

СЕКЦИЯ 1

«Современные тенденции развития технического сервиса в АПК»

УДК 338.43:631.171

Сайганов А.С.¹, доктор экономических наук, профессор;

Карпович С.К.², кандидат экономических наук, доцент

¹*Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси,*

²*Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь*

СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ТЕХНИЧЕСКОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ТОВАРОПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ И ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ЕГО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ

Аннотация. В статье представлен анализ и оценка текущего состояния и перспектив развития производственно-технического обслуживания сельскохозяйственных товаропроизводителей и разработаны предложения по его совершенствованию.

Abstract. The article presents an analysis and assessment of the current state and development of production and technical services for agricultural producers and formulates proposals for its improvement.

Введение. Важно отметить, что 2025–2029 годы объявлены в Беларуси пятилеткой качества. Одновременно с этим по прогнозным оценкам в 2025 году предполагается довести валовый сбор зерна до 11,0 млн т, молока – 9,2 млн т, мяса КРС в живом весе – более 2,0 млн т, экспорта сельскохозяйственной продукции – более 9,0 млрд. долл. США. Выполнение данных задач возможно только при инновационном функционировании всех отраслей АПК с использованием новейших научных достижений и технологий, направленных на укрепление продовольственной безопасности страны.

Основная часть. Необходимо подчеркнуть, что в современных условиях значимость системы агросервиса в техническом оснащении сельского хозяйства определяется осуществляемыми ею видами деятельности, направленной на обеспечение дальнейшего повышения эффективности функционирования агропромышленного производства.

Поэтому неслучайно Президент Республики Беларусь А. Г. Лукашенко 26 сентября 2024 г. при назначении председателей районных исполнительных комитетов в очередной раз обратил внимание на важность сохранения и восстановления в районах агросервисных организаций, которые могут проводить ремонт современной техники, в частности энергонасыщенных тракторов (число которых растет), обслуживать доильное оборудование. Призвал ни в коем случае данные предприятия не раздавать и не разрушать, чего бы это ни стоило, а наоборот восстанавливать [1].

В настоящее время кроме районных организаций агросервиса созданы и функционируют ремонтные заводы; механизированные отряды; автотранспортные хозяйства; линейно-монтажные участки по механизации животноводческих ферм; станции технического обслуживания автомобилей, тракторов и машинно-тракторного парка; технические обменные пункты; службы по техническому обслуживанию оборудования животноводческих ферм; торговые базы.

Так, например, если взять весь комплекс работ и услуг, выполняемых механизированными отрядами, то особо следует выделить известкование кислых почв, поскольку оно относится к мероприятиям по сохранению почвенного плодородия, предусмотренным Государственной программой «Аграрный бизнес» на 2021–2025 гг. В рамках программы финансируются работы, связанные с известкованием кислых почв, в том числе приобретение известковых материалов и их транспортировка юридическими лицами, включенными в планы известкования кислых почв, ежегодно утверждаемыми управлениями сельского хозяйства и продовольствия райисполкомов.

Кроме того, актуальность проблемы нейтрализации избыточной кислотности почв в Беларуси связана с большими площадями кислых почв. По данным агрохимических обследований, более 90 % земель изначально нуждались в оптимизации кислотности. Климатические условия страны, характеризующиеся достаточным и избыточным увлажнением, позволяют получать высокие и устойчивые урожаи.

В то же время идет объективный процесс обеднения корнеобитаемого слоя почв основаниями, особенно кальцием и магнием, что приводит к подкислению [2]. В этой связи роль известкования заключается в дополнительной мобилизации питательных веществ из почвы, а также экономном использовании минеральных и органических удобрений [3]. Относительно 1990 г. отмечается существенное сокращение объемов работ по известкованию почв в сельскохозяйственных организациях как в целом по Республике Беларусь (на 83,6 %), так и в разрезе областей (таблица 1). Наибольшими темпами сократился объем работ в Минской области (на 87,7 %), наименьшими – в Гродненской (на 75,8 %). При этом на протяжении всего анализируемого периода существенно не изменялись нормы внесения известкового материала в расчете на единицу земельных угодий.

Практика показывает, что в современных условиях механизированные отряды востребованы и получают дальнейшее приоритетное развитие. Так, для повышения уровня технического оснащения сельскохозяйственного производства в Витебской, Гомельской и Могилевской областях Совет Министров Республики Беларусь постановлением № 938 от 10 декабря 2024 г. «О межрайонных механизированных отрядах» определил в них перечень организаций, на базе которых предусматривается создание

дополнительных межрайонных механизированных отрядов в количестве 15 единиц (таблица 2) [5].

Таблица 1 – Проведение работ по известкованию почв в сельскохозяйственных организациях

Область	Год						
	1990	2000	2010	2020	2021	2022	2023
Площадь, на которой проведено известкование почв, тыс. га							
Брестская	139,3	65,1	67,6	27,5	24,5	22,1	22,0
Витебская	151,9	57,5	61,1	24,4	26,6	25,3	24,6
Гомельская	151,1	32,4	54,9	39,3	39,2	36,3	30,5
Гродненская	152,8	39,2	69,9	28,0	28,2	25,7	37,0
Минская	254,7	48,3	95,4	38,9	39,0	35,5	31,3
Могилевская	161,2	50,9	59,1	28,7	26,3	21,7	20,9
Республика Беларусь	1 011,0	293,4	408,0	186,8	183,9	166,7	166,3
Количество внесенных известковых материалов на 1 га произвесткованной площади, т							
Брестская	5,2	5,0	4,6	5,2	5,2	5,2	5,2
Витебская	4,4	4,5	4,4	5,1	5,0	5,0	5,2
Гомельская	6,0	5,5	5,2	5,7	5,9	5,8	5,9
Гродненская	4,8	4,9	4,4	4,7	4,6	4,8	4,9
Минская	5,1	4,6	4,4	5,0	4,8	5,0	4,7
Могилевская	5,2	5,0	4,6	5,5	5,4	5,2	5,4
Республика Беларусь	5,3	5,4	4,7	5,2	5,3	5,3	5,3

Примечание. Таблица составлена по данным [4].

Таблица 2 – Перечень организаций, на базе которых создаются межрайонные механизированные отряды

Наименование организации	Наименование района	Количество отрядов
Витебская область		
ОАО «Верхнедвинский райагросервис»	Верхнедвинский	1
ОАО «Витебский облагосервис»	Витебский	1
ОАО «Глубокский агросервис»	Глубокский	1
ОАО «Дубровенский райагросервис»	Дубровенский	1
ОАО «Оршанский райагросервис»	Оршанский	1
Гомельская область		
Государственное предприятие «Речицаагрохимсервис»	Речицкий	1
ОАО «Гомельоблагосервис»	Гомельский	1
ОАО «Калинковичский РМЗ»	Калинковичский	1
ОАО «Светлогорский агросервис»	Светлогорский	1
Унитарное предприятие «Рогачевский МКК-сервис» – управляющая компания холдинга «МКК-АГРО»	Жлобинский	1
Могилевская область		
Участники холдинга «Агромашсервис»	Могилевский	5

Примечание. Таблица составлена по данным [5].

Постановлением также определен перечень и объемы техники, необходимой для создания одного межрайонного механизированного отряда. В него вошли тракторы, зерноуборочные комбайны, жатки, приставки для уборки рапса, жатки для грубостебельных культур, подборщики для трав, грузовые автомобили, техника для внесения удобрений, агрегаты для обработки почвы и др. (таблица 3) [5]. Кроме того установлено, что в 2024–2025 гг. государственные закупки техники с применением процедуры закупки из одного источника вправе осуществлять указанные организации для создания межрайонных механизированных отрядов у поставщиков в соответствии с данным документом.

Таблица 3 – Перечень и объемы техники, необходимой для создания одного межрайонного механизированного отряда

Наименование техники			Поставщик
марка	модель	количество , единиц	
Трактор	типа БЕЛАРУС-1221	7	ОАО «МТЗ»
Трактор	типа БЕЛАРУС-3522	5	ОАО «МТЗ»
Комбайн зерноуборочный	типа GS-12A1	2	ОАО «Гомсельмаш»
Комбайн кормоуборочный	типа FS80	5	ОАО «Гомсельмаш»
Жатка	типа ЖЗК	2	ОАО «ГЗЛиН»
Приставка для уборки рапса	типа ПР	2	ОАО «Гомсельмаш»
Жатка для грубо-стебельных культур	типа ЖКС	5	ОАО «ГЗЛиН»
Подборщик для трав	типа ПТН	5	ОАО «ГЗЛиН»
Грузовой автомобиль	типа МАЗ 6501	17	ОАО «МАЗ»
Автобус	типа МАЗ 257040	1	ОАО «МАЗ»
Техника для внесения удобрений	типа РУ-7000	4	ОАО «Управляющая компания холдинга «Бобруйскагромаш»
Техника для внесения удобрений	типа МТТ-9-1	3	ОАО «Управляющая компания холдинга «Бобруйскагромаш»
Техника для внесения удобрений	типа МТУ-20	3	ОАО «Управляющая компания холдинга «Бобруйскагромаш»
Агрегат для обработки почвы	типа АПД-7,5М1	2	ОАО «Бобруйсксельмаш»

Примечание. Таблица составлена по данным [5].

В настоящее время большинство предприятий системы агросервиса входят в состав Республиканского объединения «Белагросервис», созданного согласно Указу Президента Республики Беларусь от 27 января 2003 г. № 40.

Так, анализ его структуры по состоянию на 01.01.2024 г. показывает, что в Брестской, Витебской, Гродненской и Могилевской областях число районных агросервисных организаций меньше количества административно-территориальных единиц, в Минской – в каждом районе функционирует агросервисная организация. Вместе с тем в Гомельской области количество райагросервисов превышает число административно-территориальных единиц, однако в Наровлянском районе отсутствует районная организация, в Житковичском, Жлобинском, Рогачевском и Речицком – функционируют две, в Мозырском – три. В Ивацевичском и Пинском районах Брестской области также действует по два райагросервиса. Из 14 райагросервисов Витебской области оказанием услуг занимаются лишь 4, остальные ведут производственно-хозяйственную деятельность как среднестатистические сельскохозяйственные организации.

Как показывает практика в процессе дальнейшего развития кооперативно-интеграционных процессов в АПК республики к значительной части районных агросервисных организаций были присоединены аграрные субъекты хозяйствования. В результате часть анализируемых предприятий переспециализировались на производство сельскохозяйственной продукции, в том числе стремясь перейти на особый режим налогообложения (уплату единого налога для производителей сельскохозяйственной продукции). Исследования показали, что в ряде случаев такая переспециализация районных агросервисных организаций привела в последствии к их ликвидации (в количестве 23 единиц) (таблица 4).

Таблица 4 – Список ликвидированных организаций

Организация	Дата ликвидации
1	2
Брестская область	
ОАО «Кобринрайагросервис»	22.12.2020
ОАО «Ляховичский райагросервис»	21.04.2022
ОАО «Барановичская СПМК-2»	16.05.2022
ОАО «Дрогичинский райагросервис»	30.01.2023
ОАО «Малоритская райагропромтехника»	17.03.2023
ОАО «Ганцевичский райагросервис»	15.05.2023
ОАО «Дрогичинский трактороремонтный завод»	21.08.2023
УП «Березарайагросервис»	02.10.2023
Витебская область	
ОАО «Городокский райагропромснаб»	28.01.2019
ОАО «Ушачский райагросервис»	08.02.2019
ОАО «Поставский райагросервис»	27.11.2020
ОАО «Россонский агросервис»	30.11.2020
ОАО «Сенненский райагросервис»	20.12.2021
ОАО «Бешенковичи агросервис»	21.02.2023

Окончание таблицы 4

1	2
Гомельская область	
КУП «Наровлянский райагросервис»	01.09.2009
ЧП «Природный дар»	18.03.2024
Гродненская область	
ОАО «Гродноагроспецавтотранс»	30.09.2022
Дочернее предприятие «Слонимская сельхозтехника» Гродненского унитарного предприятия «Облсельхозтехника»	29.03.2023
Могилевская область	
ГП «Краснопольерайагропромтехснаб»	03.09.2008
ОАО «Климовичирайагропромтехснаб»	31.12.2020
ОАО «Агрокомплект»	30.06.2022
ОАО «Хотимский райагроснаб»	12.04.2023
Бобруйское ОАО «Агромашсервис»	04.08.2023

Примечание. Таблица составлена по данным [6].

Установлено, что в разрезе областей агросервисы имеют различный уровень специализации, характеризующийся структурой выручки по видам оказываемых услуг и производимой продукции (таблица 5). Так, в Гродненской, Витебской и Гомельской областях в структуре выручки от реализации (без учета торговой деятельности) наибольший удельный вес приходится на ремонтные заводы и мастерские – 55,8 %; 45,7 и 22,5 % соответственно. Данный вид деятельности в соответствующих регионах является одним из самых рентабельных – 15,8 %; 9,9 и 7,3 %.

Кроме того, в перечисленных областях в структуре выручки фиксируется более высокий уровень автотранспортных услуг. В Минской и Могилевской областях сельскохозяйственное производство обеспечивает около половины анализируемой выручки предприятий, в Брестской – сельскохозяйственное, льноперерабатывающее и прочее производство. Данные факты свидетельствуют о существенном отвлечении ресурсов на непрофильную деятельность, что снижает финансовую устойчивость агросервисных организаций, поскольку основными потребителями услуг являются аграрные товаропроизводители, которые зачастую не имеют ресурсов для своевременной оплаты оказанных услуг.

В этой связи наличие существенных размеров дебиторской задолженности подталкивает агросервисные организации к привлечению внешних источников финансирования, что приводит к увеличению кредиторской задолженности. Так, на конец 2023 г. общая сумма дебиторской задолженности агросервисных организаций Брестской области на 34,7 % превышала кредиторскую, Витебской – на 36,8, Гомельской – на 67,8, Гродненской – на 3,0, Минской – на 53,7 %, в Могилевской – в 2,6 раза. При этом в названных регионах сумма просроченной дебиторской задолженности

превышала просроченную кредиторскую задолженность в 3,3; 2,1; 3,3; 6,0; 2,0 и 4,6 раза соответственно. Отдельно следует отметить, что на конец 2023 г. просроченная дебиторская задолженность агросервисных организаций Гомельской и Минской областей сопоставима с кредиторской задолженностью, а в Могилевской – превышает в 1,8 раза. Данные факты свидетельствуют о возможности погашения кредиторской задолженности за счет дебиторской, в отдельных случаях за счет ее просроченной части.

Таблица 5 – Структура выручки (без учета торговой деятельности) и рентабельность выполнения работ, 2023 г.

Область	Ремонтные заводы и мастерские	Механизированные работы и услуги	Автотранспортные хозяйства	Линейно-монтажные участки по механизации животноводческих ферм	Техническое обслуживание оборудования животноводческих ферм	СТО автомобилей, тракторов и МТП	Сельскохозяйственное производство	Льноперерабатывающее производство	Прочие производства, в том числе сдача имущества в аренду	Итого по продукции, работам и услугам
Структура выручки, %										
Брестская	7,2	4,7	3,2	1,1	1,9	3,4	17,1	23,9	37,4	100,0
Витебская	45,7	7,1	5,9	11,7	0,6	0,9	3,4	0,0	24,8	100,0
Гомельская	22,5	7,2	7,3	0,4	3,2	0,8	12,2	0,0	46,4	100,0
Гродненская	55,8	3,0	7,6	1,5	3,7	0,6	0,4	16,0	11,4	100,0
Минская	7,6	6,1	5,4	0,6	2,3	7,4	61,0	0,0	9,6	100,0
Могилевская	3,3	9,6	4,6	3,3	1,5	18,1	45,5	0,0	14,2	100,0
Республика Беларусь	25,5	5,5	5,9	1,8	2,6	4,2	23,2	8,6	22,7	100,0
Рентабельность выполнения работ, %										
Брестская	3,4	11,1	-6,2	-7,1	-2,5	16,4	0,0	10,6	10,6	7,2
Витебская	9,9	0,3	-2,4	2,9	2,6	3,6	1,1	–	12,6	7,7
Гомельская	7,3	0,2	-0,9	-12,0	6,1	1,4	-11,9	–	10,2	4,5
Гродненская	15,8	1,8	-6,0	9,4	11,6	5,1	-24,0	2,9	16,9	10,8
Минская	0,7	3,8	0,5	-14,4	-3,8	6,6	-1,3	–	14,4	1,0
Могилевская	2,7	2,1	7,7	-8,0	21,7	13,7	-0,1	–	14,6	4,8
Республика Беларусь	11,8	3,1	-2,6	-0,9	5,4	10,2	-2,1	6,5	12,0	6,0

Примечание. Таблица составлена на основании проведенных исследований.

Значительная кредиторская задолженность приводит районные агросервисные организации к сложному финансовому положению. Существенная часть анализируемых субъектов хозяйствования в

соответствии с Указом Президента Республики Беларусь от 2 октября 2018 г. № 399 решениями облисполкомов признаны как неплатежеспособные сельскохозяйственные организации в количестве 15 единиц (таблица 6).

Таблица 6 – Районные агросервисные организации, признанные как неплатежеспособные сельскохозяйственные

Организация	Период финансового оздоровления	Номер и дата решения
Брестская область		
ОАО «Брестский райагросервис»	2021–2029 гг.	№ 388 от 29.06.2021
Витебская область		
ОАО «Браславский райагросервис»	2019–2027 гг.	№ 176 от 05.04.2019
ОАО «Верхнедвинский райагросервис»	2019–2027 гг.	№ 558 от 30.10.2019
ОАО «Толочинский райагросервис»	2019–2027 гг.	№ 176 от 05.04.2019
ОАО «Чашникский агросервис»	2019–2027 гг.	№ 176 от 05.04.2019
ОАО «Шарковщинский агротехсервис»	2019–2027 гг.	№ 176 от 05.04.2019
УП «Шумилинский райагросервис»	2020–2028 гг.	№ 376 от 29.06.2020
Гомельская область		
ОАО «Тельшицкий агросервис»	2019–2027 гг.	№ 259 от 03.04.2019
ОАО «Лоевский агротехсервис»	2021–2029 гг.	№ 496 от 30.06.2021
Минская область		
ОАО «Любанский райагросервис»	2020–2029 гг.	№ 545 от 30.06.2020
ОАО «Молодечненский райагросервис»	2019–2027 гг.	№ 244 от 03.04.2019
ОАО «Мядельагросервис»	2019–2028 гг.	№ 844 от 31.10.2019
ОАО «Смолевичский райагросервис»	2019–2027 гг.	№ 244 от 03.04.2019
ОАО «Столбцовский райагросервис»	2019–2027 гг.	№ 244 от 03.04.2019
ОАО «Червенский райагросервис»	2019–2027 гг.	№ 244 от 03.04.2019

Примечание. Таблица составлена по данным [6].

Заключение. Проведенные исследования показали, что агросервисные организации формируют современную производственную инфраструктуру АПК. Производимые ими работы и оказываемые услуги имеют существенное значение в обеспечении продовольственной безопасности страны. Однако выявленные сложившиеся на данный момент времени тенденции развития системы агросервиса свидетельствуют о необходимости принятия мер по их поддержке, направленной на повышение эффективности функционирования действующих субъектов хозяйствования, сохранения их основной специализации. В частности, следует рассмотреть возможность создания специального счета, на который сельскохозяйственные товаропроизводители, имеющие просроченную задолженность перед агросервисным предприятием, будут обязаны перечислять часть выручки от реализации в счет погашения

задолженности. Кроме того, для сохранения специализации на агросервисной деятельности целесообразно внести изменения в порядок исчисления единого налога для производителей сельскохозяйственной продукции, приравняв выручку от оказания агросервисных работ и услуг к выручке от реализации сельскохозяйственной продукции. Принятие данного положения позволит снизить заинтересованность анализируемых субъектов хозяйствования в сокращении объема выручки по основному виду деятельности из-за стремления к переходу на особый режим налогообложения.

Установлено, что для дальнейшего повышения эффективности функционирования механизированных отрядов, своевременным и актуальным будет являться их создание за счет средств инвесторов (участников) в форме ОАО, ООО, ЗАО и др., где взносами могут быть техника, финансы и в которых распределение прибыли должно осуществляться согласно доли (взноса) каждого участника в уставный фонд. В этой связи предлагается следующая примерная схема механизма создания такой модели механизированного отряда.

Во-первых, производственная база формируется за счет выкупа за одну базовую величину неиспользованных ремонтных мастерских при реформировании сельскохозяйственных организаций; во-вторых, на период формирования механизированных отрядов целесообразно предусмотреть льготное налогообложение и исполнение кредитных обязательств сроком 3 года; в-третьих, управление вновь созданной структурой осуществляет наблюдательный совет (или совет участников), который формирует ценовую, техническую политику и исполнительские функции (например, графики проведения работ и т.д.).

Предлагаемая модель механизированного отряда позволит на договорных условиях выполнять работы в различных регионах республики независимо от места базирования той или иной организации, обеспечить стабильное финансовое состояние, увеличить объемы оказываемых услуг, закрепить квалифицированные кадры. Кроме того, она будет иметь существенные преимущества по сравнению с действующей структурой механизированных отрядов, заключающиеся в выборе самостоятельного регулирования взаимоотношений с потребителями услуг и решении вопросов социального обеспечения работников, а также в сокращении потребности в технике по видам работ за счет увеличения производительности труда.

Список использованных источников

1. Официальный Интернет-портал Президента Республики Беларусь: [сайт]. – URL: <https://president.gov.by/ru/events/rassmotrenie-kadrovyyh-voprosov1727342860> (дата обращения: 09.10.2024).

2. Клебанович, Н. В. Динамика показателей кислотности почв при известковании / Н. В. Клебанович // Вестник БарГУ. Серия: Биологические науки. Сельскохозяйственные науки. – 2015. – № 3. – С. 99–105.

3. Оценка влияния агрохимической мелиорации на повышение эффективности малопродуктивных кислых почв / П. Тиво, Н. Соловцов, А. Лопатнюк, Л. Лопатнюк // Аграрная экономика. – 2019. – № 8 (291). – С. 64–72.

4. Национальный статистический комитет Республики Беларусь: [сайт]. – Минск, 1998–2024. – URL: [https:// www.belstat.gov.by/](https://www.belstat.gov.by/) (дата обращения: 09.10.2024).

5. О межрайонных механизированных отрядах: постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 10 дек. 2024 г., № 938 // Нац. правовой Интернет-портал Респ. Беларусь. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22400938> (дата обращения: 20.03.2025).

6. Веб-сервис Kartoteka.by: [сайт]. – Минск, 2015– 2024. – URL: <https://kartoteka.by/> (дата обращения: 09.10.2024).

УДК 631.173.4

Горгодзе А.Р., руководитель комитета
промышленной кооперации, науки и образования
*Общественная организация Союз промышленников «Прогресс»,
г. Москва, Российская Федерация*

ПРОБЛЕМАТИКА И ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПОСЛЕПРОДАЖНОМУ СОПРОВОЖДЕНИЮ И СЕРВИСУ СЛОЖНОЙ ТЕХНИКИ, И ОБОРУДОВАНИЯ ДЛЯ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

Аннотация. Решение организационных задач с целью надлежащего послепродажного сопровождения и сервиса сложной техники, и оборудования для агропромышленного комплекса.

Abstract. Solving organizational tasks to ensure proper after-sales support and service for complex machinery and equipment used in the agro-industrial sector.

Ключевые слова. Сервис, сервисное сопровождение, материально-техническое обеспечение, законодательная база, исследования, контроль.

Keywords. Service, service support, material and technical supply, legislative framework, research, control.

В настоящее время на рынке РФ и СНГ присутствует значительное количество производителей сельскохозяйственной техники, продвигающих свою продукцию различными методами, основанными на тех или иных технологиях маркетинга (соотношение цена/качество, уникальное предложение, позиционирование).

Справедливости ради, стоит отметить, что кардинальных различий в технико-технологических характеристиках машин не наблюдается: в любой ценовой категории потребитель может выбрать для себя продукт от