

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
И ПРОДОВОЛЬСТВИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Учреждение образования
«БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
АГРАРНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

*Рекомендовано Учебно-методическим объединением
по аграрному техническому образованию в качестве
учебно-методического пособия для студентов
учреждений высшего образования по специальности
7-06-1021-01 «Охрана труда и эргономика»*

Минск
БГАТУ
2024

УДК 005.5(07)
ББК 65.291.2я7
У66

Составители:

кандидат физико-математических наук, доцент *Л. А. Казакевич*,
кандидат экономических наук *Н. В. Хорошун*

Рецензенты:

кафедра организации производства и экономики недвижимости
УО «Белорусский государственный технологический университет»
(кандидат экономических наук, доцент,
заведующий кафедрой *Е. В. Россоха*);
главный инженер СП ЗАО «МАЗ-МАН» *Ю. М. Сенько*

Управление персоналом : учебно-методическое пособие / сост.:
У66 Л. А. Казакевич, Н. В. Хорошун. – Минск : БГАТУ, 2024. – 188 с.
ISBN 978-985-25-0256-6.

Включает теоретические и практические аспекты управления персоналом. Рассмотрена концепция управления персоналом на современном этапе и система управления персоналом. Подробно освещены вопросы состава и структуры персонала предприятий, организации управленческого труда, планирования, набора, расстановки, адаптации, обучения и оценки персонала, формирования социально-психологического климата в трудовом коллективе и мотивации персонала, управления дисциплинарными отношениями и деловой карьерой. Пособие содержит теоретический материал и материал для практических занятий.

Предназначено для магистрантов учреждений высшего образования специальности 7-06-1021-01 «Охрана труда и эргономика», а также студентов, изучающих дисциплину «Управление персоналом» специальности 6-05-0412-01 «Менеджмент» и изучающих дисциплину «Менеджмент» специальности 6-05-0811-04 «Агробизнес».

УДК 005.5(07)
ББК 65.291.2я7

ISBN 978-985-25-0256-6

© БГАТУ, 2024

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	5
----------------	---

ЛЕКЦИОННЫЙ МАТЕРИАЛ

Лекция № 1. Концепция управления персоналом на современном этапе	7
Лекция № 2. Система управления персоналом.....	11
Лекция № 3. Состав и структура персонала организации	23
Лекция № 4. Организация управленческого труда	31
Лекция № 5. Анализ работы персонала.....	46
Лекция № 6. Планирование персонала.....	56
Лекция № 7. Набор и отбор персонала.....	63
Лекция № 8. Расстановка, адаптация и обучение персонала	72
Лекция № 9. Формирование социально-психологического климата в трудовом коллективе и мотивация персонала	80
Лекция № 10. Управление дисциплинарными отношениями	91
Лекция № 11. Оценка персонала.....	99
Лекция № 12. Деловая карьера.....	104

ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАНЯТИЯ

Практическое занятие № 1. Анализ целей управления персоналом.....	115
Практическое занятие № 2. Оценка личностного потенциала персонала	117
Практическое занятие № 3. Анализ принципов управления персоналом.....	119
Практическое занятие № 4. Анализ методов управления персоналом.....	126
Практическое занятие № 5. Организация личной работы.....	129
Практическое занятие № 6. Оценка культуры управленческого труда.....	134

Практическое занятие № 7. Применение правил служебного этикета	138
Практическое занятие № 8. Расчет потребности в персонале...	147
Практическое занятие № 9. Построение идеальной модели руководителя	153
Практическое занятие № 10. Составление карты мотивации персонала	156
Практическое занятие № 11. Экспертная оценка уровня трудовой дисциплины	160
Практическое занятие № 12. Планирование личной карьеры...	165
ПРИМЕРЫ РАЗНОУРОВНЕВЫХ ЗАДАНИЙ	168
СЛОВАРЬ ОСНОВНЫХ ПОНЯТИЙ	179
СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ.....	186

Учебное издание

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

Учебно-методическое пособие

Составители:

Казакевич Леонид Александрович,
Хорошун Николай Владимирович

Ответственный за выпуск *О. Л. Сапун*

Редактор *Д. О. Михеева*

Корректор *Д. О. Михеева*

Компьютерная верстка *Д. А. Пекарского*

Дизайн обложки *А. А. Покало*

Подписано в печать 13.08.2024. Формат 60×84¹/₁₆.

Бумага офсетная. Ризография.

Усл. печ. л. 10,93. Уч.-изд. л. 8,55. Тираж 99 экз. Заказ 231.

Издатель и полиграфическое исполнение:

учреждение образования

«Белорусский государственный аграрный технический университет».

Свидетельство о государственной регистрации издателя, изготовителя,

распространителя печатных изданий

№ 1/359 от 09.06.2014.

№ 2/151 от 11.06.2014.

Пр-т Независимости, 99–1, 220012, Минск.