

УДК 351.711

EDN: <https://elibrary.ru/KSOENE>

Н. В. Киреенко, доктор экономических наук, профессор,
заведующий кафедрой инновационного развития АПК

И. А. Войтко, кандидат экономических наук, доцент,

доцент кафедры инновационного развития АПК

Институт повышения квалификации и переподготовки кадров АПК учреждения
образования «Белорусский государственный аграрный технический университет»,
г. Минск

Критерии отбора приоритетных проектов в сфере сельского хозяйства для реализации на уровне Союзного государства Беларуси и России¹

Развитие аграрной сферы государств – членов Союзного государства Беларуси и России в краткосрочной и долгосрочной перспективе базируется на экономическом состоянии стран, учете национальных особенностей социально-экономического развития, торговых взаимоотношений, законодательства и международных обязательств, эффективном использовании потенциала взаимной и внешней торговли для наиболее полного удовлетворения требований потребителей сельскохозяйственной продукции и продуктов питания. Основные правовые положения ориентированы на формирование благоприятных условий для взаимной торговли и других видов экономического взаимодействия [2, 3].

Выполненный анализ показал, что наличие препятствий в виде барьеров и ограничений в рамках интеграционного объединения сдерживает реализацию интеграционного потенциала в аграрной сфере, а также не позволяет решить проблемы, оказывающие существенное влияние на ее функционирование и продовольственных систем государств – членов, а именно: а) сохраняется высокий уровень зависимости внутреннего рынка стран от импорта селекционных и генетических ресурсов (особенно высокая доля ввоза семян сахарной свеклы, подсолнечника, кукурузы, рапса, овощей и даже картофеля; основная доля импорта племенной продукции приходится на крупный рогатый скот, инкубационное яйцо и птицу); б) отмечается недостаточное развитие производства кормов и кормовых добавок для животноводства и аквакультуры; в) остаются актуальными вопросы по формированию совместной внутренней продовольственной и внешнеторговой инфраструктуры и др. [1]. При этом исследование научных основ интеграционного потенциала страны с учетом мирового опыта показало, что одним из направлений повышения эффективности его использования является реализация совместных приоритетных научных, научно-технических и производственных проектов в различных сферах.

Декретом Высшего Государственного Совета Союзного государства от 29 января 2024 г. № 2 определены

основные направления реализации положений Договора о создании Союзного государства на 2024–2026 годы, предусматривающие формирование правовых основ Союзного государства для осуществления аграрной политики и обеспечения продовольственной безопасности (глава 5 Аграрная политика, пункт 5.1) [4]. В контексте указанного документа требуется разработка критериев отбора приоритетных проектов в сфере сельского хозяйства для реализации на уровне Союзного государства Беларуси и России.

Установлено, что в настоящее время на уровне Союзного государства действует два ключевых документа, отбор проектов по которым осуществляется в порядке, представленном в таблице 1:

1. Порядок разработки и реализации проектов Союзного государства, утвержденный постановлением Совета Министров Союзного государства от 10 февраля 2017 г. № 5 [5].

2. Порядок разработки и реализации программ Союзного государства, утвержденный постановлением Совета Министров Союзного государства от 11 октября 2000 г. № 7 [6].

Данные документы включают общие требования к разработке и реализации проектов и программ Союзного государства, подходы к обоснованию значимости новых направлений, основные требования к содержанию разделов. В то же время в них не отражены особенности планирования, организации, оценки эффективности и контроля проектов и программ в зависимости от видов экономической деятельности; не учитываются технологические процессы и специфика видов деятельности.

В развитие этого нами разработаны критерии отбора приоритетных проектов в сфере сельского хозяйства для реализации на уровне Союзного государства, обеспечивающих повышение эффективности использования интеграционного потенциала (рис.). При этом учитывались:

1) *общие требования*, предусмотренные уже в действующих документах на уровне Союзного государства – Порядок разработки и реализации проектов Союзного

¹ Исследование выполнено в рамках НИР 1 «Разработка институциональных, организационных и экономических подходов к повышению интеграционного потенциала Республики Беларусь в сфере обеспечения национальной продовольственной безопасности» ГПНИ «Сельскохозяйственные технологии и продовольственная безопасность» на 2021–2025 гг., подпрограмма 9.7 «Экономика АПК» (№ ГР 20241658).

Таблица 1. Основные положения нормативных правовых документов Союзного государства в части разработки и реализации совместных приоритетных проектов и программ

Основные положения	Порядок разработки и реализации проектов Союзного государства	Порядок разработки и реализации программ Союзного государства
Цель документа	1. Определяет организацию и механизм взаимодействия органов Союзного государства, республиканских органов государственного управления Республики Беларусь и иных государственных организаций, подчиненных Президенту Республики Беларусь и Правительству Республики Беларусь, федеральных органов исполнительной власти Российской Федерации, юридических лиц Республики Беларусь и Российской Федерации при разработке и реализации проектов Союзного государства. 2. Регулирует отношения, возникающие при разработке и реализации проектов Союзного государства, направленных на совместное решение отдельных проблем, представляющих взаимный интерес (п. 1.1)	Определяет организацию и механизм взаимодействия органов Союзного государства, республиканских органов государственного управления Республики Беларусь и иных государственных организаций, подчиненных Президенту Республики Беларусь и Правительству Республики Беларусь, федеральных органов исполнительной власти Российской Федерации, юридических лиц Республики Беларусь и Российской Федерации при разработке и реализации программ Союзного государства, являющихся одним из важнейших инструментов дальнейшего развития интеграции в рамках Союзного государства, осуществления скоординированных действий по совместному решению отдельных проблем, представляющих взаимный интерес (п. 1.1)
Основная терминология	<i>Проект Союзного государства</i> (далее – проект) – совокупность взаимосвязанных мероприятий, направленных на достижение определенных Договором о создании Союзного государства интеграционных целей и задач, получение конкретных результатов, узлаемых по исполнителям и ресурсам, со сроком реализации не более трех лет; <i>проблема</i> – сложный вопрос в области достижения целей, определенных Договором о создании Союзного государства, другими международными договорами между государствами-участниками; <i>целевой индикатор</i> – установленная в проекте количественная или качественная характеристика достижения цели проекта (в динамике); <i>показатель</i> – установленный в проекте критерий или иная величина, которая позволяет оценить достижение ожидаемого результата решения задач проекта; <i>результат</i> – конечный итог, ради которого осуществлялась разработка и реализация проекта	<i>Программа Союзного государства</i> (далее – программа) – комплекс совместных мероприятий по укреплению безопасности, решению крупных социально-экономических задач государств-участников, включающий в себя проведение научно-исследовательских, опытно-конструкторских, технологических, производственных, организационно-хозяйственных и других работ, увязанных по исполнителям, ресурсам и срокам их осуществления; <i>проблема</i> – сложный вопрос в области достижения целей, определенных Договором о создании Союзного государства, другими международными договорами между государствами-участниками; <i>целевой индикатор</i> – установленная в программе количественная или качественная характеристика достижения цели программы (в динамике); <i>показатель</i> – установленный в программе критерий, уровень, измеритель, параметр, иная величина, которая позволяет оценить достижение ожидаемого результата решения задач программы
Цель проекта (программы)	Цели проекта должны (п. 2.5): – соответствовать компетенции государственных заказчиков проекта; – быть достижимыми в течение срока реализации проекта; – обеспечивать возможность контроля их достижения	Цели программы должны (приложение 3 Документа): – соответствовать компетенции государственного заказчика-координатора и государственных заказчиков программы; – быть достижимыми в течение срока реализации программы; – обеспечивать возможность контроля их достижения
Задачи проекта (программы)	Задачи проекта должны обеспечивать (п. 2.5): – достижение целей проекта; – возможность количественного и (или) качественного измерения (оценки) намеченных к достижению результатов	Задачи программы должны обеспечивать (приложение 3 Документа): – достижение целей программы; – возможность количественного и (или) качественного измерения (оценки) намеченных к достижению результатов
Критерии отбора	При отборе проблем должны учитываться (п. 2.2): 1) значимость результатов решения проблемы для достижения целей, определенных Договором о создании Союзного государства, другими международными договорами между государствами-участниками; 2) целесообразность решения проблемы на основе объединения финансовых, материальных, научных и других ресурсов государств-участников в рамках реализации проекта Союзного государства; 3) приоритеты и цели социально-экономического развития Союзного государства и государств-участников; 4) внешнеполитические и внешнеэкономические условия, положения международных договоров государств-участников, решения Высшего Государственного Совета Союзного государства и Совета Министров Союзного государства;	При отборе проблем должны учитываться (п. 2.2): 1) значимость результатов решения проблемы для достижения целей, определенных Договором о создании Союзного государства, другими международными договорами между государствами-участниками; 2) целесообразность применения программно-целевого метода решения проблемы на основе объединения финансовых, материальных, научных и других ресурсов государств-участников; 3) приоритеты и цели социально-экономического развития Союзного государства и государств-участников; 4) внешнеполитические и внешнеэкономические условия, положения международных договоров между государствами-участниками, решения Высшего Государственного Совета Союзного государства и Совета Министров Союзного государства;

Окончание таблицы 1

Основные положения	Порядок разработки и реализации проектов Союзного государства	Порядок разработки и реализации программ Союзного государства
То же	5) утвержденные и принятые к разработке республиканские программы Республики Беларусь, государственные программы Российской Федерации и действующие федеральные целевые программы, а также региональные программы и проекты их субъектов и областей, межгосударственные программы с участием Республики Беларусь и Российской Федерации, направленные на решение той же проблемы; 6) основные приоритеты бюджетно-финансовой политики Союзного государства на очередной финансовый год В проекте должны быть отражены следующие разделы (п. 2.5): 1) содержание проекта; 2) цели и задачи проекта; 3) мероприятия проекта; 4) финансовое обеспечение проекта; 5) управление проектом; 6) основные ожидаемые результаты реализации проекта; 7) вопросы собственности; 8) оценка ожидаемой социально-экономической эффективности проекта; 9) паспорт проекта	5) утвержденные и (или) принятые к разработке республиканские программы Республики Беларусь, государственные программы Российской Федерации и действующие федеральные целевые программы, а также региональные программы их субъектов и областей, межгосударственные программы с участием Республики Беларусь или Российской Федерации, направленные на решение той же проблемы Проект программы должен включать в себя следующие разделы (п. 3.1): 1) содержание проблемы, обоснование ее актуальности и целесообразности разработки и реализации программы для решения этой проблемы; 2) цели и задачи, срок реализации, показатели оценки достижения целей программы; 3) система мероприятий программы; финансовое обеспечение программы; 4) организация управления программой и контроля за ходом ее реализации; 5) ожидаемые результаты реализации программы; вопросы собственности; 6) оценка ожидаемой социально-экономической и экологической эффективности программы; 7) анализ и оценка потребности в конечном продукте, созданном в результате реализации программы, для последующего его практического применения (внедрения) Государственный заказчик-координатор совместно с государственным заказчиком обеспечивает разработку (п. 3.3.1): 1) механизма управления программой и контроля за ее реализацией, целевых индикаторов и показателей для осуществления контроля за результатами реализации мероприятий программы и программы в целом и методики оценки эффективности расходования средств бюджета Союзного государства, выделяемых на реализацию программы; механизма привлечения внебюджетных средств, а также подготовку предложений о возможной коммерциализации результатов реализации программы; 2) методики оценки эффективности реализации программы и ее утверждение Финансирование программы может осуществляться за счет средств бюджета Союзного государства и привлекаемых внебюджетных средств (п. 4.5). В первом случае оно осуществляется в соответствии с Порядком формирования и исполнения бюджета Союзного государства и Декретом Высшего Государственного Совета Союзного государства о бюджете Союзного государства на соответствующий финансовый год. Бюджетные ассигнования государственным заказчикам-координаторам и государственным заказчикам программ предусматриваются целевым назначением в Декрете Высшего Государственного Совета Союзного государства о бюджете Союзного государства на соответствующий финансовый год (п. 4.6)
Разработка проекта, подготовка и принятие решения об утверждении		
Оценка эффективности расходования средств бюджета Союзного государства	В ходе реализации проекта (п. 4.1): 1) государственный заказчик-координатор осуществляет контроль за целевым и эффективным использованием выделенных на его реализацию средств бюджета Союзного государства и привлечением внебюджетных средств в утвержденном проектом объеме; 2) государственные заказчики осуществляют управление и контроль за реализацией мероприятий проекта, достиганием целевых индикаторов и показателей, установленных проектом, целевым и эффективным использованием выделенных на его реализацию средств бюджета Союзного государства, привлечением внебюджетных средств Финансирование проектов может осуществляться за счет средств бюджета Союзного государства и привлекаемых для их реализации внебюджетных средств (п. 3.4). Согласно п. 3.1 реализация проекта осуществляется после его утверждения Советом Министров Союзного государства на основе государственных контрактов, заключаемых государственными заказчиками проекта с соответствующими исполнителями на весь срок его реализации в соответствии с нормативными правовыми актами Союзного государства, а до их принятия – в соответствии с национальным законодательством государств-участников о контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных нужд. Государственные контракты должны соответствовать положением проекта и не вступать в противоречие с ним	
Ожидаемые результаты реализации проекта (программы)	Ожидаемые результаты (п. 2.5): – основные ожидаемые результаты реализации проекта; – основные направления практического использования (внедрения) результатов проекта	Ожидаемые результаты (приложение 3 Документа): – основные ожидаемые результаты реализации программы; – значения целевых индикаторов и других показателей, позволяющих оценить достижение целей программы и получаемые в ходе ее реализации результаты; – основные направления практического использования (внедрения) результатов реализации программы
Срок реализации	Не может превышать 3 года	Не может превышать 5 лет



Рис. Алгоритм отбора критериев по приоритетным проектам в сфере сельского хозяйства для реализации на уровне Союзного государства

государства, Порядок разработки и реализации программ Союзного государства;

2) *отраслевые особенности сельского хозяйства*:

- взаимообусловленность природных и экономических процессов;
- несовпадение рабочего периода и периода производства;
- земля – главное средство и одновременно предмет труда (от размеров площадей и качества почв зависит сельскохозяйственное производство);
- сезонность производства и получения продуктов;
- роль сельского хозяйства в формировании продовольственных ресурсов;
- многообразие организационных форм хозяйствования;
- внешнеэкономические связи и международный маркетинг;
- участие государственных органов в развитии АПК и его отраслей;

3) *современные тенденции развития сельского хозяйства* на национальном уровне и его значимость в обеспечении продовольственной безопасности на уровне Союзного государства.

Основные критерии по приоритетным проектам в сфере сельского хозяйства для реализации на уровне Союзного государства должны включать:

1. Содержание проекта – описание проблемы, требующей решения, включая анализ причин ее возникновения, обоснование ее связи с приоритетными направлениями социально-экономического развития Союзного государства, государств-участников и целесообразности решения проблемы через проект.

2. Цели и задачи проекта:

- описание целей и задач проекта;
- сроки реализации проекта, достижения целей и решения задач проекта;
- этапы реализации проекта и планируемые к достижению на каждом этапе цели, задачи и сроки выполнения каждого этапа;
- целевые индикаторы и показатели, отражающие достижение целей и задач проекта по годам его реализации.

3. Мероприятия проекта – перечень мероприятий, включая наименование намечаемых мероприятий по решению задач и достижению целей проекта, в том числе описание их содержания и ожидаемых результатов с соответствующими целевыми индикаторами и показателями, с разбивкой на основные работы, сроки их реализации, ресурсное обеспечение, а также содержание требований к использованию полученных результатов.

4. Финансовое обеспечение проекта – обоснование объемов финансовых ресурсов, необходимых для реализации проекта (в ценах соответствующих лет в тысячах российских рублей с точностью до одного знака после запятой), с распределением их по:

- источникам финансирования (за счет средств бюджета Союзного государства и внебюджетных источников);
- участию в финансовом обеспечении реализации проекта государств-участников за счет их долевых отчислений в бюджет Союзного государства;
- годам реализации проекта;
- направлениям расходования средств (капитальные расходы, НИР и др.);

– государственным заказчиком.

5. Описание механизма управления проектом, включая:

– наименование государственного заказчика-координатора и государственных заказчиков;

– распределение основных функций по управлению проектом между государственным заказчиком-координатором и государственными заказчиками и порядок их взаимодействия;

– описание процедуры отбора исполнителей;

– описание механизма контроля, осуществляемого государственным заказчиком-координатором, государственными заказчиками и органами Союзного государства за ходом реализации проекта (в том числе финансового), включая специально создаваемые государственным заказчиком-координатором совместно с государственными заказчиками для целей контроля структуры: наблюдательный совет, координационное совещание и т. п.;

– порядок приемки результатов выполнения мероприятий проекта и проекта в целом, причины и условия его досрочного прекращения.

6. Основные ожидаемые результаты реализации проекта:

– основные ожидаемые результаты реализации проекта;

– основные направления практического использования (внедрения) результатов проекта.

7. Вопросы собственности:

– описание применимых по действующему праву к соответствующим результатам реализации проекта порядка и процедур учета, оценки, правовой охраны и распределения прав на созданные и (или) приобретенные в ходе и в результате реализации проекта объекты собственности (включая интеллектуальную);

– распределение функций между государственными заказчиками и исполнителями проекта по оценке, учету и правовой охране прав на созданные и (или) приобретенные в ходе реализации проекта объекты собственности (включая интеллектуальную);

– распределение прав владения, пользования и распоряжения объектами собственности (включая

интеллектуальную), созданными и (или) приобретенными в ходе реализации проекта.

8. Оценка ожидаемой социально-экономической эффективности проекта – описание социальных, экономических и иных последствий, которые прогнозируются в процессе и в итоге реализации проекта, общая оценка вклада проекта в социально-экономическое развитие государств-участников и Союзного государства в целом, а также оценка эффективности расходования бюджетных средств, выделяемых на реализацию проекта.

9. Паспорт проекта – основная информация о целях, задачах, мероприятиях, объемах финансирования и источниках финансового обеспечения проекта, целевых индикаторах и показателях, сроках и результатах его реализации.

Специальные критерии по приоритетным проектам в сфере сельского хозяйства для реализации на уровне Союзного государства нами предложено разделить в зависимости от вида проекта (табл. 2).

Приведенный в таблице 2 перечень критериев отнесения проектов к приоритетным является рекомендуемым и может быть сужен либо дополнен другими критериями. В то же время для признания проекта приоритетным должны быть соблюдены следующие условия: 1) если рассматриваются два и более проектов – приоритетным признается проект, получивший наибольшее количество оценок по приведенным критериям как «приоритетный»; 2) при рассмотрении одного проекта приоритетным может быть признан проект, который по критериям оценки наберет не менее 70 % положительных оценок.

Таким образом, разработанный алгоритм отбора критериев по приоритетным проектам в сфере сельского хозяйства для реализации на уровне Союзного государства, включающий постановку цели проекта, определение его вида, обоснование критериев оценки, предусматривает наиболее эффективную работу по поиску идей и практической реализации направлений повышения эффективности функционирования субъектов АПК и использования интеграционного потенциала стран.

Таблица 2. Специальные критерии по приоритетным проектам в сфере сельского хозяйства для реализации на уровне Союзного государства

Критерий	Алгоритм расчета	Шкала отнесения проекта к приоритетным
Коммерческие (бизнес-проекты)		
Инновационная направленность	Наличие в планах затрат на лицензирование, получение патента	«+» – проект может быть отнесен к приоритетным; «–» – проект не приоритетный
Инновационность (доля инновационной продукции)	$DI = \frac{R_i}{R_t} \times 100 \%,$ где DI – доля инновационной продукции; R_i – стоимость реализованной инновационной продукции; R_t – общая стоимость реализованной продукции	$\leq 10 \%$ – проект не приоритетный; $\geq 10,1 \%$ – проект приоритетный
Экспорториентированность (удельный вес экспорта в общем объеме реализации продукции)	$DE = \frac{R_e}{R_t} \times 100 \%,$ где DE – удельный вес экспорта в общем объеме реализации продукции; R_e – стоимость продукции, реализованной на экспорт	$\leq 10 \%$ – проект не приоритетный; $\geq 10,1 \%$ – проект приоритетный

Продолжение таблицы 2

Критерий	Алгоритм расчета	Шкала отнесения проекта к приоритетным
Коммерческие (бизнес-проекты)		
Создание новых (модернизированных) рабочих мест (прирост количества рабочих мест)	$I_l = \frac{LF_p}{LF_b},$ где I_l – индекс роста рабочих мест; LF_p – количество рабочих мест с учетом реализации проекта; LF_b – общее количество рабочих мест до реализации проекта	$\leq 1,0$ – проект не приоритетный; $\geq 1,1$ – проект приоритетный
Рентабельность продаж (доля чистой прибыли от общей стоимости реализованной продукции)	$S_r = \frac{SI_p}{R_t},$ где S_r – рентабельность продаж; SI_p – чистая прибыль	$\leq 0,1$ – проект не приоритетный; $\geq 0,11$ – проект приоритетный
Срок окупаемости	$T = IC / FV,$ где T – период окупаемости; IC – инвестиционные расходы по проекту; FV – прибыль по проекту	> 7 лет – проект не приоритетный; ≤ 7 лет – проект приоритетный
Коэффициент эффективности (Return on Investment, ROI)	$ROI = (FV - IC) / IC \times 100 \%$	$\geq 100 \%$ – проект приоритетный; $< 100 \%$ – проект не приоритетный
Социальные или направленные на обеспечение продовольственной безопасности		
Индекс доли продовольственных товаров импортного производства в объеме продаж организаций торговли на внутреннем рынке	$I_f = \frac{SIF_p}{SIF_b},$ где I_f – индекс доли продовольственных товаров; SIF_p – доля продовольственных товаров импортного производства в объеме продаж организаций торговли на внутреннем рынке после реализации проекта; SIF_b – доля продовольственных товаров импортного производства в объеме продаж организаций торговли на внутреннем рынке до реализации проекта	≤ 1 – проект не приоритетный; > 1 – проект приоритетный
Уровень софинансирования проекта организацией-заявителем, %	$SIC_a = \frac{IC_a}{IC} \times 100\%,$ где SIC_a – доля софинансирования проекта организацией-заявителем, %; IC_a – инвестиционные расходы организации-заявителя	$> 30 \%$ – проект приоритетный; $\leq 30 \%$ – проект не приоритетный
Темп роста индекса роста цен на продовольствие	$IFP = \frac{IFP_p}{IFP_b},$ где IFP – темп роста индекса роста цен на продовольствие; IFP_p – индекс роста цен на продовольствие с учетом реализации проекта; IFP_b – индекс роста цен на продовольствие до реализации проекта	< 1 – проект приоритетный; > 1 – проект не приоритетный
Предоставление новой социальной услуги	Наличие в планах затрат на лицензирование, получение патента	«+» – проект может быть отнесен к приоритетным; «-» – проект не приоритетный
Доля населения, охватываемого проектом, %	$DP = \frac{P_p}{P_t} \times 100 \%,$ где DP – доля населения, охватываемого проектом; P_p – численность населения, охватываемого проектом; P_t – общая численность населения региона	Не менее 5 % региона, где реализуется проект – проект может быть отнесен к приоритетным
Доля целевой группы, охватываемой проектом, %	$DG = \frac{P_g}{P_t} \times 100 \%,$ где DG – доля целевой группы, охватываемой проектом; P_g – численность целевой группы, охватываемой проектом	$\geq 10 \%$ – проект может быть отнесен к приоритетным

Окончание таблицы 2

Критерий	Алгоритм расчета	Шкала отнесения проекта к приоритетным
Сроки наступления ожидаемого социального эффекта	–	Менее 3-х лет после реализации проекта – проект может быть отнесен к приоритетным
Темп роста индекса отношения среднедушевых денежных доходов к прожиточному минимуму	$ICP = \frac{ICP_p}{ICP_b},$ где ICP – темп роста индекса отношения среднедушевых денежных доходов к прожиточному минимуму; ICP_p – индекс отношения среднедушевых денежных доходов к прожиточному минимуму с учетом реализации проекта; ICP_b – индекс отношения среднедушевых денежных доходов к прожиточному минимуму до реализации проекта	≤ 1 – проект не приоритетный; > 1 – проект приоритетный

Список использованных источников

1. Войтко, И. А. К вопросу о выявлении и классификации препятствий в рамках реализации интеграционного потенциала Евразийского экономического союза / И. А. Войтко // Техническое и кадровое обеспечение инновационных технологий в сельском хозяйстве : материалы Междунар. науч.-практ. конф., г. Минск, 16–17 окт. 2024 г. : в 2 ч. / Белорус. гос. аграр. техн. ун-т ; редкол.: Н. Н. Романюк [и др.]. – Минск, 2024. – Ч. 2. – С. 120–122.
2. Киреенко, Н. В. Развитие научных основ интеграционного потенциала агропродовольственной сферы Республики Беларусь на основе мирового опыта / Н. В. Киреенко, И. А. Войтко, С. И. Горанец // Агропанома. – 2024. – № 5. – С. 39–43.
3. Киреенко, Н. В. Устойчивые продовольственные системы: мировая практика и опыт государств – членов Евразийского экономического союза / Н. В. Киреенко // Белорусский экономический журнал. – 2021. – № 1. – С. 70–86.
4. Основные направления реализации положений Договора о создании Союзного государства на 2024–2026 годы : Декрет Высшего Государственного Совета Союзного государства от 29 янв. 2024 г. № 2. – URL: <https://intermol.su/upload/iblock/882/q4m41frh8uhtkrtkmvs1bguhjqdfxf5c.pdf> (дата обращения: 22.08.2024).
5. Порядок разработки и реализации проектов Союзного государства : постановление Совета Министров Союзного государства от 10 февр. 2017 г. № 5 : в ред. от 24 авг. 2022 г. № 12. – URL: https://postkomsg.rf/files/pdf/p.п.№12_от_24.08.2022_Постановление_СМ_СГ_ПРОЕКТЫ.pdf (дата обращения: 25.08.2024).
6. Порядок разработки и реализации программ Союзного государства : постановление Совета Министров Союзного государства от 11 окт. 2000 г. № 7 : в ред. от 14 сент. 2022 г. № 19. – URL: https://postkomsg.rf/r.п.№19%20от%2014.09.2022_Постан.СМ_Изменения_Порядок.pdf (дата обращения: 25.08.2024).

Материал поступил 17.10.2024 г.