

Замена дробилки позволит повысить производительность труда на 30 ц/чел.-ч. Годовая экономия на эксплуатационных затратах составит 45,1816 тыс. руб.

В заключении необходимо отметить, что проект технического перевооружения комбикормового цеха путем замены используемой устаревшей дробилки кормов Р1-БДК-5М на более производительную дробилку безрешетную ДМ-5 целесообразен т. к. позволит улучшить ряд показателей эффективности производства свинины на рассматриваемом предприятии. Предприятие получит чистый дисконтированный доход в результате реализации проекта в размере 206,67 тыс. руб., а капитальные затраты на модернизацию окупятся в течение 1 года.

УДК 338.984

М. Байраммаедов
(Республика Беларусь)

Научный руководитель Е.С. Пашкова, ст. преподаватель
Белорусский государственный аграрный технический университет

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОПЕРАТИВНО- ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПЛАНИРОВАНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ РДУП «ЖОДИНОАГРОПЛЕМЭЛИТА»

Оперативное регулирование производством характеризуется принятием управленческим персоналом решений в реально складывающейся или сложившейся производственной ситуации. На этом этапе управления производством осуществляется процесс разработки и реализации решений по предупреждению отклонений и сбоев в ходе производства, а в случае их возникновения – по их незамедлительному устранению.

Республиканское дочернее унитарное предприятие по племенному делу «ЖодиноАгроПлемЭлита» (далее – РДУП «ЖодиноАгроПлемЭлита») – крупный индустриальный агропромышленный комплекс, базовое хозяйство РУП «Научно-практический центр Национальной академии наук Беларуси по животноводству». На базе его объектов сформирован и функционирует сельскохозяйственный научно-технологический полигон по животноводству и кормопроизводству. По состоянию на 1 января 2017 г. площадь сельскохозяйственных угодий составляла 9806 га, из них пашни – 7217 га, сенокосов и пастбищ – 2209 га, площадь сада – 149 га. Процент распаханности сельскохозяйственных угодий по хозяйству составлял 73,6 %. По кадастровой оценке пашня оценена в 31,2 балла, сельскохозяйственные угодья – в 30,4 балла.

Для проведения анализа структуры трудовых ресурсов предприятия изучим количество и состав персонала (таблица 1).

Из таблицы 1 видно, что снижение происходит по всем категориям работников. Что касается структуры трудовых ресурсов, то наибольшую долю в структуре занимает категория рабочих (73,1 % в 2016 г.), далее – служащие (26,9 %), из них специалисты – 23,7 % и руководители – 3,2 %.

Таблица 1 – Состав, динамика и структура трудовых ресурсов РДУП «ЖодиноАгроПлемЭлита»

Категория работников	2014 год		2015 год		2016 год	
	кол-во чел.	уд. вес, %	кол-во чел.	уд. вес, %	кол-во чел.	уд. вес, %
Среднесписочная численность работников, чел	552	100,0	511	100	464	100
в том числе рабочие	397	71,9	386	75,5	339	73,1
служащие	155	28,1	125	24,5	125	26,9
из них: руководители	16	2,9	8	1,6	15	3,2
специалисты	139	25,2	117	22,9	110	23,7

В целях совершенствования оперативно-производственного планирования на предприятии РДУП «ЖодиноАгроПлемЭлита» рекомендуется внедрить автоматизированную систему оперативно-диспетчерского управления производства (АСОДУ), что позволит повысить эффективность использования производственных мощностей на основе оперативной и достоверной информации.

Расчет стоимости единовременных затрат на реализацию проекта произведен в таблице 2.

Таблица 2 – Расчет капитальных затрат на внедрение системы

Показатели	Сумма, тыс. руб.
Затраты на проект	16,5
в т.ч. стоимость приобретения программного продукта (по цене реализации)	10,0
стоимость компьютерного обеспечения	5,0
стоимость работ по подключению и запуску системы	1,0
стоимость обучения сотрудников	0,5

Расчет экономического эффекта проекта приведен ниже.

Таблица 3 – Расчет экономического эффекта проекта

Показатель	Значение после внедрения проекта, тыс. руб.	Экономический эффект, тыс. руб.
Объем выпуска продукции	15012*1,001=15027	15027-15012=15
Себестоимость продукции	14531*0,9975=14495	14531-14495=36
Итого	x	51

Экономический эффект внедрения проекта в первый год составит 51 тыс. руб. При сохранении нынешних производственных мощностей проект окупится за 12 месяцев.

Таблица 4 – Расчет экономической эффективности проекта

Показатель	Значение
Экономический эффект от проекта, тыс. руб.	51
Затраты на проект, тыс. руб.	16,5
Прибыль от реализации проекта, тыс. руб.	$51 - 16,5 = 34,5$

Таким образом, проект можно признать экономически выгодным. Внедрение проекта позволит:

- увеличить объем выпускаемой продукции на 1 % за счет повышения технологических показателей;
- снизить издержки производства на 2,5 % за счет снижения технологических простоев, брака в производстве.

УДК 659:637.1

А. Балухо

(Республика Беларусь)

Научный руководитель Е. Ю. Быкова, ст. преподаватель
Белорусский государственный аграрный технический университет

БЕНЧМАРКИНГ ИМИДЖА МОЛОКОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ОРГАНИЗАЦИЙ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Бенчмаркинг – это процесс сравнения своей деятельности с лучшими компаниями на рынке и в отрасли с последующей реализацией изменений для достижения и сохранения конкурентоспособности.

В зависимости от объектов сравнения бенчмаркинг может подразделяться на несколько видов:

- внутренний бенчмаркинг;
- конкурентный бенчмаркинг;
- функциональный бенчмаркинг;
- обобщенный бенчмаркинг;

Для сравнения ОАО «Минский молочный завод №1» с прямыми конкурентами необходимо воспользоваться таким видом бенчмаркинга как конкурентный.

Конкурентный бенчмаркинг используется для сравнения своей компании с прямыми конкурентами и сопоставления соответствующих позиций на рынке. При этом цель заключается в сопоставлении компаний, работающих на одних и тех же рынках и предлагающих конкурирующие продукты, услуги или рабочие процессы. Одной из форм реализации данного вида является бенчмаркинг имиджа организации (марки).

Бенчмаркинг имиджа проводится путем оценки реакции потребителей на имидж организации (марки) и путем сопоставления имиджа организа-