

2. Global Food Industry Statistics and Market Size Overview [Electronic resource] / Plunkett research/ – Mode of access: [http: https://www.plunkettresearch.com/statistics/Industry-Statistics-Global-Food-Industry-Statistics-and-Market-Size-Overview/](http://www.plunkettresearch.com/statistics/Industry-Statistics-Global-Food-Industry-Statistics-and-Market-Size-Overview/) – Date of access : 16.04.2018.

3. Rodale, J.I. 1942. An introduction to organic farming. Organic Farming and Gardening. May 1942.

4. Lockeretz, W. Organic Farming: An International History. CABI, Jan 1, 2007 - Technology & Engineering - 282 pages.

5. Brian K. Obach, Theoretical Interpretations of the Growth in Organic Agriculture: Agricultural Modernization or an Organic Treadmill?, Society & Natural Resources, 20, 3, (229).

**УДК 639:333**

## **ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ РЫБОВОДСТВА В УЗБЕКИСТАНЕ**

**Дусмуратов Р.Д., д.э.н., профессор**

*Ташкентский государственный аграрный университет, г. Ташкент, Узбекистан*

**Айтимбетов А.К.**

*Нукусский филиал Ташкентского ГАУ, г. Нукус, Узбекистан*

*Хочешь накормить человека один раз – дай ему рыбы.  
Хочешь накормить его на всю жизнь – научи его рыбачить*

**Конфуций**

**Ключевые слова:** отрасль рыбоводства, рыбоводческие хозяйства, аквакультура, рыбопосадочный материал, зарыбление, экономическая эффективность, фермерские хозяйства, дехканские хозяйства, естественные водоемы .

**Key words:** fish culture, fish farming, aquaculture, fish planting material, stocking, economic efficiency, farms, dekhkan farms, natural reservoirs.

**Аннотация:** Статья посвящена вопросам развития отрасли рыбоводства. В частности, изложены осуществляемые в Узбекистане реформы по развитию отрасли, рост объема производства и выявлены основные факторы, влияющие на развитие данной отрасли. Также, проанализированы состояние и перспективы развития рыбоводства в Республике Каракалпакстан как обособленного региона страны, выявлены географические, природно-

климатические и организационно-экономические особенности ведения рыбоводства в регионе. Даны предложения по дальнейшему развитию отрасли с учетом этих особенностей.

**Abstract:** The article is devoted to the development of the fishing industry. In particular, the reforms implemented in Uzbekistan on the development of the industry, the growth of output and outlined the main factors affecting the development of this industry. Also, the state and prospects of fish culture development in the Republic of Karakalpakstan as an isolated region of the country are analyzed, geographic, natural climatic and organizational and economic features of fish farming in the region are identified. Proposals are given for further development of the industry taking these features into account.

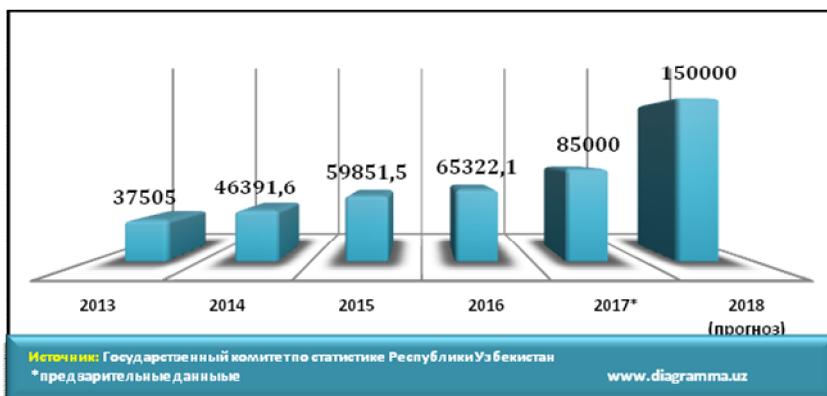
**Введение.** Рыба – один из важнейших источников питания человека. Многие века рыбу ловили в океанах, морях, реках, озерах. Однако, наряду с этим, на протяжении вот уже более 2000 лет рыбу выращивают и в искусственных прудах, которые зарыбляют молодь, кормят рыб, удобряют пруды. По мере развития совершенствовались технологии, рыбоводы все менее зависели от внешних факторов, добивались все более высоких показателей, использовали достижения науки и развивали её. Сформировалась такая отрасль экономики как аквакультура, которая получила особое развитие с истощением естественных рыбных ресурсов.

Аквакультура – это культивирование водных организмов, включающее в разной степени регулируемое выращивание (искусственное зарыбление, кормление, охрана от хищников и т. д.) объекта с целью увеличения продуктивности [3].

За последние годы в Республике Узбекистан приняты и реализуются ряд постановлений Президента и правительства [1, 2], а также целевые программы, направленные на увеличение объемов производства продукции рыбоводства. Основная их цель – обеспечение внутреннего рынка качественной и доступной по цене рыбной продукцией, поддержание стабильных цен на востребованные виды продовольствия.

**Основная часть.** На сегодняшний день широкий видовой ассортимент рыбы востребован в первую очередь, населением, а также частными предпринимателями в сфере общественного питания, крупными ресторанами и перерабатывающими организациями.

В масштабах страны создана Ассоциация «Узбекбаликсаноат» и региональные ООО «Баликсаноат», налажена деятельность более 3 тысяч рыбоводческих хозяйств. Осуществляется системная финансовая поддержка рыбоводческих хозяйств коммерческими банками путем выделения льготных кредитов, которые направляются на внедрение современных инновационных технологий в отрасли. В результате этих мер за последние годы стабильно растет объем производства рыбы (рисунок 1).



**Рисунок 1. Динамика общего объема вылова рыбы по Республике Узбекистан (в тоннах)**

По официальному прогнозу, в 2018 году в Узбекистане планируется произвести порядка 150,0 тыс. тонн рыбы. Это в 2,5 раза превышает среднегодовое производство последних лет (порядка 60–65 тыс. тонн). В тройку лидеров по производству рыбы в этом году войдут Ташкентская область с 20,1 тыс. тонн рыбы, Каракалпакстан – 20,0 тыс. тонн и Хорезмская область – 13,1 тыс. тонн.

Республика Каракалпакстан одна из уникальных регионов Республики Узбекистан, в которой имеются большие резервы для индустриального развития рыбоводческой отрасли, где преобладают естественные водоёмы. На сегодняшний день в его ведении находятся 83277,0 га озёр, которые имеют огромный потенциал производства продукции аквакультуры.

Но несмотря на такие возможности, за последние годы Республика Каракалпакстан занимает 5–6 место по объёму выращенной и выловленной рыбы в стране. Также, наряду с имеющимися возможностями развития рыбоводства в регионе существуют ряд факторов, которые непосредственно влияют на развитие данной отрасли. К числу таких факторов можно отнести, в первую очередь, обеспечение качественным рыбопосадочным материалам и кормами. В Республике Каракалпакстан имеется большая потребность на рыбопосадочный материал, так как рыбоводством занимаются кроме специализированных фермерских и дехканских хозяйств, и владельцы приусадебных хозяйств в мелких прудах и других различных водоемах. Следует обратить внимание на то, что при роста количества рыбоводческих хозяйств и общего объёма производства товарной рыбы, количество инкубационных цехов и репродуктивных хозяйств, а также их мощность производства рыбопосадочного материала не изменяется (таблица 1).

**Таблица 1. Количество рыбоводных хозяйств, объема производства рыбопосадочного материала и товарной рыбы в Республике Каракалпакстан**

Показатель	2014 г.	2015 г.	2016 г.	Отклонение 2016 г. к 2014 г., в %
Общее количество рыбоводческих хозяйств, ед.	164	261	287	175
Производство товарной рыбы, т	2658,0	3410,0	4515,0	169,9
Количество рыбопитомников и инкубационных цехов, ед.	3	3	3	-

Как видно, из таблицы 2 только по естественным озерам количество водоёмов, оформленных в пользование увеличивается. Например, только за 1 год на 7525,0 га, т.е. на 110,0% (83277,0 га – 75752, га). А количество созданных рыбоводческих хозяйств увеличилось на 50 (т.е. 164, %). Это в основном связано с реализацией «Государственной программы мер по комплексному развитию отрасли рыбоводства на 2017–2021 годы» и налаживанием передачи естественных водоёмов на долгосрочное пользование рыбоводческим хозяйствам. По состоянию на 1.01.2018 года количество естественных озёр составляет 128, с общей площадью 83277 га. В 2018 году запланировано зарыбление озёр в объёме 5700,0 тысяч штук и вылов товарной рыбы 7500,0 тонн.

Проведённый анализ распределения озёр по районам, оформленных для ведения рыбоводства, показал, что самые большие по площади водоёмы расположены на территории Муйнакского района (65064 га), в частности, общая площадь, объём зарыбления и вылов товарной рыбы на озере «Жалтырбас» 17 280,0 га, 915,8 тыс. штук и 1308,1 тонн; на озере «Судочье» 19 000,0 га, 7,0 тыс. штук и 1438,3 тонн и на озере «Рыбачье» 3000,0 га, 159,0 тыс. штук и 227,1 тонн соответственно.

Однако, в некоторых водоемах Муйнакского района существуют факторы труднодоступности, т.е. отсутствие хотя бы грунтовых дорог и объектов инфраструктуры, что затрудняет развитие отрасли рыбоводства.

После Муйнакского района относительно большую долю по площади, занимаемой естественными водоёмами, где организовано рыбоводство, занимают Кунгиратский – 6,24 %, Кегейлийский – 5,52 %, Тахтакупырский – 5,49 % и Элликалинский – 2,44 % районы. Следует отметить, что в этих районах достаточно количество озёр, пригодных для организации товарного хозяйства, развиты объекты инфраструктуры и проложены асфальтированные дороги.

**Таблица 2 Изменение количества озёр и их площадей, оформленных для использования рыбоводческими хозяйствами в Республике Каракалпакстан**

Районы	Количество	01.01.2017г.		Количество	01.01.2018 г.	
		га	%		га	%
Амударьинский	5	178,7	0,24	6	179	0,21
Берунийский	2	55	0,07	5	119	0,14
Канлыккульский	1	53	0,07	1	57	0,07
Караузьякский	4	160,3	0,21	8	487	0,58
Кегейлинский	6	4594,5	6,065	7	4598	5,52
Кунгуратский	4	574,5	0,76	3	5200	6,24
Муйнакский	15	61615	81,34	24	65064	78,13
Нукусский	2	26,8	0,035	2	27	0,32
Тахтакупырский	14	4186,4	5,53	20	4569	5,49
Турткульский	7	529,9	0,7	15	559	0,67
Ходжейлинский	4	89,6	0,12	4	63	0,075
Шуманайский		0	0	5	60	0,072
Элликкалинский	14	3688,4	4,86	26	2261	2,44
Тахиаташский	-	-	-	2	37	0,044
<b>итого</b>	<b>78</b>	<b>75752</b>	<b>100</b>	<b>128</b>	<b>83277</b>	<b>100</b>

Во всех остальных районах Республики Каракалпакстан площади озёр, оформленные в целях организации рыбного хозяйства незначительные, т.е. меньше 1,0% от общей площади.

Основные факторы, влияющие на развитие отрасли рыбоводства в Республике Каракалпакстан можно обобщить по следующим группам:

- *организационно-экономические*: специализация рыбоводческих хозяйств; региональная государственная программа по развитию рыбоводства; цена реализации рыбопосадочного материала и товарной рыбы; развитость объектов инфраструктуры, перерабатывающих предприятий и др.;

- *социально-экономические*: развитие туристического бизнеса и любительской рыбалки; обеспечение занятости населения; организация туристическо-рекреационных парков и др.;

- *аквакультурные*: технология зарыбления; организация кормовой базы и кормления; качества рыбопосадочного материала; площадь и объем водорослей; ветеринарные мероприятия и др.;

- *природно-экологические*: площадь, уровень и температурный режим воды; гидрохимический состав воды; загрязнение сточной водой; очистка дна водоёмов; экологическая чистота продукции; сотрудничество с птицеводческими предприятиями и др.

**Заключение.** Таким образом, повышение эффективности рыбоводческой отрасли является одним из важнейших условий обеспечения продо-

вольственной безопасности страны. В настоящее время рыбная отрасль Республики Каракалпакстан достигла уровня, когда наращивать объемы производства и вылова продукции усложняется. В сложившейся ситуации важен комплексный подход к развитию рыбоводческих хозяйств с использованием целевой государственной поддержки, а также включающий в себя организационно-технологических, финансово-экономических и учетно-аналитических вопросов. Необходимо решить нормативно-правовые и организационно-экономические вопросы по осуществлению совместной деятельности рыбоводческих хозяйств по производству рыбопосадочного материала и товарной рыбы на договорной основе. Эти меры будут способствовать повышению эффективности производства товарной рыбы в регионе в частности, и по стране в целом.

### Список использованной литературы

1. Постановление Президента Республики Узбекистан от 1.05.2017 года ПП № 2939 «О мерах по совершенствованию системы управления отрасли рыбоводства».
2. Постановление Кабинета Министров Республики Узбекистан от 6.05.2016 года № 145 «О мерах по дальнейшему развитию отрасли рыбоводства в Республике Каракалпакстан».
3. Камилов Б.Г., Курбанов Р.Б., Салихов Т.В. РЫБОВОДСТВО (разведение карповых рыб в Узбекистане), Ташкент, «Чинор»ЭНК, 2003. – с. 88.
4. «Узбекистан в цифрах» за 2013, 2014, 2015, 2016, г.г. Сборник Государственного комитета Республики Узбекистан по статистике.

УДК 331.65

## КОМПЕТЕНТНОСТНЫЙ ПОДХОД В УПРАВЛЕНИИ РАЗВИТИЕМ ПЕРСОНАЛА

**Зиновьев Ф.В. д.э.н., профессор**

*Крымский федеральный университет имени В.И. Вернадского.  
г. Симферополь*

**Ключевые слова:** персонал, компетенция, компетентность, кластеры, уровни и индикаторы владения компетенциями.

**Key words:** personal, competence, competitions, clusters, levels and indicators known competitions.

**Аннотация.** Раскрыты задачи и сущность компетентностного подхода в управлении развитием персонала организации (функциональный, поведенческий, интегрированный).