материально-техническая база в маслоперерабатывающей промышленности, приемлемыми стали закупочные цены на маслосырье.

Изучив в первой главе дипломной работы теоретические аспекты эффективности производства и реализации рапса, можно теперь сделать следующие выводы:

Рапс – важнейшая техническая культура, имеющая большое народнохозяйственное значение.

Масложировая отрасль является важной частью отечественного АПК. Ее развитие стало одной из приоритетных задач государственного руководства, стремящегося обеспечить продовольственную безопасность страны и конкурентоспособность аграрного комплекса Беларуси. Масложировая отрасль Беларуси включает в себя две подотрасли: маслодобывающую и маслоперерабатывающую.

Проанализировав данные валового сбора, урожайности и посевных площадей в Республике Беларусь, мы сделали вывод, что данные показатели за период 2021–2023 гг. значительно выросли, что говорит об эффективном производстве маслосемян рапса.

Сущность экономической эффективности производства маслосемян рапса обеспечиваются путем формирования комплекса условий для достижения поставленных перед отраслью целей, позволяющих ей не только удовлетворить запросы общества, но

и гармонично развиваться, сбалансировать все технологические, экономические, социальные и экологические процессы в едином режиме расширенного воспроизводства. Для определения экономической эффективности сельскохозяйственного производства целесообразно использовать систему показателей.

7.3 Характеристика организации и эффективность использования ее ресурсного потенциала, финансовое состояние и ее платежеспособность

ОАО «Маяк», организованное в 1950 году, занимается проведением государственных испытаний сортов белорусской и зарубежной селекции, размножением высокоэффективных сельскохозяйственных и овощных сортов, организацией их внедрения в хозяйство и аграрные предприятия района.

ОАО «Маяк» осуществляет:

- селекцию растений;
- сортоиспытание новых сортов;
- разработку рекомендаций по использованию сортов;
- выращивание крупного рогатого скота;
- транспортные услуги организациям и населению и др.

На базе сортоиспытательной станции действует животноводческая ферма, где выращивается молодняк крупного рогатого скота для дальнейшей продажи. Земельная площадь станции составляет 710 га, из них пахотные земли занимают 470 га, луговые – 130 га. Ежегодно на собственных землях закладываем более 300 сортоопытов, чтобы проверить их на отличимость, однородность, стабильность, продуктивность.

Важнейшей стратегией ОАО «Маяк» является стратегия снижения издержек, посредством внедрения передовых технологий, обновления основных производственных фондов, экономии материальных ресурсов. При этом главной задачей хозяйства остается увеличение объемов производства и повышение качества производимой продукции.

Результаты хозяйственной деятельности, как и других предприятий, во многом зависят от экономических условий. К таким условиям можно отнести обеспеченность предприятия различными

ресурсами, и, в первую очередь, земельными. Земля в сельскохозяйственном производстве выступает в качестве главного средства производства и является основой производственной деятельности.

Характер использования земли в сельском хозяйстве зависит от того, к какому виду угодий она принадлежит.

На основании данных по товарной продукции в среднем за 2021–2023 гг. рассчитаем структуру товарной продукции в таблице 1.

Таблица 1 – Основные показатели специализации хозяйства в 2021–2023 гг.

Вид продукции	Товарная продукция, тыс. руб.						В среднем за три года		Место в ранжированном ряду
	2021 г.		2022 г.		2023 г.				
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	
Зерновые и зернобобовые	1152	10,21	1403	10,65	1901	11,46	1485	10,86	7
Рапс	438	3,88	760	5,77	848	5,11	682	4,98	9
Картофель	405	3,59	156	1,18	322	1,94	294	2,15	11
Сахарная свекла	1577	13,97	1246	9,46	1673	10,09	1499	10,95	5
Плоды семечковые, косточковые	0	0,00	0	0,00	5	0,03	2	0,01	21
Другая продукция	28	0,25	2	0,02	104	0,63	45	0,33	13
Итого по растение- водству	3600	31,90	3567	27,08	4853	29,26	4007	29,28	
Продано на мясо: КРС	1628	14,43	1919	14,57	2068	12,47	1872	13,68	3
На племенные цели и прочая продажа: КРС	49	0,43	8	0,06	0	0,00	19	0,14	17

Окончание таблицы 1

Вид продукции	Товарная продукция, тыс. руб.						В среднем за три года		Место в ранжированном ряду
	2021 г.		2022 г.		2023 г.				
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	
Молоко цельное	5988	53,06	7665	58,19	9583	57,77	7745	56,61	1
Продукция животновод- ства собственного производства	20	0,18	12	0,09	0	0,00	11	0,08	19
Другая продукция животноводства	0	0,00	2	0,02	83	0,50	28	0,21	15
Итого по животноводству	7685	68,10	9606	72,92	11 734	70,74	9675	70,72	
Всего по ГП	11 285	100,0	13 173	100,0	16 587	100,0	13682	100,0	

Примечание – Источник: собственная разработка на основе данных организации.

Для характеристики глубины специализации используется коэффициент специализации, который рассчитывается по формуле

$$K = \frac{100}{\sum_{n=1}^n U_n (2i - 1)},$$

где U_n – удельный вес продукции в структуре товарной продукции, %;

i – порядковый номер продукции в ранжированном ряду.

Если K имеет значение до 0,2, то организация имеет слабый уровень специализации; от 0,2 до 0,4 – средний; от 0,4 до 0,6 – высокий и свыше 0,6 – углубленный.

$$K_s = 100 / (56,61 \times 1 + 13,68 \times 3 + 10,95 \times 5 + 10,86 \times 7 + 4,98 \times 9 + 2,15 \times 11 + 0,33 \times 13 + 0,21 \times 15 + 0,14 \times 17 + 0,08 \times 19 + 0,01 \times 21) = 100 / 56,61 + 41,04 + 54,77 + 75,99 + 44,86 + 23,66 + 4,24 + 3,11 + 2,36 + 1,48 + 0,26 = 100 / 308,39 = 0,324.$$

Коэффициент специализации в среднем за три года находился в пределах от 0,2 до 0,4, что говорит о том, что предприятие имеет средний уровень специализации. ОАО «Маяк» специализируется в мясомолочном направлении и производстве зерна, рапса, картофеля и сахарной свеклы.

Общая земельная площадь в пользовании предприятия сократилась в 2023 г. на 0,3 % или на 18 га по сравнению с 2021 г., в том числе произошло сокращение сельскохозяйственных земель предприятия на 15 га. По сравнению с 2021 г. в 2023 г. площадь пашни и сенокосов и пастбищ сократилась на 0,1 % и 0,8 % соответственно.

Показатели обеспеченности земельными ресурсами и эффективности их использования в ОАО «Маяк» за 2021–2023 гг. представлены в таблице 2.

Таблица 2 – Землепользование в ОАО «Маяк» за 2021–2023 гг.

Вид земель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Структура землепользования за 2023 г., %	Структура с.-х. земель за 2023 г., %
Всего закреплено земли, га	5409	5391	5391	100,0	х
Всего с.-х. земель, га	5060	5045	5045	93,6	100,0
из них: пашня, га	3486	3708	3483	68,8	73,5
- сенокосы, га	1501	1264	1489	23,4	25,1
- пастбища, га	73	73	73	1,4	1,4
Прочие земли, га	349	346	346	6,4	х

Источник: собственная разработка на основании данных предприятия

В 2023 г. в ОАО «Маяк» было произведено 268,5 тыс. руб. валовой продукции в расчете на 100 га сельскохозяйственных земель, что на 30,7 % больше, чем в 2021 г. и на 17,5 % больше, чем в предыдущем году.

Объем производства валовой продукции растениеводства в расчете на 100 га сельскохозяйственных земель увеличился в 2021–2023 гг. на 49,5 %. В 2023 г. получено прибыли от реализации продукции в расчете на 1 балло-гектар сельскохозяйственных земель на 125,6 % больше, чем в 2021 г. и на 33,3 % больше, чем в предыдущем году. Выход кормовых единиц в расчете на 100 балло-гектаров сельскохозяйственных земель в 2021–2023 гг. увеличился на 63,7 %.

Таблица 3 – Динамика показателей обеспеченности земельными ресурсами и эффективности их использования в ОАО «Маяк» за 2021–2023 гг.

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Изменение, +/-		Темп роста, %	
				2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.	2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.
Уровень распаханности, %	68,9	73,5	69,0	+4,6	-4,5	106,7	93,9
Уровень освоенности,	93,5	93,6	93,6	+0,1	0	100,1	100,0
Балл сельскохозяйственных земель	28,9	28,9	28,9	0	0	100,0	100,0
Балл пашни	33,1	33,1	33,0	0	-0,1	100,0	99,7
Произведено валовой продукции в расчете на 100 га сельскохозяйственных земель, тыс. руб.	205,5	228,6	268,5	+23,1	+39,9	111,2	117,5

Продолжение таблицы 3

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Изменение, +/-		Темп роста, %	
				2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.	2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.
Произведено валовой продукции растениеводства на 100 га сельскохозяйственных земель, тыс. руб.	65,2	81,1	97,5	+15,9	+6,4	124,4	120,2
Обеспеченность земельными угодьями, га	26,6	28,1	30,0	+1,5	+1,9	105,6	106,8
Обеспеченность сельскохозяйственными землями, га	24,9	26,3	28,0	+1,4	+1,7	105,6	106,5
Получено прибыли от реализации продукции в расчете 1 балло-гектар сельскохозяйственных земель, руб.	3,9	6,6	8,8	+2,7	+2,2	169,2	133,3
Выход кормовых единиц на 100 балло-гектаров сельскохозяйственных земель, ц к. е.	112,4	156,7	184	+44,3	+27,3	139,4	117,4

Окончание таблицы 3

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Изменение, +/-		Темп роста, %	
				2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.	2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.
Выход кормовых единиц на 100 балло-гектаров пашни, ц к. ед.	142,5	186,1	233,4	+43,6	4+7,3	130,6	125,4

Примечание – Источник: собственная разработка на основании данных предприятия.

Выход кормовых единиц в расчете на 100 балло-гектаров пашни составил в 2023 г. 233,4 ц к. е. или 163,8 % к уровню 2021 г. На предприятии достаточно высокий балл сельскохозяйственных земель – 28,9 и балл пашни – 33,0. В 2023 г. балл пашни по сравнению с 2021 г. снизился на 0,3 %. В структуре земельных угодий сельскохозяйственные земли в 2021 г. занимали 93,5 %, а в 2023 г. – 93,6 %. Это говорит о достаточно высоком уровне освоенности; уровень распаханности составлял 69,0 % в 2023 г. Обеспеченность ОАО «Маяк» земельными ресурсами и сельскохозяйственными землями выросла на 12,8 % и на 12,4 % за три последних года.

Таблица 4 – Динамика состава и структуры трудовых ресурсов ОАО «Маяк» за 2021–2023 гг.

Группы работников	Годы						2023 г. к 2021 г. в %
	2021		2022		2023		
	чел.	%	чел.	%	чел.	%	
Всего	134	100	131	100	135	100	100,7
в т. ч.:							
персонал основной деятельности	134	100	131	100	135	100	100,7
Из него:							
рабочие	102	76,1	101	77,1	100	74,0	98
служащие	32	23,9	30	22,9	35	25,9	109
Из них:							

Окончание таблицы 4

Группы работников	Годы						2023 г. к 2021 г. в %
	2021		2022		2023		
	чел.	%	чел.	%	чел.	%	
руководители	20	14,9	19	14,5	20	14,8	100
специалисты	12	9	11	8,4	11	8,1	100,2

Примечание – Источник: собственные расчеты на основе отчета предприятия.

Анализируя динамику состава и структуры трудовых ресурсов предприятия за период с 2021 по 2023 год, можно отметить следующее. В целом, общее количество работников за указанный период осталось достаточно стабильным, с небольшими колебаниями, что отражает относительную устойчивость кадрового состава предприятия.

Среди работников основной деятельности наблюдается незначительное увеличение числа сотрудников, что может указывать на расширение деятельности предприятия или повышение объема производства. Однако структура этой группы работников осталась практически неизменной, с небольшим снижением доли рабочих и незначительным увеличением доли служащих.

Подгруппа служащих, в свою очередь, показывает некоторый рост, преимущественно за счет увеличения числа руководителей. Стабильное количество специалистов также отражает определенную консистентность в профессиональном составе, что важно для обеспечения эффективной работы предприятия.

Таким образом, динамика состава и структуры трудовых ресурсов свидетельствует о некоторой стабильности кадровой политики предприятия с небольшими изменениями в объеме и составе персонала, что в целом может быть рассмотрено как позитивный фактор для долгосрочной стабильности функционирования организации.

Таблица 5 представляет показатели эффективности использования трудовых ресурсов ОАО «Маяк» за период 2021–2023 годов. Эти показатели позволяют оценить эффективность использования рабочей силы на предприятии и его финансовую результативность.

Таблица 5 – Показатели эффективности использования трудовых ресурсов в ОАО «Маяк» за 2021–2023 гг.

Показатели	Годы			2023 г. к 2021 г., +/-
	2021	2022	2023	
Среднегодовая численность работников	138	133	135	97,8
Объем валовой продукции в расчете на 1 среднегодового работника, тыс. руб. /чел.	48,9	53,3	65,7	134,3
Прибыль от реализации продукции в расчете на 1 среднегодового работника, тыс. руб. /чел.	40,3	49,6	66,2	164,2

Примечание – Источник: собственные расчеты на основе отчета предприятия.

Среднегодовая численность работников на предприятии осталась практически на том же уровне к 2023 году, снизившись лишь на 2,2 % по сравнению с 2021 годом. Это может указывать на стабильность трудовых ресурсов предприятия за исследуемый период.

Объем валовой продукции в расчете на одного среднегодового работника значительно увеличился за период исследования, на 34,3 %. Этот показатель может свидетельствовать о повышении производительности труда на предприятии и улучшении его эффективности.

Прибыль от реализации продукции в расчете на одного среднегодового работника также существенно выросла, достигнув уровня 66,2 тыс. рублей на человека к 2023 году. Это указывает на улучшение финансовой результативности предприятия и возможное увеличение эффективности его производственной деятельности.

Анализируя состав и структуру оборотных средств предприятия за период с 2021 по 2023 год, можно выделить следующие особенности. В общем, наблюдается заметное увеличение оборотных средств за этот период, что может свидетельствовать о росте деятельности предприятия или изменении в его финансовом планировании.

Таблица 6 – Состав и структура основных производственных фондов ОАО «Маяк» за 2021–2023 гг.

Показатель	Годы						2023 г. к 2021 г., в %
	2021		2022		2023		
	тыс. руб.	Уд. вес, %	тыс. руб.	Уд. вес, %	тыс. руб.	Уд. вес, %	
Среднегодовая стоимость основных средств, в том числе:	17 611	100	18 512	100	17 085	100	100
зданий и сооружений	10 881	61,8	10 935	59,1	10876	63,7	99,9
машин и оборудования	2267	12,9	2830	15,3	3649	21,4	160,9
транспортных средств	95	0,5	97	0,5	342	2	360
рабочий скот и животные основного стада	1663	9,4	1945	10,5	2218	12,9	133,4
капитальные затраты в улучшение земель	2705	15,4	2705	14,6	-	-	-

Примечание – Источник: собственные расчеты на основе отчета предприятия.

Таблица 7 – Состав и структура оборотных средств ОАО «Маяк» за 2021–2023 гг.

Состав оборотных средств	Годы						2023 г. к 2021 г. в %
	2021		2022		2023		
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	
Запасы	4358	92,6	5356	86,7	6800	81,9	156
Расходы будущих периодов	72	1,5	207	3,4	196	2,4	272,2

Окончание таблицы 7

Состав оборотных средств	Годы						2023 г. к 2021 г. в %
	2021		2022		2023		
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	
Налог на добавленную стоимость по приобретенным товарам, работам, услугам	199	4,2	320	5,2	379	4,6	190,4
Краткосрочная дебиторская задолженность	66	1,4	192	3,1	679	8,2	1028,8
Денежные средства и их эквиваленты	11	0,2	103	1,7	248	3	2254,5
Итого оборотных средств	4706	100	6178	100	8302	100	176,4

Примечание – Источник: собственные расчеты на основе отчета предприятия.

Запасы остаются основной частью оборотных средств, однако их доля снизилась с 92,6 % в 2021 году до 81,9 % в 2023 году. Вместе с тем, существенно выросла доля краткосрочной дебиторской задолженности, что может свидетельствовать об увеличении объемов продаж и отсрочке платежей со стороны клиентов.

Также стоит отметить значительный рост денежных средств и их эквивалентов с 0,2 % в 2021 году до 3 % в 2023 году. Это может указывать на более активное управление денежными потоками и увеличение ликвидности предприятия.

Расходы будущих периодов и налог на добавленную стоимость также остаются значимыми компонентами оборотных средств, хотя их доли в общей структуре незначительно меняются.

Таким образом, общий рост оборотных средств и их изменяющаяся структура могут свидетельствовать о развитии и расширении

деятельности предприятия, при условии правильного управления финансовыми ресурсами и контроля за ликвидностью.

Растениеводство является базой для развития животноводства. Здесь производят зернофуражные, грубые зеленые и сочные корма.

Рассмотрим размер и структуру посевных площадей хозяйства (таблица 8).

Таблица 8 – Размер и структура посевных площадей ОАО «Маяк», в 2021–2023 гг.

Культура	Год						Изменение структуры 2023 г. (±), %:	
	2021		2022		2023			
	га	%	га	%	га	%	к 2021 г.	к 2022 г.
Зерновые	1930	39,32	1950	39,52	2000	39,39	0,06	-0,14
озимые	1300	26,49	1250	25,33	1300	25,60	-0,89	0,27
яровые	580	11,82	660	13,38	660	13,00	1,18	-0,38
зернобобовые	50	1,02	40	0,81	40	0,79	-0,23	-0,02
Кукуруза и зерно	140	2,85	400	8,11	300	5,91	3,06	-2,20
Картофель	100	2,04	60	1,22	60	1,18	-0,86	-0,03
Сахарная свекла	350	7,13	350	7,09	365	7,19	0,06	0,09
Рапс	300	6,11	300	6,08	300	5,91	-0,20	-0,17
Многолетние травы на:								
сено	243	4,95	370	7,50	356	7,01	2,06	-0,49
семена	70	1,43	48	0,97	75	1,48	0,05	0,50
зеленая масса	585	11,92	460	9,32	460	9,06	-2,86	-0,26
Однолетние травы на:								
семена	0	0,00	16	0,32	0	0,00	0,00	-0,32
зеленая масса	483	9,84	196	3,97	262	5,16	-4,68	1,19

Окончание таблицы 8

Культура	Год						Изменение структуры 2023 г. (±), %:	
	2021		2022		2023			
	га	%	га	%	га	%	к 2021 г.	к 2022 г.
Кукуруза на силос, зеленый корм	707	14,41	784	15,89	900	17,72	3,32	1,83
Всего посева	4908	100,00	4934	100,00	5078	100,00	-	-

Примечание – Источник: собственная разработка на основе данных организации.

Анализ структуры посевных площадей показывает, что зерновые культуры в данной организации занимают наибольший удельный вес – 39,32 % – в 2021-м, 39,52 % – в 2022-м, 39,39 % – в 2023 году. Из всех зерновых в 2023 году 25,60 % приходится на озимые зерновые, 13,00 % – на яровые зерновые и 0,79 % – на зернобобовые. Также большую долю занимает кукуруза на силос, зеленый корм – 17,72 %. На рапс в 2023 году приходится 5,91 % всех посевных.

Урожайность сельскохозяйственных культур – основной фактор, который определяет объем производства продукции растениеводства. Поэтому данному показателю уделяется большое внимание.

При анализе урожайности нужно изучить динамику ее роста по каждой культуре как минимум за три года (таблица 9).

Таблица 9 – Урожайность сельскохозяйственных культур ОАО «Маяк», в 2021–2023 гг.

Виды культур	Годы			В среднем за 3 года
	2021	2022	2023	
Зерновые и зернобобовые без кукурузы:				
- в массе до доработки	44,1	37,5	50,4	44,00
- после доработки	39,8	33,8	47,1	40,23
Свекла	644,1	421,9	463	509,67
Картофель	305,3	345,3	310	320,20

Окончание таблицы 9

Виды культур	Годы			В среднем за 3 года
	2021	2022	2023	
Рапс	17,8	18,5	35,2	23,83
Семена прочих масличных культур	0	0	0	0,00
Многолетие травы на:				
сено	35	40	40,4	38,47
семена	1,3	2,5	3,5	2,43
зеленая масса	603	1235	1312	1050,00
Однолетние травы на:				
семена	0	7,5	0	2,50
зеленая масса	216	256	226	232,67
Зеленая масса кукурузы	486	413	310	403,00

Примечание – Источник: собственная разработка на основе данных организации.

Из таблицы 9 видно, что урожайность возделываемых культур достаточно высокая. Это обусловлено тем, что в хозяйстве применяется научно обоснованная система земледелия.

Урожайность зерновых до доработки в 2023 году составила 50,4 ц/га, после доработки – 47,1 ц/га. Наблюдается значительное уменьшение в 2023 году урожайности сахарной свеклы по сравнению с 2021 годом. Урожайность рапса выросла значительно в 2023 году по сравнению с 2021 годом на 17,4 ц/га.

Животноводство – одна из ведущих отраслей сельского хозяйства. значение этой отрасли определяется высокой долей в валовой продукции и большим влиянием на экономику сельского хозяйства.

Рассмотрим в динамике показатели поголовья скота и его структуры за 2023 год (таблица 10).

Таблица 10 – Поголовье скота и птицы (на конец 2023 года)

Вид и группы скота и птицы	Коэффициент перевода	Фактически голов			Структура стада, 2023 г.
		2021 г.	2022 г.	2023 г.	
Крупный рогатый скот		5130	5106	5199	100
в т. ч. ЖВО	0,6	3286	3260	3352	64,47

Окончание таблицы 10

Вид и группы скота и птицы	Коэффициент перевода	Фактически голов			Структура стада, 2023 г.
		2021 г.	2022 г.	2023 г.	
Коровы	1	1844	1846	1847	35,53
ВСЕГО скота (усл. голов)		3815,6	3802	3858,2	X

Примечание – Источник: собственная разработка на основе данных организации.

Исходя из результатов таблицы 10, можно сказать, что в хозяйстве развито как молочное, так и мясное направление животноводства. Размер поголовья животных на выращивании и откорме увеличился в 2023 году на 2,01 % и составил 3352 головы. При этом наблюдается рост голов стада молочного направления с 1844 головы в 2021 г. до 1847 голов в 2023 г.

Таблица 11– Основные экономические показатели животноводства

Показатели	Годы			Отклонение, +/-	2023 г. в % к 2021 г.
	2021	2022	2023		
Приходится на 100 га с.-х. угодий, гол.:					
КРС	88,22	83,27	85,31	-2,91	96,71
Коров	31,71	30,10	30,31	-1,40	95,58
Среднесуточный прирост КРС, г	621	640	624	3	100,48
Удой молока на 1 среднегодовую корову, кг	4854	5401	5591	737	115,18

Примечание – Источник: собственная разработка на основе данных организации.

Проанализировав таблицу, мы видим, что в 2023 году от одной коровы надоено 5591 кг молока, что на 737 кг больше уровня 2021 года. Среднесуточный прирост живой массы крупного рогатого скота получен 624 г, что в целом выше на 3 г к уровню 2021 года и ниже 16 г к уровню 2022 года.

Система животноводства – комплекс материально-технических, технологических и организационно-экономических приемов построения и ведения производства в каждой отрасли, обеспечивших удовлетворение потребности общества в продукции животноводства при наивысшей эффективности деятельности предприятия. Материально-технические элементы: тип построек для содержания скота, система машин для выполнения трудовых процессов по его обслуживанию, другие средства производства, связанные с ведением отрасли. Технологические элементы: организация воспроизводства стада, повышение породности, племенных качеств, совершенствование типов кормления и способов содержания животных, меры борьбы с болезнями.

Финансовое состояние и платежеспособность организации характеризуются следующими показателями.

Проведем анализ динамики прибыли в ОАО «Маяк» за период 2021–2023 гг. (таблица 12).

Таблица 12 – Динамика прибыли в ОАО «Маяк» за период 2021–2023 гг.

Источник получения прибыли	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Темп роста, %		
				2022 г. от 2021 г.	2023 г. от 2022 г.	2023 г. от 2021 г.
Валовая прибыль, тыс. руб.	996	1309	1678	131,43	128,19	168,47
Прибыль от реализации товаров, продукции, работ, услуг, тыс. руб.	127	363	694	285,83	191,18	546,46
Прибыль от текущей деятельности, тыс. руб.	473	1346	1593	284,57	118,35	336,79
Прибыль (убыток) от инвестиционной, финансовой и иной деятельности, тыс. руб.	-32	-48	495	-	-	-
Чистая прибыль, тыс. руб.	441	1 298	2 088	294,33	160,86	473,47

Примечание – Источник: собственная разработка на основе статистических данных.

Анализ таблицы 12 показал следующие результаты:

– валовая прибыль увеличилась по сравнению с 2023 г. на 682 тыс. руб. Прибыль составила 1 678 тыс. руб.;

– прибыль (убыток) от реализации товаров, продукции, работ, услуг увеличилась по сравнению с 2023 г. на 567 тыс. руб. Прибыль составила 694 тыс. руб.;

– прибыль (убыток) от текущей деятельности увеличилась по сравнению с 2023 г. на 1120 тыс. руб. Прибыль составила 1 593 тыс. руб. Рост прибыли от текущей деятельности стал возможным за счет увеличения прочих доходов по текущей деятельности;

– прибыль (убыток) от инвестиционной, финансовой и иной деятельности увеличилась по сравнению с 2023 г. на 527 тыс. руб. Прибыль составила 495 тыс. руб.

По итогам финансовой деятельности предприятия, чистая прибыль (убыток) увеличилась по сравнению с 2023 г. на 1 647 тыс. руб. Прибыль составила 2 088 тыс. руб.

Проанализируем изменение показателей рентабельности за истекший период (таблица 13).

Таблица 13 – Анализ динамики рентабельности ОАО «Маяк» за период 2021–2023 гг., %

Показатель рентабельности	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Отклонение, +/-		
				2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.	2023 г. к 2021 г.
Рентабельность затрат	1,23	3,4	5,28	2,17	1,88	4,05
Рентабельность операционной деятельности	4,44	12,02	11,39	7,58	-0,63	6,95
Рентабельность финансовых инвестиций	0	0	33,49	0,00	33,49	33,49
Рентабельность продаж (оборота)	1,1	2,9	4,5	1,80	1,60	3,40
Рентабельность совокупных активов	0	0,15	0,15	0,15	0,00	0,15
Рентабельность собственного капитала	2,27	6,61	16,69	4,34	10,08	14,42

Примечание – Источник: собственная разработка на основе статистических данных.

Анализ таблицы 13 показал, что

– рентабельность затрат в 2023 г. увеличилась и составила 5,28 %. Рост рентабельности обусловлен увеличением прибыли от реализации продукции отчетного периода на 567 тыс. руб. и с увеличением на 14 659 тыс. руб. суммы затрат по реализованной продукции;

– рентабельность операционной деятельности в 2023 г. увеличилась и составила 11,39 %. Рост рентабельности обусловлен увеличением брутто-прибыли от текущей деятельности на 1 120 тыс. руб. и с увеличением на 3 322 тыс. руб. общей суммы затрат по текущей деятельности;

– рентабельность финансовых инвестиций в 2023 г. увеличилась и составила 33,49 %;

– рентабельность продаж в 2023 г. увеличилась и составила 4,50 %. Рост рентабельности обусловлено увеличением прибыли от реализации продукции, работ и услуг до выплаты процентов, и налогов на 567 тыс. руб. и увеличением на 3 360 тыс. руб. суммы полученной выручки;

– рентабельность совокупных активов в 2023 г. увеличилась и составила 0,15 %. Рост рентабельности обусловлен увеличением общей суммы брутто-прибыли отчетного периода до выплаты процентов и налогов на 54 тыс. руб. и с увеличением на 7968 тыс. руб. среднегодовой суммы совокупных активов;

– рентабельность собственного капитала в 2023 г. увеличилась и составила 16,69 %. Рост рентабельности обусловлен увеличением суммы чистой прибыли отчетного периода на 1647 тыс. руб. и с увеличением на 7053 тыс. руб. среднегодовой суммы совокупных активов.

Проведем анализ платежеспособности и финансового состояния ОАО «Маяк» за период 2021–2023 гг. (таблица 14).

Таблица 14 – Анализ платежеспособности предприятия в ОАО «Маяк» в 2021–2023 гг.

Коэффициенты	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Отклонение, +/-		
				2022 г. от 2021 г.	2023 г. от 2022 г.	2023 г. от 2021 г.
Коэффициент текущей ликвидности	3,9	2,57	1,86	-1,33	-0,71	-2,04
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,74	0,61	0,46	-0,13	-0,15	-0,28

Окончание таблицы 14

Коэффициенты	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Отклонение, +/-		
				2022 г. от 2021 г.	2023 г. от 2022 г.	2023 г. от 2021 г.
Коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами	0,33	0,29	0,28	-0,04	-0,01	-0,05
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,01 02	0,00 3	0,00 9	-0,01	0,01	0,00
Коэффициент оборачиваемости капитала	0,36	0,34	0,37	-0,02	0,03	0,01
Коэффициент оборачиваемости оборотных средств	1,3	1,39	1,84	0,09	0,45	0,54
Коэффициент финансовой независимости	0,67	0,71	0,72	0,04	0,01	0,05
Коэффициент капитализации	0,49	0,41	0,39	-0,08	-0,02	-0,10

Примечание – Источник: собственная разработка на основе статистических данных.

Показатели платежеспособности достигли следующего уровня:

- коэффициент текущей ликвидности выше нормативного значения, при этом он снизился за последние 3 года на 2,04;
- коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами выше нормативного значения, при этом он снизился за последние 3 года на 0,28;
- коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами не превышает нормативного значения, при этом он снизился за последние 3 года на 0,05;
- коэффициент абсолютной ликвидности не превышает нормативного значения, при этом он снизился за последние 3 года на 0,0012. Это показывает, что в 2023 г. предприятие имело возможность погасить в кратчайшие сроки 0,90 % задолженности;

- коэффициент оборачиваемости капитала увеличился и составил в 2023 г. число 0,37;
- коэффициент оборачиваемости оборотных средств увеличился и составил в 2023 г. число 1,84;
- коэффициент финансовой независимости за рамками нормативного значения, при этом он увеличился за последние 3 года на 0,05;
- коэффициент капитализации не превышает нормативного значения, при этом он снизился за последние 3 года на 0,10. При этом, он стал ниже максимально допустимого уровня. Что является свидетельством того, что в 2023 году предпринимательский риск на предприятии снизился по сравнению с 2021 г. И при этом повысилась финансовая устойчивость.

Таким образом, можно сделать вывод, что предприятие является платежеспособным, поэтому на данном этапе необходимо продолжать уметь балансировать и синхронизировать приток и отток денежных средств по объему и срокам.

Показатели финансовых результатов характеризуют абсолютную эффективность хозяйствования предприятия. Важнейшими из них являются показатели прибыли, которая в условиях рыночной экономики составляет основу экономического развития предприятия.

7.4 Оценка состава и использования земельных ресурсов

Одним из важнейших показателей, характеризующим современное состояние сельскохозяйственной организации и эффективность ее деятельности, являются размер и структура земельных площадей.

В таблице 15 приведен анализ состава и структуры сельскохозяйственных угодий за 2021–2023 гг.

Общая земельная площадь в 2023 г. составила 8192 га. Ее снижение составило 240 га (таблица 15).

В структуре земельной площади основную долю занимают сельскохозяйственные угодья (85,07 %).

Существенных изменений в структуре сельскохозяйственных угодий не произошло. Большую часть занимает пашня (69,61 %). Согласно отчетности предприятия, на долю сенокосов и пастбища улучшенных приходится – 25,27 %.

Таблица 15 – Состав и структура земельных угодий ОАО «Маяк» в 2021–2023 гг.

Показатель	2021 г.		2022 г.		2023 г.		2023 г. к 2021 г.	
	площадь, га	доля, %	площадь, га	доля, %	площадь, га	доля, %	+/-, га	%
Общая земельная площадь	8 32	100,00	8 191	100,00	8 192	100,00	-240	97,15
Всего сельскохозяйственных угодий	7190	85,27	6 967	85,06	6 969	85,07	-221	96,93
Пашня	5048	70,21	4 825	69,26	4 851	69,61	-197	96,10
Сенокосы и пастбища улучшенные	1785	24,83	1 785	25,62	1 761	25,27	-24	98,66
Сенокосы и пастбища естественные	357	4,97	357	5,12	357	5,12	0	100,00

Примечание – Источник: собственная разработка на основе статистических данных предприятия.

Для анализа обеспеченности хозяйства земельными ресурсами используются такие показатели, как уровень интенсивности использования земли; уровень распаханности сельскохозяйственных угодий; уровень обеспеченности сельскохозяйственными угодьями; уровень обеспеченности хозяйства пашней. Расчет данных показателей рассмотрим далее (таблица 16).

Обеспеченность хозяйства сельскохозяйственными угодьями в 2023 г. по сравнению с 2022 г. снизилась на 0,61 га. Валовая продукция на 100 га сельскохозяйственных угодий в 2023 г. увеличилась на 25,16 тыс. руб. по сравнению с предыдущим 2022 г. и составила 233,08 тыс. руб.

Таблица 16 – Показатели эффективности использования земельных ресурсов в ОАО «Маяк» 2021–2023 гг.

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2022 г. к 2021 г., +/-	2023 г. к 2022 г., +/-
Обеспеченность хозяйства сельскохозяйственными угодьями, га	31,67	33,18	32,57	1,51	-0,61
Обеспеченность хозяйства пашней, га	22,24	22,98	22,67	0,74	-0,31
Валовая продукция на 100 га сельскохозяйственных угодий, тыс. руб.	174,91	207,92	233,08	33,01	25,16
Произведено валовой продукции сельского хозяйства на одного среднегодового работника, занятого в сельскохозяйственном производстве, руб.	66 540	84 221	92 290	17 681	8069
Валовая продукция растениеводства с 1 балло-га сельхоз. угодий, руб./балло-га	24,27	25,96	26,96	1,69	1
Балл сельхозугодий	28,4	28,4	28,4	-	-
Балл пашни	31,4	31,4	31,4	-	-
Уровень использования сельхоз. земель, %	70,21	69,26	69,61	-0,95	0,35

Примечание – Источник: собственная разработка на основе статистических данных предприятия.

Рассмотрим показатели экономической эффективности использования земельных угодий (таблица 17).

Таблица 17 – Показатели экономической эффективности использования земель в ОАО «Маяк» в 2021–2023 гг.

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Темп роста 2023 г. к 2021 г.
Произведено валовой продукция сельского хозяйства, тыс. руб.				
на 100 га пашни	249,13	300,23	334,84	134,40 %
на 100 га сельскохозяйственных угодий	174,91	207,92	233,08	133,26 %
Произведено на 100 га пашни, ц				
Зерно (озимое, яровое, зернобобовые)	1019,22	1 286,63	1137,50	111,60 %
Кукуруза на зерно	177,89	0,00	66,38	37,32 %
Сахарная свекла	1155,31	5321,18	844,97	73,14 %
Картофель	146,59	179,27	194,81	132,89 %
Рапс	49,33	45,60	136,67	277,05 %
Произведено на 100 га сельскохозяйственных угодий, ц				
Молоко	1 136,02	990,10	1 162,43	102,32 %
Говядина	59,67	58,99	67,59	113,27 %

Примечание – Источник: собственная разработка на основе статистических данных предприятия.

Из данных таблицы видно, что:

– производство валовой продукция сельского хозяйства на 100 га пашни в 2023 г. составило 334,84 тыс. руб. Рост по сравнению с 2021 г. составил 34,4 %;

– производство валовой продукция сельского хозяйства на 100 га сельскохозяйственных угодий в 2023 г. составило 233,08 тыс. руб. Рост по сравнению с 2021 г. составил 33,26 %;

– производство зерна на 100 га пашни увеличилось на 11,6 % в 2023 г. по сравнению с 2021 г.;

– производство кукурузы на зерно на 100 га пашни снизилось на 62,68 % в 2023 г. по сравнению с 2021 г.;

– производство сахарной свеклы на 100 га пашни снизилось на 26,86 % в 2023 г. по сравнению с 2021 г.;

– производство картофеля на 100 га пашни увеличилось на 32,89 % в 2023 г. по сравнению с 2021 г.

– производство рапса на 100 га пашни увеличилось на 177,05 % в 2023 г. по сравнению с 2021 г.;

– производство молока на 100 га сельскохозяйственных угодий увеличилось на 2,32 % в 2023 г. по сравнению с 2021 г.;

– производство мяса КРС на 100 га сельскохозяйственных угодий увеличилось на 13,27 % в 2023 г. по сравнению с 2021 г.

Важнейшим направлением повышения эффективности всего сельскохозяйственного производства ОАО «Маяк» является улучшение почв и повышение продуктивности сельскохозяйственных угодий.

7.5 Экономическая оценка обеспеченности организации трудовыми ресурсами

Согласно отчетности предприятия, среднесписочная численность работников по итогам 2023 г. составила 214 человек. Из них 176 человек – рабочие (таблица 18).

Таблица 18 – Динамика численности работников в ОАО «Маяк» за 2021–2023 гг.

Категория работников	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Отклонение, +/-		Темп роста, %	
				2022 г. от 2021 г.	2023 г. от 2022 г.	2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.
Среднесписочная численность работников всего, включая наемный персонал, человек	227	210	214	-17	4	92,5	101,9
в том числе:							
персонал основной деятельности, занятый в сельскохозяйственном производстве	227	210	214	-17	4	92,5	101,9
из него:							
рабочие	189	172	176	-17	4	91,0	102,3

Окончание таблицы 18

Категория работников	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Отклонение, +/-		Темп роста, %	
				2022 г. от 2021 г.	2023 г. от 2022 г.	2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.
служащие	38	38	38	0	0	100,0	100,0
из них:							
руководители	8	8	9	0	1	100,0	112,5
специалисты	30	30	29	0	-1	100,0	96,7
Персонал не основной деятельности	-	-	-	-	-	-	-

Примечание – Источник: собственная разработка на основе статистических данных.

Отмечается снижение численности персонала за анализируемый период. По итогам 2023 г. снижение по сравнению с 2021 г. составило 5,73 % или 13 человек.

Наряду со снижением общей численности работников предприятия снизилось количество персонала, занятого основной деятельностью, на 13 человек. Стоит также отметить, что снизилось количество работников основной деятельности за счет снижения категории рабочих.

Отработано в сельском хозяйстве за год в 2023 г. 388 тыс. час, что на 13 % ниже уровня 2021 г. (таблица 19).

Таблица 19 – Трудовые ресурсы и их использование в ОАО «Маяк» за 2021–2023 гг.

Категория работников	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Отклонение, +/-		Темп роста, %	
				2022 г. от 2021 г.	2023 г. от 2022 г.	2022 г. от 2021 г.	2023 г. от 2022 г.
Всего работников, занятых в сельскохозяйственном производстве, чел.	189	172	176	-17	4	91,0	102,3
Отработано в сельском хозяйстве – всего, тыс. час.	446	376	388	-70	12	84,3	103,2

Окончание таблицы 19

Категория работников	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Отклонение, +/-		Темп роста, %	
				2022 г. от 2021 г.	2023 г. от 2022 г.	2022 г. от 2021 г.	2023 г. от 2022 г.
в том числе:							
в растениеводстве							
в животноводстве	147	182	83	35	-99	123,8	45,6
Отработано часов одним рабочим за год, чел.-час.	299	194	305	-105	111	64,9	157,2

Примечание – Источник: собственная разработка на основе статистических данных

Анализ таблицы 19 показывает, что в 2022 г. было:

- отработано в растениеводстве – 83 тыс. час;
- отработано в животноводстве – 305 тыс. час.

Отработано одним рабочим за 2023 г. 2205 часов. Данный показатель снизился по сравнению с 2021 г на 6,6 %.

Количество работников, занятых в сельском хозяйстве снизилось на 6,88 % по сравнению с 2021 г.

Затраты на оплату труда за последние 3 года возросли на 19,63 % . В том числе: по отрасли растениеводства возросли на 36,2 % (в т. ч. в 2022 г. возросли на 90,2 %, а в 2023 г. – снизились на 28,4 %), а по отрасли животноводства возросли на 16,0 % (в т. ч. в 2022 г. возросли на 33,9 %, а в 2023 г. – снизились на 13,3 %) (таблица 20).

Таблица 20 – Показатели эффективности использования трудовых ресурсов за 2021–2023 гг. в ОАО «Маяк»

Элементы затрат	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Отклонение, +/-		Темп роста, %	
				2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.	2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.
Затраты на оплату труда на основное производство с отчислениями на социальные нужды, тыс. руб.	2 420	3 483	2 895	1063	-588	143,9	83,1
В том числе:							

Окончание таблицы 20

Элементы затрат	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Отклонение, +/-		Темп роста, %	
				2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.	2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.
в растениеводстве	431	820	587	389	-233	190,3	71,6
в животноводстве	1989	2663	2308	674	-355	133,9	86,7
Трудообеспеченность производства, чел. /100 га	3	2	3	-1	1	66,7	150,0
Фонд заработной платы работников списочного состава, включая совместителей, тыс. руб.	2327	2729	3869	402	1140	117,3	141,8
Произведено валовой продукции сельского хозяйства на одного среднегодового работника, занятого в сельскохозяйственном производ., руб.	66 540	84221	92290	17 681	8069	126,6	109,6
в том числе: в растениевод.	30 801	38059	37960	7258	-99	123,6	99,7
в животновод.	13 002	17831	17010	4829	-821	137,1	95,4

Примечание – Источник: собственная разработка на основе статистических данных.

Анализ таблицы 20 показывает, что отмечается снижение затрат труда на основное производство в 2023 г. по сравнению с 2022 г., причем, данный показатель достиг уровня 2895 тыс. руб. В том числе по отрасли растениеводства – снижение на 28,4 %, а по отрасли животноводства – на 13,3 %.

Большая часть затрат на оплату труда приходится на отрасль животноводства. На ее долю приходится 79,72 % всех затрат на оплату труда основного производства.

За анализируемый период показатель трудообеспеченности, который показывает, сколько работников, занятых в сельскохозяйственном производстве, приходится на 100 га сельскохозяйственных угодий, вырос на 1 чел. Фонд заработной платы в динамике за три года увеличивается. В 2022 г. фонд заработной платы в ОАО «Маяк» увеличился на 17,3 % по сравнению с предыдущим 2022 г., в 2023 г. увеличение фонда заработной платы произошло на 41,8 %. Производство валовой продукции в расчете на одного среднегодового работника, занятого в сельскохозяйственном производстве в 2022 г. по сравнению с 2021 г. выросло на 26,6 %, в 2023 г. произошло увеличение на 9,6 % по сравнению с предыдущим 2022 г.

7.6 Экономическая оценка производительности труда в отраслях растениеводства и животноводства

Производительность труда вместе с фондоотдачей, материалоемкостью, себестоимостью продукции и рентабельностью производства образуют основу системы показателей эффективности деятельности организации.

Рост производительности труда зависит от многих факторов, таких как технический прогресс, модернизация производства, улучшение профессиональной подготовки кадров и их экономической и социальной заинтересованности и т. п.

Сущность производительности труда характеризуется посредством анализа двух основных подходов в использовании трудовых ресурсов и рабочей силы: экстенсивному и интенсивному подходам.

Рассмотрим анализ динамики и эффективности производительности труда, для чего составим таблицу исходных данных (таблица 21).

Таблица 21 – Анализ производительности труда ОАО «Маяк» в 2021–2022 гг.

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Темп роста, %		
				2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.	2023 г. к 2021 г.
Выручка от реализации продукции, товаров, работ, услуг, тыс. руб.	10 468	11 046	13 828	105,52	125,19	132,10
Среднесписочная численность работников, чел.	227	210	214	92,51	101,90	94,27
Производительность труда, тыс. руб.	46,11	52,6	64,62	114,08	122,85	140,14
Среднемесячная заработная плата, руб.	854,26	1082,94	1506,62	126,77	139,12	176,37
Прибыль от реализации продукции в расчете на 1 среднесписочного работника, руб.	559,5	1728,6	3243	308,95	187,61	579,62
Чистая прибыль в расчете на 1 среднесписочного работника, руб.	1942,7	6181	9757	318,17	157,85	502,24

Примечание – Источник: собственная разработка на основе статистических данных.

Как видно из данных таблицы 21, в 2023 г. по сравнению с 2021 г. рост заработной платы не опережал производительность, что обеспечивает повышение темпов расширенного воспроизводства

В 2022 г. по сравнению с 2021 г., а также в 2023 г. по сравнению с 2022 г. темп роста заработной платы был ниже производительности, в данном случае состоит в ограничении возможности производственного накопления и сдерживании расширенного воспроизводства.

Рассмотрим анализ динамики и эффективности производительности труда по отраслям животноводства (таблица 22) и растениеводства (таблица 23).

Таблица 22 – Анализ производительности труда по животноводству в ОАО «Маяк» в 2021–2023 гг.

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Темп роста, %		
				2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.	2023 г. к 2021 г.
Выручка от реализации продукции животноводства, тыс. руб.	7951	8834	11084	111,11	125,47	139,40
Среднесписочная численность рабочих, обслуживающих животноводство, чел.	90	87	86	96,67	98,85	95,56
в том числе: рабочие, обслуживающие крупный рогатый скот	76	76	75	100,00	98,68	98,68
из них: рабочие, обслуживающие молодняк всех возрастов и взрослый скот на откорме	23	22	23	95,65	104,55	100,00
рабочие, обслуживающие молочное стадо коров	53	54	52	101,89	96,30	98,11

Продолжение таблицы 22

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Темп роста, %		
				2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.	2023 г. к 2021 г.
из них: доярки, операторы машинного доения коров	20	18	17	90,00	94,44	85,00
прочие рабочие животноводства	14	11	11	78,57	100,00	78,57
Производительность труда, тыс. руб.	88,34	101,54	128,88	114,94	126,93	145,89
Среднемесячная заработная плата, руб.	660,19	829,5	1142,44	125,65	137,73	173,05
в том числе: рабочие, обслуживающие крупный рогатый скот	672,15	845,39	1174,44	125,77	138,92	174,73
из них: рабочие, обслуживающие молодняк всех возрастов и взрослый скот на откорме	626,81	803,03	1094,2	128,11	136,26	174,57
рабочие, обслуживающие молочное стадо коров	691,82	862,65	1209,94	124,69	140,26	174,89
из них доярки, операторы машинного доения коров	791,67	1009,26	1514,71	127,48	150,08	191,33
прочие рабочие животноводства	595,24	719,7	924,24	120,91	128,42	155,27

Окончание таблицы 22

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Темп роста, %		
				2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.	2023 г. к 2021 г.
Прибыль (убыток) от реализации продукции животноводства всего, тыс. руб.	31	188	456	606,45	242,55	1470,97
Прибыль (убыток) от реализации продукции животноводства на 1 рабочего, обслуживающего животноводство, руб.	344,4	2160,9	5302,3	627,44	245,37	1539,58

Примечание – Источник: собственная разработка на основе статистических данных.

Данные таблицы 22 показывают, что выручка от реализации продукции животноводства возросла в 2022 г. на 11,11 %, а в 2023 г. – на 25,47 %, причем по итогам 2023 г. предприятие получило прибыль от реализации продукции животноводства в размере 456 тыс. руб., несмотря на убыточность мяса.

Среднемесячная численность работников, обслуживающих животноводство в 2022 г. и в 2023 г. – снизилась. В целом за анализируемый период отмечается снижение численности работников, обслуживающих животноводство, на 4,4 %. Это связано, прежде всего, со снижением численности рабочих, обслуживающих молочное стадо коров (в том числе операторов машинного доения).

В связи с ростом выручки от реализации продукции животноводства на 39,4 % по сравнению с 2021 г., а также со снижением среднесписочной численности рабочих, обслуживающих животноводство, производительность труда выросла в 2023 г. по сравнению с 2021 г. – на 45,89 %.

Отметим также рост среднемесячной заработной платы работников, обслуживающих животноводство: в 2022 г. – на 14,94 и 2023 г. – на 26,93 %, в том числе:

– рабочих, обслуживающих молодняк всех возрастов и взрослый скот на откорме соответственно на 28,11 % и на 36,26 %;

– рабочих, обслуживающих молочное стадо коров соответственно на 24,69 % и на 40,26 % (в том числе доярок – на 27,48 % и 50,08 % соответственно в 2022 г. и 2023 г.).

Таким образом, в 2023 г. отмечается превышение темпа роста заработной платы по отрасли над темпом роста производительности труда, тем самым рост заработной платы не оправдан, так как при таких условиях не создаются накопления, необходимые для развития производства и удовлетворения социально-экономических нужд трудовых коллективов.

В 2023 г. темп роста производительности не превысил темп роста заработной платы, тем самым темп роста заработной платы экономически не оправдан.

Проведем аналогичный анализ производительности труда по отрасли растениеводства.

Таблица 23 – Анализ производительности труда в растениеводстве в ОАО «Маяк» за 2021–2023 гг.

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Темп роста, %		
				2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.	2023 г. к 2021 г.
Выручка от реализации продукции растениеводства, тыс. руб.	2034	1948	2281	95,77	117,09	112,14
Среднесписочная численность рабочих, занятых в растениеводстве, чел.	99	85	90	85,86	105,88	90,91
трактористы-машинисты, трактористы, комбайнеры	35	31	31	88,57	100,00	88,57
водители грузовых автомобилей (шоферы)	17	11	10	64,71	90,91	58,82

Продолжение таблицы 23

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Темп роста, %		
				2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.	2023 г. к 2021 г.
рабочие, занятые на конно-ручных работах, в растениеводстве и на прочих работах	36	30	34	83,33	113,33	94,44
рабочие ремонтных мастерских	11	13	15	118,18	115,38	136,36
Производительность труда, тыс. руб.	20,55	22,92	25,34	111,53	110,56	123,31
Среднемесячная заработная плата, руб.	769,36	936,27	1141,67	121,69	121,94	148,39
трактористы-машинисты, трактористы, комбайнеры	1000	1252,69	1510,75	125,27	120,60	151,08
водители грузовых автомобилей (шоферы)	833,33	1045,45	1316,67	125,45	125,94	158,00
рабочие, занятые на конно-ручных работах, в растениеводстве и на прочих работах	564,81	688,89	884,8	121,97	128,44	156,65

Окончание таблицы 23

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Темп роста, %		
				2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.	2023 г. к 2021 г.
рабочие ремонтных мастерских	606,06	660,26	844,44	108,94	127,90	139,33
Прибыль от реализации продукции растениевод- ства всего, тыс. руб.	79	86	100	108,86	116,28	126,58
Прибыль от реализации продукции растение- водства на 1 работника, занятого в растение- водстве, руб.	38,8	44,1	43,8	113,66	99,32	112,89

Примечание – Источник: собственная разработка на основе статистических данных.

Выручка от реализации продукции растениеводства снизилась в 2022 г. на 4,23 %, а в 2023 г. – возросла на 17,09 %, при этом, по итогам 2023 г. по сравнению с 2021 г. отмечается рост выручки на 12,14 %. В 2023 г. предприятие получило прибыль от реализации продукции растениеводства. Среднесписочная численность рабочих, обслуживающих растениеводство в 2022 г., снизилась на 14,14 %, а в 2023 г. возросла на 5,88 %. На конец 2023 г. среднесписочная численность рабочих, занятых в растениеводстве, составила 90 человек, что ниже уровня 2021 г. на 9,09 %.

Среднемесячная заработная плата работников, обслуживающих растениеводство, возросла в 2022 г. на 21,69 %, а в 2023 г. – на 21,94 %. Рост заработной платы за три года составил 48,39 %.

В связи с ростом выручки от реализации продукции растениеводства и снижением численности рабочих, обслуживающих данную

отрасль, производительность труда по отрасли в 2021 г. возросла на 11,53 %, а в 2023 г. – на 10,56 %.

Рассмотрим показатели производительности труда и трудоемкости по отраслям (таблица 24).

Таблица 24 – Показатели производительности труда и трудоемкости ОАО «Маяк» в 2021–2023 гг.

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Темп роста, %		
				2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.	2023 г. к 2021 г.
Произведено продукции на 1 чел.-ч.						
Зерно, ц	2,14	2,82	3,25	131,78	115,25	151,87
Кукуруза и зерно, ц	4,49	-	-	-	-	-
Сахарная свекла, ц	29,16	18,68	13,59	64,06	72,75	46,60
Семена рапса, ц	1,245	1,1	3,315	88,35	301,36	266,27
Картофель, ц	0,82	0,96	0,95	117,07	98,96	115,85
Молоко, ц	0,4777	0,4181	0,4476	87,52	107,06	93,70
Мясо КРС, ц	0,0421	0,0407	0,0444	96,67	109,09	105,46
Произведено на 1 среднегодового работника, занятого в сельскохозяйственном производстве						
Зерно, ц	272,2	360,9	313,5	132,59	86,87	115,17
Кукуруза и зерно, ц	47,5	-	18,3	-	-	38,53
Сахарная свекла, ц	308,6	217,2	231,6	70,38	106,63	75,05
Семена рапса, ц	13,2	12,8	37,7	96,97	294,53	285,61
Картофель, кг	14,4	13,9	17,1	96,53	123,02	118,75
Молоко, ц	432,2	401	460,3	92,78	114,79	106,50
Мясо КРС, ц	22,7	23,9	26,8	105,29	112,13	118,06
Трудоемкость продукции						
Затрачено чел.-ч.						
на 100 ц зерна	46,65	35,44	30,81	75,97	86,94	66,05
на 100 ц кукуруза на зерно	22,27	-	-	-	-	-
на 100 ц сахарной свеклы	3,43	5,35	7,36	155,98	137,57	214,58
на 100 ц семян рапса	80,32	90,91	30,17	113,18	33,19	37,56
на 100 ц картофеля	121,62	104,05	105,82	85,55	101,70	87,01
на 100 ц молока	209,35	239,2	223,43	114,26	93,41	106,73

Окончание таблицы 24

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Темп роста, %		
				2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.	2023 г. к 2021 г.
на 100 ц мяса КРС	2377,6	2457,4	2250,5	103,4	91,6	94,6
Трудоемкость отрасли						
Затрачено чел.-ч.						
на 1 га зерновых	11	10,71	9,35	97,36	87,30	85,00
на 1 га кукурузы на зерно	15,38	-	-	-	-	-
на 1 га семян рапса	12,5	13,33	5,41	106,64	40,59	43,28
на 1 га картофеля	10	9,52	12	95,20	126,05	120,00
на 1 голову коров	180	180	200	100,00	111,11	111,11
на 1 голову молодняка КРС	80,28	77,46	87,99	96,49	113,59	109,60

Примечание – Источник: собственная разработка на основе статистических данных.

Исходя из анализа таблицы 24, следует отметить, что производство продукции на 1 чел.- ч. снизилось по сахарной свекле и молоку. Максимальный рост отмечается по производству семян рапса (+166,27 %). Это связано с изменением затрат труда и производством продукции. Стоит отметить, что отмечается рост производства продукции на 1 чел.- ч. по остальным видам продукции в связи с тем, что темп роста затрат труда не превышал тем роста объема производства продукции. Так, например, в связи с тем, что затраты труда на производство зерна снизились в 2022 и 2023 гг. по сравнению с предыдущим годом на 8,33 и 22,73 % соответственно, а производство зерна возросло в целом за 3 года на 7,25 %, производство зерна на 1 чел.- ч. в целом возросло на 51,87 %.

В то же время производство продукции на 1 среднегодового работника, занятого в сельском хозяйстве, изменяется так же, как и производство на 1 чел.- ч. Следовательно, отмечается рост производства на одного работника, занятого в сельском хозяйстве по таким видам продукции, как зерно (+15,17 % в 2023 г. по сравнению с 2021 г.), рапс (+185,61 %), картофель (+18,75 %), молоко (+6,5 %) и прирост КРС (+18,06 %). Наибольший рост производства продукции на одного

среднегодового работника, занятого в сельском хозяйстве, отмечается по семенам рапса (+185,61 %). Прежде всего, это связано с ростом производства семян в 2,66 раза при снижении численности работников (-6,78 %).

Трудоемкость производства 100 ц зерна в 2023 г. по сравнению с 2021 г. снизилась на 33,95 %, при снижении трудоемкости 1 га (-15 %). Наибольший рост трудоемкости за 3 года на 100 ц продукции отмечается по сахарной свекле (+114,58 %) а наибольшее снижение – по семенам рапса и зерну. В то же время отмечается рост трудоемкости на единицу головы коров (+6,73 %) и снижение на 1 голову молодняка КРС (-5,35 %).

Таким образом, стоит отметить, что предприятие является платежеспособным, поэтому на данном этапе необходимо продолжать умело балансировать и синхронизировать приток и отток денежных средств по объему и срокам.

7.7 Экономическая оценка состава, структуры и движения основных средств

Проанализируем состав, структуру и динамику основных средств организации в таблице 25.

Таблица 25 – Состав и структура основных средств ОАО «Маяк» за 2021–2023 гг.

Показатели:	2021 г.		2022 г.		2023 г.		Темп роста, %
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	
<i>I</i>	2	3	4	5	6	7	8
Основные средства: всего:	45 030	100	51 375	100	57 180	100	126,98
в том числе: здания и сооружения	28 685	63,70	33 191	64,61	36 866	64,47	128,52
передаточные устройства	193	0,43	229	0,45	281	0,49	145,60
машины и оборудование	11 054	24,55	11 641	22,66	12 861	22,49	116,35
транспортные средства	701	1,56	1 112	2,16	1 083	1,89	154,49

Окончание таблицы 25

Показатели:	2021 г.		2022 г.		2023 г.		Темп роста, %
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	
инструмент, инвентарь и принадлежности	33	0,07	32	0,06	33	0,06	100,00
рабочий скот и животные основного стада	4341	9,64	5148	10,02	6032	10,55	138,95
прочие основные средства	23	0,05	22	0,04	24	0,04	104,35

Примечание – Источник: собственная разработка на основе данных организации.

По данным бухгалтерского учета, балансовая стоимость основных средств по состоянию на 1.01.2021 г. составила 45 030 тыс. руб., по состоянию на 1.01.2022 г. – 51 375 тыс. руб., по состоянию на 1.01.2023 г. – 57 180 тыс. руб.

Анализ показывает, что наибольший удельный вес в структуре основных средств на 01.01.2023 г. занимают здания и сооружения – 64,47 %, а также значительную долю составляют машины и оборудование – 22,49 %.

Прирост основных средств в организации в анализируемом периоде, несомненно, можно расценивать как положительный результат. Это означает, что организация имеет надежную финансовую основу, позволяющую ей увеличивать свои основные фонды. Источниками приобретения основных средств являются прибыль и амортизационный фонд.

Движение основных средств за анализируемый период в ОАО «Маяк» представим в таблице 26.

Амортизация основных средств с каждым годом имела тенденцию роста и в 2023 году составила 29 263 тыс. руб., что на 5970 тыс. руб. больше, чем в 2021 году.

Далее, на основании данных таблицы 27 рассчитаем основные коэффициенты, характеризующие движение основных средств в ОАО «Маяк»

Таблица 26 – Наличие и движение основных средств в ОАО «Маяк» за 2021–2023 гг., тыс. руб.

Годы	На начало года	Поступило	Выбыло	На конец года	Амортизация ОС
2020	41 418	4698	1086	45 030	23 293
2021	45 030	8133	1788	51 375	26 392
2022	51 375	7584	1779	57 180	29 263

Примечание – Источник: собственная разработка на основе данных организации.

Таблица 27 – Расчет и динамика коэффициентов движения основных средств ОАО «Маяк» за 2021–2023 гг.

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Отклонение 2023 от 2021 гг., +/-
1. Стоимость основных средств на начало года, тыс. руб.	41 418	45 030	51 375	9957
2. Стоимость поступивших основных средств, тыс. руб.	4698	8133	7584	2886
3. Стоимость выбывших основных средств, тыс. руб.	1086	1788	1779	693
4. Стоимость основных средств на конец года, тыс. руб.	45 030	51 375	57 180	12150
5. Сумма начисленной амортизации, тыс. руб.	23 293	26 392	29 263	5970
6. Коэффициент обновления основных средств (2:4)	0,104	0,158	0,133	0,028
7. Коэффициент выбытия основных средств (3:1)	0,026	0,040	0,035	0,008
8. Коэффициент прироста основных средств ((4-1)/1)	0,087	0,141	0,113	0,026

Окончание таблицы 27

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Отклонение 2023 от 2021 гг., +/-
9. Коэффициент износа основных средств (5 : 4)	0,517	0,514	0,512	-0,006
10. Коэффициент годности основных средств (один – 9)	0,483	0,486	0,488	0,006

Примечание – Источник: собственная разработка на основе данных организации.

Анализ таблицы 27 и рассчитанных коэффициентов показывает, что ОАО «Маяк» в период 2021–2023 гг. мало обновляло свои основные средства. Коэффициент обновления основных средств предприятия за анализируемый период повысился на 0,028 и составил в 2023 году 0,133. При этом коэффициент выбытия основных средств увеличился на 0,008 и составил в 2023 году 0,035.

В связи с ростом обновления основных средств предприятия наблюдается рост коэффициента прироста основных средств на 0,026 и его размер составил 0,113.

Износ основных в анализируемом периоде вырос и составил 0,512, а коэффициент их годности составляет 0,488. Чем ниже коэффициент износа (тем выше коэффициент годности), тем лучше техническое состояние, в котором находятся основные фонды организации. В нашем случае происходит наоборот, коэффициент износа выше коэффициента годности.

7.8 Оценка эффективности использования основных средств

Для анализа качественного состояния основных средств необходимо знать их структуру. Она представляет собой соотношение различных групп основных фондов в общей их стоимости. Разделение основных фондов можно проводить по разным критериям.

Выделяют производственную, технологическую, возрастную, отраслевую, и народнохозяйственную структуру. Остановимся подробнее на производственной структуре основных фондов. Под ней

понимают соотношение различных групп основных производственных фондов по натурально-вещественному составу в их общей среднегодовой стоимости.

Стоимость основных средств ОАО «Маяк» на 31.12.2023 г. составила 73 618 тыс. руб. Динамика свидетельствует об увеличении их стоимости за последние 3 года в 2,25 раза (таблица 28).

Таблица 28 – Динамика наличия основных средств в ОАО «Маяк» на конец отчетного года

Показатель	2021 г.		2022 г.		2023 г.		Отклонение 2023 г. к 2021 г.	
	тыс. руб.	уд. вес, %	тыс. руб.	уд. вес, %	тыс. руб.	уд. вес, %	+/-, тыс. руб.	%
Здания и сооружения	19 286	59,06	54 858	79,36	58 070	78,88	38 784	301,1
Передаточные устройства	229	0,70	229	0,33	229	0,31	0	100,0
Машины и оборудование	7098	21,74	7229	10,46	7768	10,55	670	109,4
Транспортные средства	1267	3,88	1 414	2,05	1474	2,00	207	116,3
Инструмент, инвентарь и принадлежности	241	0,74	268	0,39	368	0,50	127	152,7
Рабочий скот и животные основного стада	4533	13,88	5 123	7,41	5706	7,75	1173	125,9

Окончание таблицы 28

Показатель	2021 г.		2022 г.		2023 г.		Отклонение 2023 г. к 2021 г.	
	тыс. руб.	уд. вес, %	тыс. руб.	уд. вес, %	тыс. руб.	уд. вес, %	+/-, тыс. руб.	%
Много- летние насажде- ния	3	0,01	3	0,00	3	-	-	100,0
Всего основ- ных средств	32 657	100	69 124	100	73 618	100	40 961	225,4

Примечание – Источник: собственная разработка на основе статистических данных.

Проанализировав динамику основных фондов и их структуру, стоит сделать следующие выводы:

- основу основных средств в 2023 г. в ОАО «Маяк» составляют «здания и сооружения». Их доля в структуре составила 78,88 %;
- меньше всего доля приходится на категорию «многолетние насаждения». Их доля в структуре составила менее 0,01 %;
- машины и оборудование в структуре основных фондов занимают 10,55 %.

Несмотря на рост стоимости основных фондов в более чем 2,2 раза, структура их значительно не изменилась.

Так, доля зданий и сооружений за 3 года увеличилась на 19,82 %, при этом доля машин и оборудования снизилась на 11,19 %.

Важно отметить, что:

- стоимость зданий и сооружений за последних 3 года возросла в 3 раза и составила 58 070 тыс. руб.;
- стоимость передаточных устройств составила 229 тыс. руб.;
- стоимость машин и оборудования возросла на 9,44 % и составила 7768 тыс. руб.;
- стоимость транспортных средств возросла на 16,34 % и составила 1474 тыс. руб.;
- стоимость рабочего скота и животных основного стада возросла на 25,88 % и составила 5706 тыс. руб.

Участвуя в производственном процессе, основные средства подвергаются износу и утрачивают потребительскую стоимость. Различают 2 вида износа: физический и моральный. Для экономического возмещения физического и морального износа основных средств их стоимость в виде амортизационных отношений включают в затраты на производство продукции.

В ОАО «Маяк» отмечается рост начисленной амортизации за 3 года: с 11 404 тыс. руб. в 2021 г. до 42 236 тыс. руб. в 2023 г. (таблица 29).

Таблица 29 – Сумма начисленной амортизации в ОАО «Маяк» в 2021–2023 гг., тыс. руб.

Период	Сумма начисленной амортизации
2021 г.	11 404
2022 г.	41 598
2023 г.	42 236

Примечание – Источник: собственная разработка на основе статистических данных.

Рост суммы начисленной амортизации связан с увеличением стоимости основных средств.

Показатели, характеризующие воспроизводство основных средств, представлены в таблице 30.

Таблица 30 – Показатели обеспеченности и эффективности использования основных производственных фондов

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Отклонение, +/-		
				2022 г. от 2021 г.	2023 г. от 2022 г.	2023 г. от 2021 г.
Среднегодовая стоимость основных фондов, тыс. руб.	32 235	50 891	71 371	18 656	20 480	39 136
Коэффициент обновления	0,069	0,553	0,09	0,484	-0,463	0,021
Коэффициент износа	0,045	0,053	0,031	0,008	-0,022	-0,014

Окончание таблицы 30

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Отклонение, +/-		
				2022 г. от 2021 г.	2023 г. от 2022 г.	2023 г. от 2021 г.
Коэффициент прироста	0,027	1,117	0,065	1,090	-1,052	0,038
Фондоотдача, руб. на 1 руб.	0,390	0,285	0,228	-0,105	-0,057	-0,162
Фондоемкость, руб. на 1 руб.	2,563	3,513	4,394	0,950	0,881	1,831
Фондовооруженность, тыс. руб. на 1 человека	448	730	1024	282	294	576
Фондообеспеченность, тыс. руб. на 100 га	142	242	334	100	92	192

Примечание – Источник: собственная разработка на основе статистических данных.

Коэффициент обновления основных средств в 2023 г. составил 0,090. При этом его увеличение по сравнению с 2021 г. составило 30,43 % (или 0,021). Это свидетельствует что в 2023 г. доля (количество) введенных в действие основных средств выше, чем в 2021 г.

Выбытие основных средств в 2023 г. составило 0,031, что ниже показателя 2021 г. на 31,11 %.

Превышение величины коэффициента обновления над коэффициентом выбытия свидетельствует, что идет процесс обновления основных фондов.

На фондоотдачу оказывает влияние соотношение темпов роста производительности труда и фондооснащенности.

Чем выше темп роста производительности труда по сравнению с фондооснащенностью, тем больше величина фондоотдачи.

Фондовооруженность предприятия за анализируемые периоды возросла на 129 %. Фондоотдача снизилась на 42 %. Это означает, что товарооборот растет более низкими темпами, чем вложенные в основные фонды, и рубль, вложенный в основные фонды, обернулся в отчетном году по сравнению с 2021 г. 0,228 раза, что на 42,00 % быстрее 2021 г.

Снижение фондоотдачи ведет к повышению фондоемкости. Это значит, что на 1 рубль товарооборота в 2023 г. по сравнению с 2021 г. приходится 4,394 рубля, что на 71,00 % выше, чем 2021 г.

7.9 Оценка состава и структуры оборотных средств

От обеспеченности оборотными средствами, их структуры и уровня использования во многом зависят эффективность функционирования и финансовая устойчивость предприятий. Поэтому в систему управления оборотными активами (наряду с планированием, нормированием и учетом) входит регулярный анализ их состава, динамики, соответствия потребностям текущей производственно-хозяйственной деятельности.

Состав и структуру оборотных средств ОАО «Маяк» рассмотрим в таблице 31. Данные для этой таблицы взяты из бухгалтерского баланса.

Таблица 31 – Состав и структура оборотных средств

Вид оборотных средств	Год						2023 г. в % к 2021 г.
	2021		2022		2023		
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	
Запасы, всего	8315	80,78	10032	84,91	11992	83,26	144,22
В том числе:							
материалы	2770	26,91	3665	31,02	4350	30,20	157,04
животные на выращивании и откорме	4847	47,09	5578	47,21	6637	46,08	136,93
незавершенное производство	691	6,71	781	6,61	996	6,92	144,14
готовая продукция и товары	7	0,07	8	0,07	9	0,06	128,57
Расходы будущих периодов	365	3,55	388	3,28	364	2,53	99,73
НДС по приобретенным ценностям	269	2,61	462	3,91	655	4,55	243,49

Окончание таблицы 31

Вид оборотных средств	Год						2023 г. в % к 2021 г.
	2021		2022		2023		
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	
Краткосрочная дебиторская задолженность	1324	12,86	921	7,80	1380	9,58	104,23
Денежные средства и их эквиваленты	21	0,20	12	0,10	12	0,08	57,14
Итого	10294	100	11815	100	14403	100	139,92

Примечание – Источник: собственные расчеты на основе бухгалтерского баланса.

Как видно из данных таблицы 31, стоимость оборотных средств за 2021–2023 гг. увеличилась на 39,92 %. Увеличение оборотных средств в основном произошло за счет увеличения среднегодовой стоимости запасов и НДС по приобретенным ценностям.

Наибольший удельный вес в оборотных активах занимают запасы и затраты. На их долю в 2023 г. приходилось 83,26 % от общей стоимости имущества. Доля дебиторской задолженности уменьшилась на 3,28 п. п. и составила 9,58 %. В результате проведения анализа можно сделать вывод, что на предприятии стабильное положение обеспеченности его оборотными средствами. Важным условием правильного формирования и рационального использования оборотных фондов является нормирование расхода и запасов материальных ресурсов. Нормирование расходов материалов определяет плановую меру их производственного потребления.

В системе мер, направленных на повышение эффективности работы предприятия и укрепление его финансового состояния, важное место занимают вопросы рационального использования оборотных средств. Рассмотрим показатели, характеризующие эффективность использования оборотных средств предприятия (таблица 32).

Среднегодовая стоимость оборотных средств в 2023 году увеличилась на 34,06 % в сравнении с 2021 годом. Рентабельность оборотных средств в 2023 году увеличилась на 12,20 п. п. в сравнении с 2021 годом и составила 12,77 %.

Таблица 32 – Показатели оснащенности и эффективности использования оборотных средств в ОАО «Маяк»

Показатели	Год			2023 г. в % к 2021 г.
	2021	2022	2023	
Средний остаток оборотных средств, тыс. руб.	9779	11 055	13 109	134,06
Средний остаток материалов и запасов, тыс. руб.	7898	9174	11 012	139,43
Выручка от реализации продукции, тыс. руб.	11 516	13 360	17 181	149,19
Коэффициент оборачиваемости оборотных средств, раз	1,18	1,21	1,31	111,29
Коэффициент загрузки оборотных средств	0,85	0,83	0,76	89,86
Материалоемкость	0,69	0,69	0,64	93,45
Продолжительность оборота, дн.	305,68	297,88	274,68	89,86
Рентабельность оборотных средств, %	0,57	4,13	12,77	12,20 п. п.

Примечание – Источник: собственная разработка на основе данных организации.

Из таблицы 32 видно, что практически все показатели имеют тенденцию роста. Коэффициент оборачиваемости оборотных средств характеризует рациональность и интенсивность использования этих ресурсов в организации, он увеличился на 11,29 % и составил 1,31 раз.

Проведенные исследования по данным годовой отчетности позволяют сделать вывод, что ОАО «Маяк» в достаточной степени обеспечено всеми необходимыми производственными ресурсами, и ресурсный потенциал используется эффективно.

7.10 Экономическая оценка эффективности производства зерна

Для оценки эффективности зернового хозяйства требуется система как стоимостных, так и натуральных показателей. Она характеризуется

показателями, отражающими степень использования земельных, трудовых, материально-технических ресурсов. Наиболее важными из них являются: урожайность зерновых культур, себестоимость производства зерна, уровень его рентабельности и прибыль.

Рассмотрим структуру товарной продукции зерна ОАО «Маяк» и определим ее специализацию. Данные о структуре представлены в таблице 33.

Таблица 33 – Состав и структура товарной продукции зерна, тыс. руб.

Вид продукции	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	В среднем за пять лет	
						тыс. руб.	%
Пшеница	1320	1114	1339	1728	2127	1526	44,8
Рожь	99	285	103	197	222	181	5,3
Гречиха	-	16	-	12	61	18	0,5
Тритикале	579	306	328	858	705	555	16,3
Кукуруза	33	95	340	412	248	226	6,6
Ячмень	412	736	203	1158	1162	734	21,5
Овес	75	18	88	253	164	120	3,5
Горох и пелюшка	109	9	-	10	51	36	1,1
Люпин	-	-	-	5	58	13	0,4
Итого по зерну	2627	2579	2401	4633	4798	3409	100

Примечание – Собственные расчеты на основе данных годовых отчетов предприятия.

В ОАО «Маяк» коэффициент специализации равен:

$$K_c = 100 / (45,7 \times 1 + 21,9 \times 3 + 16,6 \times 5 + 6,8 \times 7 + 5,4 \times 9 + 3,6 \times 11 + 1,1 \times 13 + 0,5 \times 15 + 0,4 \times 17) = 100 / 358,8 = 0,279.$$

ОАО «Маяк» является предприятием со средним уровнем специализации. В растениеводстве специализируется на производстве пшеницы, ячменя и тритикале.

Рассмотрим прибыль от реализованной продукции зерна. Данные о структуре представлены в таблице 34.

За 2019–2023 гг. прибыль от реализованной продукции зерна увеличилась на 583 тыс. руб.

Таблица 34 – Прибыль от реализованной продукции зерна, тыс. руб.

Вид продукции	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2023 г. к 2019 г. +/-
Зерновые и зернобобовые – всего						+583
в том числе:						
пшеница	155	84	246	427	323	+168
рожь	27	39	30	7	32	+5
гречиха	-	5	-	8	13	-
тритикале	177	123	112	326	254	+77
кукуруза	-3	-	29	81	77	-
ячмень	91	184	50	422	324	+233
овес	10	11	22	36	38	+28
горох и пелюшка	55	5	-	5	5	-
люпин	-	-	-	3	29	-

Примечание – Собственные расчеты на основе данных годовых отчетов предприятия.

Из всех зерновых культур самой прибыльной продукции в 2023 году оказался тритикале и ячмень.

Рассмотрим реализацию продукции зерна в зачетном весе. Данные о структуре представлены в таблице 35.

Таблица 35 – Реализация продукции зерна в зачетном весе, тыс. руб./ц

Вид продукции	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2023 г. к 2019 г., +/-
Зерновые и зернобобовые – всего	6,2	6,1	8,1	11,7	10,6	+4,4
в том числе:						
пшеница	3,7	2,8	7,4	10,8	6,9	+3,2
рожь	6,0	3,5	9,3	0,9	4,6	-1,4
гречиха	-	2,7	-	8,8	2,9	-
тритикале	8,1	13,2	15,2	16,6	16,7	+8,6
кукуруза	-2,8	-	2,9	7,6	13,9	-
ячмень	8,1	8,9	10,6	15,8	13,3	+5,2

Окончание таблицы 35

Вид продукции	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2023 г. к 2019 г., +/-
овес	5,1	35,4	10,9	4,3	14,3	+9,2
горох и пелюшка	4,6	5,5	-	5,0	5,9	-
люпин	-	-	-	7,5	6,9	-

Примечание – Собственные расчеты на основе данных годовых отчетов предприятия.

За 2019–2023 гг. реализация продукции зерна увеличилось на 4,4 тыс. руб./ц. Из всех зерновых культур самой продаваемой продукцией в 2023 г. оказались тритикале и ячмень, а вот самой непродаваемой оказались гречиха, горох и пелюшка, и это связано с тем, что гречиха имела низкую урожайность.

Затраты на основное производство продукции растениеводства приведены в таблице 36.

Таблица 36 – Затраты на основное производство продукции растениеводства, тыс. руб.

Вид продукции	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2023 г. к 2019 г.
Затраты на оплату труда	794	804	1046	1193	1265	+471
Материальные затраты	3607	3819	5105	6746	9107	+5500
в том числе:						
семена и посадочный материал	294	313	558	765	827	+533
прочая продукция сельского хозяйства	78	136	75	175	1727	+1649
минеральные удобрения	851	1024	1200	1537	2268	+1417
средства защиты растений	572	891	1266	1782	1924	+1352
нефтепродукты	488	572	694	683	722	+234
энергия всех видов	97	125	90	144	138	+41
газ	99	110	142	316	128	+29
запасные части, ремонтные, строительные и прочие материалы для ремонтов	827	648	1080	1344	1373	+546

Окончание таблицы 36

Вид продукции	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2023 г. к 2019 г.
оплата услуг и работ, выполненных сторонними организациями	301	232	160	452	491	+190
Амортизация основных средств и нематериальных активов	671	452	588	602	630	-41
Страховые платежи	-	-	-	-	-	-
Прочие затраты	-	-	-	-	-	-
Итого затрат	5072	5307	6 899	8 993	11493	+6421

Примечание – Собственные расчеты на основе данных годовых отчетов предприятия.

За 2019–2023 гг. затраты на оплату труда увеличились на 471 тыс. руб., материальные затраты увеличились на 5500 тыс. руб., амортизация уменьшилась на 41 тыс. руб. Можно сказать, что затраты в основном идут на материалы, из которых самые большие затраты идут в основном на прочую продукцию сельского хозяйства, минеральные удобрения и средства защиты растений.

Чтобы понять, почему предприятие ОАО «Маяк» по зерновой продукции оказалось прибыльным, нужно рассмотреть полную себестоимость проданной продукции (таблица 37).

Таблица 37 – Полная себестоимость проданной продукции, тыс. руб.

Вид продукции	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2023 г. к 2019 г., +/-
Зерновые и зернобобовые – всего	2115	2128	1912	3318	3703	+1588
в том числе:						
пшеница	1165	1030	1093	1301	1804	+639
рожь	72	246	73	190	190	+118
гречиха	-	11	-	4	48	-
тритикале	402	183	216	532	451	+49
кукуруза	36	-	311	331	171	-

Окончание таблицы 37

Вид продукции	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2023 г. к 2019 г., +/-
ячмень	321	552	153	736	838	+517
овес	65	7	66	217	126	+61
горох и пелюшка	54	4	-	5	46	-
люпин	-	-	-	2	29	-

Примечание – Собственные расчеты на основе данных годовых отчетов предприятия.

Себестоимость зерна за 2019-2023 гг. увеличилась на 1588 тыс. руб. Самая высокая себестоимость среди зерновых культур у пшеницы. Самая низкая – у гречихи, гороха и пелюшки.

Себестоимость по пшенице в 2023 г. составила 1804 тыс. руб., по гречихе – 48 тыс. руб., по гороху и пелюшке – 46 тыс. руб. Следовательно, можно сказать, что данные затраты умеренные для реализации продукции зерна.

Рассмотрим производственную себестоимость 1 ц продукции зерна. Данные о его структуре представлены в таблице 38.

Таблица 38 – Производственная себестоимость 1 ц продукции зерна, тыс. руб./ц

Вид продукции	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2023 г. к 2019 г., +/-
Зерновые и зернобобовые (озимые и яровые) без кукурузы	22,7	30,3	26,4	27,6	35,4	+12,7
в том числе:						
озимые зерновые	22,3	27,1	27,3	28,4	33,9	+11,6
яровые зерновые	23,3	35,2	23,2	26,2	37,5	+14,2
зернобобовые	36,6	52,9	54,6	29,8	40,4	+3,8
Кукуруза на зерно	25,1	29,6	29,1	28,8	35,1	+10

Примечание – Собственные расчеты на основе данных годовых отчетов предприятия.

Затраты на зерно за 2019–2023 гг. увеличились на 12,7 тыс. руб./ц. Кукуруза на зерно тоже увеличились затраты на 10 тыс. руб./ц. Следовательно, можно сказать, что данные затраты умеренные для производства продукции зерна.

Теперь надо рассчитать, насколько изменилась рентабельность от реализации продукции зерна. Данные о структуре представлены в таблице 39.

Таблица 39 – Рентабельность реализации продукции зерна, %

Вид продукции	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 год	2023 г. к 2019 г., %
Зерновые и зернобобовые – всего	24,3	21,2	25,6	39,7	29,6	121,8
в том числе:						
пшеница	13,3	8,2	22,5	32,8	17,9	134,6
рожь	37,5	15,9	41,1	3,6	16,8	44,8
гречиха	-	45,5	-	20,0	27,1	-
тритикале	44,0	40,2	51,9	61,3	56,3	127,9
кукуруза	8,3	-	9,3	24,5	45,0	-
ячмень	28,3	33,3	32,7	57,3	38,7	136,7
овес	15,4	15,7	33,3	16,6	16,1	104,5
горох и пелюшка	10,2	12,5	-	10,5	10,9	-
люпин	-	-	-	5,0	10,0	-

Примечание – Собственные расчеты на основе данных годовых отчетов предприятия.

Рентабельность зерна увеличилась за 2019–2023 годы на 21,8 %. Из всех зерновых культур самой рентабельной продукции в 2023 году оказалось тритикале, а вот самым нерентабельным – люпин.

В 2023 году рентабельность реализованной продукции зерновых культур оказалась прибыльной по сравнению с 2019 годом. Затраты на производство продукции растениеводства умеренные. Таким образом, эффективность производства продукции зерна в ОАО «Маяк» оказалась высокой.

7.11 Экономическая эффективность кормопроизводства

Основным элементом материально-производственной базы животноводства являются корма. Под кормовой базой предприятия понимают размеры и состав источников поступления кормов, их объем, ассортимент, качество, а также организацию производства, заготовки, хранения и использования.

Главная цель организации кормопроизводства – всемерное увеличение производства экологически чистой и дешевой продукции животноводства, а основной критерий оценки уровня его развития – степень удовлетворения потребностей животноводства в полноценных кормах.

Кормовая база предприятия – это источники поступления, объем кормов, их ассортимент, качество, организация производства, заготовки, хранения и использования. Это сложная динамичная саморегулирующаяся хозяйственная система, состоящая из двух подсистем: кормообеспечения и кормоиспользования.

Система кормообеспечения призвана создавать рациональное соотношение между различными источниками поступления кормов, как внехозяйственными (покупка, обмен и т. д.), так и внутрихозяйственными (полевое и лугопастбищное кормопроизводство).

Система кормоиспользования предусматривает наиболее эффективные способы употребления исходного кормового сырья (прямое использование, доработка, переработка, приготовление), а также рационального межотраслевого и внутрихозяйственного распределения готовых кормов.

Основную роль в кормообеспечении играют внутрихозяйственные кормовые источники (пашня, сенокосы и пастбища).

Современные масштабы производства кормов и используемых для этого хозяйственных ресурсов, особенности техники, технологии и организации труда, специфические свойства и назначение конечной продукции превращают кормопроизводство в самостоятельную отрасль предприятия, располагающую значительным производственным потенциалом.

Большое влияние на экономику любого хозяйства оказывает правильный выбор структуры посевных площадей с учетом климатических и других условий хозяйствования.

В ОАО «Маяк» выращивают зерновые и зернобобовые культуры, рапс, кукурузу на зерно, кормовые культуры. Размер и структура посевных площадей в ОАО «Маяк» за 2021–2023 гг. отражены в таблице 40.

Таблица 40 – Размер и структура посевных площадей в ОАО «Маяк» за 2021–2023 гг.

Наименование культур	В гектарах			В % к итогу		
	2021 г.	2023 г.	2023 г.	2021 г.	2023 г.	2023 г.
Зерновые и зернобобовые, всего	1 360	1 500	1 500	39,0	40,5	43,1
Кукуруза на зерно	200	231	120	5,7	6,2	3,4
Технические, всего	650	400	500	18,6	10,8	14,4
в том числе: рапс	650	400	450	18,6	10,8	12,9
- прочие масличные культуры	-	-	50	-	-	1,4
Кормовые, всего	1 361	1 577	1 637	39,0	42,5	47,0
в том числе:						
многолетние травы на:						
- сено	154	270	-	4,4	7,3	-
- семена	70	52		2,0	1,4	0,0
- зеленую массу	407	23	394	11,7	0,6	11,3
однолетние травы:						
- сено	89	-	-	2,6	-	-
- зеленую массу	221	513	573	6,3	13,8	16,5
кукуруза на силос	420	719	670	12,0	19,4	19,2
Всего посевов	3 486	3 708	3 483	100,0	100,0	100,0

Примечание – Источник: собственная разработка на основании данных предприятия.

Как видно из таблицы 40, за период с 2021 г. по 2023 г. не происходит увеличения площади посевов. Намети́лась тенденция увеличения доли посевов зерновых культур. В 2021 г. посевы зерновых составляли 39,0 % от общей площади посевов, а в 2023 г. уже 43,1 %. Одновременно наблюдается увеличение посевов кормовых культур на 8,0 п. п.

Посевная площадь зерновых и зернобобовых культур в организации была увеличена за последние три года на 140 га или на 10,3 %. Посевная площадь рапса в ОАО «Маяк» за 2021–2022 гг. была увеличена на 222 га, а за 2021–2023 гг. сокращена на 3 га. В 2023 г. под кукурузу на зерно в организации отводилось 120 га или на 40,0 % меньше, чем в 2021 г.

Посевная площадь кукурузы на силос в 2023 г. составляла 159,5 % к уровню данного показателя в 2021 г. и 93,2 % к уровню данного показателя в 2022 г. Под многолетние травы на зеленую массу в 2023 г. в организации было отведено на 3,2 % или на 13 га меньше, чем в 2021 г. Посевная площадь однолетних трав на зеленую массу в организации ежегодно увеличивалась, в том числе за 2021–2022 гг. была увеличена на 132,1 %.

Структура посевных площадей должна обеспечить предприятие кормами при наименьших издержках и оптимальных размерах площади пашни. Изменяя структуру посевных площадей, хозяйству надо учитывать содержание кормопротеиновых единиц в кормовых культурах.

Полевое кормопроизводство занимается производством кормов на пахотных землях. Оно дает грубые, концентрированные и сочные корма. Грубые корма (сено, солома, мякина) – основной источник клетчатки, в них содержатся фосфор, кальций, микроэлементы, а также протеин, жиры, витамины Е и D.

Концентрированные корма, основу которых составляет зерно злаковых и бобовых культур, травяная мука, являются также источником витаминов группы В, фосфора, большей части зольных элементов и жира. Из сочных кормов традиционным углеводистым кормом являются корнеклубнеплоды. Силос и сенаж в основном могут удовлетворять потребности почти во всех тех веществах, что и грубые корма соответствующего вида.

Прочное место среди кормовых занимают зернофуражные культуры. В связи с интенсивным развитием отрасли животноводства на корм скоту предприятием расходуется около половины среднегодового валового сбора зерна. Использование на корм дорогого продовольственного зерна ведет к удорожанию продуктов животноводства. Для снижения себестоимости животноводческой продукции надо иметь фуражное зерно не только в достаточном количестве, но и более дешевое. ОАО «Маяк» занимается производством и реализацией таких зернофуражных культур как ячмень, пшеница, рожь, овес.

Проблема белка – одна из наиболее актуальных в животноводстве, а, следовательно, и в кормопроизводстве. В решении проблемы кормового белка важное место принадлежит зернобобовым культурам, питательную ценность которых трудно переоценить. Горох в хозяйстве используется в качестве концентрированного и зеленого корма, силоса, сена, сенажа. Перед предприятием стоит задача получения максимального урожая с 1 га, используемой под кормовые культуры пашни на основе совершенствования структуры посевов, внедрения более эффективных культур, мелиорации, механизации производственных процессов. Исходя из этого, можно сделать вывод, что в хозяйстве необходимо улучшать кормовые угодья, чтобы повысить их урожайность, получить более питательный и дешевый корм для животных.

Важным показателем, характеризующим уровень культуры земледелия хозяйства, является урожайность сельскохозяйственных культур, которая является основным фактором, определяющим объем производства продукции растениеводства. За анализируемый период в ОАО «Маяк» произошло изменение урожайности сельскохозяйственных культур (таблица 41).

Таблица 41 – Урожайность сельскохозяйственных культур в ОАО «Маяк» за 2021–2023 гг.

Виды культур	2021 г.	2022 г.	2023 г.	в среднем за 3 года	Изменение, +/-		Темп роста, %	
					2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.	2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.
Зерновые и зернобобовые без кукурузы:								
- в массе до доработки	31,2	49,8	53,4	44,8	+18,6	+3,6	159,6	107,2
- после доработки	27,1	43,7	45,5	38,8	+16,6	+1,8	161,3	104,1
Кукуруза на зерно	65,4	62,4	69,3	65,7	-3	+6,9	95,4	111,1
Рапс	6,9	14,8	15,2	12,3	+7,9	+0,4	214,5	102,7

Окончание таблицы 41

Виды культур	2021 г.	2022 г.	2023 г.	в среднем за 3 года	Изменение, +/-		Темп роста, %	
					2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.	2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.
Прочие масличные культуры	-	-	8,2	-	-	+8,2	-	-
Многолетние травы на: сено	91,8	24,8	-	38,9	-67	-24,8	27,0	-
семена	2,3	1,7	-	1,3	-0,6	-1,7	73,9	-
зеленый корм	263	400	695	452,7	+137	+295	152,1	173,8
Однолетние травы на сено	26,1	-	-	8,7	-26,1	-	-	-
зеленый корм	122	78	248	149,3	-44	+170	63,9	317,9
Кукуруза на силос, зеленый корм	366	326	386	359,3	-40	+60	89,1	118,4

Источник: собственная разработка на основании данных предприятия.

В 2021–2023 гг. урожайность зерновых и зернобобовых культур выросла в ОАО «Маяк» на 67,5 % или на 18,3 ц/га, в том числе за 2021–2022 гг. выросла на 3,9 %.

Урожайность рапса в ОАО «Маяк» ежегодно увеличивалась, в том числе за 2021–2023 гг. выросла на 114,5 % или на 7,9 ц/га, а за 2022–2023 гг. – на 2,7 % или на 0,4 ц/га. Урожайность кукурузы на зерно и на силос в целом выросла за три года на 6,0 % и на 5,5 % соответственно, а в 2023 г. по отношению к предыдущему году наблюдался рост урожайности кукурузы на зерно и на силос на 11,1 % и на 18,4 % соответственно.

Урожайность однолетних трав на зеленую массу выросла за три года в 2,033 раза, а урожайность многолетних трав на зеленую массу в данном периоде выросла в 2,643 раза.

В настоящее время основной задачей кормопроизводства в ОАО «Маяк» является полное удовлетворение животноводства и, прежде всего, крупного рогатого скота дешевыми, физиологически полноценными высококачественными кормами. Важно при этом учитывать потребность в кормах животных не только общественного сектора, но и частного. Если не учитывать эту потребность и разумно не удовлетворять ее, общественный скот накормить невозможно.

Объем производства продукции растениеводства является одним из основных показателей, характеризующих деятельность сельскохозяйственных предприятий. От его величины зависит степень удовлетворения животных кормами. Объем производства кормов зависит от размера и структуры посевных площадей, гибели посевов и урожайности сельскохозяйственных культур. Для кормления животных в ОАО «Маяк» используют разнообразные корма, которые по своему происхождению и составу разделяют на группы, отличающиеся общими свойствами:

- ☐ сочные корма – зеленый корм, сенаж;
- ☐ грубые корма – сено, солома, травяная резка (сухая);
- ☐ зерновые корма – зерно злаков, зернобобовых, зерновые отходы;
- ☐ корма животного происхождения – молочные, мясные;
- ☐ протеиновые и другие добавки;
- ☐ витаминные добавки и антибиотики;
- ☐ минеральные подкормки;
- ☐ комбинированные корма (комбикорма).

Наиболее многочисленная группа – корма растительного происхождения, которые составляют основу рационов для всех видов сельскохозяйственных животных.

Проанализируем динамику объема производства кормовых культур в ОАО «Маяк» за 2021–2023 гг. (таблица 42).

Таблица 42 – Динамика объема производства кормовых культур в ОАО «Маяк» за 2021–2023 гг., ц

Культура	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Отклонения, +/-		Темп роста, %	
				2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.	2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.
Зерно на фураж	21 880	42 980	32 950	+21 100	-10 030	196,4	76,7
Рапс	-	20	2 540	+20	+2 520	-	12700,0

Окончание таблицы 42

Культура	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Отклонения, +/-		Темп роста, %	
				2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.	2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.
Многолетние травы:							
на сено	14 140	6700	-	-7440	-	47,4	-
на зеленую массу	107 090	9200	273 920	-97 890	+264 720	8,6	2977,4
Однолетние травы							
на сено	2320	-	-	-2 320	-	-	-
на зеленую массу	26 930	40 110	141 900	+13 180	+101 790	148,9	353,8
Кукуруза на силос	153 670	234 180	258 660	+80 510	+24 480	152,4	110,5
Силос	108 870	190 550	195 560	+81 680	+5 010	175,0	102,6
Сенаж	121 400	147 730	179 170	+26 330	+31 440	121,7	121,3

Примечание – Источник: собственная разработка на основании данных предприятия.

Из таблицы 42 следует, что увеличиваются объемы производства многолетних трав на зеленую массу на 166 830 ц в 2023 г. по сравнению с 2021 г. С 2021 г. зерно передается в переработку для производства комбикорма. Производство однолетних трав на зеленую массу увеличилось на 114 970 ц, кукурузы на силос – на 104 990 ц за анализируемый период.

Проанализируем динамику затрат на производство кормовых культур в ОАО «Маяк» за 2021–2023 гг. (таблица 43).

Таблица 43 – Динамика затрат на производство кормовых культур в ОАО «Маяк» за 2021–2023 гг., тыс. руб.

Культура	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Отклонения, +/-		Темп роста, %	
				2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.	2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.
Зерно на фураж	1 757	1 418	1 419	-339	+1	80,7	100,1
Рапс	-	1	189	+1	+188	-	-
Многолетние травы:							
на сено	235	31	-	-204	-31	13,2	-

Окончание таблицы 43

Культура	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Отклонения, +/-		Темп роста, %	
				2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.	2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.
на зеленую массу	258	46	878	-212	+832	17,8	1908,7
Однолетние травы на зеленую массу	135	360	454	+225	+94	266,7	126,1
Кукуруза на силос	1 153	2 265	1 474	+1 112	-791	196,4	65,1
Силос	1 554	2 365	1 768	+811	-597	152,2	74,8
Сенаж	1 695	2 241	2 091	+546	-150	132,2	93,3

Примечание – Источник: собственная разработка на основании данных предприятия.

По данным таблицы 4 видно, что затраты на производство кормовых культур имеют тенденцию к росту за весь период исследования.

Проанализируем динамику затрат труда на 1 ц кормовых культур в ОАО «Маяк» за 2021–2023 гг. (таблица 44).

Таблица 44 – Динамика затрат труда на 1 ц кормовых культур в ОАО «Маяк» за 2021–2023 гг., чел.-ч./ц

Культура	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Отклонения, +/-		Темп роста, %	
				2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.	2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.
Зерно на фураж	1,139	0,748	0,806	-0,391	+0,058	65,7	107,8
Рапс	-	0,676	0,586	+0,676	-0,090	-	86,7
Многолетние травы: на сено	0,07	0,149	-	+0,079	-0,149	212,9	0,0
на зеленую массу	0,112	1,304	0,037	+1,192	-1,267	1 164,3	2,8
Однолетние травы на сено	0,43	-	-	-0,430	-	-	-
на зеленую массу	0,149	0,099	0,042	-0,050	-0,057	66,4	42,4
Кукуруза на силос	0,117	0,068	0,070	-0,049	+0,002	58,1	102,9
Силос	0,165	0,084	0,087	-0,081	+0,003	50,9	103,6
Сенаж	0,124	0,088	0,084	-0,036	-0,004	71,0	95,5

Примечание – Источник: собственная разработка на основании данных предприятия.

По данным таблицы 44 можно сделать вывод, что в ОАО «Маяк» в 2023 г. наиболее высокая эффективность возделывания из кормовых культур у кукурузы на силос однолетних трав на зеленую массу и многолетних трав на зеленую массу, так как затраты труда здесь ниже. Затраты труда на 1 ц кормовых культур в 2023 г. по сравнению с 2021 г. имеют тенденция к снижению.

Проанализируем динамику затрат труда на 1 га кормовых культур в ОАО «Маяк» за 2021–2023 гг. (таблица 45).

Таблица 45 – Динамика затрат труда на 1 га кормовых культур в ОАО «Маяк» за 2021–2023 гг., чел.-ч./га

Культура	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Отклонения, +/-		Темп роста, %	
				2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.	2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.
Зерно на фураж	30,9	32,7	36,7	+1,8	+4,0	105,8	112,2
Рапс	4,6	10,0	8,9	+5,4	-1,1	217,4	89,0
Многолетние травы:							
на сено	6,5	3,7	-	-2,8	-3,7	56,9	0,0
на зеленую массу	29,5	521,7	25,4	+492,2	-496,3	1 768,5	4,9
Однолетние травы на сено	11,2	-	-	-11,2	-	-	-
на зеленую массу	18,1	7,8	10,5	-10,3	+2,7	43,1	134,6
Кукуруза на силос	42,9	22,3	26,9	-20,6	+4,6	52,0	120,6

Примечание – Источник: собственная разработка на основании данных предприятия.

По данным таблицы 45, в 2023 г. по сравнению с 2021 г. затраты труда на 1 га увеличились практически по всем видам кормовых культур. Самый большой прирост наблюдается по зерну на фураж.

Эффективность кормопроизводства в ОАО «Маяк» за 2021–2023 гг. приведена в таблице 46.

Согласно данным таблицы 46, удельный вес кормов в составе материальных затрат продукции животноводства составляет 49,4 %, в том числе покупных – 13,2 %. Удельный вес кормов в общей сумме затрат на производство продукции животноводства – 58,9 %, в том чис-

ле покупных – 15,7 %. Данные значения свидетельствуют о валообразующем влиянии данной статьи затрат на формирование себестоимости продукции и требуют разработки мероприятий по их снижению.

Таблица 46 – Экономическая эффективность кормопроизводства в ОАО «Маяк» за 2021–2023 гг.

Культура	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Отклонения, +/-	
				2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.
Выручка от продажи продукции животноводства, тыс. руб.	5 844	6 655	7 770	+811	+1 115
Затраты на корма, тыс. руб.	6 957	7 676	8 185	+719	+509
Удельный вес кормов в составе материальных затрат, %	50,5	48,9	49,4	-1,6	+0,5
Удельный вес покупных кормов в составе материальных затрат, %	20,2	16,4	13,2	-3,8	-3,2
Удельный вес кормов в общей сумме затрат на производство продукции животноводства, %	61,4	59,9	58,9	-1,5	-1,0
Удельный вес покупных кормов в общей сумме затрат на производство продукции животноводства, %	24,6	20,2	15,7	-4,4	-4,5
Окупаемость кормов, руб./руб.	1,020	0,969	1,054	-0,051	+0,085

Примечание – Источник: собственная разработка на основании данных предприятия.

Показатель окупаемости кормов равен 1,054, это означает, что на 1 руб. затрат для производства кормов получено 1,15 руб. валовой продукции животноводства. Стоит также отметить, что за анализируемый период происходит рост затрат на покупку кормов, на 17,7 %. Эффективное использование кормов является одним из важных факторов, который позволяет в полной мере использовать потенциал животных.

7.12 Экономическая оценка эффективности производства молока

Экономическая эффективность производства молока характеризуется рядом показателей.

Рассмотрим движение поголовья животных за последние три года в ОАО «Маяк» в таблице 47.

Таблица 47 – Динамика поголовья животных в ОАО «Маяк» за 2020–2022 гг.

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2023 г. к 2021 г., %
Поголовье КРС на конец года – всего, гол.	2154	2101	1981	92,0
в том числе коров	1041	1018	1000	96,1

Примечание – Источник: данные предприятия (Форма №13-АПК).

Анализ поголовья животных в ОАО «Маяк» показал, что в 2023 году поголовье КРС составило 1981 голову, в том числе коров – 1000 голов. В 2023 году по сравнению с 2021 годом поголовье КРС уменьшилось на 8 %, поголовье коров – на 3,9 %.

В экономике молочного скотоводства первостепенное значение имеет рост среднегодовых удоев. Увеличение валовых надоев от того же поголовья – важный фактор повышения окупаемости затрат путем сокращения доли поддерживающей части корма и затрат труда на единицу продукции. Основой же экономики мясного скотоводства является оптимальное расширение поголовья, главным образом за счет молодых животных как быстрорастущих и хорошо оплачивающих корм. Рассмотрим динамику производства молока в ОАО «Маяк» за 2020–2022 гг. в таблице 48.

Таблица 48 – Динамика производства молока в ОАО «Маяк» за 2021–2023 гг.

Показатели	Ед. изм.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2023 г. к 2021 г., %
Валовое производство молока	тонн	3613	3785	4465	123,6
Производство молока на 100 га с.-х угодий	тонн	43,5	45,6	53,8	126,6

Окончание таблицы 48

Показатели	Ед. изм.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2023 г. к 2021 г., %
Поголовье коров	гол.	1041	1018	1000	96,1
Удой на 1 фуражную корову	кг	3501	3718	4465	127,5

Примечание – Источник: данные предприятия (Форма №13-АПК).

Поголовье коров в ОАО «Маяк» в 2023 году составило 1000 голов, что на 3,9 % меньше, чем в 2020 году, удой на 1 фуражную корову повысился на 127,5 %, и в 2023 году составил 4465 кг, что ниже конечно республиканского уровня, но имеет тенденцию к росту. Справочно: республиканский уровень в 2023 году составил 5314 кг на 1 фуражную корову. Валовое производство молока в ОАО «Маяк» в 2023 году составило 4465 тонн, что на 23,6 % больше, чем в 2021 году. Общих земель в данном сельскохозяйственном предприятии 9092 га, в том числе сельскохозяйственных угодий 8294 га. Производство молока на 100 га сельскохозяйственных угодий за анализируемый период увеличилось на 26,6 % и составило 53,8 тонн.

$$\text{Пр } 100 \text{ га} = \text{ВП} / \text{Scз. уг.} \times 100 = 4465 / 8294 \times 100 = 53,8 \text{ тонны.}$$

Расход кормов на производство молока в ОАО «Маяк» за 2021–2023 гг. представлен в таблице 49.

Таблица 49 – Расход кормов на производство молока в ОАО «Маяк» 2021–2023 гг.

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2023 г. к 2021 г., %
Общий расход кормов, ц к. ед.	43 900	45 230	54 180	123,4
Расход кормов на 1 голову, ц к. ед.	42,5	44,4	54,2	127,5
Расход кормов на 1 ц продукции, ц к. ед.	1,21	1,19	1,21	100
в т. ч. концентратов	0,26	0,27	0,32	123,0

Примечание – Источник: данные предприятия (Форма №13-АПК, 14-АПК).

Данные таблицы 49 показывают, что в целом общий расход кормов на производство молока в ОАО «Маяк» с каждым годом растет и в 2023 году составляет 57 180 ц к. ед., это на 23,4 % больше, чем в 2020 году. Расход корма на 1 голову возрос на 27,5 %, а расход на ц молока остался неизменным в 2022 году по сравнению с 2021 годом. Это напрямую связано с увеличением концентратов в 2023 году на 23,0 %, даже при уменьшении поголовья на 3,9 % по сравнению с 2020 годом есть положительная динамика роста производства молока на 23,6 %.

Обеспечение хорошо организованной и устойчивой кормовой базы является главным условием развития животноводства, повышения его продуктивности и качества продукции. Затраты труда на производство молока в ОАО «Маяк» за 2021–2023 гг. представлены в таблице 50. Затраты труда на производство молока в 2023 году уменьшились на 29,4 %, по сравнению с 2021 годом, что обусловлено снижением поголовья коров в 2023 году на 3,9 %.

Затраты труда на 1 тонну молока в 2022 году снизились по отношению к показателям 2021 года и составили 22,6 чел.-ч.

Таблица 50 – Затраты труда на производство молока в ОАО «Маяк» за 2021–2023 гг.

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2023 г. к 2021 г., %
Затраты труда – всего, тыс. чел.- час	143	113	101	70,6
Затраты труда на 1 ц, чел.-ч.	39,5	29,9	22,6	57,1

Примечание – Источник: данные предприятия (Форма №13-АПК).

Одним из важнейших показателей экономической эффективности сельскохозяйственного производства является себестоимость продукции. От уровня себестоимости продукции зависит сумма прибыли и уровень рентабельности, платежеспособность предприятия, уровень цен на сельхозпродукцию. Рассмотрим анализ себестоимости молока в ОАО «Маяк» за 2021–2023 гг. в таблице 51.

Таблица 51 – Анализ себестоимости молока в ОАО «Маяк» за 2021–2023 гг.

Показатели	Ед. изм.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2023 г. к 2021 г., %
Себестоимость реализованной продукции	тыс. руб.	2063	2293	2969	143,9
Себестоимость 1 тонны реализованной продукции	руб.	571	606	665	116,5

Примечание – Источник: данные предприятия (Форма №13-АПК).

Себестоимость молока в 2023 году по сравнению с 2021 годом возросла на 43,9 %. Себестоимость 1 тонны реализованной продукции в 2023 году составила 665 руб., что на 16,5 % выше, чем в 2021 году.

Структура затрат в молочном скотоводстве ОАО «Маяк» за 2021–2023 гг. представлена в таблице 52.

Таблица 52 – Структура затрат в молочном скотоводстве ОАО «Маяк» за 2021–2023 гг.

Показатели	Годы						Отклонение структуры 2023 г. к 2021 г. (+/-), %
	2021 г.		2022 г.		2023 г.		
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>7</i>	<i>8</i>
Зарплата	396	17,0	427	16,5	438	13,1	- 3,9
Корма	1423	61,0	1601	61,7	2064	61,7	+ 0,7
Затраты на содержание основных средств	29	1,3	29	1,2	28	0,8	- 0,5
Работы и услуги	133	5,7	168	6,5	422	12,6	+ 6,9
Стоимость энергоресурсов на технологические цели	59	2,5	83	3,2	69	2,1	- 0,4

Окончание таблицы 52

Показатели	Годы						Отклонение структуры 2023 г. к 2021 г. (+/-), %
	2021 г.		2022 г.		2023 г.		
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	
Стоимость нефтепродуктов	124	5,3	119	5,7	179	5,4	+ 0,1
Прочие прямые затраты	135	5,8	104	4,0	105	3,1	- 2,7
Затраты на организацию производства и управление	33	1,4	32	1,2	39	1,2	- 0,2
Итого затрат	2332	100,0	2593	100,0	3344	100,0	-

Примечание – Источник: данные предприятия (Форма №13-АПК).

Анализ данной таблицы показывает, что затраты в молочном скотоводстве в 2023 году составляли 3344 тыс. руб., которые увеличились на 43,4 % по сравнению с 2021 годом.

Основной удельный вес в затратах 2023 г. составляют корма – 61,7 %, удельный вес которых увеличился на 0,7 % по сравнению с 2020 годом. На втором месте по удельному весу составляет зарплата – 13,1 % и на третьем месте – работы и услуги – 12,6 %.

Анализ показателей реализации молока в ОАО «Маяк» за 2021–2023 гг. представлен в таблице 53.

Таблица 53 – Анализ показателей экономики производства молока в ОАО «Маяк» за 2021–2023 гг.

Показатели	2021 год	2022 год	2023 год	Отклонение 2023 г. от 2021 г., (+/-)
Выручка, тыс. руб.	1779	2197	3078	+ 1299
Полная себестоимость проданной продукции, тыс. руб.	1776	2181	2771	+ 995
Средняя цена реализации 1 тонны, руб.	562	627	780	+ 218

Окончание таблицы 53

Показатели	2021 год	2022 год	2023 год	Отклонение 2023 г. от 2021 г., (+/-)
Прибыль от реализации молока, тыс. руб.	3	16	307	+ 304
Рентабельность, %	0,2	3	11,1	+ 10,9 п.п.
Жирность молока, %	3,6	3,6	3,7	+ 0,1 п.п.
Товарность молока, %	85,1	89,4	90,1	+ 5,0 п.п.

Примечание – Источник: данные предприятия (Форма №7-АПК).

Анализ показателей реализации молока в 2021–2023 гг. в ОАО «Маяк» показал, что выручка от реализации в 2023 году составила 3078 тыс. руб., что в 1,7 раза больше, чем в 2021 году, средняя цена реализации молока за этот период выросла в 1,4 раза, в 2023 г. была получена прибыль от реализации молока 307 тыс. руб., что привело к росту рентабельности молока, и она составила в 2023 г. 11,1 %.

Товарность молока в 2023 году повысилась на 5,0 % по сравнению с 2021 годом. Жирность молока в 2023 году составляет 3,7 %, что на 0,1 % больше, чем в 2021 и 2022 годах.

Приведем анализ показателей качества реализации молока в ОАО «Маяк» за 2021–2023 гг. в таблице 54.

Таблица 54 – Анализ показателей качества реализации молока в ОАО «Маяк» за 2021–2023 гг.

Показатели	2021 г.	Удельный вес, %	2022 г.	Удельный вес, %	2023 г.	Удельный вес, %
Реализовано в зачетном весе, т	3166	100,0	3352	100,0	3946	100,0
в т. ч. сорт «экстра»	1020	32,2	1780	53,1	2476	62,8
высший сорт	2106	66,5	1551	46,2	1403	35,6
первый сорт	26	0,8	3	0,1	67	1,6
второй сорт	14	0,5	18	0,6	0	0,0

Примечание – Источник: данные предприятия.

В 2023 году ОАО «Маяк» реализовало 3946 т молока в зачетном весе, в том числе сорта «экстра» – 2476 т, высшего сорта – 1403 т, первого сорта – 67 т. В структуре, показателей качества молока, основным сортом молока в исследуемом предприятии является сорт «Экстра», который в 2023 году составляет 62,8 %, высший сорт составляет 35,6 %, первый сорт – 1,6 %, второй сорт – 0 %.

Таким образом, валовая продукция сельскохозяйственного предприятия ОАО «Маяк» в фактических ценах 2023 года составила всего 6522 тыс. руб., из них, в том числе, растениеводство – 2592 тыс. руб., животноводство – 3930 тыс. руб., из них производство и реализация молока – 3078 тыс. руб. Производство и реализация молока в ОАО «Маяк» является одним из важных направлений среди всей продукции животноводства. Значение этой отрасли определяется не только значительной долей ее в производстве валовой продукции предприятия (47,2 %), но и большим влиянием на экономику данного предприятия, обеспечению населения данного региона молочными продуктами питания.

7.13 Экономическая оценка выращивания мясного крупного рогатого скота

Экономическую эффективность выращивания и откорма крупного рогатого скота можно оценить с помощью системы показателей.

Рассмотрим изменение поголовья животных за последние три года в ОАО «Маяк» (таблица 55).

Таблица 55 – Поголовье животных в ОАО «Маяк» за 2021–2023 гг.

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Темп роста 2023 г к 2021 г, %
Поголовье КРС на конец года: всего, гол.	5596	5687	5826	104,1
в том числе коров	2330	2330	2330	100,0

Примечание – Источник: собственная разработка.

Анализ показателей поголовья животных свидетельствует о том, что в 2023 г. поголовье КРС составило 5826 голов, в том числе коров – 2330 голов.

В 2023 г. по сравнению с 2021 г. поголовье КРС увеличилось на 4,1 %, а поголовье коров осталось неизменным.

В экономике молочного скотоводства первостепенное значение имеет рост среднегодовых удоев. Увеличение валовых надоев от того же поголовья – важный фактор повышения окупаемости затрат путем сокращения доли поддерживающей части корма и затрат труда на единицу продукции.

Рассмотрим динамику производства говядины в ОАО «Маяк» за 2021–2023 гг. (таблица 56)

Таблица 56 – Производство говядины в ОАО «Маяк» за 2021–2023 гг.

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Темп роста 2023 г к 2021 г, %
Забито на мясо, т	708	601	597	84,3
Производства мяса на 100 га с.-х. угодий, т	7,08	6,01	5,97	84,3
Забито на мясо, гол.	1611	1282	1354	84,0
Производство мяса на одну голову	0,439	0,468	0,441	1,004

Примечание: Источник – собственная разработка по данным исследуемой организации.

Забито голов на мясо в ОАО «Маяк» в 2023 г. было 1354 голов, что на 15,7% меньше, чем в 2021 г., в 2023 г. по сравнению с 2021 годом и составил 1,004 т.

Среднесуточный прирост крупного рогатого скота в ОАО «Маяк» в 2023 г. составило 0,651 кг, что на 3,6% меньше, чем в 2021 г.

Производство мяса на 100 га сельскохозяйственных угодий за анализируемый период снизилось на 15,7% и составило 5,97 т.

Расход кормов на производство молока в ОАО «Маяк» за 2021–2023 гг. представлен в таблице 57.

Данные таблицы 57 показывают, что в целом общий расход кормов на производство в с каждым годом растет, и в 2023 г. составил 9445 т к. ед., что на 6,3 % больше, чем в 2021 г. Расход корма на 1 голову увеличился на 2,1 %.

Таблица 57 – Расход кормов на производство молока в ОАО «Маяк» за 2021–2023 гг.

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Темп роста 2023 г. к 2021 г., %
Израсходовано кормов: всего, т к. ед.	8884	8878	9445	106,3
Расход кормов на 1 голову, т к. ед.	1,588	1,561	1,621	102,1
Расход кормов на 1 т продукции, т к. ед	1			
– на прирост	0821	11111	10684	98,7
в том числе концентратов				
– на прирост	2676	2373	2475	95,2

Примечание – Источник: собственная разработка.

Расход кормов на 1 т прироста в 2023 г. по сравнению с 2021 г. снизился на 1,3 %, в том числе концентратов – на 4,8 %.

Обеспечение хорошо организованной и устойчивой кормовой базы является главным условием развития животноводства, повышения его продуктивности и качества продукции.

Эффективность любого производства во многом определяется уровнем его интенсивности. Экономическая эффективность выращивания и откорма КРС характеризуется системой показателей, основные из которых – среднесуточный прирост (продуктивность), затраты труда на единицу продукции (трудоемкость), себестоимость 1 ц продукции, прибыль, уровень рентабельности и др.

Рассмотрим показатели, характеризующие интенсивность и эффективность выращивания и откорма крупного рогатого скота (таблица 58).

Увеличение продуктивности животных определяется, прежде всего, уровнем их кормления. Недостаточное и неполноценное кормление сводит на нет наследственные продуктивные качества животных и затраты на их содержание.

Таким образом, скотоводство в ОАО «Маяк» является важным направлением в животноводстве.

Таблица 58 – Уровень интенсивности и эффективность мясного скотоводства в ОАО «Маяк»

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2023 г. в % к 2021 г.
Среднесуточный прирост живой массы на 1 голову (грамм) мясного направления	675	663	651	96,4
Производственные затраты на 1 голову КРС на выращивании и откорме, руб. мясного направления	10681	12662	15219	142,4
Прямые затраты труда на 1 голову КРС на выращивании и откорме, чел.-ч мясного направления	20,7	20,7	20,7	100,0
Трудоемкость 1 ц прироста живой массы, чел.-ч мясного направления	153	153	164	107,1
Себестоимость 1 ц прироста живой массы, руб. мясного направления	6867	8573	9739	141,8
Себестоимость 1 ц живого веса, руб. мясного направления	5912	6978	8143	137,7
Живая масса проданной головы, кг/гол. мясного направления	536	552	574	107,1
Живая масса забойной головы, кг/гол. мясного направления	273	143	175	64,1

Примечание – Источник: собственная разработка.

Данные таблицы 58 показывают, что уровень интенсивности и эффективность мясного скотоводства в ОАО «Маяк» за период с 2021 по 2023 год претерпели значительные изменения. Среднесуточный прирост живой массы на одну голову скота имеет тенденцию к снижению, уменьшаясь с 675 граммов в 2021 году до 651 грамма в 2023 году, что составляет 96,4 % от уровня 2021 года.

Это указывает на возможное ухудшение условий кормления или ухода за животными, что негативно сказывается на общих показателях продуктивности. Производственные затраты на 1 голову крупного рогатого скота на выращивании и откорме значительно возросли: с 10,681 руб. в 2021 году до 15,219 руб. в 2023 году, что соответствует увеличению на 42,4 %. Это увеличение затрат может быть связано с ростом цен на корма, медицинские услуги и другие ресурсы, необходимые для содержания и откорма скота. Данный фактор оказывает давление на рентабельность мясного скотоводства.

Прямые затраты труда на одну голову КРС остались на одном уровне – 20,7 чел.-ч., что свидетельствует о стабильности в трудозатратах, но одновременно приводит к увеличению трудоемкости на 1 центнер прироста живой массы, которая возросла до 164 чел.-ч., увеличившись на 7,1 %.

Это может указывать на то, что для поддержания прежних объемов прироста живой массы требуется больше трудозатрат, что также может свидетельствовать о снижении эффективности работы.

Себестоимость 1 центнера прироста живой массы увеличилась с 6,867 руб. в 2021 году до 9,739 руб. в 2023 году (141,8 %), что говорит о значительном росте затрат на производство.

Аналогично себестоимость 1 центнера живого веса также возросла на 37,7 % за тот же период. Эти данные подчеркивают, что несмотря на небольшое увеличение живой массы проданной головы, что составило 107,1 %, общие затраты превышают доходы, что может привести к снижению прибыльности скотоводства.

Вместе с тем живая масса забойной головы значительно уменьшилась: с 273 кг в 2021 году до 175 кг в 2023 году, что составляет всего 64,1 % от уровня 2021 года. Это сокращение может указывать на ухудшение состояния поголовья или изменение методов откорма, что негативно сказывается на общих результатах работы ОАО «Маяк». Эффективность продажи крупного рогатого скота представлена в таблице 59.

Таблица 59 – Эффективность продажи крупного рогатого скота в ОАО «Маяк»

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2023 г. в % к 2021 г.
Продано КРС в живой массе, ц	972	1165	2290	235,6
Полная себестоимость проданного в живом весе КРС, тыс. руб.	2599	2940	3091	118,9
Выручка от продажи КРС в живом весе, тыс. руб.	1053	1123	1126	106,9
Прибыль (+), убыток (–) от продажи КРС в живом весе, тыс. руб.	–1546	–1817	–1965	–127,1
Рентабельность выращивания и откорма КРС, %	–49,1	–58,8	–58,9	–1,2
Рентабельность продажи КРС в живом весе, %	–6,4	–4,2	5,2	0,8

Примечание – Источник: собственная разработка.

Данные таблицы 59 показывают, что в ОАО «Маяк» наблюдается значительное увеличение объема продаж крупного рогатого скота в живой массе с 972 центнеров в 2021 году до 2290 центнеров в 2023 году, что соответствует росту на 235,6 % по сравнению с 2021 годом.

Несмотря на увеличение объема продаж, полная себестоимость проданного КРС также возросла с 2599 тыс. руб. в 2021 году до 3091 тыс. рублей в 2023 году, что указывает на рост затрат на производство и реализацию. В результате, несмотря на некоторый рост выручки от продажи, которая увеличилась с 1053 тыс. руб. в 2021 году до 1126 тыс. руб. в 2023 году (рост на 106,9 %), предприятие продолжает нести убытки от продажи КРС.

Прибыль от продажи КРС в живом весе ухудшилась, показав убыток, который увеличился с 1546 тыс. руб. в 2021 году до – 1965 тыс. рублей в 2023 году.

Это свидетельствует о том, что расходы на производство и реализацию КРС растут быстрее, чем выручка от их продажи. В то время как

рентабельность выращивания и откорма КРС остается отрицательной, что говорит о неэффективности данного направления бизнеса, рентабельность продажи КРС в живом весе за рассматриваемый период демонстрирует небольшое улучшение, достигнув положительного значения в 2023 году на уровне 5,2 %. Это может означать, что с улучшением условий реализации и продаж, а также оптимизацией затрат, предприятие начало выходить на уровень более эффективного управления продажами.

7.14 Экономическая оценка эффективности производства продукции птицеводства

Себестоимость сельскохозяйственной продукции является важнейшим показателем экономической эффективности производства, Ее снижение – одна из первоочередных задач отрасли и каждого предприятия, так как от уровня себестоимости продукции зависит сумма прибыли и уровень рентабельности, финансовое состояние предприятия и его платежеспособность.

Группировка затрат по статьям расходов дает возможность видеть затраты по их месту и назначению, знать, во что обходится предприятию производство и реализация и отдельных видов продукции.

В 2021–2023 гг. затраты на производство куриных яиц в ОАО «Маяк» выросли на 60,5 % или на 6774 тыс. руб. (таблица 60).

Таблица 60 – Состав и структура затрат на производство куриных яиц в ОАО «Маяк» в 2021–2023 гг.

Показатель	2021 г.		2022 г.		2023 г.		2023 г. к 2021 г., %	2023 г. к 2022 г., (+/-)
	тыс. руб.	уд. вес, %	тыс. руб.	уд. вес, %	тыс. руб.	уд. вес, %		
Затраты – всего	11 191	100	12 690	100	17 965	100	160,5	+6774
В том числе - оплата труда	1380	12,3	1448	11,4	1831	10,2	132,7	+451
- корма	6226	55,6	6853	54,0	10 063	56,0	161,6	+3837

Окончание таблицы 60

Показатель	2021 г.		2022 г.		2023 г.		2023 г. к 2021 г., %	2023 г. к 2022 г., (+/-)
	тыс. руб.	уд. вес, %	тыс. руб.	уд. вес, %	тыс. руб.	уд. вес, %		
- затраты на содержание основных средств	1093	9,8	1151	9,1	1515	8,4	138,6	+422
- работы и услуги	648	5,8	474	3,7	152	0,8	23,5	-496
- стоимость энергоресурсов на технологические цели	1229	11,0	1138	9,0	2641	14,7	214,9	+1412
- стоимость нефтепродуктов	9	0,1	12	0,1	13	0,1	144,4	+4
- затраты по организации производства	315	2,8	367	2,9	480	2,7	152,4	+165

Примечание – Источник: собственная разработка на основе данных предприятия.

В ОАО «Маяк» в 2021–2023 гг. произошло увеличение затрат на оплату труда на 32,7 %. Затраты на содержание основных средств в 2023 году составили 1515 тыс. руб., что на 38,6 % больше, чем в 2021 году и на 31,6 % больше, чем в 2022 году. Стоимость энергоресурсов на технологические цели в 2021–2022 гг. увеличилось в 2,1 раза, стоимость нефтепродуктов – в 1,5 раза, затраты по организации производства – 1,5 раза.

В 2021–2022 гг. на предприятии произошло уменьшение затрат на работы и услуги на 76,5 %.

Рассмотрим показатели эффективности производства яиц в ОАО «Маяк» (таблица 61).

Таблица 61 – Показатели эффективности производства яиц в ОАО «Маяк» в 2021–2023 гг.

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2023 г. к 2021 г.	
				%	(+/-)
Среднегодовое поголовье взрослых кур, тыс. гол.	187	176	243	129,9	+56
Прямые затраты труда на производство яиц, тыс. чел.-ч.	194	179	214	110,3	+20
Среднегодовая яйценоскость, шт.	257	241	258	100,4	+1
Валовый сбор яиц, тыс. шт.	48076	42447	62735	130,5	+14659
Производительность, шт./чел.-ч	247,8	237,1	293,2	118,3	+45,4
Трудоемкость, чел.-ч/тыс. шт.	4,0	4,2	3,4	84,5	-0,6
Реализовано яиц, тыс. шт.	3100	2052	3265	105,3	+165
Уровень товарности, %	6,4	4,8	5,2	80,7	-1,2
Производственная себестоимость 1 тыс. шт. яиц, руб.	240	296	286	119,2	+46
Выручка от реализации, тыс. руб.	909	569	1197	131,7	+288
Полная себестоимость тыс. руб.	859	521	929	108,1	+70
Прибыль от реализации, тыс. руб.	50	48	268	536,0	+218
Рентабельность производства, %	5,8	9,2	28,8	495,6	+23
Рентабельность продаж, %	5,5	8,4	22,4	407	+16,9

Примечание – Источник: собственная разработка на основе данных предприятия.

Анализ данных, представленных в таблице 61, позволяет сделать вывод о том, что валовой сбор куриных яиц за последние три года вырос на 30,5 % или на 14659 тыс. шт., а в 2021–2023 гг. данный показатель уменьшился на 11,7 % или на 5629 тыс. шт.

Темп увеличения в 2021–2023 гг. данного показателя составил 47,8 %. Среднегодовая яйценоскость в 2021–2023 гг. увеличилась на 7 % и в 2023 году составила 258 шт. Трудоемкость производства 1 тыс. шт. яиц в 2023 году на предприятии составляла 3,4 чел.-ч, что на 15 % меньше, чем в 2021 году, и на 19 % меньше, чем в 2021 году.

Производственная себестоимость 1 тыс. шт. куриных яиц выросла за три года на 19,2 % или на 46 руб. В 2021–2023 гг. предприятие

стабильно получало прибыль от реализации данной продукции. Прибыль от реализации куриных яиц в 2023 году составила 268 тыс. руб., что в 5,4 раза больше, чем в 2021 году и в 5,6 раз больше, чем в 2022 году. Уровень товарности в ОАО «Маяк» снизился в 2023 году на 1,2 п. п. по сравнению с 2021 годом и вырос по сравнению с 2022 годом на 0,4 п. п., однако его значение говорит о том, что основная часть полученных яиц используется в дальнейшем для производства суточного птенца и лишь 5,2 % полученных яиц в 2023 году реализовывалось. Рентабельность производства в ОАО «Маяк» за 2021–2023 гг. увеличилась в 5 раз и в 2023 году составила 28,8 %, что в 3,1 раза больше, чем в 2022 году.

Затраты на производство суточного птенца в ОАО «Маяк» в 2021–2023 гг. выросли на 36,4 % (таблица 62).

Таблица 62 – Состав и структура затрат на производство суточного птенца в ОАО «Маяк» в 2021–2023 гг.

Показатель	2021 г.		2022 г.		2023 г.		2023 г. к 2021 г., %	2023 г. к 2021 г., (+/-)
	тыс. руб.	уд. вес, %	тыс. руб.	уд. вес, %	тыс. руб.	уд. вес, %		
Затраты – всего	25451	100	31585	100	34711	100	136,4	+9260
В том числе: - оплата труда	1226	4,8	1347	4,3	1554	4,5	126,8	+328
- затраты на содержание основных средств	1283	5,0	1048	3,3	1048	3,0	81,7	-235
- работы и услуги	12928	50,8	691	2,2	806	2,3	6,2	-12122
- стоимость энергоресурсов на технологические цели	765	3,0	774	2,5	913	2,6	119,3	+148

Окончание таблицы 62

Показатель	2021 г.		2022 г.		2023 г.		2023 г. к 2021 г., %	2023 г. к 2021 г., (+/-)
	тыс. руб.	уд. вес, %	тыс. руб.	уд. вес, %	тыс. руб.	уд. вес, %		
- стоимость нефтепродуктов	3	0,01	2	0,01	1	0,003	33,3	-2
- прочие прямые затраты	8922	35,1	27425	86,8	30078	86,7	337,1	+211 56
- затраты по организации производства	324	1,3	298	0,9	311	0,9	96,0	-13

Примечание – Источник: собственная разработка на основе данных предприятия.

Анализ данных, представленный в таблице 62, позволяет сделать вывод о том, что в 2021–2023 гг. затраты на производство суточного птенца в организации выросли на 24,1 % или на 6134 тыс. руб., а в 2022–2023 гг. – на 9,8 % или на 3126 тыс. руб.

В 2023 году по отношению к уровню 2021 года наблюдался прирост затрат на оплату труда на 26,8 %, прирост затрат на энергоресурсы на технологические цели 19,3 %, снижение затрат по организации производства на 4 %. В структуре затрат на производство суточного птенца в организации в 2023 году по сравнению с 2021 годом произошли следующие изменения: удельный вес затрат на содержание основных средств и затрат по организации производства снизился на 1,7 п. п. и на 0,4 п. п. соответственно, удельный вес затрат на энергоресурсы на технологические цели снизился на 0,5 п. п.

Прочие прямые затраты при производстве суточного птенца составляли в 2023 году 30078 тыс. руб., что на 9,7 % больше, чем в предыдущем году.

Рассмотрим в таблице 63 основные показатели, характеризующие уровень и развитие производства суточного птенца на

предприятия. Количество выведенных цыплят в 2023 году по сравнению с 2021 годом увеличилось на 11,5 %, а за последние два года – 9 %.

Таблица 63 – Анализ эффективности производства суточного птенца ОАО «Маяк» в 2021–2023 гг.

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2023 г. к 2021 г.	
				%	(+/-)
Проинкубировано яиц, тыс. шт.	54 101	56 180	61 867	114,4	+7766
Выведено цыплят, тыс. голов	42 635	43 599	47 538	111,5	+4903
Процент вывода, %	78,8	77,6	76,8	97,5	-2
Прямые затраты труда на производство суточного птенца, тыс. чел.-ч.	148	146	164	110,8	+16
Производительность, гол./чел.-ч.	288,1	298,6	289,9	100,6	+1,8
Трудоемкость, чел.-ч./тыс. гол	3,5	3,3	3,4	99,4	-0,1
Производственная себестоимость вывода 1 тыс. гол. суточного птенца, руб.	597	724	730	116,3	+1248
Реализовано суточного птенца, тыс. гол.	7658	6533	8906	122,3	+133
Выручка от реализации, тыс. руб.	18 396	18 489	24 100	131,0	+5704
Полная себестоимость тыс. руб.	11 454	13 646	16 370	142,9	+4916
Прибыль от реализации, тыс. руб.	6942	4843	7730	111,4	+788
Рентабельность производства, %	60,6	35,5	47,2	77,9	-13,4
Рентабельность продаж, %	37,7	26,2	32,1	85	-5,6

Примечание – Источник: собственная разработка на основе данных предприятия.

Процент вывода за три года снизился на 2,5 %, а за последние два года на 1 %. Положительным является тот факт, что затраты труда на 1 тыс. гол. выведенного суточного птенца снизились на 0,6 % в 2023 году по сравнению с 2021–2022 гг.

Производственная себестоимость 1 тыс. гол. суточного птенца составляла в 2023 году 730 руб., или на 22,3 % больше, чем в 2021 году, и на 0,8 % больше, чем в 2022 году.

ОАО «Маяк» реализовало в 2023 году 8906 тыс. гол. суточного птенца (+16,3 % к 2021 году) и получило прибыль в размере 7730 тыс. руб., что в 1,1 раза превышает аналогичный показатель в 2021 году.

Затраты на производство мяса птицы в ОАО «Маяк» в 2021–2023 гг. выросли на 26 952 тыс. руб. и достигли в 2023 году 142 358 тыс. руб. (таблица 64).

Таблица 64 – Состав и структура затрат на производство мяса птицы (кур) в ОАО «Маяк» в 2021–2023 гг.

Показатели	2021 г.		2022 г.		2023 г.		2023 г. к 2021 г., %	2023 г. к 2021 г., (+/-)
	тыс. руб.	уд. вес, %	тыс. руб.	уд. вес, %	тыс. руб.	уд. вес, %		
Затраты – всего	115 406	100	121 570	100	142 358	100	123,4	+26 952
В том числе:								
оплата труда	4824	4,2	5795	4,8	6937	4,9	143,8	+2113
корма	78 959	68,4	80 009	65,8	95 608	67,2	121,1	+16 649
затраты на содержание основных средств	3247	2,8	5188	4,3	5398	3,8	166,2	+2151
работы и услуги	13 134	11,4	16 810	13,8	14 730	10,3	112,2	+1596
стоимость энергоресурсов на технологические цели	9903	8,6	6941	5,7	12125	8,5	122,4	+2222

Окончание таблицы 64

Показатели	2021 г.		2022 г.		2023 г.		2023 г. к 2021 г., %	2023 г. к 2021 г., (+/-)
	тыс. руб.	уд. вес, %	тыс. руб..	уд. вес, %	тыс. руб.	уд. вес, %		
стоимость нефтепродуктов	53	0,05	90	0,07	165	0,1	311,3	+112
затраты по организации производства	1848	1,6	2246	1,8	2493	1,8	134,9	+645

Примечание – Источник: собственная разработка на основе данных предприятия.

Анализ данных, представленных в таблице, позволяет сделать вывод о том, что корма занимают большой удельный вес в структуре затрат на производство мяса птицы. Удельный вес затрат на корма в структуре затрат на производство мяса птицы за три года снизился на 1,2 п. п. и составил в 2023 году 67,2 %. Второй по значимости статей затрат в 2023 году являлись работы и услуги, удельный вес которых за 2021–2023 гг. снизился на 1,1 п. п.

В 2022 году к уровню 2021 года затраты на производство мяса птицы в ОАО «Маяк» увеличились на 5,3 % или на 6164 тыс. руб.

Затраты на содержание основных средств за 2021–2023 гг. увеличились на 66,2 % или на 2151 тыс. руб.

Затраты по организации производства мяса птицы и затраты на оплату труда за анализируемый период выросли на 34,9 % и на 43,8 % соответственно. Затраты на содержание основных средств и на корма выросли в 2023 году по сравнению с 2021 годом на 66,2 % и на 21,1 соответственно.

За последние два года доля затрат на стоимость энергоресурсов на технологические цели увеличилась на 2,8 п.п. и составила в 2022 году 8,5 %. Стоимость нефтепродуктов за 2021–2023 гг. увеличилась в 3,1 раза.

Поголовье кур на выращивании и откорме в ОАО «Маяк» увеличилось за три года на 418 тыс. гол. и в 2023 году достигло 4331 тыс. гол. (таблица 65).

Таблица 65 – Уровень развития и эффективность мясного птицеводства в в ОАО «Маяк» 2021–2023 гг.

Показатель	Год			2023 г. к 2021 г.	
	2021	2022	2023	%	(+/-)
Поголовье кур на выращивание, тыс. гол.	3913	4053	4331	110,7	+418
Абсолютный прирост мяса кур, т	82 614	84 739	89 389	108,2	+6775
Прямые затраты труда на производство мяса кур, тыс. чел.-ч	651	701	863	132,6	+212
Среднесуточный прирост, г	58	57	56	96,6	-2
Производительность труда в мясном птицеводстве, ц/чел.-ч	126,9	120,9	103,6	81,6	-23,3
Трудоемкость производства мяса птицы (кур), чел.-ч/ц	0,008	0,008	0,010	122,5	+0,002
Производственная себестоимость 1 т мяса кур, руб.	1391	1429	1585	113,9	+194
Объем реализации мяса птицы и мясопродуктов в переработанном виде в зачетном весе, т	60 644	61 273	65 693	108,3	+5049
Полная себестоимость мяса птицы и мясопродуктов в переработанном виде, тыс. руб.	195 670	209831	226823	115,9	+31 153

Окончание таблицы 65

Показатель	Год			2023 г. к 2021 г.	
	2021	2022	2023	%	(+/-)
Выручка от реализации мяса птицы и мясопродуктов в переработанном виде, тыс. руб.	177 900	181 625	206 980	116,3	+29 080
Прибыль от реализации мяса птицы и мясопродуктов в переработанном виде, тыс. руб.	17 770	28 206	19 843	111,7	+2073
Рентабельность производства мяса птицы и мясопродуктов в переработанном виде, %	10	15,5	9,6	96	-0,4
Рентабельность продаж мяса птицы и мясопродуктов в переработанном виде, %	9,1	13,4	8,7	96,3	-0,3

Примечание – Источник: собственная разработка на основе данных предприятия.

Прямые затраты труда на производство мяса кур за 2021–2023 гг. увеличились и в 2023 году составили 863 тыс. чел.-ч, что на 1,3 % больше, чем в 2021 году.

Абсолютный прирост взрослой птицы и молодняка кур на выращивании в 2023 году составил 89 389 т, что больше прироста 2021 года на 5,5 % и больше прироста 2021 года на 8,2 %. Рост абсолютного

прироста мяса кур за последние три года связан с ростом поголовья птицы. Среднесуточный прирост мяса птицы в 2023 году уменьшился по сравнению с 2021 год на 3,6 %.

Объем реализации мяса птицы и мясопродуктов в переработанном виде в зачетном весе за 2021–2023 гг. увеличился на 1 % или на 629 т, а за 2022–2023 гг. увеличился на 7,2 % или на 4420 т.

Прибыль от реализации мяса птицы и мясопродуктов в переработанном виде за 2021–2023 гг. увеличилась на 11,7 % или на 2073 тыс. руб., а за 2022–2023 гг. уменьшилась на 29,6 % или на 8363 тыс. руб.

Рентабельность производства мяса птицы и мясопродуктов в переработанном виде в 2023 году составила 9,6 %, что на 4 % меньше, чем в 2021 году и на 38 % меньше, чем в 2021 году.

Производство взрослой птицы и молодняка на племенные цели на предприятии в 2023 году на 7,1 % меньше, чем в 2021 году (таблица 66).

Таблица 66 – Уровень развития и эффективность производства реализации взрослой птицы и молодняка на племенные цели в ОАО «Маяк» в 2021–2023 гг.

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2023 г. к 2021 г.	
				%	(+/-)
Объем реализации взрослой птицы и молодняка на племенные цели, тыс. гол.	140	151	130	92,9	-10
Полная себестоимость, тыс. руб.	370	291	239	64,6	-131
Выручка от реализации, тыс. руб.	230	239	213	92,6	-17
Прибыль от реализации, тыс. руб.	140	52	26	18,6	-114
Рентабельность производства, %	60,9	21,8	12,2	20,1	-48,7
Рентабельность продаж, %	37,8	17,9	10,9	28,8	-27,0

Примечание – Источник: собственная разработка на основе данных предприятия.

Полная себестоимость взрослой птицы и молодняка на племенные цели в 2023 году составила 239 тыс. руб., что на 131 тыс. руб. меньше, чем в 2021 году, и на 52 тыс. руб. меньше, чем в 2022 году.

В 2021–2023 гг. уровень рентабельности производства и продаж взрослой птицы и молодняка на племенные цели снизился на 9,6 п. п. и на 7 п. п. соответственно.

7.15 Экономическая оценка и анализ себестоимости продукции растениеводства

Особое внимание следует уделить изучению причин изменения себестоимости единицы каждого вида продукции ОАО «Маяк» по основным калькуляционным статьям затрат, занимающим большой удельный вес в себестоимости продукции, а также тем, по которым допущены большие перерасходы ресурсов на единицу продукции. Структура себестоимости продукции растениеводства представлена (таблица 67).

Таблица 67 – Структура себестоимости производства 1 тонны зерновых и зернобобовых ОАО «Маяк» за 2021–2023 гг.

Статьи затрат	2021 г.		2022 г.		2023 г.		Отклонения в 2023 г. по сравнению с 2021 г. (+,-)	
	тыс. руб.	% к итогу	тыс. руб.	% к итогу	тыс. руб.	% к итогу	тыс. руб.	%
Оплата труда с начислениями	81	13,80	43	9,53	59	10,44	-22	72,84
Семена	75	12,78	69	15,30	74	13,10	-1	98,67
Удобрения и средства защиты растений	173	29,47	102	22,62	132	23,36	-41	76,30
Затраты на содержание ОС	31	5,28	33	7,32	46	8,14	15	148,39
Работы и услуги	99	16,87	68	15,08	87	15,40	-12	87,88

Окончание таблицы 67

Статьи затрат	2021 г.		2022 г.		2023 г.		Отклонения в 2023 г. по сравнению с 2021 г. (+,-)	
	тыс. руб.	% к итогу	тыс. руб.	% к итогу	тыс. руб.	% к итогу	тыс. руб.	%
Стоимость ГСМ	68	11,58	65	14,41	88	15,58	20	129,41
Стоимость энергоресурс. на техн. цели	11	1,87	7	1,55	4	0,71	-7	36,36
Прочие прямые затраты	10	1,70	32	7,10	38	6,73	28	380,00
Затраты по организации производства	39	6,64	32	7,10	37	6,55	-2	94,87
Производственная себестоимость 1 т	587	100	451	100	565	100	-22	96,25

Примечание – Источник: собственная разработка.

Данные таблицы 67 показывают, что в 2021 году наибольший удельный вес в структуре себестоимости производства 1 тонны зерновых и зернобобовых занимают удобрения и средства защиты растений (29,47 %), далее идут затраты на работы и услуги (16,87 %), затраты на оплату труда с начислениями (13,80 %), семена (12,78 %). Самая малая доля приходится на энергоресурсы (1,87 %) и прочие прямые затраты (1,70 %).

В 2023 году структура затрат при производстве 1 тонны зерновых и зернобобовых претерпевает изменения. Как и в 2021 году, основная доля приходится на удобрения и средства защиты (23,36 %). Далее произошел резкий скачок затрат по таким статьям, как стоимость ГСМ – 15,58 %, работы и услуги – 15,40 %, семена – 13,10 %, на оплату труда с начислениями – 10,44 %.

В итоге уменьшение затрат на производство на 22 тыс. рублей привели к уменьшению производственной себестоимости 1 тонны зерновых и зернобобовых на 3,75 %.

Прямые трудовые затраты занимают значительный удельный вес в себестоимости продукции и оказывают большое влияние на формирование ее уровня, поскольку многие культуры являются довольно трудоемкими. Поэтому анализ динамики зарплаты на рубль товарной продукции, ее доли в себестоимости продукции, изучение факторов, определяющих ее величину, и поиск резервов экономии средств по данной статье затрат имеют большое значение.

Для расчета влияния факторов на изменение сумм прямой зарплаты по видам продукции используем способ цепной подстановки и данные таблицы 67. Результаты анализа оформим в таблице 68.

Таблица 68 – Показатели производства основных видов товарной продукции ОАО «Маяк»

Вид продукции	Объем производст- ва продукции, т		Удельная трудоемкость, чел.-ч		Уровень оплаты труда, тыс. руб.	
	2021 г. (план)	2023 г. (факт)	2021 г. (план)	2023 г. (факт)	2021 г. (план)	2023 г. (факт)
Зерновые	2674	2123	3,6	3,1	7,3	9,1
Рапс	213	96	2,2	2,4	7	10

Примечание – Источник: собственная разработка.

Полученные результаты показывают, по каким видам продукции имеется перерасход средств на оплату труда, а по каким – экономия и за счет чего. По всем видам продукции в 2023 году произошло увеличение средств на оплату труда. В основном перерасход зарплаты оправдывается ростом уровня оплаты труда.

Анализ комплексных статей затрат показывает, как изменилась их доля в стоимости продукции. В ОАО «Маяк» за период с 2021 по 2023 год наблюдается тенденция к снижению доли этих расходов. Доля общей суммы затрат в себестоимости продукции уменьшилась на 61,7 %. Снижение, во-первых, зависит от увеличения объема производства продукции, уменьшения количества машин и затрат на содержание одной машины. Во-вторых, снижение связано с уменьшением расходов на заработную плату управленческого персонала.

Анализ комплексных статей затрат представим в таблице 69.

Таблица 69 – Анализ комплексных статей затрат на 1 рубль продукции ОАО «Маяк» за 2021–2023 гг.

Статьи затрат	2021 г. тыс. руб.	2022 г. тыс. руб.	2023 г. тыс. руб.	Отклонение 2023 г. к 2021 г. (+,-)	
				тыс. руб.	%
Затраты по содержанию основных средств	87,5	53,3	51,2	-36,3	-41,5
в том числе:					
- в растениеводстве	75,7	43,1	41,3	-34,4	-45,4
- в животноводстве	11,8	10,2	9,9	-1,9	-16,1
Затраты по организации производства и управлению	96,2	98,6	19,2	-77,0	-80,0
в том числе:					
- в растениеводстве	76,4	57,7	9,4	-67,0	-87,7
- в животноводстве	19,8	40,9	9,8	-10	-50,5
Итого:	183,7	151,9	70,4	-113,3	-61,7

Примечание – Источник: собственная разработка.

Следует отметить тот факт, что снижение затрат по комплексным статьям связано также с уменьшением расходов на мероприятия по улучшению условий труда, технике безопасности, подготовке и переподготовке кадров и т. д. Это характеризует работу филиала с отрицательной стороны, так как невыполнение таких мероприятий наносит хозяйству больший ущерб, чем сумма полученной экономии.

Таким образом, важным показателем, характеризующим работу ОАО «Маяк», является себестоимость продукции, работ и услуг. Анализируя общие затраты на производство продукции, можно отметить, что в 2023 году произошло их увеличение. Увеличилась сумма, как переменных, так и постоянных расходов. Увеличилась доля материальных затрат (кормов, минеральных удобрений, средств защиты растений и животных, запасных частей и других).

В целом по хозяйству наблюдается стабильное увеличение затрат на рубль произведенной продукции. Рост обусловлен увеличением

постоянных и переменных расходов, стоимости потребленных ресурсов, повышением ресурсоемкости производства.

На уровень себестоимости продукции влияют такие факторы, как урожайность, продуктивность животных, уровень механизации производственных процессов, организация труда, степень специализации производства, технология производства и т. д. Особое внимание следует уделить изучению причин изменения себестоимости единицы каждого вида продукции по основным калькуляционным статьям затрат, занимающим большой удельный вес в себестоимости продукции, а также тем, по которым допущены большие перерасходы ресурсов на единицу продукции.

Прямые трудовые затраты занимают значительный удельный вес в себестоимости продукции и оказывают большое влияние на формирование ее уровня. По всем видам продукции в ОАО «Маяк» в 2023 году произошло увеличение средств на оплату труда. В основном перерасход зарплаты оправдывается ростом уровня оплаты труда. Только по свиноводству уровень оплаты труда в 2023 году ниже, чем в 2021 году. Также увеличение прямой заработной платы связано с ростом объемов производства. Для более детального изучения причин перерасхода заработной платы и изыскания резервов ее экономии необходимо учитывать все факторы, влияющие на изменение ее суммы.

7.16 Методы повышения эффективности использования земельных ресурсов в сельскохозяйственной организации

Биологические методы

В Республике Беларусь, как и во многих странах, биологические методы являются важной составляющей стратегии повышения эффективности использования земли в сельском хозяйстве. Одним из ключевых подходов является внедрение современных методов органического земледелия.

В последние годы, с 2021-го по 2023-й, было отмечено увеличение интереса к органическому земледелию в сельскохозяйственных организациях Беларуси.

Органическое земледелие основано на использовании природных процессов и биологических методов для увеличения плодородия

почвы и улучшения качества урожая. Этот подход предполагает минимальное использование химических удобрений и пестицидов, что способствует сохранению биоразнообразия и экологическому равновесию.

Важным элементом биологических методов является внедрение агроэкологических практик, таких как мульчирование, компостирование и северо-южное планирование полей. Мульчирование помогает уменьшить испарение влаги из почвы, подавляет рост сорняков и улучшает ее структуру. Компостирование способствует обогащению почвы органическими веществами и микроорганизмами, улучшая ее физические и химические свойства. Северо-южное планирование полей позволяет оптимизировать использование солнечного света и тепла, повышая урожайность культур.

В рамках программы по развитию биологических методов сельского хозяйства проводится широкомасштабная работа по внедрению «агрофорестри». Это метод, при котором деревья и кустарники выращиваются вместе с сельскохозяйственными культурами на одном участке земли. Этот подход способствует улучшению почвенного плодородия, защите от эрозии и созданию благоприятной среды для развития полезных насекомых и микроорганизмов.

Экономическое обоснование внедрения биологических методов в сельском хозяйстве Беларуси основывается на нескольких факторах. Во-первых, переход к органическому земледелию позволяет снизить затраты на покупку химических удобрений и пестицидов, что сокращает себестоимость производства. Во-вторых, увеличение урожайности и качества продукции способствует росту доходов сельскохозяйственных предприятий. Наконец, биологические методы способствуют улучшению экологической обстановки в сельской местности, что может привлечь дополнительные инвестиции и поддержку со стороны правительства и международных организаций.

В дополнение к органическому земледелию, в Беларуси также активно развиваются биотехнологии в сельском хозяйстве. Эти технологии включают в себя использование генетически модифицированных организмов (ГМО), микробиологических препаратов и биологических удобрений для улучшения качества почвы, роста растений и борьбы с вредителями.

ГМО представляют собой растения или животные, в которых генетический материал изменен с целью придания им определенных полезных свойств, таких как устойчивость к болезням или вредителям, повышенная урожайность или качество продукции. В Беларуси проводятся исследования и эксперименты по созданию и внедрению генетически модифицированных сортов зерновых, овощей и других культур с целью повышения их адаптивности к условиям окружающей среды и улучшения производственных показателей.

Микробиологические препараты представляют собой живые микроорганизмы, такие как бактерии и грибы, которые способствуют биологическому разложению органических веществ в почве, фиксации азота из воздуха и борьбе с патогенными микроорганизмами. Внедрение микробиологических препаратов в сельское хозяйство позволяет снизить использование химических удобрений и пестицидов, что способствует сохранению биоразнообразия и экологическому равновесию.

Биологические удобрения, такие как компосты, органические удобрения и биостимуляторы, являются важным элементом устойчивого земледелия. Они обогащают почву органическими веществами, улучшают ее структуру и плодородие, стимулируют рост растений и повышают урожайность. Применение биологических удобрений позволяет снизить негативное воздействие на окружающую среду и создать благоприятные условия для развития сельскохозяйственных культур.

Экономическое обоснование использования биотехнологий в сельском хозяйстве Беларуси основывается на их способности повысить производственные показатели и снизить затраты на внешние ресурсы, такие как химические удобрения и пестициды. Внедрение биотехнологий также способствует улучшению экологической обстановки в сельской местности, что может привлечь дополнительные инвестиции и поддержку со стороны правительства и международных организаций.

Таким образом, развитие биотехнологий в сельском хозяйстве Республики Беларусь играет ключевую роль в повышении эффективности использования земли, улучшении качества продукции и сохранении окружающей среды. Этот подход имеет значительный потенциал для развития и расширения в будущем при условии поддержки соответствующих научных и экономических программ.

Технико-технологические методы

В сельскохозяйственной практике Республики Беларусь широко используются технико-технологические методы для повышения эффективности использования земли. Эти методы включают в себя применение современной сельскохозяйственной техники, автоматизацию процессов, внедрение новых технологий в обработке почвы, управлении водными ресурсами и контроле за ростом растений.

Одним из ключевых направлений развития технико-технологических методов является механизация сельского хозяйства. В последние годы, с 2020-го по 2023-й, в Беларуси наблюдается активное обновление парка сельскохозяйственной техники, внедрение современных сельскохозяйственных машин и оборудования, что позволяет повысить производительность труда, снизить затраты на производство и улучшить качество выпускаемой продукции.

Особое внимание уделяется использованию технологий точного земледелия. Технологии GPS и ГИС позволяют проводить точное картографирование полей, определять уровни плодородия почвы и оптимизировать расход удобрений и воды. Это позволяет сократить издержки на внешние ресурсы и минимизировать негативное воздействие на окружающую среду.

Другим важным аспектом технико-технологических методов является внедрение систем автоматизации и мониторинга в сельском хозяйстве. Автоматизация процессов посева, полива, уборки и хранения урожая позволяет повысить производительность труда, снизить риск ошибок и улучшить качество выпускаемой продукции. Мониторинг параметров среды, таких как влажность почвы, уровень урожайности и состояние растений, позволяет оперативно реагировать на изменения условий и принимать эффективные решения для оптимизации производственных процессов.

Дополнительно, в рамках технико-технологических методов сельского хозяйства, в Беларуси активно внедряются инновационные подходы к обработке почвы. Это включает в себя применение современных методов обработки почвы, таких как «стрип-тилл» и нулевая обработка, которые способствуют сохранению ее структуры и уменьшению эрозии.

«Стрип-тилл» представляет собой метод обработки почвы, при котором оставляются полосы необработанной земли между рядами посадок. Это позволяет сохранить естественную структуру почвы,

уменьшить ее эрозию, сохранить влагу и минеральные вещества, что в конечном итоге способствует повышению урожайности и экономии ресурсов.

Нулевая обработка (или нулевая технология) предполагает отказ от традиционных методов пахоты и обработки почвы в пользу ее минимального воздействия. Этот подход основан на использовании специализированных машин и техник, которые позволяют обрабатывать почву без поверхностной вспашки. Это способствует сохранению почвенной структуры, биоразнообразия и уменьшению затрат на топливо и машинное время.

Для повышения эффективности использования водных ресурсов в сельском хозяйстве в Беларуси также активно внедряются технологии и методы искусственного оросительного земледелия. Это включает в себя системы капельного орошения, поверхностного орошения и подземного орошения, которые позволяют рационально использовать воду, снижать ее потери и обеспечивать растения оптимальным количеством влаги.

Экономическое обоснование внедрения инновационных технологий в сельском хозяйстве Беларуси основывается на их способности повысить урожайность и качество продукции, сократить затраты на ресурсы и увеличить прибыль сельскохозяйственных предприятий. Инвестиции в современные технологии обработки почвы и орошения окупаются за счет увеличения производственных показателей и конкурентоспособности сельского хозяйства в целом.

Таким образом, внедрение технико-технологических методов в сельском хозяйстве Республики Беларусь играет важную роль в повышении эффективности использования земли, улучшении качества продукции и обеспечении устойчивого развития отрасли. Этот подход имеет большой потенциал для развития и расширения в будущем при условии дальнейшей поддержки со стороны правительства, инвесторов и научных сообществ.

Организационно-экономические методы

В сельскохозяйственной деятельности Республики Беларусь организационно-экономические методы играют важную роль в повышении эффективности использования земли. Эти методы включают в себя оптимизацию структуры хозяйств, улучшение системы управления, внедрение современных методов учета и планирования, а также развитие кооперации и аграрных объединений.

Одним из ключевых аспектов организационно-экономических методов является оптимизация структуры сельскохозяйственных предприятий. В последние годы, с 2021-го по 2023-й, в Беларуси проводилась работа по реорганизации и модернизации аграрных предприятий с целью повышения их эффективности и конкурентоспособности. Это включает в себя слияние небольших хозяйств в крупные агропромышленные комплексы, расширение ассортимента выпускаемой продукции и развитие смежных отраслей, таких как переработка сельскохозяйственной продукции и производство товаров с высокой добавленной стоимостью.

Улучшение системы управления сельскохозяйственными предприятиями также играет важную роль в повышении их эффективности. Внедрение современных методов управления, таких как системы управления качеством ISO, управление по результатам и управление цепочкой поставок, позволяет повысить оперативность принятия решений, оптимизировать использование ресурсов и улучшить качество производимой продукции.

Для обеспечения эффективного планирования и учета в сельском хозяйстве в Беларуси внедряются современные информационные технологии и программные системы. Это позволяет автоматизировать процессы учета земельных ресурсов, управления запасами и финансами, анализа производственных показателей и планирования развития предприятий. Такие инструменты помогают сельскохозяйственным предприятиям эффективно использовать свои ресурсы и принимать обоснованные решения для достижения поставленных целей.

Развитие кооперации и аграрных объединений является еще одним важным аспектом организационно-экономических методов в сельском хозяйстве Беларуси. Объединение сельскохозяйственных производителей в кооперативы позволяет сократить издержки на производство, улучшить доступ к рынкам сбыта и снизить риски, связанные с колебаниями цен и спроса на сельскохозяйственную продукцию.

Экономическое обоснование внедрения организационно-экономических методов в сельском хозяйстве Беларуси основывается на их способности повысить эффективность использования земли, увеличить доходы сельскохозяйственных предприятий и обеспечить устойчивое развитие отрасли. Инвестиции в модернизацию

и оптимизацию структуры хозяйств, улучшение систем управления и внедрение современных информационных технологий позволяют создать благоприятные условия для развития сельского хозяйства и повышения его конкурентоспособности, как на внутренних, так и на мировых рынках.

Дополнительно, в рамках организационно-экономических методов сельского хозяйства, в Беларуси активно развивается система государственной поддержки сельскохозяйственных предприятий. Это включает в себя различные меры поддержки, такие как субсидии, льготные кредиты, налоговые льготы, государственные программы развития сельского хозяйства и т. д. Цель такой поддержки заключается в стимулировании развития сельского хозяйства, улучшении его инфраструктуры, обеспечении доступа к современным технологиям и снижении финансовых рисков для предприятий.

Для повышения доступности финансовых ресурсов для сельскохозяйственных предприятий в Беларуси действует система предоставления льготных кредитов под низкий процент. Это помогает предприятиям осуществлять инвестиции в современную технику, развивать производство и расширять свою деятельность без значительной финансовой нагрузки.

Государственные программы развития сельского хозяйства также играют важную роль в организационно-экономических методах. Эти программы предусматривают различные меры поддержки, направленные на модернизацию производства, улучшение качества продукции, развитие инфраструктуры и поддержку молодых специалистов в сельском хозяйстве. Такие меры помогают создать благоприятные условия для развития сельскохозяйственных предприятий и повышения их конкурентоспособности на рынке.

Кроме того, сельскохозяйственные предприятия в Беларуси активно привлекают инвестиции через различные формы партнерства и сотрудничества. Это включает в себя создание совместных предприятий, привлечение частных инвесторов, развитие агротуризма и другие формы бизнеса. Такие партнерства помогают сельскохозяйственным предприятиям расширить свой бизнес, внедрить новые технологии и методы управления, а также диверсифицировать свою деятельность для повышения устойчивости и конкурентоспособности.

В целом, организационно-экономические методы играют ключевую роль в повышении эффективности использования земли

в сельском хозяйстве Республики Беларусь. Их внедрение способствует созданию благоприятных условий для развития сельскохозяйственных предприятий, обеспечивает доступ к ресурсам и поддержке, необходимым для улучшения производственных процессов и повышения конкурентоспособности сельскохозяйственного сектора

7.17 Организационно-экономические мероприятия повышения производительности труда в животноводстве

К резервам роста производительности труда относятся:

- снижение трудоемкости продукции за счет автоматизации и механизации производства, роста квалификации труда, совершенствования технологии производства предприятия;
- улучшение использования рабочего времени за счет сокращения дневных и сменных потерь, устранения непроизводительных затрат труда;
- снижение текучести кадров;
- совершенствование организации труда и улучшение условий труда;
- сокращение излишней численности персонала;
- ликвидация непроизводительных выплат и необоснованного увеличения размера заработной платы;
- разработка и внедрение эффективной системы оплаты труда и экономически обоснованной системы вознаграждений.

По каждому резерву повышения эффективности использования трудовых ресурсов определяется влияние на показатели производства и финансовые результаты деятельности организации.

Экономическая эффективность улучшения использования трудовых ресурсов выражается в увеличении выхода валовой продукции на одного работника или на 1 чел.-ч. и сокращении трудоемкости, то есть в повышении производительности труда.

Основными источниками роста производительности труда ОАО «Маяк» являются:

- улучшение породного состава молочного стада, так как данное хозяйство специализируется на производстве молока, которое

в исследуемой динамике лет с учетом поголовья получает недостаточно. В 2023 г. среднегодовой удой одной коровы составил 4465 кг, что немного ниже среднегодового удоя в 2021 г. на 2,69 %;

– устранение яловости коров. В ОАО «Маяк» в 2023 г. процент яловости составил 1,31 %. Удой яловой коровы составляет 25 % от удоя здоровой коровы. От имеющихся коров ОАО «Маяк» получает 3938 кг молока за год, следовательно, от яловой коровы получает около 985 кг молока в год. Это является очень низким показателем, который планируется исправить. Кроме того, учитывая, что на предприятии 27 яловых коров, потери молока составляют 797 ц;

– повышение урожайности зерновых культур. Урожайность зерновых культур в первоначально оприходованной массе в 2023 г. составила 30,4 ц/га (27,5 ц с гектара в физической массе после доработки), что выше, чем в 2021 г. на 28,8 % или 6,8 ц/га. При этом средняя урожайность по району в 2023 г. составила 45 ц/га. В связи с этим планируется на предприятии повысить урожайность за счет внесения минеральных удобрений под посев зерновых культур.

Далее рассчитаем улучшение породного состава молочного стада.

Планируется обновить поголовье крупного рогатого скота молочного направления (коров) на 27 голов. Будет закуплено коров черно-пестрой породы, продуктивность которой составляет в среднем 85 ц в год. Стоимость такой коровы составит 3500 руб.

Тогда потребуется дополнительно

$$27 \text{ гол.} \times 3500 \text{ руб.} = 94,5 \text{ тыс. руб.}$$

Тогда годовой валовой удой от 27 коров улучшенной породы составит:

$$85 \text{ ц} \times 27 \text{ гол.} = 2295 \text{ ц.}$$

Годовой удой от 27 имеющихся в хозяйстве яловых коров равен:

$$(39,38 \text{ ц} \times 0,25) \cdot 27 \text{ гол.} = 266 \text{ ц в год.}$$

Увеличение молока:

$$2295 \text{ ц} - 266 \text{ ц} = 2029 \text{ ц.}$$

Так как стоимость 1 ц молока составляет 112 руб., тогда годовая выручка от обновления молочного стада будет равна:

$$2029 \text{ ц} \times 112 \text{ руб.} = 227 \text{ тыс. руб.}$$

Рассчитаем выручку от реализации 19 голов яловых коров, учитывая, что средний вес одной коровы составляет 256 кг.

Тогда получим живой массы скота:

$$27 \text{ гол.} \times 2,56 \text{ ц} = 69,1 \text{ ц.}$$

Стоимость 1 ц живой массы крупного рогатого скота составляет 354,6 руб. Тогда выручка от реализации скота будет равна:

$$354,6 \times 69,1 \text{ ц} = 24,5 \text{ тыс. руб.}$$

Фактическая урожайность зерновых культур в ОАО «Маяк» составляет 27,5 ц с 1 га в весе после доработки. Планируется после внесения минеральных удобрений получить урожайность зерновых культур 36,6 ц с 1 га.

Тогда прибавка урожайности составит 9,1 ц с 1 га. И, соответственно, выручка от повышения урожайности культур со всей площади будет:

$$9,1 \text{ ц} \times 42,6 \text{ руб.} \times 150 \text{ га} = 58 \text{ тыс. руб.}$$

Результаты внедряемых мероприятий представлены в таблице 70.

Таблица 70 – Результаты внедряемых мероприятий

Мероприятия	Затраты, тыс. руб.	Выручка, тыс. руб.	Прибыль, тыс. руб.
Улучшение породного состава молочного стада	94,5	227	157
Устранение яловости коров		24,5	
Повышение урожайности зерновых культур	55,1	58	2,9
Итого:	149,6	309,5	159,9

Примечание – Источник: собственная разработка на основе статистических данных.

Резервы роста производительности труда за счет проведения мероприятий, рассчитаем следующим образом:

Производительность труда в хозяйстве до внедрения мероприятий:

$$16\,243 \text{ тыс. руб.} / 214 \text{ чел.} = 75\,902 \text{ руб./чел.}$$

Производительность труда в хозяйстве после внедрения мероприятий:

$$(16243 + 309,5) \text{ тыс. руб.} / 214 \text{ чел.} = 77\,348 \text{ руб.}$$

Выделяют также факторы интенсивного и экстенсивного воздействия. Факторы интенсивного действия приводят непосредственно к снижению трудоемкости и вызывают изменение производительности труда в единицу времени: это могут быть факторы использования рабочей силы (совершенствование оплаты труда, квалификация работников, совершенствование технического и технологического нормирования и др.) и факторы использования основных средств (улучшение использования средств труда, применение и внедрение новых технологий), факторы использования материальных ресурсов и др.

Факторы экстенсивного воздействия связаны с изменением уровня использования рабочей силы по времени работы. Это могут быть всевозможные отклонения в балансе рабочего времени, устарение простоев, ликвидация текучести кадров и др. Кроме этого, необходимо стремиться к повышению стимулирующей функции заработной платы на ОАО «Маяк»:

- усилить связь оплаты труда с эффективностью хозяйствования предприятия;

- обеспечить зависимость уровня оплаты труда от результатов труда каждого работника;

- максимально возможно расширить сферы нормирования труда, обеспечивающие измерение и оценку трудовых затрат при всех видах деятельности и разновидностях выполняемых работ;

- научно обосновывать нормы труда на основе более полного учета, как организационно-технических, так и экономических, психофизиологических и социальных факторов.

Уделив внимание всем перечисленным направлениям, ОАО «Маяк», бесспорно, увеличит, результативные показатели, что, в свою очередь, даст рост производительности труда работников в исследуемом хозяйстве.

7.18 Организационно-экономические мероприятия повышения эффективности использования персонала

Для улучшения использования персонала ОАО «Маяк» необходимо пересмотреть их структуру и разработать мероприятия по улучшению использования рабочего времени.

Особое внимание следует уделять и организации производства и труда, так как соблюдение принципов рациональной организации производственного процесса является основой нормального ведения финансово-хозяйственной деятельности с наиболее благоприятными экономическими показателями.

Основными мероприятиями рациональной организации труда являются:

- 1) разделение труда и расстановка работников на производстве;
- 2) организация рабочих мест и их обслуживание;
- 3) внедрение рациональных трудовых процессов;
- 4) создание благоприятной трудовой обстановки;
- 5) организация заработной платы и материального стимулирования;
- 6) организация производственного обучения;
- 7) охрана труда и техника безопасности.

В ОАО «Маяк» необходимо проводить мероприятия по повышению производственной культуры (соблюдение порядка и чистоты на производстве, организация медицинского обслуживания, клумбы, газоны на территории и т. п.). Эти мероприятия не только облегчают труд человека, но и существенно влияют на экономические показатели. Например, умелая организация цветовой среды и освещения может повысить производительность труда на 15 %–25 %. И, наоборот, унылый, серый колорит многих помещений поглощает львиную долю света (до 80 %–85 %). Цветовое оформление обойдется намного дешевле, чем потери от производственного травматизма и снижения работоспособности, вызываемого к концу рабочего дня. Установление правильной научно обоснованной

системы вентиляции содействует повышению производительности труда примерно на 15 %–10 %.

Важным резервом улучшения использования трудовых ресурсов в ОАО «Маяк» является также недопущение текучести кадров. Чтобы не допустить увольнения работников предприятия, необходимо, прежде всего, улучшить социально-экономические и производственные условия труда. Необходимо как можно больше сократить, а в дальнейшем и вытеснить ручной, малоквалифицированный и тяжелый физический труд путем комплексной механизации и автоматизации производственных процессов.

Основные причины текучести кадров:

- 1) сокращение рабочих мест;
- 2) плохие условия труда;
- 3) отрицательный социально-психологический климат в трудовом коллективе.

Снижению текучести кадров на предприятии могут способствовать следующие меры:

- 1) улучшение организации труда и производства;
- 2) сокращение монотонного труда;
- 3) оздоровление условий труда;
- 4) устранение несоответствия содержания труда на рабочем месте квалификации, индивидуальным способностям и интересам работников;
- 5) совершенствование оплаты и стимулирования труда;
- 6) специальные меры по адаптации молодых работников.

Для улучшения кадровой политики в РУП «НАН РБ по механизации сельского хозяйства» рекомендуется провести следующее:

- 1) необходимо, чтобы на предприятии применялась открытая кадровая политика;
- 2) необходимо усилить системность в подборе кадров и охватить этой работой весь спектр: от найма до ухода сотрудника;
- 3) необходимо улучшить процедуру выдвижения: информация о вакансиях, кандидатах, ответственность рекомендующих, регламентация права выдвигать кандидатов, процедуры обсуждения, назначения и введения в должность.

Также можно внедрить систему профессионально-квалификационного продвижения. Планомерное перемещение молодых рабочих от менее престижных рабочих мест, на которых они

должны проработать определенное время, к более содержательным видам труда на основе нормативных сроков пребывания на этих работах повышает интерес к работе, увеличивает заработки и способствует сокращению текучести. Необходимо предусмотреть ряд поощрительных мер за непрерывный стаж работы (например, увеличить продолжительность дополнительного отпуска за продолжительный стаж работы до 5–7 дней (на предприятии он составляет от 1 до 4 дней)), увеличить материальные и моральные стимулы к труду. Дополнительными льготами и социальными гарантиями для молодых специалистов могут стать выплата по месту работы «подъемных» в размере до шести месячных окладов, предоставление бюджетного кредита для строительства (приобретения) жилья молодым специалистом.

Уменьшение потерь рабочего времени по причинам, зависящим от трудового коллектива, также является резервом увеличения производства продукции, который не требует дополнительных капитальных вложений и позволяет быстро получить отдачу. Чтобы сократить эти потери, необходимо укрепить трудовую дисциплину на предприятии, что является необходимым фактором подъема эффективности производства. Нужно более полно вести учет рабочего времени на предприятии, так как в отчетности учитываются обычно лишь оплачиваемые потери рабочего времени. Важно сократить невыходы на работу с разрешения администрации, устранить прогулы.

Важная роль в решении проблемы эффективного управления трудовыми ресурсами отводится кадровой службе. Ее деятельность в ОАО «Маяк» не отвечает новым требованиям кадровой политики и ограничивается в основном решением вопросов приема и увольнения работников, оформление кадровой документации. Необходимо перестройка кадровой службы для повышения эффективности работы в следующих направлениях:

- 1) широкое внедрение активных методов поиска и целенаправленной подготовки, нужных для предприятия работников. Основной формой привлечения необходимых специалистов и квалифицированных рабочих для предприятия должно стать увеличение договоров с учебными заведениями;

- 2) активизация деятельности кадровой службы по стабилизации трудовых коллективов, повышению трудовой и социальной активности

работников на основе совершенствования социально-культурных и нравственно-психологических;

3) переход к демократическим формам оценки, подбора и расстановки кадров. В современных условиях от работника кадровых служб требуется умение применять методы психологического тестирования, социологические методы изучения общественного мнения.

Источники набора более квалифицированных служащих на руководящие должности разнообразны, среди них центры занятости, специальные агентства и консультанты по набору кадров, или консультанты по поиску руководящих административных работников. Очень важно создать резерв для набора высококвалифицированных кадров в целях привлечения на свободные вакансии специалистов высокого класса.

Важная роль в развитии персонала отводится подготовке резерва руководителей, планированию карьеры. План карьеры сотрудника оказывает положительное влияние на успех предприятия, если соблюдаются следующие требования при его составлении:

- 1) объективность соответствия квалификации должности;
- 2) соответствие запланированных должностей целям индивидуального развития;
- 3) непрерывность планирования с учетом изменившихся обстоятельств;
- 4) взаимосвязь между фазами карьеры и жизненного пути.

Для совершенствования эффективности использования оплаты труда можно предложить выполнение нормированного задания. Каждый вид выпускаемой продукции предприятием оцениваем в баллах по реальной трудоемкости. Первоначально необходимо рассчитать количество продукции определенной группы, которое может быть произведено за смену на той или иной операции (рабочем месте).

Затем необходимо определить, сколько рабочих смен необходимо для выполнения каждой операции по производству продукции и обосновать реальную величину затрат на производство одной единицы продукции, а также «цену» одной нормо-смены.

При выполнении сменного задания рабочий получает один балл. Сумма баллов, полученных за месяц, определяет долю заработка рабочего в месячном фонде оплаты труда бригады.

Овладение смежными профессиями и выполнение дополнительных работ обеспечивают дополнительные баллы, а значит, и дополнительный заработок. Для обеспечения эффективности социальной политики процесс ее формирования необходимо осуществлять в определенной логической последовательности. Так, для предприятия ОАО «Маяк» существуют свои особенности. Важной составляющей социальной политики являются социальные льготы и выплаты, роль которых в последние годы заметно возрастает.

Одним из направлений стимулирования работников предлагается ввести так называемый социальный пакет. В социальный пакет должны включаться те льготы, которые организация предоставляет своим работникам добровольно и сверх того, что определено государством, а также коллективным договором.

Необходим дифференцированный подход к формированию социального пакета. В связи с тем, что затраты на соцпакет осуществляются за счет прибыли, поэтому и его объем формируется в зависимости от ценности и вклада работника в конечный финансовый результат деятельности предприятия и от размера полученной прибыли.

Наполнение социального пакета может быть разнообразным, и, как отмечалось – дифференцированным. Это могут быть:

1) оплата связи Интернет, оплата посещения занятий по иностранному языку и т. п.: будет стимулировать интеллектуальное развитие работников;

2) оплата путевки в санаторий или дом отдыха;

3) оплата фитнес клуба, абонемена в бассейн и т. п.;

4) дополнительно оплачиваемые (за счет прибыли) дни к отпуску.

В ОАО «Маяк» предлагается разработать для каждого отдела свой социальный пакет:

1) за разработку и внедрение в производство новых видов продукции;

2) за совершенствование процесса производства продукции с целью снижения ее себестоимости.

Что касается морального стимулирования, то в таблице 71 представлены основные направления его совершенствования.

Таблица 71 – Направления совершенствования морального стимулирования в ОАО «Маяк»

Трудовые и социальные гарантии	Краткие пояснения по обеспечению ОАО «Минский маргариновый завод» дополнительных трудовых и социальных гарантий
Заключение контрактов на максимальный срок	На максимальный срок контракты согласно коллективному договору должны заключаться с работниками, имеющими высокий профессиональный уровень (первую квалификационную категорию и выше), а также руководителями структурных подразделений при условии работы в данной должности не менее 3 лет
Поощрительные дополнительные отпуска	Ввести в коллективный договор дополнительный пункт, согласно которому дополнительные поощрительные отпуска продолжительностью 5 дней должны предоставляться руководителям и специалистам организации, другим категориям работников – 1 день. Кроме того необходимо предоставлять оплачиваемые отпуска продолжительностью 3 дня при вступлении в брак, при рождении ребенка, в случае смерти детей, родителей
Преимущественное право оставления на работе при сокращении численности или штата работников	Высококвалифицированные работники при сокращении имеют преимущественное право
Отпуска, в том числе оплачиваемые, работникам, успешно обучающимся в учреждениях, обеспечивающих получение среднего специального и высшего образования, в вечерней и заочной форме получения образования.	Ввести в коллективный договор дополнительный пункт, согласно которому оплачиваемые учебные отпуска должны предоставляться работникам, направленным на учебу предприятием

Окончание таблицы 71

Обеспечение охраны труда, безопасных условий труда, надлежащих санитарно-бытовых условий	Выделять средства в размере 1,2 % от чистой прибыли предприятия на мероприятия по улучшению условий труда и культуры производства
Добровольное страхование дополнительной пенсии в страховых организациях	Осуществлять добровольное страхование дополнительной пенсии, в соответствии с Положением, действующим на предприятии.
Добровольное страхование медицинских расходов	Предоставлять медицинское страхование работников в соответствии с договором «Белгосстраха»
Льготные санаторно-курортные путёвки на оздоровление	Работа по оздоровлению и санаторно-курортному лечению
Физкультурно-оздоровительные, спортивные, культурно-массовые мероприятия, туристические поездки	Оплата 25 % стоимости оздоровительных абонементов, выделение средств на спортивную и культурно-массовую работу

Примечание – Источник: собственная разработка.

Для развития ОАО «Маяк» необходимо обратить внимание на:

- 1) проявление заботы об улучшении условий труда и быта; удовлетворении интересов и нужд своих работников, а также их семей;
- 2) обеспечение должными условиями проживания, оздоровления, повышения квалификации, образовательного и культурного уровня своих членов;
- 3) оказание помощи в строительстве и ремонте жилья;
- 4) организацию общественного питания.

Социальная значимость предлагаемой методики в том, что:

- 1) повышаются шансы использовать персонал в соответствии с индивидуальными интересами, способностями и возможностями;
- 2) повышается обоснованность кадровых решений по перемещению персонала;
- 3) облегчается процедура аттестации персонала;

- 4) повышается уровень профессионализма персонала;
- 5) улучшается психологический климат самой процедуры, позволяющий кандидату продемонстрировать свои наилучшие характеристики.

7.19 Организационно-экономические мероприятия по улучшения использованию основных средств

Успешное функционирование основных средств в АПК зависит от того, насколько полно реализуются экстенсивные и интенсивные направления улучшения их использования.

Экстенсивные направления предполагают, что, с одной стороны, будет увеличено время работы действующего оборудования в календарный период, а с другой – будет повышен удельный вес действующего оборудования в составе всего оборудования, имеющегося на предприятии.

Экстенсивные направления включают:

- повышение коэффициента сменности работы машин и оборудования;
- уменьшение простоев оборудования;
- ослабление действия сезонности в производстве;
- улучшение соотношения между основными и оборотными средствами в сельском хозяйстве и др.

Важнейшими направлениями увеличения времени работы оборудования являются:

- сокращение и ликвидация внутрисменных простоев оборудования путем повышения качества ремонтного обслуживания оборудования, своевременного обеспечения основного производства рабочей силой, сырьем, топливом, полуфабрикатами;
- сокращение целодневных простоев оборудования, повышение коэффициента сменности его работы.

Важный путь повышения эффективности использования основных средств – уменьшение количества излишнего оборудования и быстрое вовлечение в производство неустановленного оборудования. Омертвление большого количества средств труда снижает возможности прироста производства, ведет к прямым потерям овеществленного труда вследствие физического и морального

износа, поскольку после длительного хранения оборудование часто приходит в негодность.

Хотя экстенсивный путь улучшения использования основных средств задействован пока не полностью, он имеет свой предел.

Значительно шире возможности интенсивного пути. Интенсивное улучшение использования основных средств предполагает повышение степени загрузки оборудования в единицу времени. Это может быть достигнуто при модернизации действующих машин и механизмов, установлении оптимального режима их работы.

К интенсивным направлениям относятся:

- техническое перевооружение производства;
- увеличение комплексной механизации и автоматизации производства;
- совершенствование технологий в сельскохозяйственном и агропромышленном производствах;
- соблюдение оптимальных сроков проведения работ в сельском хозяйстве и сокращение длительных производственных циклов;
- комплексное использование сельскохозяйственного сырья;
- рациональное применение минеральных удобрений, химических средств защиты растений и животных.

Работа при оптимальном режиме технологического процесса обеспечивает увеличение выпуска продукции без изменения состава основных средств, без роста численности работающих и при снижении расхода материальных ресурсов на единицу продукции. Интенсивность использования основных средств повышается также путем технического совершенствования орудий труда и технологии производства, ликвидации «узких мест» в производственном процессе, сокращения сроков достижения проектной производительности техники, совершенствования научной организации труда, производства и управления, использования скоростных методов работы, повышения квалификации и профессионального мастерства рабочих.

Развитие техники и связанная с этим интенсификация процессов не ограничены, поэтому не ограничены и возможности интенсивного повышения использования основных средств.

Существенным направлением повышения эффективности использования основных средств является совершенствование их структуры.

Поскольку увеличение выпуска продукции достигается только в ведущих цехах, важно повышать их долю в общей стоимости основных средств. Увеличение основных средств вспомогательного производства ведет к росту фондоемкости продукции, т. к. непосредственного увеличения выпуска продукции при этом не происходит. Но без пропорционального развития вспомогательного производства основные цехи не могут функционировать с полной отдачей, поэтому поиск оптимальной производственной структуры основных средств на предприятии – важное направление улучшения их использования.

Повышение эффективности использования основных средств обусловлено применением акционерной формы хозяйствования и приватизацией предприятий. В обоих случаях трудовой коллектив становится собственником основных средств, получает возможность реально распоряжаться средствами производства, включая самостоятельное формирование производственной структуры основных средств, а также прибылью предприятия, что позволяет увеличивать целевое инвестирование.

Более полное использование основных средств приводит к уменьшению потребности во вводе новых производственных мощностей при изменении объема производства, а следовательно, к лучшему использованию прибыли предприятия (увеличению доли отчислений от прибыли в фонд потребления, направлению большей части фонда накопления на механизацию и автоматизацию технологических процессов и т. п.).

Разработка мероприятий улучшения использования основных средств и их экономическое обоснование требует не только анализа текущего состояния производства, но и учета перспективного развития предприятия. Важно выявить потенциальные риски и препятствия, которые могут возникнуть в процессе внедрения изменений, а также разработать стратегию их минимизации. Эффективное использование основных средств часто связано с применением инновационных подходов, таких как внедрение цифровых технологий, автоматизация производственных процессов и развитие системы мониторинга и управления производством. Кроме того, важно учитывать международный опыт и передовые практики в области управления производством, чтобы извлечь максимальную выгоду из внедрения мероприятий по улучшению

использования основных средств. Ключевым аспектом успешной реализации этих мероприятий является вовлечение всего коллектива предприятия в процесс изменений и создание благоприятной атмосферы для инноваций и постоянного совершенствования. В конечном итоге, разработка мероприятий улучшения использования основных средств должна быть частью общей стратегии развития предприятия, направленной на повышение его конкурентоспособности и устойчивости на рынке.

Общая среднегодовая стоимость основных средств ОАО «Маяк» в 2023 году составила 20 479 тыс. руб., что в 1,06 раза или на 1248 тыс. руб. больше, чем в 2021 году. Структура основных средств ОАО «Маяк» не претерпела значительных изменений за анализируемый период. На протяжении последних трех лет наибольший удельный вес в структуре основных средств занимали здания и сооружения.

В период с 2021 по 2023 год на предприятии увеличились все показатели, характеризующие обеспеченность предприятия основными средствами, кроме стоимости валовой продукции и площади сельхозугодий. Снизилась фондоотдача, а фондоотдача, которая показывает, сколько основных средств было использовано для производства единицы продукции, уменьшилось на 8,1 %. Коэффициент прироста основных фондов в 2021–2023 гг. не изменился, что говорит о одинаковом количестве объемов обновления основных фондов в ОАО «Маяк».

Исходя из этих выводов, можно выявить следующие слабые стороны предприятия:

1. Увеличение среднегодовой стоимости основных средств без соответствующего роста производственной активности может указывать на неэффективное использование ресурсов.

2. Структура основных средств, в которой здания и сооружения занимают наибольший удельный вес, может свидетельствовать о недостаточном внимании к модернизации производственных процессов.

3. Снижение фондоотдачи и коэффициента прироста основных фондов указывает на проблемы в эффективном использовании существующих активов и отсутствие инвестиций в обновление оборудования.

4. Уменьшение численности персонала основной деятельности, особенно сокращение количества рабочих и служащих, может свидетельствовать о недостаточной эффективности производственных

процессов и необходимости проведения реформ в управлении человеческими ресурсами.

В ходе исследования было выявлено ряд слабых сторон в использовании основных средств на примере ОАО «Маяк». Для их исправления предлагается ряд мероприятий:

1. Проведение анализа эффективности использования основных средств с целью выявления причин низкой фондоотдачи и неэффективного распределения ресурсов. Это позволит идентифицировать узкие места в производственных процессах и разработать стратегию их устранения.

2. Внедрение системы мониторинга и контроля за использованием основных средств для постоянного отслеживания и оценки эффективности производственных активов. Это позволит своевременно выявлять потенциальные проблемы и принимать меры по их устранению.

3. Разработка программы модернизации оборудования и зданий с целью повышения производственной эффективности и снижения издержек на обслуживание и ремонт. Это включает в себя замену устаревшего оборудования на более современное, а также проведение ремонтных работ по обновлению инфраструктуры предприятия.

4. Оптимизация процессов управления человеческими ресурсами с целью снижения издержек на персонал и повышения производительности труда. Это может включать в себя пересмотр штатного расписания, обучение персонала новым навыкам и повышение мотивации сотрудников.

5. Внедрение системы непрерывного совершенствования производственных процессов и инновационных подходов с целью повышения конкурентоспособности предприятия. Это включает в себя поиск новых технологий и методов работы, а также участие сотрудников в процессе принятия управленческих решений.

7.20 Организационно-экономические мероприятия по повышению эффективности производства рапса

Выявление резервов повышения эффективности производства рапса должно осуществляться по следующим направлениям: расширение посевных площадей, улучшение их структуры, повышение урожайности сельскохозяйственных культур (рисунк 7.4).

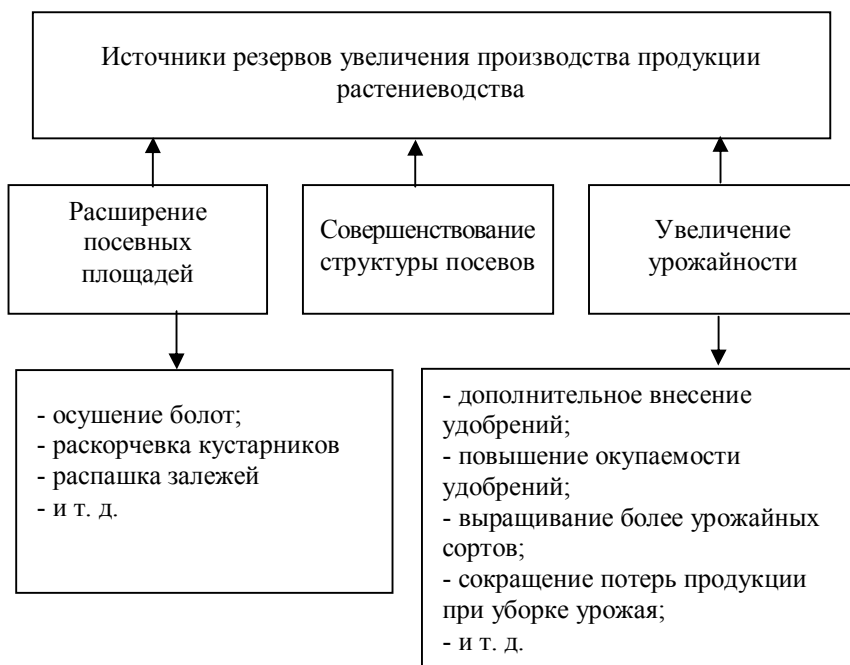


Рисунок 7.4 – Основные направления поиска резервов увеличения продукции растениеводства

Примечание – Источник: собственная разработка.

Повышение рентабельности – одна из первоочередных и актуальных задач любого общества, каждой отрасли, предприятия. От уровня рентабельности продукции зависит финансовое состояние предприятия и его платежеспособность, темпы расширенного воспроизводства.

Особую актуальность проблема повышения рентабельности приобрела на современном этапе. Поиск резервов ее повышения помогает многим хозяйствам повысить свою конкурентоспособность, избежать банкротства и выжить в условиях рыночной конкуренции.

В ОАО «Маяк» производство рапса налажено достаточно эффективно: посевные площади в последние годы стабилизировались на одном уровне, урожайность маслосемян и валовой сбор возрастает, уровень рентабельности начинает возрастать. Однако необходимо постоянно стремиться к улучшению достигнутых

результатов. Для этого требуется проанализировать, какие мероприятия можно провести для повышения эффективности производства семян рапса.

Можно предложить следующие мероприятия, которые будут способствовать увеличению уровня рентабельности производства рапса:

Обеспеченность хозяйств техникой. Производственный опыт подтверждает, что для успешного возделывания этой культуры не обязательно полное оснащение предприятий зарубежной сельскохозяйственной техникой. Грамотное обращение с отечественной техникой также позволяет получать стабильные высокие урожаи рапса.

Разработка и усовершенствование технологических приемов, повышающих зимостойкость и продуктивность культуры. Этот пункт можно расширить, включив сюда некоторые мероприятия способствующие успешной перезимовке: посев районированными зимостойкими сортами; правильное размещение посевов; своевременная подготовка почвы и посев; обязательное протравливание либо инкрустация семян с добавлением микроэлементов (бор, молибден, марганец); внесение рекомендуемых доз фосфорных и калийных удобрений; строгое соблюдение сроков сева и норм высева семян; прикатывание почвы до и после посева; своевременная борьба с вредителями и болезнями в осенний период и другие.

Требуется укрупнение производства масличных культур. Без расширения посевов под этими культурами, то есть только интенсивными методами, решить проблему обеспечения республики растительным маслом не представляется возможным из-за низких урожаев, поскольку потенциал имеющихся сортов используется не в полном объеме. Однако следует сделать оговорку, что все-таки основное внимание необходимо уделять увеличению урожайности рапса, то есть интенсивным факторам.

Правильное определение начала уборки рапса является важнейшим условием минимизации потерь.

Таким образом, важно не только соблюдать все мероприятия по возделыванию рапса, но и постоянно вести контроль за возможными отклонениями в производственном процессе. Легче выявить недостатки на начальных стадиях и принять меры по их устранению, чем потом потерять урожай. Так, при несвоевременной уборке потери могут достигать 30 %. Поэтому важно не только

посеять качественными семенами и ухаживать за посевами, но и строго следить за созреваемостью семян. Весь комплекс мероприятий агрономической службы должен быть дополнен экономическим анализом производства культуры. не просто получить урожай, важно получить качественную и конкурентоспособную продукцию, которая найдет своего потребителя.

Также предлагается увеличение урожайности за счет использования семян более урожайных сортов рапса.

Роста урожайности рапса в ОАО «Маяк» можно добиться за счет:

1) дополнительного внесения удобрений; 2) повышения их окупаемости; 3) внедрения более перспективных и высокоурожайных сортов; 4) расширения посевных площадей; 5) контроля сроков проведения сева и уборки и других агротехнических мероприятий.

Основными показателями экономической эффективности в растениеводстве является снижение себестоимости.

Основным направлением снижения себестоимости является повышение урожайности в размерах, опережающих рост затрат. Для получения более высокой урожайности рапса необходимо вложение дополнительных ресурсов, в первую очередь, минеральных удобрений и средств защиты растений. От каждой внесенной тонны органических удобрений урожайность рапса повышается на 1–2 ц, а от каждого центнера полного минерального удобрения – на 8–12 ц.

Большое значение имеет улучшение агротехники, не требующее больших дополнительных затрат, но дающее значительный эффект. Значительный рост эффективности отрасли возможен лишь при переходе на новые технологии. Применяемые сейчас технологии выращивания рапса можно условно подразделить на традиционные, интенсивные и ресурсосберегающие.

Интенсивная технология предусматривает качественное и своевременное выполнение взаимосвязанного комплекса мероприятий и соблюдение целого ряда условий (предшественники, семена, способы проведения посева, подкормки, защиты растений, механизированной обработки и уборки). Нарушение хотя бы одного элемента данной технологии приводит к резкому снижению эффективности производства.

Затраты ресурсов при этом довольно велики, а, как известно, ресурсонасыщение действует лишь до определенных пределов. Рост затрат на производства без значительного повышения продуктивности

земель приводит к снижению доходности отрасли. В настоящее время эта технология может окупить затраты лишь при высокой урожайности рапса, что не всегда достигается.

7.21 Организационно-экономические мероприятия снижения себестоимости и повышения эффективности производства молока

Для того чтобы снизить затраты на молочное производство и повысить его экономическую эффективность, следует, в первую очередь, применять прогрессивные современные технологии. Основными из них являются беспривязное содержание крупного рогатого скота (в данном случае коров) и использование высокопроизводительного оборудования и материалов (особенно в кормлении и доении). Модернизировать отечественные животноводческие хозяйства предлагается следующим образом (в зависимости от их кормообеспеченности):

1) Если кормообеспеченность не превышает 30–35 ц кормовых единиц (к. ед.) на одну голову, то животных следует содержать в привязном порядке, раздача кормов должна быть мобильной, а удаление отходов жизнедеятельности проводится с помощью стационарных механических средств. В данном случае на 1 ц молока затрачивается 112 ц к.ед. кормов и 85,4 кг условного топлива, а на одну доярку приходится не более 30 коров.

2) Если кормообеспеченность составляет 35–40 ц к. ед., то содержание коров должно быть беспривязным (боксы либо соломенная подстилка), раздача кормов мобильная, а доение на специальных установках (например, ПДУ-8) в доильных залах. Доильные установки целесообразны к использованию и в пастбищный, и в стойловый периоды, при этом можно увеличить нагрузку на 1 доярку до 80 голов и тем самым сократить трудозатраты на 1 ц молока до 3,4 чел.-ч.

3) Если кормообеспечение доходит до 50 ц к. ед. или превышает данную величину, то целесообразно приобретение автоматизированных доильных установок. В результате снизятся трудозатраты, повысится производительность труда, и появится возможность увеличить нагрузку на доярок.

Таким образом, самым важным и необходимым мероприятием является механизация и автоматизация процессов, особенно доения.

Чтобы сократить трудозатраты на производство молока и повысить продуктивность коров, предлагается внедрение доильной установки «2АДСН-01». Это доильный зал с пневматическим открыванием дверей, доильными аппаратами, автоматическим снятием подвесной части с вымени коровы и со счетчиками молока, а также с быстрым выходом – предусматривает одновременный выход группы животных по всему фронту грудных упоров, что ускоряет операцию выхода животных.

Доильный зал предназначен для машинного доения коров в специально оборудованных помещениях, с одновременной фильтрацией и транспортированием выдоенного молока в резервуар-охладитель.

Элементы системы доильного зала и молочного блока прочны и долговечны, надежны в эксплуатации, соответствуют требованиям гигиены и ветеринарной санитарии. По сравнению с доильным агрегатом для доения в молокопровод, который используется в настоящее время, доение происходит в специальном помещении, молокопровод находится ниже вымени коровы и не имеет подъемов, значительно сокращается путь транспортировки выдоенного молока в резервуар-охладитель, что улучшает гигиену и качество молока. Доение коров происходит на небольшой площадке, где сосредоточены все узлы и детали доильного оборудования, что уменьшает расстояние переходов дояра. Все операции при доении происходят на уровне груди – не надо приседать, а также переносить доильные аппараты и ведра. Обеспечивается удобное расположение коровы, безопасность труда и свободный доступ дояра к вымени. Доильный зал укомплектован оборудованием для автоматической промывки молокопровода, детали которого изготовлены из нержавеющей стали. В конструкции использовались молокопровод и вакуум-провод увеличенного диаметра. Небольшие размеры доильного зала и малая длина молокопровода обеспечивает более эффективную промывку оборудования.

Данный агрегат способствует сокращению времени обслуживания коров, снижает трудозатраты, повышает продуктивность животных и позволяет выбраковать стадо при необходимости.

Кроме автоматизации и механизации производства, следует уделять также внимание трудовым ресурсам и их мотивации,

так как эффективность производства напрямую зависит не только от оборудования и производственных процессов, но и от персонала. Поэтому упор следует делать на внедрение современной и прогрессивной системы трудовой мотивации.

Так, в настоящее время эффективней всего внедрение в ОАО «Маяк» коллективной мотивации и ответственности за конечный результат, чтобы все работники были заинтересованы в увеличении объемов производства и качества произведенной продукции.

Вследствие этого число случаев нарушения трудовой и производственной дисциплины резко сократится, себестоимость продукции уменьшится, что положительно скажется на прибыльности и рентабельности сельскохозяйственной организации.

Когда в организации повысится прибыль от реализации молока, возрастет и экономическая эффективность производства, что окажет положительный эффект на заработную плату и позволит привлечь молодых специалистов.

Для выявления резервов сокращения затрат необходимо анализировать каждую статью затрат, которая может быть снижена с помощью внедрения новых материалов и прогрессивных технологий. В результате этого произойдет экономия ресурсов и заработной платы.

Резервы экономии накладных расходов выявляются на основе их факторного анализа по каждой статье затрат за счет обоснованного сокращения аппарата управления, экономного использования средств на командировки, почтово-телеграфные и канцелярские расходы, сокращения потерь от порчи материалов и готовой продукции, оплата простоев и др.

Дополнительные затраты на освоение резервов увеличения производства продукции подсчитываются отдельно по каждому ее виду. Это в основном заработная плата за дополнительный выпуск продукции, расход сырья, материалов, энергии и прочие переменные расходы, которые изменяются пропорционально объема производства продукции.

Чтобы эффективно снизить затраты, необходимо экономить все ресурсы, требуемые для производственного процесса, причем как материальные, так и трудовые.

Проанализировав структуру издержек обращения, можем сделать вывод, что максимальный удельный вес у затрат на сырье и материалы (то есть корма) и затрат на оплату труда.

Себестоимость молока в ОАО «Маяк» может быть охарактеризована как средняя, но это не отменяет необходимости внедрения мероприятий по ее снижению. Причины такой необходимости, следующие:

- молочное скотоводство не приносит значительных прибылей хозяйству, так как себестоимость настолько высока, что цены на реализацию едва её покрывают;

- достаточно низкий для Республики Беларусь показатель продуктивности коров приводит к необходимости его повышения, что в результате снизит затраты на единицу производственной продукции, то есть молока.

Значит, мероприятия необходимо разработать и построить таким образом, чтобы они были направлены на повышение продуктивности коров, особенно на увеличение надоев.

7.22 Пути повышения рентабельности производства продукции

Пути увеличения суммы прибыли и рентабельности определяются по каждому виду продукции. Основными их направлениями является увеличение объема реализации продукции, снижение ее себестоимости, повышение качества, реализация на более выгодных рынках сбыта.

Пути и направления снижения затрат на производство и реализацию продукции рассматриваются с точки зрения способов достижения оптимального сочетания уменьшающихся издержек и повышающегося качества. Этого можно достичь тремя основными путями: техническим, организационным и экономическим.

Технические способы снижения себестоимости продукции реализуются в более совершенных и производительных средствах труда. Организационные – предполагают наиболее удачное сочетание во времени и в пространстве соединения средств труда, предметов труда и рабочей силы. Экономические – воплощаются в создании мотивационных механизмов, обеспечивающих достижение наилучших результатов при наименьших затратах, в альтернативных вариантах решения производственных задач.

Пути снижения себестоимости

Повышение технического уровня производства

Это внедрение новой, прогрессивной технологии, механизация и автоматизация производственных процессов; улучшение использования и применение новых видов сырья и материалов; прочие факторы, повышающие технический уровень производства.

Снижение себестоимости может произойти при создании автоматизированных систем управления, использования ЭВМ, совершенствовании и модернизации существующей техники и технологии. Уменьшаются затраты и в результате комплексного использования сырья, применения экономичных заменителей, полного использования отходов в производстве.

Большой резерв таит в себе и совершенствование продукции, снижение уровня затрат материалов и труда, снижение веса машин и оборудования.

Совершенствование организации производства и труда

Снижение себестоимости может произойти в результате изменения в организации производства, формах и методах труда при развитии специализации производства; совершенствования управления производством и сокращении затрат на него; улучшения использования основных фондов; улучшения материально-технического снабжения; сокращения транспортных расходов; прочих факторов, повышающих уровень организации производства.

Снижение текущих затрат происходит в результате совершенствования обслуживания основного производства.

Изменение объема и структуры продукции, которые могут привести к относительному уменьшению условно-постоянных расходов (кроме амортизации), относительному уменьшению амортизационных отчислений, изменению номенклатуры и ассортимента продукции, повышению ее качества.

Поиск путей увеличения продукции растениеводства должен осуществляться по следующим направлениям: расширение посевных площадей, улучшение их структуры и повышение урожайности сельскохозяйственных культур.

Существенным направлением увеличения производства продукции растениеводства является улучшение структуры посевных площадей, то есть увеличение доли более урожайных культур в общей посевной площади.

Пути увеличения прибыли и рентабельности организаций (предприятий) АПК

Факторы, влияющие на прибыль и рентабельность, можно классифицировать по различным признакам (рисунок 7.5).

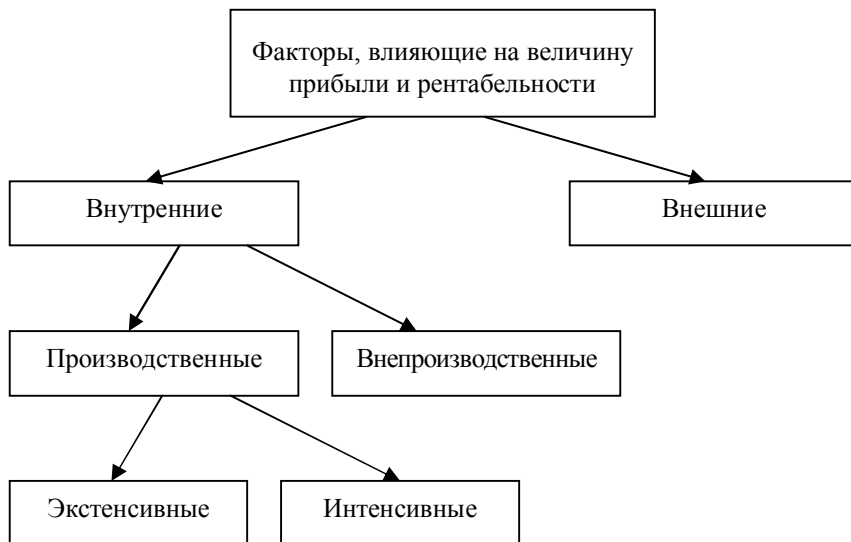


Рисунок 7.5 – Факторы, влияющие на величину прибыли и рентабельности

К внешним факторам (не зависящим от деятельности предприятий, но оказывающим значительное влияние на величину прибыли и рентабельности) относятся: *природные условия; государственное регулирование цен, тарифов, процентов, налоговых льгот, штрафных санкций; инфляция и др.*

Внутренние факторы делятся на *производственные и внепроизводственные*.

Производственные факторы характеризуют наличие и использование средств и предметов труда, трудовых и финансовых ресурсов. Они подразделяются на *экстенсивные и интенсивные*.

Экстенсивные факторы воздействуют на процесс получения прибыли через количественные изменения объема средств и предметов труда, финансовых ресурсов, времени работы оборудования, численности персонала, фонда рабочего времени и др.

Интенсивные факторы воздействуют на процесс получения и увеличения прибыли, повышения рентабельности через «качественные» изменения:

- повышение производительности оборудования и его качества, использование прогрессивных материалов;
- совершенствование технологии производства;
- ускорение оборачиваемости оборотных средств;
- повышение квалификации и производительности труда персонала;
- снижение трудоемкости и материалоемкости продукции;
- совершенствование организации труда;
- более эффективное использование финансовых ресурсов и др.

К *внепроизводственным* факторам относятся: снабженческо-сбытовая деятельность, природоохранная деятельность, социальные условия труда и быта и др.

Основными *факторами роста прибыли*, зависящими от деятельности организации, являются следующие:

- рост объема производства и реализации продукции;
- снижение себестоимости продукции;
- рост цен на реализуемую продукцию;
- изменения в структуре производимой и реализуемой продукции, «улучшение» ассортимента.

Отмеченные выше факторы воздействуют главным образом на прибыль от реализации продукции. В связи с тем, что подавляющую часть прибыли отчетного периода (90 %–95 %) предприятия получают именно от реализации товарной продукции, этой части прибыли должно быть уделено особое внимание.

К факторам, непосредственно формирующим чистую прибыль, относятся в основном факторы, не зависящие от деятельности предприятия, а именно: нормативно-правовая база страны в части налогообложения.

Резервы увеличения чистой прибыли в данном случае заключаются в возможности использования льгот и преференций, предоставляемых государством в зависимости от особенностей производственно-хозяйственной деятельности предприятия.

Кроме названных, факторами, влияющими на величину прибыли предприятия, являются также конкретные направления использования прибыли.

Порядок распределения и использования прибыли фиксируется в уставе предприятия и определяется положением, которое разрабатывается соответствующими подразделениями экономических и финансовых служб.

7.23 Заключение

Кормопроизводство – это научно обоснованная система организационно-хозяйственных и технологических мероприятий по производству, переработке и хранению кормов, выращиваемых на пахотных и луговых землях. В Республике Беларусь кормопроизводство является важнейшей отраслью сельского хозяйства, поскольку специализируется в животноводческом направлении.

Производство молока, мяса и другой животноводческой продукции является важным условием эффективного ведения сельского хозяйства. Так как для животных круглый год нужны качественные корма, то кормопроизводству уделяется очень серьезное внимание.

Кормовой подкомплекс АПК – совокупность отраслей с.-х. и промышленного кормопроизводства, занятых производством кормов и кормовых добавок, их хранением, приготовлением и реализацией потребителю. Он включает также предприятия по производству и производственно-техническому обслуживанию специализированных средств производства, ведению научных исследований, подготовке и переподготовке кадров для кормопроизводства.

Филиал ОАО «БЕЛАЗ» – управляющая компания холдинга «БЕЛАЗ-ХОЛДИНГ» СПК «Первомайский», входящий в структуру ОАО «БЕЛАЗ», является базой для формирования дополнительного социального пакета для работников данного предприятия. Филиал ОАО «БЕЛАЗ» – управляющая компания холдинга «БЕЛАЗ-ХОЛДИНГ» СПК «Первомайский» расположено в центральной части Смолевичского района. Центральная усадьба хозяйства – агрогородок Слобода – расположена в 5 км от районного центра г. Смолевичи, в 40 км от г. Минска. Через территорию хозяйства проходит международная трасса Брест-Москва.

Филиал ОАО «БЕЛАЗ» – управляющая компания холдинга «БЕЛАЗ-ХОЛДИНГ» СПК «Первомайский» является предприятием со средним уровнем специализации и специализируется на производстве молочно-мясной продукции и зерна.

Производственный потенциал филиала ОАО «БЕЛАЗ» – управляющая компания холдинга «БЕЛАЗ-ХОЛДИНГ» СПК «Первомайский» позволяет производить до 10 037 т молока, 660 т мяса свиней и до 387 т мяса КРС.

Прибыль от реализации молока выросла в 2,468 раза в 2023 г. по сравнению с 2021 г. и в 1,078 раза в 2023 г. по сравнению с 2022 г. Прибыль от реализации 1 т молока в филиале ОАО «БЕЛАЗ» – управляющая компания холдинга «БЕЛАЗ-ХОЛДИНГ» СПК «Первомайский» составила в 2023 г. 159,7 руб., что на 73,6 % больше, чем в 2021 г., и на 12,1 % меньше, чем в 2022 г. Рентабельность производства и продаж молока снизилась в 2023 г. по сравнению с 2022 г. на 10,0 п. п. и на 5,8 п. п. соответственно, а в 2023 г. по сравнению с 2021 г. выросла на 8,5 п. п. и на 5,7 п. п. соответственно. Рентабельность продаж молока снизилась за три года на 8,6 п. п.

В 2023 г. филиал ОАО «БЕЛАЗ» – управляющая компания холдинга «БЕЛАЗ-ХОЛДИНГ» СПК «Первомайский» реализовал 93 т мяса КРС живым весом, что на 244,4 % или на 66 т больше, чем в 2021 г. Убыток от реализации данной продукции вырос в 2022–2023 гг. на 301,2 % и составил в 2023 г. 686 тыс. руб. В 2021–2023 гг. убыток от реализации мяса КРС вырос в 3,708 раза. Убыточность производства и продаж мяса КРС в 2021–2023 гг. выросла на 36,0 п. п. и на 142,2 п. п. соответственно, в том числе за 2022–2023 гг. – на 32,1 п. п. и на 134,1 п. п. соответственно.

В 2021–2023 гг. филиал ОАО «БЕЛАЗ» – управляющая компания холдинга «БЕЛАЗ-ХОЛДИНГ» СПК «Первомайский» сократил на 187 т или в 5,15 раза объем реализации свиней живым весом. В 2023 г. предприятие реализовало 13,4 % свиней живым весом, а остальная произведенная свинина отправлялась на внутрихозяйственные цели. Уровень товарности свинины снизился за три года на 21,9 п. п. Прибыль от реализации 1 т свинины в 2021 г. составляла 129,3 руб. Убыток от реализации 1 т свинины в 2023 г. составил 977,8 руб. или 111,2 % к уровню предыдущего года. Уровень рентабельности производства и продаж свинины на предприятии в 2019 г. составлял 2,9 % и 2,8 % соответственно. Уровень убыточности

производства и продаж свинины за 2022–2023 гг. вырос на 0,5 п. п. и на 0,9 п. п. соответственно.

Прибыль от реализации продукции животноводства за 2023 г. составила 755 тыс. руб., что в 1,7 раза больше, чем в 2019 г., и в 1,2 раза меньше, чем в предыдущем году. За 2021–2023 гг. уровень рентабельности производства продукции животноводства вырос на 2,6 п. п., а уровень рентабельности продаж – на 2,1 п. п. В 2022–2023 гг. уровень рентабельности производства и продаж продукции животноводства снизился на 5,0 п. п. и на 3,9 п. п.

Валовой сбор семян рапса в филиале ОАО «БЕЛАЗ» – управляющая компания холдинга «БЕЛАЗ-ХОЛДИНГ» СПК «Первомайский» вырос за 2021–2023 гг. в 1,525 раза или на 235 т, в том числе за 2021–2022 гг. – в 1,321 раза или на 144 т, а за 2022–2023 гг. – в 1,154 раза, или на 91 т. Валовой сбор кукурузы на силос в филиале ОАО «БЕЛАЗ» – управляющая компания холдинга «БЕЛАЗ-ХОЛДИНГ» СПК «Первомайский» в 2021–2023 гг. увеличился в 1,683 раза или на 10 499 т, а за 2022–2023 гг. – в 1,105 раза или на 2448 т. Валовой сбор многолетних трав на зеленую массу в 2023 г. составил 27 392 т или 255,8 % к уровню данного показателя в 2021 г. Валовой сбор однолетних трав на зеленую массу в 2021–2023 гг. увеличился в 5,269 раза. Прибыль от реализации продукции растениеводства выросла за 2021–2023 гг. в 4,455 раза или на 228 тыс. руб.

В филиале ОАО «БЕЛАЗ» – управляющая компания холдинга «БЕЛАЗ-ХОЛДИНГ» СПК «Первомайский» в 2023 г. прибыль от реализации зерна составила 288 тыс. руб. или 93,1 руб. от реализации 1 т, что в 4,43 раза больше, чем в 2021 г., и в 1,95 раза больше, чем в 2020 г. Убыток от реализации семян рапса в 2022 г. составил 36 тыс. руб. или 92,3 % к уровню данного показателя в 2021 г. В 2023 г. прибыль от реализации семян рапса составила 40 тыс. руб. или 128,2 руб. в расчете на 1 т продукции. Уровень рентабельности производства зерна в филиале ОАО «БЕЛАЗ» – управляющая компания холдинга «БЕЛАЗ-ХОЛДИНГ» СПК «Первомайский» в 2023 г. составлял 34,6 %, что на 17,9 п. п. больше, чем в 2021 г. За 2022–2023 гг. уровень рентабельности производства зерна в филиале ОАО «БЕЛАЗ» – управляющая компания холдинга «БЕЛАЗ-ХОЛДИНГ» СПК «Первомайский» вырос на 6,5 п. п. Уровень убыточности производства семян рапса составил в 2022 г. 5,9 %,

что на 6,9 п. п. меньше, чем в 2021 г. Уровень рентабельности производства продукции растениеводства в филиале ОАО «БЕЛАЗ» – управляющая компания холдинга «БЕЛАЗ-ХОЛДИНГ» СПК «Первомайский» вырос за 2021–2023 гг. на 17,5 п. п. В 2022–2023 гг. уровень рентабельности производства продукции растениеводства вырос на 16,7 п. п. и составил в 2023 г. 25,9 %.

Структура бухгалтерского баланса филиала ОАО «БЕЛАЗ» – управляющая компания холдинга «БЕЛАЗ-ХОЛДИНГ» СПК «Первомайский» является неудовлетворительной, а организация является неплатежеспособной. Объем производства валовой продукции вырос в филиале ОАО «БЕЛАЗ» – управляющая компания холдинга «БЕЛАЗ-ХОЛДИНГ» СПК «Первомайский» за 2021–2023 гг. в 1,303 раза или на 3 151 тыс. руб. В 2023 г. к уровню 2021 г. в филиале ОАО «БЕЛАЗ» – управляющая компания холдинга «БЕЛАЗ-ХОЛДИНГ» СПК «Первомайский» выручка от реализации выросла на 15,0 % или на 1 463 тыс. руб.

Прибыль от реализации продукции за 2023 г. составила 1,284 тыс. руб., что в 2,245 раза больше, чем в 2021 г. и в 1,343 раза больше, чем в предыдущем году. Чистая прибыль филиала ОАО «БЕЛАЗ» – управляющая компания холдинга «БЕЛАЗ-ХОЛДИНГ» СПК «Первомайский» за 2023 г. составила 781 тыс. руб., что на 371 тыс. руб. или на 90,5 % больше, чем в 2021 г. В 2022–2023 гг. чистая прибыль предприятия выросла на 56,8 % или на 283 тыс. руб. Уровень рентабельности производства сельскохозяйственной продукции в филиале ОАО «БЕЛАЗ» – управляющая компания холдинга «БЕЛАЗ-ХОЛДИНГ» СПК «Первомайский» в 2022 г. составил 10,5 %, что на 4,1 п. п. больше по сравнению с 2021 г. За 2021–2023 гг. уровень рентабельности производства продукции вырос на 2,9 п. п. и составил в 2023 г. 13,4 %.

В 2021–2023 г. в филиале ОАО «БЕЛАЗ» – управляющая компания холдинга «БЕЛАЗ-ХОЛДИНГ» СПК «Первомайский» вырос уровень рентабельности продаж на 5,5 п. п. и составил в 2023 г. 11,4 %. За 2021–2022 гг. уровень рентабельности продаж в филиале ОАО «БЕЛАЗ» – управляющая компания холдинга «БЕЛАЗ-ХОЛДИНГ» СПК «Первомайский» вырос на 3,3 п. п., а за 2022–2023 гг. вырос на 2,2 п. п.

В филиале ОАО «БЕЛАЗ» – управляющая компания холдинга «БЕЛАЗ-ХОЛДИНГ» СПК «Первомайский» выращивают зерновые

и зернобобовые культуры, рапс, кукурузу на зерно, кормовые культуры. С 2021 по 2023 г. не происходит увеличения площади посевов. Наметилась тенденция увеличения доли посевов зерновых культур. В 2021 г. посевы зерновых составляли 39,0 % от общей площади посевов, а в 2023 г. уже 43,1 %. Одновременно наблюдается увеличение посевов кормовых культур на 8,0 п. п. Урожайность однолетних трав на зеленую массу выросла за три года в 2,033 раза, а урожайность многолетних трав на зеленую массу в данном периоде выросла в 2,643 раза. Объемы производства многолетних трав на зеленую массу увеличились на 166 830 ц в 2023 г. по сравнению с 2021 г. С 2021 г. зерно передается в переработку, для производства комбикорма. Производство однолетних трав на зеленую массу увеличилось на 114 970 ц, кукурузы на силос – на 104 990 ц за анализируемый период.

Затраты на производство кормовых культур имеют тенденцию к росту за весь период исследования. В филиале ОАО «БЕЛАЗ» – управляющая компания холдинга «БЕЛАЗ-ХОЛДИНГ» СПК «Первомайский» в 2023 г. наиболее высокая эффективность возделывания из кормовых культур у кукурузы на силос однолетних трав на зеленую массу и многолетних трав на зеленую массу, так как затраты труда здесь ниже. Затраты труда на 1 ц кормовых культур в 2023 г. по сравнению с 2021 г. имеют тенденцию к снижению. В 2023 г. по сравнению с 2021 г. затраты труда на 1 га увеличились практически по всем видам кормовых культур. Самый большой прирост наблюдается по зерну на фураж.

Удельный вес кормов в составе материальных затрат продукции животноводства составляет 49,4 %, в том числе покупных – 13,2 %. Удельный вес кормов в общей сумме затрат на производство продукции животноводства – 58,9 %, в том числе покупных – 15,7 %. Данные значения свидетельствуют о валообразующем влиянии данной статьи затрат на формирование себестоимости продукции и требуют разработки мероприятий по их снижению.

Показатель окупаемости кормов равен 1,054, это означает, что на 1 руб. затрат для производства кормов получено 1,15 руб. валовой продукции животноводства. Стоит так же отметить, что за анализируемый период происходит рост затрат на покупку кормов, на 17,7 %.

Важнейшими направлениями повышения эффективности производства кормов предприятия могут стать:

- использование внутрихозяйственных резервов. Производство продукции растениеводства может дополнительно получить в филиале ОАО «БЕЛАЗ» – управляющая компания холдинга «БЕЛАЗ-ХОЛДИНГ» СПК «Первомайский» 8 677 ц. к. ед., что обеспечит хозяйству устойчивую и экономически эффективную кормовую базу. Наиболее существенными резервами увеличения производства кормов послужили дополнительное внесение удобрений, расширение посевных площадей, внедрение более урожайных сортов. В дальнейшей деятельности предприятию необходимо учитывать источники увеличения валового сбора кормов, разрабатывать мероприятия, направленные на освоение выявленных резервов;

- внедрение мини-завода по производству кормов. Экономический эффект от приобретения в филиале ОАО «БЕЛАЗ» – управляющая компания холдинга «БЕЛАЗ-ХОЛДИНГ» СПК «Первомайский» мини-комбикормового завода будет выражаться в снижении затрат на корма в молочном скотоводстве на 20 711 руб. Полученный эффект позволит окупить затраченные капитальные вложения на приобретение оборудования через 0,7 года. На основании показателя индекса доходности, который составляет 7,2, показателя чистого дисконтированного дохода в размере 78 528 руб. и периода окупаемости можно сделать вывод об эффективности внедряемого проекта.

В области охраны труда в филиале ОАО «БЕЛАЗ» – управляющая компания холдинга «БЕЛАЗ-ХОЛДИНГ» СПК «Первомайский» наиболее важным является поддержание работы этой системы и ее совершенствование, применение новых технологий в организации труда.

Таким образом, что цель данной курсовой работы достигнута.

Список использованной литературы

Основной

1. Арасланбаев, И. В. Экономическая оценка эффективности кормовых культур / И. В. Арасланбаев // Актуальные вопросы экономических наук. – 2023. – № 14. – С. 304–308.
2. Агропродовольственные системы [Электронный ресурс] / Продовольственная и сельскохозяйственная организация Объединенных Наций. – Режим доступа: <https://www.fao.org/foodsystems/ru>. – Дата доступа: 04.09.2024.
3. Бречко, Я. Анализ современного состояния производства травяных кормов из многолетних и однолетних трав на пашне Республики Беларусь / Я. Бречко, А. Головач, Е. Седнев // Агроэкономика. – 2023. – № 8. – С. 62–70.
4. Вараксин, С. В. Приготовление кормовых продуктов на основе соево-зерновых компонентов / С. В. Вараксин, Д. А. Маркин // АгроЭкоИнфо. – 2022. – № 2. – С. 1–12.
5. Володько, О. В. Экономика организации : учеб. пособие / О. В. Володько [и др.]; под общ. ред. О. В. Володько. – Минск : Выш. шк., 2022. – 399 с.
6. Горбатовский, А. Сбалансированное развитие отраслей животноводства и кормопроизводства : принципы, индикаторы, комплекс мер и направлений / А. Горбатовский, О. Горбатовская // Аграрная экономика. – 2019. – № 5. – С. 36–47.
7. Горбатовская, О. Н. Управление развитием устойчивой кормовой базы сельскохозяйственных организаций в условиях цифровизации / О. Н. Горбатовская, А. Г. Лобан // Бухгалт. учет и анализ. – 2023. – № 9. – С. 22–26.
8. Грибов, А. В. Оптимизация площадей кормовых культур как определяющий фактор повышения эффективности мясного скотоводства в Республике Беларусь / А. В. Грибов // Актуальные проблемы инновационного развития агропромышленного комплекса Беларуси : матер. IV Междунар. науч.-практ. конф., Горки, 24–26 окт. 2022 г. – Горки : БГСХА, 2022. – С. 59–61.
9. Грибов, А. В. Формирование устойчивой кормовой базы АПК как определяющий фактор повышения эффективности мясного

скотоводства / А. В. Грибов // Проблемы экономики. – 2022. – № 2. – С. 28–34.

10. Елисеева, Т. П. Экономический анализ хозяйственной деятельности : учеб. пособие / Т. П. Елисеева. – Минск : Соврем. шк., 2022. – 944 с.

11. Жиделева, В. В. Экономика предприятия : учеб. пособие / В. В. Жиделева, Ю. Н. Каптейн. – М. : ИНФРА-М, 2022. – 133 с.

12. Интернет-магазин «Газонная линия» [Электронный ресурс] – Режим доступа : www.grassline.ru. – Дата доступа : 12.08.2024.

13. Инструкция о порядке планирования и разработки мероприятий по охране труда : утв. постановлением М-ва труда и соц. защиты Респ. Беларусь от 28.11.2013 г. № 111 (в редакции Постановления Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 30 апреля 2020 г. № 43) // Аналитическая правовая система «Бизнес-инфо» [Электронный ресурс]. – 2024. – Режим доступа : www.business-info.by. – Дата доступа : 09.09.2024.

14. Инструкция о порядке разработки и принятия работодателями локальных правовых актов, содержащих требования по охране труда, в виде инструкций по охране труда для профессий рабочих и (или) отдельных видов работ (услуг): утв. постановлением М-ва труда и соц. защиты Респ. Беларусь от 28.11. 2008 г. №176 (в редакции Постановления Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 30.04.2020 г. № 44) // Аналитическая правовая система «Бизнес-инфо» [Электронный ресурс]. – 2024. – Режим доступа : www.business-info.by. – Дата доступа : 09.09.2024.

15. Карабань, О. А. Устойчивая кормовая база как важнейший фактор снижения себестоимости производства молока / О. А. Карабань // Агроэкономика. – 2021. – № 12. – С. 37–44.

16. Климова, Н. В. Экономический анализ : учеб. пособие / Н. В. Климова. – М. : Вузовский учебник, 2022. – 287 с.

17. Когденко, В. Г. Экономический анализ : учеб. пособие / В. Г. Когденко. – М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2022. – 392 с.

18. Комплексный экономический анализ предприятия / А. П. Войтоловский [и др.]; под общ. ред. А. П. Войтоловского. – СПб. : Питер, 2022. – 576 с.

19. Комплексный экономический анализ предприятия : учебник / А. П. Калинина. – СПб. : Лидер, 2020. – 569 с.

20. Лихобабин, В. К. Методы управления прибылью предприятия // Экономическая наука и практика: материалы III междунар. науч. конф. / В. К. Лихобабин, А. А. Абдуллаева. – Чита : изд-во «Молодой ученый», 2020. – С. 25–28.

21. Лобан, А. Г. Формирование устойчивой кормовой базы как фактора интенсификации животноводства / А. Г. Лобан // Современные технологии сельскохозяйственного производства: экономика, бухгалтерский учет, социально-гуманитарные науки: сб. науч. ст. по материалам XXVI Междунар. науч.-практ. конф., Гродно, 2 июня, 5 мая, 19 мая 2023 г. / Гродн. гос. аграр. ун-т. – Гродно : ГГАУ, 2023. – С. 86–88.

22. Лобан, А. Теоретические аспекты формирования устойчивой кормовой базы сельскохозяйственных организаций / А. Лобан // Аграр. экономика. – 2023. – № 5. – С. 51–64.

23. Лобан, А. Г. Формирование кормовой базы на основе инновационных решений / А. Г. Лобан // Молодежь в науке-2023: тез. докл. XX Междунар. науч. конф. молодых учен., Минск, 20–22 сент. 2023 г. аграр., биол., гуманитар. науки и искусства, медиц., физ.-мат., физ.-техн., химия и науки о Земле / Нац. акад. наук Беларуси, Совет молодых учен. ; редкол.: В. Г. Гусаков (гл. ред.) [и др.]. – Минск : Бел. навука, 2023. – С. 45–47.

24. Лобан, Л. А. Экономика предприятия : учеб. комплекс / Л. А. Лобан, В. Т. Пыко. – Минск : Соврем. шк., 2021. – 432 с.

25. Лысенко, Д. В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности : учебник / Д. В. Лысенко. – М. : ИНФРА-М, 2022. – 312 с.

26. Любушин, Н. П. Экономический анализ : учебник / Н. П. Любушин. – М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2022. – 575 с.

27. Международный центр Интернет-торговли [Электронный ресурс] / – Режим доступа : <http://kiev.all.biz>. – Дата доступа : 25.08.2021.

28. Мерзлова, О. Повышение экономической эффективности агрохимических защитных мероприятий в кормопроизводстве / О. Мерзлова // Агроэкономика. – 2023. – № 9. – С. 64–70.

29. Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь [Электронный ресурс] – Режим доступа : <http://mshp.minsk.by/news/bfc9765911bc054d.html>. – Дата доступа : 15.09.2024.

30. О пожарной безопасности : Закон Респ. Беларусь от 15.07.199 г. № 2403-ХІІ (в редакции от 30.12.2022 г. № 228-3) // Аналитическая правовая система «Бизнес-инфо» [Электронный ресурс]. – 2024. – Режим доступа : [www. business-info. by](http://www.business-info.by). – Дата доступа : 09.09.2024.

31. О порядке обучения, стажировки, инструктажа и проверки знаний работающих по вопросам охраны труда: утв. постановлением М-ва труда и соц. защиты Респ. Беларусь от 28.11.2008 г. № 175 (в редакции Постановления Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 02.09.2024 г. № 73) // Аналитическая правовая система «Бизнес-инфо» [Электронный ресурс]. – 2024. – Режим доступа : www. business-info. by. – Дата доступа : 09.09.2024.

32. О проведении обязательных и внеочередных медицинских осмотров работающих: утв. постановлением М-ва здравох. Респ. Беларусь от 29.07.2019 г. № 74 (в редакции Постановления М-ва здравох. Респ. Беларусь от 06.05.2024 г. № 85) // Аналитическая правовая система «Бизнес-инфо» [Электронный ресурс]. – 2024. – Режим доступа : www. business-info. by. – Дата доступа : 09.09.2024.

33. О порядке создания и деятельности комиссий для проверки знаний по вопросам охраны труда: утв. постановлением М-ва труда и соц. защиты Респ. Беларусь от 30.12.2008 г. № 210 (в редакции Постановления Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 29.05.2020 г. № 55) // Аналитическая правовая система «Бизнес-инфо» [Электронный ресурс]. – 2024. – Режим доступа : www. business-info. by. – Дата доступа : 09.09.2024.

34. О развитии предпринимательства : утв. Декретом Президента Респ. Беларусь от 23 ноября 2017 г. № 7 (с изм., внесенными Законом Респ. Беларусь от 07 марта 2024 г. № 358-3) // Аналитическая правовая система «Бизнес-инфо» [Электронный ресурс]. – 2024. – Режим доступа : www. business-info. by. – Дата доступа : 09.09.2024.

35. Об утверждении Инструкции о порядке обеспечения работников средствами индивидуальной защиты : утв. постановлением М-ва труда и соц. защиты Респ. Беларусь от 30.12.2008 г. № 209 (в редакции Постановления Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 24.04.2024 г. № 23) // Аналитическая правовая система «Бизнес-инфо» [Электронный ресурс]. – 2024. – Режим доступа : www. business-info. by. – Дата доступа : 09.09.2024.

36. Об утверждении Типового положения о службе охраны труда организации: утв. постановлением М-ва труда и соц. защиты Респ. Беларусь от 30.09.2013 г. № 98 (в редакции Постановления Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 30 апреля 2020 г. № 42) // Аналитическая правовая система «Бизнес-инфо» [Электронный ресурс]. – 2024. – Режим доступа : [www. business-info. by](http://www.business-info.by). – Дата доступа : 09.09.2024.

37. Об утверждении Типовых инструкций по охране труда: утв. постановлением М-ва сел. хоз. и прод. Респ. Беларусь от 05.03.2020 г. № 9 (в редакции Постановления М-ва сел. хоз. и прод. Респ. Беларусь от 20.09.2023 г. № 120) // Аналитическая правовая система «Бизнес-инфо» [Электронный ресурс]. – 2024. – Режим доступа : [www. business-info. by](http://www.business-info.by). – Дата доступа : 09.09.2024.

38. Об утверждении Правил по охране труда : утв. постановлением М-ва труда и соц. защиты Респ. Беларусь от 01.07.2021 г. № 53 // Аналитическая правовая система «Бизнес-инфо» [Электронный ресурс]. – 2024. – Режим доступа : [www. business-info. by](http://www.business-info.by). – Дата доступа : 09.09.2024.

39. Об охране труда: Закон Респ. Беларусь от 23.06.2008 г. № 356-З (в редакции от 17.07.2023 г. № 300-З) // Аналитическая правовая система «Бизнес-инфо» [Электронный ресурс]. – 2024. – Режим доступа : [www. business-info. by](http://www.business-info.by). – Дата доступа : 09.09.2024.

40. Об утверждении правил пожарной безопасности: утв. постановлением М-ва по чрезв. ситуациям Респ. Беларусь от 25.03.2020 г. № 13 (в редакции Постановления Министерства по чрез. ситуациям Республики Беларусь от 28.05.2021г. № 41) // Аналитическая правовая система «Бизнес-инфо» [Электронный ресурс]. – 2024. – Режим доступа : [www. business-info. by](http://www.business-info.by). – Дата доступа : 09.09.2024.

41. Об утверждении Типовой инструкции по охране труда при использовании в работе офисного оборудования : утв. постановлением Министерства труда и соц. защиты Республики Беларусь от 14.04.2021 № 25 // Аналитическая правовая система «Бизнес-инфо» [Электронный ресурс]. – 2024. – Режим доступа : [www. business-info. by](http://www.business-info.by). – Дата доступа : 09.09.2024.

42. Оценка экономической эффективности инновационных технологий заготовки травяных кормов в сельскохозяйственных организациях Республики Беларусь / Н. С. Яковчик [и др.] // Агропанорама. – 2023. – № 3. – С. 40–43.

43. Пласкова, Н. С. Экономический анализ : учебник / Н. С. Пласкова. – М. : Эксмо, 2022. – 704 с.

44. Результаты работы в растениеводстве за 2023 год [Электронный ресурс] / ПРОДУКТ.BY. – Режим доступа: <https://produkt.by/news/novosti-belarusi/rezultaty-raboty-v-rastenievodstve-za-2023god>. – Дата доступа: 03.09.2024.

45. Савицкая, Г. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия : учебник / Г. В. Савицкая. – М. : ИНФРА-М, 2022. – 536 с.

46. Савицкая, Г. В. Экономический анализ : учебник / Г. В. Савицкая. – М. : ИНФРА-М, 2021. – 536 с.

47. Стратегия развития экономики Беларуси: вызовы, инструменты реализации и перспективы : сб. науч. статей : в 4 ч. / Национальная академия наук Беларуси, Ин-т экономики НАН Беларуси ; редкол.: В. И. Бельский [и др.]. – Минск : Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси. – 2022. – 343 с.

48. Специфические требования по обеспечению пожарной безопасности взрывопожароопасных и пожароопасных производств: утв. постановлением Совмина Респ. Беларусь от 20 ноября 2019 г. № 779 // Аналитическая правовая система «Бизнес-инфо» [Электронный ресурс]. – 2024. – Режим доступа : [www. business-info. by](http://www.business-info.by). – Дата доступа : 09.09.2024.

49. Тетеринец, Т. А. Экономика и управление предприятий (организаций) АПК : ресурсы, резервы, развитие : учебно-методическое пособие / Т. А. Тетеринец. – Минск : БГАТУ, 2019. – 736 с.

50. ТКП 474-2013 (02300) Категорирование помещений, зданий и наружных установок по взрывопожарной и пожарной опасности // Аналитическая правовая система «Бизнес-инфо» [Электронный ресурс]. – 2024. – Режим доступа : [www. business-info. by](http://www.business-info.by). – Дата доступа : 09.09.2024.

51. Трудовой кодекс Республики Беларусь : с изм., внесенными Законом Респ. Беларусь от 08 июля 2024 г. № 25-3 // Аналитическая правовая система «Бизнес-инфо» [Электронный ресурс]. – 2024. – Режим доступа : [www. business-info. by](http://www.business-info.by). – Дата доступа : 09.09.2024.

52. Чуев, И. Н. Анализ финансово-хозяйственной деятельности : учебник / И. Н. Чуев. – М. : 2022. – 352 с.

53. Шеремет, А. Д. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности : учебник / А. Д. Шеремет. – М. : ИНФРА-М, 2023. – 415 с.

54. Интеллектуальные технологии в агропромышленном комплексе / И. Н. Шило [и др.]. – Минск : БГАТУ, 2023. – 336 с.

55. Яковчик, Н. С. Перспективные направления производства полноценных комбикормов в Республике Беларусь / Н. С. Яковчик, О. А. Карабань, Е. В. Садыков // Современные проблемы зоотехнии : сб. науч. трудов Междунар. науч.-практ. конф., Костанай, 22 февр. 2022 г. – Костанай : КГУ им. А. Байтурсынова, 2022. – С. 321–326.

56. Экономика организаций (предприятий) АПК [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Экономика организаций (предприятий) АПК» для специальности 6-05-0811-04 «Агробизнес» / Минсельхозпрод РБ, УО «БГАТУ», ФПУ, кафедра экономики и организации предприятий АПК ; сост. Л. К. Ловкис. – Электронные данные (6 397 903 байт). – Минск : БГАТУ, 2024.

Дополнительный

57. Грибов, В. Д. Экономика организации (предприятия) : учебник / В. Д. Грибов, В. П. Грузинов, В. А. Кузьменко. – М. : КноРус, 2019. – 368 с.

58. Клочкова, Е. Н. Экономика предприятия: учебник для прикладного бакалавриата / Е. Н. Клочкова, В. И. Кузнецов, Т. Е. Платонова ; под редакцией Е. Н. Клочковой. – М : Изд-во «Юрайт», 2019. – 447 с.

59. Королевич, Н. Г. Кооперация и интеграция организаций в агропромышленном комплексе : учебно-методическое пособие / Н. Г. Королевич, Н. А. Бычков, А. А. Зеленовский. – Минск : БГАТУ, 2019. – 240 с.

60. Королевич, Н. Г. Экономика организаций (предприятий) агропромышленного комплекса. Курсовое проектирование : учебно-методическое пособие / Н. Г. Королевич, Г. В. Хаткевич ; БГАТУ, кафедра экономики и организации предприятий АПК. – Минск: БГАТУ, 2017. – 144 с.

61. Немогай, Н. В. Конкурентоспособность предприятия : учебник для студентов вузов по специальностям «Экономика и управление на предприятии», «Финансы и кредиты», «Маркетинг», «Логистика» / Н. В. Немогай, Н. В. Бонцевич ; УО ФПБ «Международный университет МИТСО», Гомельский филиал. – Минск : РИВШ, 2019. – 524 с.

62. Расторгуев, П. В. Рекомендации по оценке эффективности механизма управления качеством продукции АПК в условиях развития интеграционных процессов / П. В. Расторгуев, И. Г. Почтовая, Е. А. Расторгуева ; РНУП «Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси». – Минск : Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2019. – 52 с.

63. Сергеев, И. В. Экономика организации (предприятия) : учебник и практикум для прикладного бакалавриата / И. В. Сергеев, И. И. Веретенникова. – 6-е изд., перераб. и доп. – М. : Изд-во «Юрайт», 2019. – 511 с.

64. Гарнов, А. П. Экономика предприятия : учебник для бакалавров / А. П. Гарнов, Е. А. Хлевная, А. В. Мыльник. – М. : Изд-во «Юрайт», 2019. – 303 с.

65. Тетеринец, Т. А. Экономика и управление предприятий (организаций) АПК: ресурсы, резервы, развитие : учебно-методическое пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности 1-74 01 01 «Экономика и организация производства в отраслях АПК» / Т. А. Тетеринец ; Минсельхозпрод РБ, УО «БГАТУ». – Минск : БГАТУ, 2019. – 736 с.

66. Шимко, П. Д. Экономика: учебник и практикум для академического бакалавриата / П. Д. Шимко. – 4-е изд., испр. и доп. – М. : Изд-во «Юрайт», 2019. – 461 с.

67. Чалдаева, Л. А. Экономика предприятия: учебник и практикум для академического бакалавриата / Л. А. Чалдаева. – 5-е изд., перераб. и доп. – М. : Изд-во «Юрайт», 2019. – 435 с.

68. Экономика предприятий агропромышленного комплекса: учебник для академического бакалавриата / Р. Г. Ахметов [и др.]; под общей редакцией Р. Г. Ахметова. – М. : Изд-во «Юрайт», 2019. – 431 с.

69. Экономика предприятий агропромышленного комплекса. Практикум: учебное пособие для академического бакалавриата / Р. Г. Ахметов [и др.]; под общей редакцией Р. Г. Ахметова. – М. : Изд-во «Юрайт», 2019. – 270 с.

Нормативные правовые акты

70. Государственная программа «Аграрный бизнес» на 2021–2025 годы: утв. постановлением Совета Министров Республики

Беларусь, 01 февр. 2021 г., № 59: в ред. постановления Совмина Респ. Беларусь от 29.10.2021 г. // КонсультантПлюс : Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр». – Минск, 2024.

71. Государственная программа инновационного развития Республики Беларусь на 2021–2025 годы: утв. Указом Президента Республики Беларусь, 15 сентября 2021 г., № 348 // КонсультантПлюс : Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр». – Минск, 2024.

72. Гражданский кодекс Республики Беларусь: Кодекс Республики Беларусь, 07 дек. 1998 г., № 218-З: в ред. Закона Республики Беларусь от 31.12.2021 г. // КонсультантПлюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр». – Минск, 2024.

73. Доктрина национальной продовольственной безопасности Республики Беларусь до 2030 года: постановление Совета Министров Республики Беларусь, 15 декабря 2017 г., № 962 // КонсультантПлюс : Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр». – Минск, 2024.

74. Кодекс Республики Беларусь о земле: Кодекс Республики Беларусь, 23 июля 2008 г., № 425-З: в ред. Закона Респ. Беларусь от 24.10.2016 г. // КонсультантПлюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр». – Минск, 2024.

75. Общегосударственный классификатор Республики Беларусь ОКРБ 005-2011 «Виды экономической деятельности»: утв. постановлением Государственного комитета по стандартизации Республики Беларусь, 5 дек. 2011 г., № 85 : в ред. постановления Госстандарта от 16.11.2018 г. // КонсультантПлюс : Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр». – Минск, 2024.

76. Трудовой кодекс Республики Беларусь : Кодекс Республики Беларусь, 26 июля 1999 г., № 296-З : в ред. Закона Респ. Беларусь от 15.11.2021 г. // КонсультантПлюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр». – Минск, 2024.

Интернет ресурсы

77. Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.mshp.gov.by>. – Дата доступа: 18.01.2024.

78. Министерство экономики Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://economy.gov.by>. – Дата доступа: 18.01.2024.

79. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://belstat.gov.by>. – Дата доступа: 18.01.2024.

80. Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.refor.by>. – Дата доступа: 18.01.2024.

81. Белорусский институт системного анализа [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://belisa.org.by>. – Дата доступа: 18.01.2022.

82. Всемирный банк. Представительство в Республике Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.worldbank.org>. – Дата доступа: 18.01.2024.

83. Аграрная экономика: ежемесячный научный журнал [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://nasb.gov.by>. – Дата доступа: 18.01.2024.

84. Агропанорама : журнал [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://bsatu.by/content/zhurnal-agropanorama>. – Дата доступа: 18.01.2024.

85. Весці Нацыянальнай акадэміі навук Беларусі. Серыя аграрных навук [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://vestiagr.belnauka.by>. – Дата доступа: 18.01.2024.

96. Корпоративная библиотечная сеть Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://opac.bas-net.by/opacpage/corp_net.html. – Дата доступа: 18.01.2024.

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение А

Форма оформления титульного листа курсовой работы

Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики
Беларусь

Учреждение образования
«Белорусский государственный аграрный технический университет»

Факультет предпринимательства и управления

Кафедра _____
(название кафедры)

Учебная дисциплина: _____
(название учебной дисциплины)

КУРСОВАЯ РАБОТА

на тему: _____

Обучающийся группы _____
(Ф. И. О.)
_____ «__» _____ 20__ г.
(подпись)

Руководитель _____
(И. О. Фамилия)

(ученая степень, ученое звание)
_____ «__» _____ 2025
(подпись)

Минск, 2025

Приложение Б

Форма оформления задания по курсовой работе

Учреждение образования
«Белорусский государственный аграрный
технический университет»

Факультет предпринимательства и управления

Кафедра экономики и организации предприятий агропромышленного
комплекса

Учебная дисциплина: _____

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой

_____/Королевич Н.Г.

(подпись)

«___» _____ 20 __ г.

ЗАДАНИЕ

на курсовое проектирование

Обучающемуся _____ гр. _____
(Фамилия Имя Отчество)

2 Тема курсовой работы: _____

3 Срок сдачи законченной курсовой работы «__» _____ г.

4 Исходные данные к курсовой работе: *годовые отчеты предприятия _____ за 3 года, статистические данные Республики Беларусь, учебно-методическая, учебная и научная литература по теме исследования*

Образец оформления содержания курсовой работы

Содержание

Введение.....	5
Глава 1 Современное состояние и перспективы развития молочного скотоводства в Республике Беларусь.....	7
1.1 Продовольственное и экономическое значение молочного скотоводства и его место в формировании продовольственных ресурсов страны.....	7
1.2 Факторы повышения экономической эффективности производства молока и система показателей ее оценки.....	10
1.3 Уровень и перспективы развития молочного скотоводства в Республике Беларусь и за рубежом.....	13
Глава 2 Экономическая оценка эффективности производства молока в ОАО «Маяк»	18
2.1 Организационно-экономическая характеристика предприятия и эффективность использования его ресурсного потенциала, его финансовое состояние и платежеспособность	18
2.2 Производственный потенциал отрасли и ее место в отраслевой структуре предприятия.....	23
2.3 Экономическая оценка эффективности производства молока в ОАО «Маяк».....	26
Глава 3 Разработка организационно-экономических мероприятий повышения эффективности молочного скотоводства в ОАО «Маяк».....	32
3.1 Разработка организационно-экономических мероприятий повышения экономической эффективности производства молока.....	35
Заключение.....	40
Список использованной литературы.....	42
Приложения.....	44

Пример оформления рисунков



Рисунок – Оценка конкурентоспособности молока

Приложение Д

Пример оформления таблиц

Таблица 2.4 – Состав и структура трудовых ресурсов ОАО «Маяк» за 2021–2023 гг.

Показатель	2021 г.		2022 г.		2023 г.		2023 г. в % к 2021 г.	2023 г. к 2022 г., +/-
	чел.	уд. вес, %	чел.	уд. вес, %	чел.	уд. вес, %		
Всего по предприятию	256	100,0	252	100,0	232	100,0	90,6	–24
Работники, занятые в с.-х. производстве	249	97,3	247	98,0	226	97,4	90,8	–23
в том числе: рабочие	211	84,7	206	83,4	186	82,3	88,2	–25
служащие	38	15,3	41	16,6	40	17,7	105,3	+2
из них: руководители	2	0,8	1	0,4	1	0,4	50,0	–1
специалисты	36	14,5	40	16,2	39	17,3	108,3	+3
Персонал не основной деятельности	7	2,7	5	2,0	6	2,6	87,7	–1

Примечание – Источник: собственная разработка на основе данных организации.

Примеры оформления использованной литературы

<i>Примеры оформления самостоятельных изданий</i>	
<i>Один автор</i>	Никонов, А. А. Спираль многовековой драмы: аграрная наука и политика России (XVIII–XX вв.) / А. А. Никонов. – 2-е изд. – Минск: Ураджай, 2024. – 539 с. : ил.
<i>Два, три автора</i>	Дайнеко, А. Е. Экономика Беларуси в системе всемирной торговой организации / А. Е. Дайнеко, Г. В. Забавский, М. В. Василевская; под ред. А. Е. Дайнеко. – Минск: Ин-т аграр. экономики, 2024. – 323 с.
<i>Четыре и более авторов</i>	Комментарий к Трудовому кодексу Республики Беларусь / И. С. Андреев [и др.]; под общ. ред. Г. А. Василевича. – Минск: Амалфея, 2024. – 1071 с.
<i>Коллектив авторов</i>	Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2023 г. / Нац. комис. по устойчивому развитию Респ. Беларусь ; редкол.: Л. М. Александрович [и др.]. – Минск : Юнипак, 2024. – 202 с.
<i>Законодательные и нормативно-правовые акты</i>	
<i>Конституция</i>	Конституция Республики Беларусь 1994 года (с изменениями и дополнениями, принятыми на республиканских референдумах 24 ноября 1996 г. и 17 октября 2004 г.). – Минск: Амалфея, 2024. – 48 с.
<i>Закон</i>	О нормативных правовых актах Республики Беларусь: Закон Респ. Беларусь от 10 янв. 2000 г. № 361-З: с изм. и доп.: текст по состоянию на 1 дек. 2024 г. – Минск: Дикта, 2024. – 59 с.
<i>Кодекс</i>	Инвестиционный кодекс Республики Беларусь: принят Палатой представителей 30 мая 2001 г.: одобр. Советом Респ. 8 июня 2001 г.: текст Кодекса по состоянию на 10 февр. 2024 г. – Минск: Амалфея, 2024. – 83 с.

<i>Указ</i>	Об утверждении важнейших параметров прогноза социально-экономического развития Республики Беларусь на 2006 год: Указ Президента Респ. Беларусь, 12 дек. 2005 г., № 587 // Эталон–Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2023.
<i>Инструкция</i>	Инструкция о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования: утв. пост. Мин. фин. Респ. Беларусь, Мин. экономики Респ. Беларусь 27 декабря 2011 г. № 140/206. // Рэспубліка (приложение «Рэспубліка дзелавая»). – 2022. – 15 фев. – № 30. – С. 4.
<i>Сборники статей, трудов, материалы конференций</i>	
<i>Материалы конференций</i>	Глобализация, новая экономика и окружающая среда: проблемы общества и бизнеса на пути к устойчивому развитию: материалы 7 Междунар. конф. Рос. о-ва экол. экономики, Санкт-Петербург, 23–25 июня 2023 г. / С.-Петерб. гос. ун-т; под ред. И. П. Бойко [и др.]. – СПб., 2023. – 395 с.
<i>Сборник научных трудов</i>	Сборник научных трудов факультета предпринимательства и управления БГАТУ / редкол. И. М. Морозова [и др.]. – Минск: БГАТУ, 2024. – 252 с. Войтешенко, Б. С. Сущностные характеристики экономического роста / Б. С. Войтешенко, И. А. Соболенко // Беларусь и мировые экономические процессы: науч. тр. / Белорус. гос. ун-т ; под ред. В. М. Руденкова. – Минск, 2023. – С. 132–144.
<i>Статья из журнала</i>	Влияние органических компонентов на состояние радиоактивного стронция в почвах / Г. А. Соколик [и др.] // Вес. Нац. акад. навук Беларусі. Сер. хім. навук . – 2023. – № 1. – С. 74–81.

<i>Учебно-методические материалы</i>	
<i>Учебник</i>	Попов, Е. М. Финансы предприятий: учебник / Е. М. Попов. – Минск : Выш. шк., 2005. – 573 с.
<i>Учебное пособие</i>	Корнеева, И. Л. Гражданское право : учебное пособие : в 2 ч. / И. Л. Корнеева. – М. : РИОР, 2024. – Ч. 2. – 182 с.
<i>Электронные ресурсы</i>	
<i>Диск</i>	Театр [Электронный ресурс]: энциклопедия: по материалам изд-ва «Большая российская энциклопедия»: в 3 т. – Электрон. дан. (486 Мб). – М. : Кордис & Медиа, 2023. – Электрон. опт. диски (CD-ROM): зв., цв. – Т. 1: Балет. – 1 диск; Т. 2 : Опера. – 1 диск; Т. 3 : Драма. – 1 диск.
<i>CD-ROM</i>	Регистр СНГ-2005: промышленность, полиграфия, торговля, ремонт, транспорт, строительство, сельское хозяйство [Электронный ресурс]. – Электрон. текстовые дан. и прогр. (14 Мб). – Минск: Комлев И. Н., 2005. – 1 электрон. опт. диск (CD-ROM).
<i>Ресурсы удаленного доступа</i>	Национальный Интернет-портал Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024. – URL: http://www.pravo.by . – Дата обращения: 25.01.2024

Приложение Ж

Форма рецензии на курсовую работу

Учреждение образования
«Белорусский государственный аграрный
технический университет»

Факультет предпринимательства и управления

Кафедра экономики и организации предприятий
агропромышленного комплекса

Регистрационный номер № _____

Факультет предпринимательства и управления Курс _____

Обучающийся (обучающаяся) _____

Шифр _____

Курсовая работа по учебной дисциплине «Экономика организаций
(предприятий) АПК»

на тему: _____

Допущена к защите «__» _____ 20 г. Защитил курсовую работу

Руководитель _____ с оценкой

Члены комиссии

(подпись, ф. и. о.)

(подпись, ф. и. о.)

Рецензия на курсовую работу

1. Анализ положительных сторон работы: _____

2. Анализ недостатков работы: _____

3. Выводы и оценка работы: _____

« ____ » _____ 20 ____ г.

(подпись)

ДЛЯ ЗАМЕТОК

Учебное издание

Королевич Наталья Генриховна,
Хаткевич Галина Владимировна,
Ловкис Лилия Константиновна

**ЭКОНОМИКА ОРГАНИЗАЦИЙ (ПРЕДПРИЯТИЙ) АПК.
КУРСОВОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ**

Учебно-методическое пособие

Ответственный за выпуск *Н. Г. Королевич*
Корректор *Г. В. Анисимова*
Компьютерная верстка *Д. А. Пекарского*
Дизайн обложки *Д. О. Михеевой*

Подписано в печать 15.09.2025. Формат 60×84¹/₁₆.
Бумага офсетная. Ризография.
Усл. печ. л. 11,86. Уч.-изд. л. 9,27. Тираж 99 экз. Заказ 311.

Издатель и полиграфическое исполнение:
Учреждение образования
«Белорусский государственный аграрный технический университет».
Свидетельство о государственной регистрации издателя, изготовителя,
распространителя печатных изданий
№ 1/359 от 09.06.2014.
№ 2/151 от 11.06.2014.
Пр-т Независимости, 99–1, 220012, Минск.