

«Академия менеджмента и агробизнеса» ФГБОУ ВО СПбГАУ.

7. Сатюкова Л.А. Технология управления персоналом и подбор кадров в организациях АПК: Учебно-методическое пособие. – СПб.: ОСП ДПОС АМА ФГБОУ ВПО СПбГАУ, 2013. – 46 с.

УДК 001.895:631.145

**Ю.И. Клименко,**

*канд. с.-х. наук, профессор кафедры экономики и менеджмента  
Российской академии кадрового обеспечения АПК, г. Москва*

### **ТЕХНИКА И ТЕХНОЛОГИИ: АРГУМЕНТЫ ВЫБОРА ИННОВАЦИОННЫХ РЕШЕНИЙ**

Постоянный рост цен на энергоносители, увеличение заработной платы работников сельского хозяйства вынуждают переходить на ресурсосберегающие технологии, приобретать новую высокопроизводительную технику. При этом сельхозпроизводители должны сделать правильный выбор, оценить преимущества и недостатки того или иного оборудования, техники, технологии, изучить возможные проблемы на стадии эксплуатации, организацию сервисного обслуживания, ремонта и др.

Не всегда рекламные проспекты объективно освещают все аспекты использования новшеств. Многие вопросы возникают после определенного срока эксплуатации, когда заканчивается гарантийный сервисный период.

С конца 90-х годов многие экономически крепкие хозяйства стали самостоятельно закупать широкорекламируемую импортную сельскохозяйственную технику, комбайны, трактора плуги, сеялки, доильные залы и др. на относительно приемлемых условиях. Мнения руководителей хозяйств по поводу целесообразности приобретения импортной техники различны. Подкупает высокая производительность, надежность, но вместе с тем сдерживающим фактором является дорогое обслуживание, высокая стоимость запасных частей и иногда их отсутствие и невозможность оперативного ремонта, что особенно важно в напряженный период весенне-полевых и уборочных работ.

Многие хозяйства, имеющие доступ к льготным кредитам, предпочитали приобретать импорт.

Часто приобретаемая за рубежом сельскохозяйственными организациями импортная техника, не имеет в России своей сервисной базы, соответствующих навыков людей, которые должны на них работать. И относительно скоро сельхозпроизводители, их купившие, встречаются с большими проблемами. Отечественная сельхозтехника, техника, производимая в Республике Беларусь пусть менее комфортная и менее производительная, но прошедшая обкатку на региональных машиноиспытательных станциях, с налаженным сервисным обслуживанием, быстрым обеспечением фирменными запчастями, принесет в конечном итоге куда

больше пользы.

По данным Гольдяпина В.Я. зарубежные комбайны не имеют существенных преимуществ перед комбайнами «Дон» по производительности, качеству уборки, расходу топлива, что показали проведенные испытания (Табл.). Но зато явное преимущество в цене, в организации технического обслуживания, в приобретении запасных частей имеет отечественная техника. Использование импортной техники целесообразно, если она производится на территории России и если значительная часть комплектующих производится отечественными предприятиями.

Таблица 1.

Агротехнические показатели результатов эксплуатационно-технологической оценки на МИС

По данным Шпилько А.В. расчеты показывают, что применение импортных

Марка	Время испытания, годы	Производительность в час Времени		Потери, %		Удельный расход топлива, кг/т
		Основного	Эксплуатационного	Общие	За молотилкой	
Дон-1500	1981-1995	8,12	4,8	2,42	1,52	3,35
Дон-1500Б	2000	11,57	7,63	2,35	1,04	2,79
Dominator 116 CS	1982-1985	4,83	3,07	2,29	1,77	3,51
Mega 208	1999	-	8,6	0,95	-	2,08
9500-John Deere	1999	21,62	15,5	1,07	0,36	1,5
Mega 204	2000	9,59	6,76	2,07	1,04	2,28

комбайнов малоэффективно при урожайности менее 35 ц/га. Экономический эффект от использования отечественных комбайнов с учетом стоимости техобслуживания более, чем в 2 раза выше, по сравнению с импортными машинами.

Вновь строящиеся и реконструирующиеся животноводческие комплексы чаще всего комплектуются импортным технологическим оборудованием.

Несколько лет назад СПК "Прогресс" Волжского района, Самарской области, где только в дойном стаде около девятисот коров, как и многие другие хозяйства региона, специализирующиеся на производстве молока, приобрел на льготных условиях высокопроизводительное шведское доильное оборудование фирмы De Laval. В результате пропускная способность доильного зала увеличилась и достигла почти 250 голов в час. Ежедневно СПК стал выдавать до 8-8,5 тонн молока и получать хорошую прибыль.

Но за прошедшее время импортное оборудование порядком поизносилось. На повестку дня встал вопрос о его ремонте, в первую очередь электронных блоков, управляющих умными механизмами. Но с ростом курса доллара цена на комплектующие изделия стала заоблачной. По отдельным позициям цена запчастей превышала стоимость установленных в оборудовании оригиналов в 4-6 раз. На приобретение этих блоков нужны были значительные средства. Выход из сложившегося положения в конце концов был найден. ФГУ "Поволжская машиноиспытательная станция", разработала и

выпустила первый опытный образец приборов, являющихся полным аналогом электронных блоков, установленных на шведском оборудовании. В него вошли информационная электронная система управления стадом, компьютерная база данных по каждой корове и электронный прибор учета молока, которые не уступают импортному оборудованию и по ряду параметров даже превосходит его, при этом цена, оказалась в 3-4 раза ниже. Новые приборы вернут к жизни импортное оборудование, которое сейчас во многих местах уже не работает, и в конечном итоге позволят получать больше молока. Ситуация со шведским доильным оборудованием, сложившаяся в Самарской области, наглядно показала всю опасность подсадки на "импортную техническую иглу". Конечно, пока отечественная промышленность выпускает сельхозоборудование и сельхозмашины, заметно уступающие зарубежным аналогам. Приобретая то или иное импортную продукцию, покупатели должны в первую очередь думать о том, насколько она соответствует нашим реалиям, как ее придется обслуживать и ремонтировать. Но об этом, к сожалению, думают почему-то в последнюю очередь. В результате через какое-то время покупка импортных запчастей обходится вдвое, а то и втрое дороже самой машины. Это полностью отвечает реальной политике продаж наиболее продвинутых зарубежных компаний-производителей. Собственно технику они продают, чуть ли не по себестоимости, но зато потом навешивают свое, да еще и с лихвой, на дорогуших запчастях.

Инновационное направление развития технологий в животноводстве – неизбежная необходимость в условиях рынка, позволяющая значительно снизить затраты ресурсов на производство и обеспечить конкурентоспособность продукции. Это особенно важно с позиций реального постоянного удорожания энергоносителей, стоимости рабочей силы. В последние годы в практику молочного скотоводства внедряются доильные роботы - автоматы. В большинстве наших сельскохозяйственных предприятий сегодня заработная плата операторов машинного доения довольно низкая и реально затраты на приобретение и установку роботов не окупятся. Но в тех хозяйствах, где уровень заработной платы на высоте, их внедрение становится актуальным.

В любом случае выбору и приобретению нового, особенно дорогого импортного оборудования должно предшествовать составление бизнес-плана, позволяющего правильно оценить предполагаемые затраты на приобретение оборудования, сопоставить его стоимость и предполагаемые преимущества, определить экономическую эффективность и окупаемость.

В ходе реализации Приоритетного национального проекта «Развитие АПК», а впоследствии Госпрограммы развития сельского хозяйства на 2008-2012 годы за рубежом было приобретено большое количество племенных телок и нетелей, которое значительно превышало ранее количество ежегодно импортируемого скота.

Практика закупки и использования импортного скота еще 20-30 лет назад свидетельствует, что ожидаемая продуктивность скота, как правило, не достигается из-за несоответствующих условий содержания и кормления нетелей и коров. Значительная

часть импортного скота выходит из оборота и выбраковывается по разным причинам. В период реализации приоритетного национального проекта «Развитие АПК» и массового импорта молочного скота, значительная часть телок была несоответствующего качества при относительно высокой цене и многие из них были выбракованы и забиты. Опыт импорта поголовья молочного скота показал, что более эффективно закупать эмбрионы от высокопродуктивных коров. В этом случае новорождённые телята лучше адаптируются к местным условиям и дают более высокую продуктивность.

#### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Национальный доклад «О ходе реализации в 2012 году государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2008-2012 годы.- Москва, 2013.
2. Филиппов, В. Аграрии слезают с импортной иглы \ В. Филиппов \ \Сельская жизнь, 2009. - 19 мая. – с. 4.
3. Ушачев, И.Г. Выработать механизмы инновации \ И.Г. Ушачев \ \ Сельская жизнь, 2011. 14 нояб. – с. 3.

УДК 631.433.3:631

**Waldemar Izdebski<sup>1</sup>, dr hab. inż., д-р экон. наук, Jerzy Koronczok<sup>2</sup>, mgr inż ,**

**Jacek Skudlarski<sup>3</sup>, dr inż., адъюнкт, Stanisław Zając<sup>4</sup>, dr inż., адъюнкт,**

**Г. С. Мазнев<sup>5</sup>, профессор, С. А. Заика<sup>5</sup>, ст. преподаватель**

<sup>1</sup>Варшавский Политехнический Университет, Польша

<sup>2</sup>Agrosom Polska, Польша

<sup>3</sup>Варшавский Университет Естественных Наук-SGGW, Польша

<sup>4</sup>Государственная высшая профессиональная школа в г. Кросно, Польша

<sup>5</sup>Харьковский национальный технический университет сельского хозяйства имени Петра Василенко, Украина

#### **ИННОВАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ ВНЕСЕНИЯ МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ЭЛЕМЕНТОВ ТОЧНОГО ЗЕМЛЕДЕЛИЯ**

##### **Введение**

Последние несколько лет – период ускорения инновационного развития и внедрения технологических инноваций в экономическую и социальную практику. Другая ведущая мегатенденция в мировой экономике связана с ростом значения знаний и информации [1].

Условием эффективного управления производством в фермерском хозяйстве является наличие текущих и надежных данных, характеризующих производственный процесс. Инструментом получения и обработки информации, необходимой в процессе